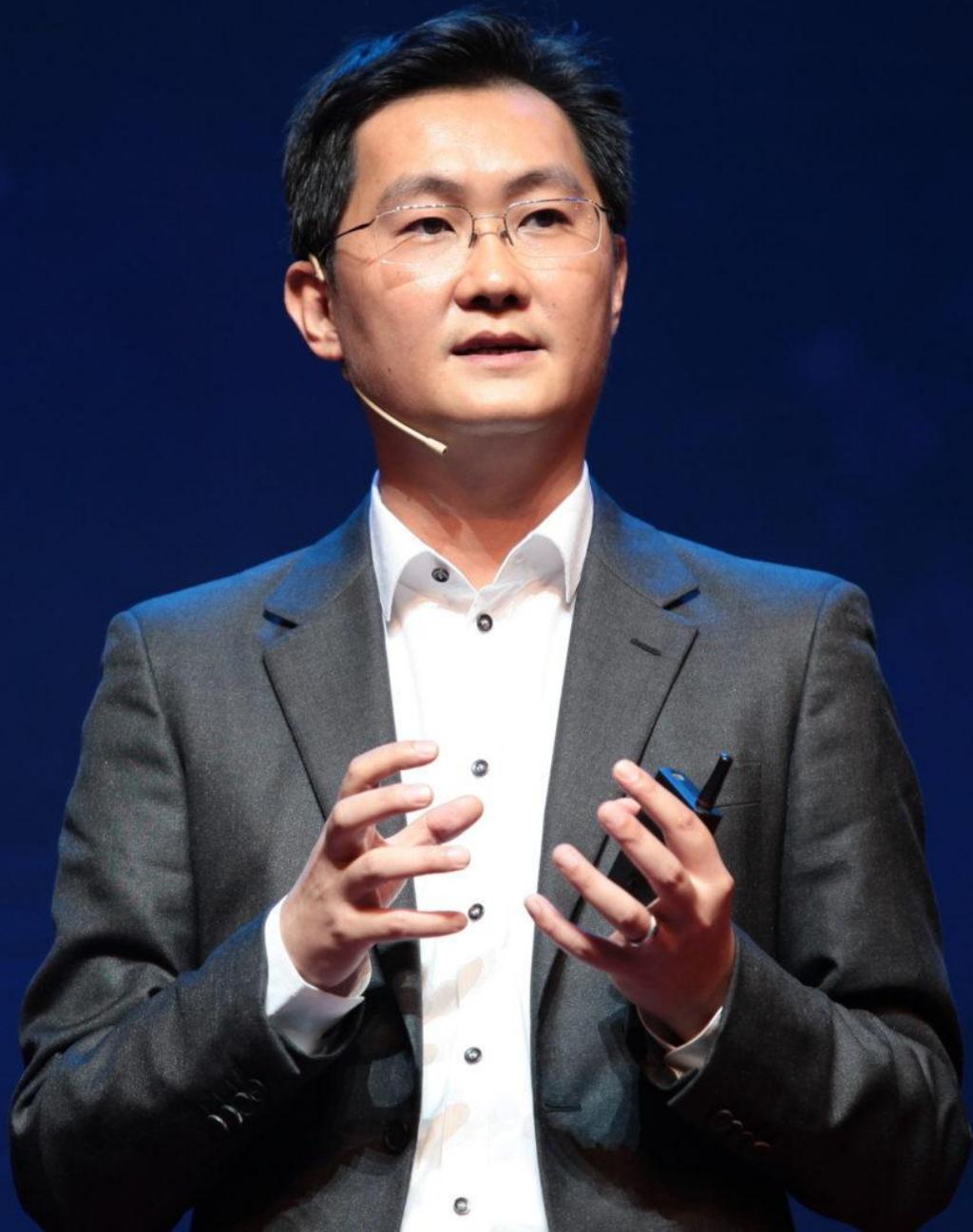


Ма Хуатенг

Выполнил студент 2 курса магистратуры, Хуан Чи



Ма Хуатенг. Общая информация

- Глава и председатель tencent, одной из крупнейших интернет-компаний мира
- Занимает первое место в списке миллиардеров Китая
- Входит в список 15 самых богатых людей планеты
- Размер его состояния составляет \$38,8 миллиарда

Tencent 腾讯

Одна седьмая населения планеты пользуется социальным приложением от Tencent — WeChat, которое называют серьезным конкурентом Facebook

«Я считаю, что в первую очередь нужно иметь хорошую команду. В самом начале вы можете написать хорошую программу самостоятельно. Но скоро вам надо будет развить команду. Со временем структура будет становиться все более сложной. Я думаю, что для того, чтобы управлять организацией с постоянным ростом, выстраивать отношения с вашими акционерами, вашим партнером и всей командой очень важно развивать личные качества и расти внутренне...»

Основатель Tencent Ма Хуатенг



Личностные качества

Энергичность

Энтузиазм

Высокий интеллект и развитые когнитивные способности

Способность принимать решения

Честность и прямота

Высокое самосознание

Развитые навыки взаимодействия

Упорство

Нацеленность на результат

Поведенческая теория

Индикатор типов Майерс-Бриггс

Интроверсия-экстраверсия: Интроверт.

- Черпает энергию, концентрируясь на собственных мыслях и чувствах.

Сенсорика-интуиция: Человек с сенсорными предпочтениями.

- Собирает и обрабатывает информацию с помощью пяти чувств.

Мышление-чувства: Человек мыслительного типа.

- Старается быть объективным и, принимая решения, стремится их логически обосновать.

Решения-восприятие: «Решающая» личность.

- Ма Хуатенгу нравится определять цели и подводить итоги
- он принимает быстрые решения на основе имеющихся данных.



Стилем разрешения конфликтов Ма Хуатенга

Стилем разрешения конфликтов Ма Хуатенг выбирает метод сотрудничества, компромисса или конкуренции в зависимости от ситуации.

метод сотрудничества

метод компромисса

метод конкуренции

A photograph of Ma Huateng, a Chinese businessman, speaking at a podium. He is wearing glasses, a dark suit jacket, and a light-colored striped shirt. The background is a solid blue color. The image is framed by a white border.

Тип власти Ма Хуатенга – экспертно-референтная

Ма Хуатенг убежден, что распоряжается своим богатством скромно, а цель преследует самую простую – сблизить людей на всей планете, помочь им преодолеть разногласия



Самое важное для Ма Хуатенга в работе – это создание сплоченной команды и удержание ее эффективного сотрудничества с помощью таких механизмов как:

- Качественный подбор членов команды на соответствующие роли.
- Ведение группы на путь сплочения и качественного взаимодействия сквозь конфликты и конфронтации (здесь Ма Хуатенг проявляется как лидер, способный найти подход к каждому члену команды).
- Вывод команды на эффективную совместную работу под руководством неформального лидера, которого Ма Хуатенг всегда находит в любом коллективе и направляет на путь качественной работы на благо интересов команды и компании в целом.
- Поддержание личного бренда с позиции главы компании и харизматического лидера.

Какие качества Ма Хуатенг считает определяющими для себя как лидера?

Стремление взять на себя ответственность

Стремление служить другим людям

Стремление к справедливости

Стремление к инновациям

Умение признавать свои ошибки и самосовершенствоваться

Спасибо за внимание!