

Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение
Саратовской области
«Поволжский колледж технологий и менеджмента»

*Демонстративно-иллюстративный материал
выпускной квалификационной работы*

**«Анализ эффективности
организационной структуры
управления на предприятии»**

Руководитель ВКР
Преподаватель Н.В.Солдатова
Выполнил студент гр. 161к
С.А.Марков

Актуальность темы обусловлена необходимостью разработки стратегически эффективной организационной структуры управления, которая является основным условием реализации выбранной стратегии адаптации предприятия к внешним условиям функционирования

Цель : анализ теоретических основ и практических аспектов совершенствования организационных структур управления предприятием в современных рыночных условиях

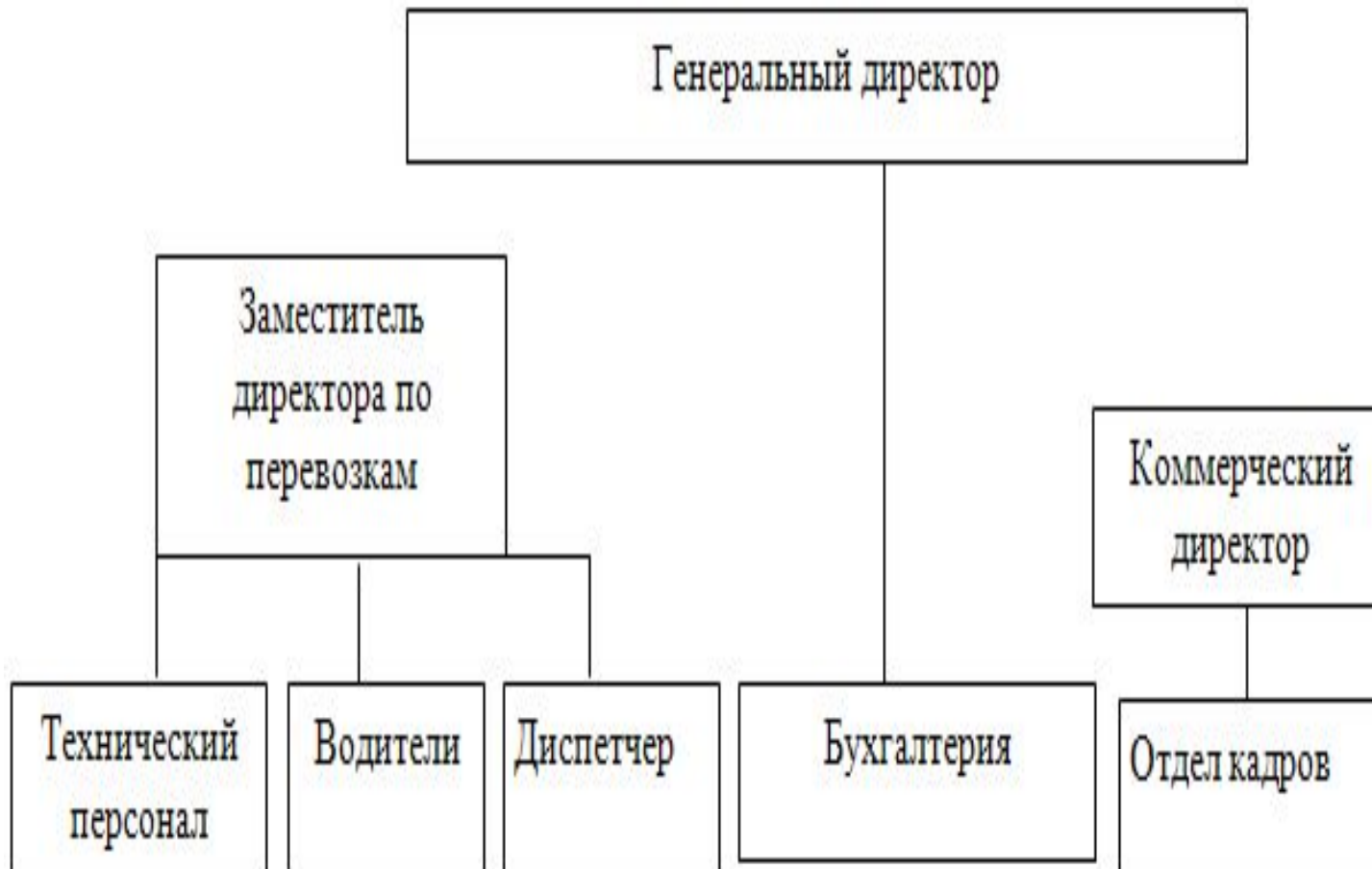
Задачи

1. Изучить теоретические основы анализа организационных структур предприятий
2. Провести анализ организационной структуры на примере конкретного предприятия
3. Разработать мероприятия по совершенствованию организационной структуры , направленных на повышение эффективности деятельности предприятия

Объект исследования - ООО «Спецстроймонтаж» г.Балаково

Предмет исследования - организационная структура предприятия ООО «Спецстроймонтаж»

Организационная структура ООО «Спецстроймонтаж»



Организационно- правовая справка

Наименование

«Спецстроймонтаж»

Форма собственности

Общество с ограниченной
ответственностью

Вид деятельности

Транспортно- логистические
услуги

Цели ООО «Спецстроймонтаж»

Быть лидером в
предоставлении
современных транспортных
услуг на региональном
уровне

Развивать комплекс услуг и
предоставлять качественный
сервис клиентам компании

SWOT –анализ ООО «Спецстроймонтаж»

Возможности:

- Выход на новые сегменты рынка;
- Расширение рынка сбыта;
- Повышение квалификации персонала

Угрозы:

- Появление новых конкурентов;
- Снижение спроса;
- Финансово-экономическая нестабильность

Сильные стороны:

- Высокое качество предоставляемых услуг;
- Устойчивая клиентская база;
- Лидерство на рынке

Слабые стороны:

- Устаревший автопарк;
- Финансовая нестабильность;
- Лидерство на рынке

Мероприятия по совершенствованию организационной структуры ООО

«Спецстроймонтаж»

Результаты экспертной оценки руководителями предприятия эффекта от внедрения проекта адаптивной организационной структуры в ООО «Спецстроймонтаж»



Показатель	Оценка руководителями			Наиболее вероятная оценка
	Директор	Коммерческий директор	Главный бухгалтер	
Вероятность успешной реализации проекта	95	90	95	93
Рост производительности труда	15	15	18	16
Снижение коммерческих и управленческих расходов	12	10	15	12

Оптимизация организационной структуры ООО «Спецстроймонтаж»

Наименование подразделение	Существующая численность персонала, чел.	Оптимальная численность персонала, чел.
<i>Администрация предприятия</i>		
Генеральный директор	1	1
Коммерческий директор	1	1
Заместитель директора по перевозкам	1	1
<i>Бухгалтерия</i>		
Главный бухгалтер	1	1
Заместитель главного бухгалтера	1	0
Бухгалтер	4	3
Кассир	1	1
<i>Отдел кадров</i>		
Начальник отдела	1	1
Юрист	1	1
<i>Операционный персонал</i>		
Диспетчер	1	1
Водители	20	15
Технический персонал	10	6
Итого	43человека	32 человека

Результаты внедрения адаптивной организационной структуры на ООО «Спецстроймонтаж»

- Создание современной организационной структуры управления, оперативно реагирующую на изменения во внешней среде.
- Реализация системы стратегического управления
- Повышение оперативности принятия управленческих решений.