



# КРИЗИС-ВРЕМЯ ПЕРЕМЕН

Антикризисный консалтинг

## **Кризис - возможность повышения конкурентоспособности**

**Кризис – это не только проблемы сохранения бизнеса, оборонительная стратегия защиты активов, но и новые возможности посмотреть на пути развития компании, отрасли...**



## Кризис – время активных действий

**Главный антикризисный инструмент – Программа комплексного развития бизнеса**

При разработке и внедрение Программы необходимо учесть ожидания всех заинтересованных сторон



## **Активное развитие – победа над кризисом**

- **Повышение производительности труда**
- **Производство инновационного продукта**
- **Привлечение лучших специалистов на рынке**
- **Поглощение конкурентов, блокирование их шагов**
- **Управление рисками (безопаснее перестраховаться, чем недооценить)**
- **Интеграция – путь в будущее (промышленные кластеры)**
- **Реструктуризация (оптимизация)**

**непрофильных активов**



## Инновации – путь к лидерству

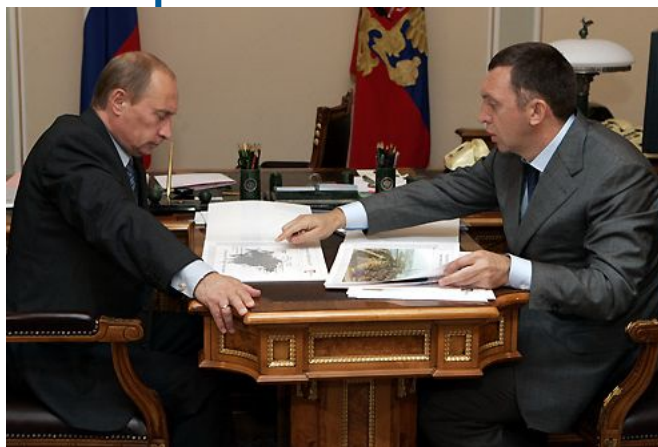
**Кризис прекрасное время для инновационных проектов и инвестиций в развитие, результатом которых будет лидерство на рынке после кризиса**



## Механизмы государственной поддержки

**Новой формой развития бизнеса в период кризисных явлений могут быть институты государственно-частного партнерства:**

- **Особые экономические зоны**
- **Инвестиционный фонд РФ**
- **Концессии**
- **Российский банк развития**



## **ОЭЗ – эффективный инструмент антикризисного развития**

**Немаловажная роль отводится особым экономическим зонам (ОЭЗ), как инструменту динамичного посткризисного развития России**

- **Создание производственных кластеров**
- **Реализация высокотехнологичных инновационных проектов**
- **Создание высокоэффективных новых предприятий**
- **Значительное привлечение частных инвестиций**
- **Развитие экономики знаний**



## **ОЭЗ ППТ «ЛИПЕЦК» - развитие несмотря на кризис**

### **Первая очередь ОЭЗ ППТ «Липецк»**

- **Количество резидентов – 17, планы – до 22 в 2010 году**
- **3 завода введены в эксплуатацию, в планах 4 завода в 2010 году**
- **Объем заявленных инвестиций – 55, 5 млрд.рублей**
- **Объем освоенных инвестиций – 9 500 млн. рублей**
- **Объем промышленного производства – 5 000 млн. рублей**
- **Количество рабочих мест - около 2 000**
- **Окупаемость проекта – 8-10 лет**





## Примеры проектов

### Объединение телекоммуникационных компаний

**Заказчик:** Компании «Голден Лайн» и «Комстар-ОТС» - дочерние компании холдинга «Система Телеком»



**Время реализации проекта:**

2007 год

#### Выполненные работы:

- Анализ текущего положения компаний (клиентские сегменты и услуги, организационная структура, бизнес-процессы, ключевые компетенции)
- Анализ применимости опыта других компаний
- Разработка нескольких моделей слияний
- Разработка системы критериев для сравнительного анализа моделей
- Анализ разработанных вариантов, определение сильных и слабых сторон, оценка необходимых ресурсов, возможного эффекта и рисков
- Определение оптимальной модели слияния

## Примеры проектов

### Реструктуризация холдинга Связьинвест

**Заказчик:** ОАО «Связьинвест» (основа компании ФОК - команда, отвечающая за реорганизацию холдинга Связьинвест)

**СВЯЗЬ ИНВЕСТ**

**Время реализации проекта:**

2001-2003 годы

**Выполненные работы** (в рамках интеграции региональных операторов связи).



- Разработка стратегических принципов реструктуризации холдинга
- Анализ текущей операционной архитектуры объединяемых компаний
- Разработка целевой операционной архитектуры объединенной компании (оргструктура, бизнес-процессы, ИТ-архитектура)
- Разработка мастер-плана мероприятий по реструктуризации, оценка ресурсных потребностей и экономического эффекта, анализ возможных рисков и разработка мер по их минимизации
- Разработка и внедрение системы управления преобразованиями

## О компании

- Компания **ФОК (Финансовый и организационный консалтинг)** создана в **2001** году менеджерами, имеющими опыт работы в **крупных корпорациях**
- Компания реализовала десятки масштабных проектов в области **стратегии, реструктуризации, регионального развития и обоснования инвестиций**
- В штате компании – **свыше 80 специалистов**



## История и репутация



2001 г. ООО «Финансовый и организационный консалтинг» внесено в реестр Московской регистрационной палаты за №1027739800868.



2005 г. ФОК удостоен звания «Поставщик года» в номинации «Научно-исследовательские работы и услуги» (диплом МЭРТ РФ).



2005 г. Приказом Росимущества №34 ООО «ФОК» предоставлена Лицензия на оценочную деятельность.



2006 г. Компании «ФОК» присвоено звание «Официальный Партнер Гильдии поставщиков Кремля».



2008 г. Управлением ФСБ России по г.Москве и Московской обл. компании «ФОК» предоставлена Лицензия на осуществление работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну



2008 г. Федеральным агентством картографии и геодезии компании «ФОК» предоставлены Лицензии на осуществление картографической и геодезической деятельности.

## *Благодарю за внимание !*

Компания ФОК (Финансовый и организационный консалтинг)

Главный офис:

тел./факс: +7 (495) 781-75-00  
E-mail: office@foconsult.ru  
URL: <http://www.foconsult.ru/>  
Адрес: 115280, Москва, ул. Автозаводская, 19, корп.1

ФОК-Дальний Восток:

тел./факс: +7 (4212) 45-25-06 \ (4212) 45-25-05  
E-mail: foc-dv@foconsult.ru  
URL: <http://www.foconsult.ru/>  
Адрес: г. Хабаровск, ул. Постышева 22А

ФОК-Брянск:

тел./факс: +7 (4832) 74 64 72  
E-mail: shkorkin@foconsult.ru  
URL: <http://www.foconsult.ru/>  
Адрес: 341050, г. Брянск, ул. Ямская 19, оф.17