

Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение
Саратовской области
«Поволжский колледж технологий и менеджмента»

*Демонстративно-иллюстративный материал
выпускной квалификационной работы*

**«Анализ эффективности
организационной структуры
управления на предприятии»**

Руководитель ВКР
Преподаватель Н.В.Солдатова
Выполнил студент гр. 161к
С.А.Марков

Актуальность темы обусловлена необходимостью разработки стратегически эффективной организационной структуры управления, которая является основным условием реализации выбранной стратегии адаптации предприятия к внешним условиям функционирования

Цель: анализ теоретических основ и практических аспектов совершенствования организационных структур управления предприятием в современных рыночных условиях

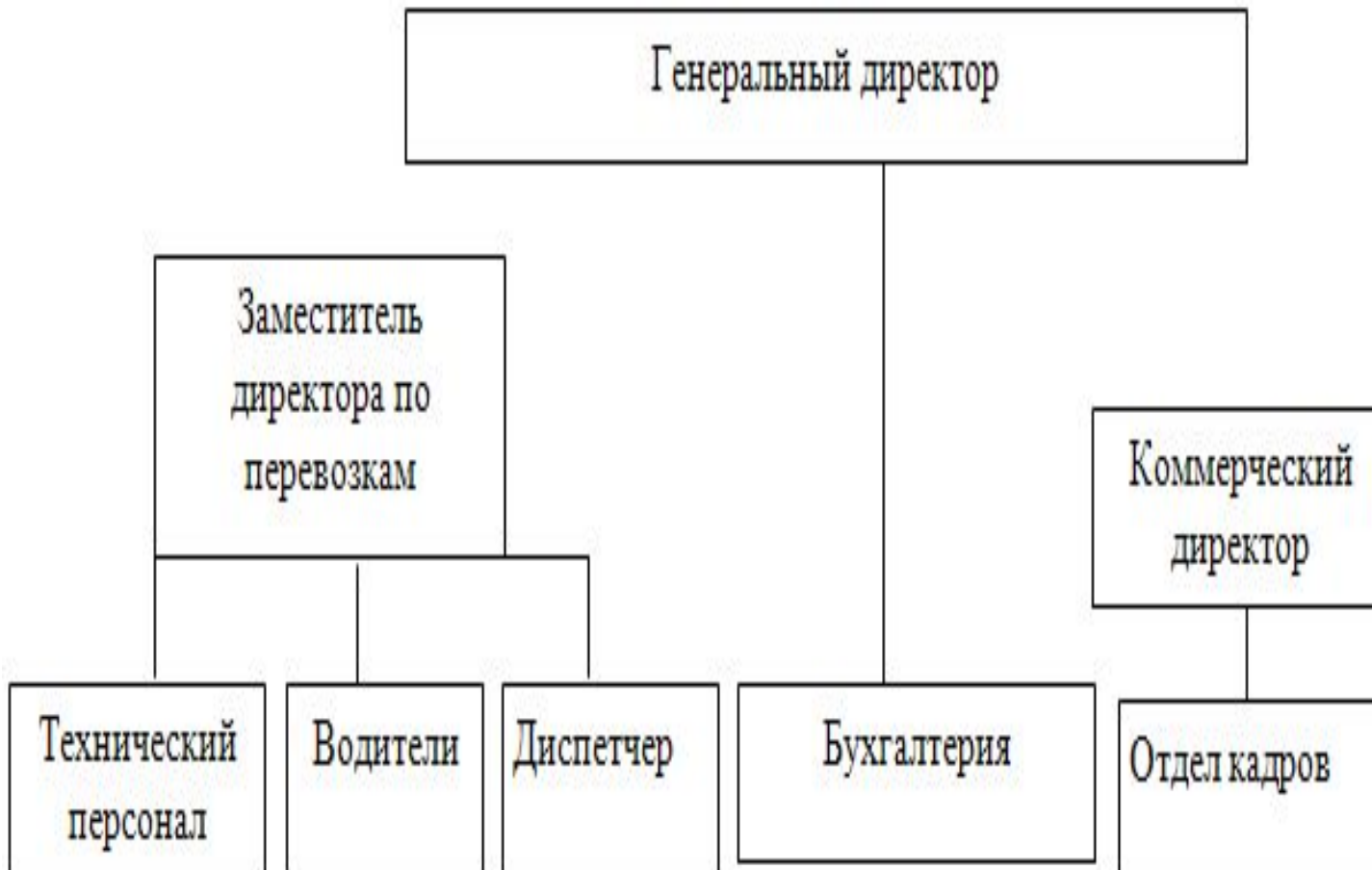
Задачи

1. Изучить теоретические основы анализа организационных структур предприятий
2. Провести анализ организационной структуры на примере конкретного предприятия
3. Разработать мероприятия по совершенствованию организационной структуры, направленных на повышение эффективности деятельности предприятия

Объект исследования - ООО «Спецстроймонтаж» г.Балаково

Предмет исследования - организационная структура предприятия ООО «Спецстроймонтаж»

Организационная структура ООО «Спецстроймонтаж»



Организационно- правовая справка

Наименование

«Спецстроймонтаж»

Форма собственности

Общество с ограниченной
ответственностью

Вид деятельности

Транспортно- логистические
услуги

Цели ООО «Спецстроймонтаж»

Быть лидером в
предоставлении
современных транспортных
услуг на региональном
уровне

Развивать комплекс услуг и
предоставлять качественный
сервис клиентам компании

SWOT –анализ ООО «Спецстроймонтаж»

Возможности:

- Выход на новые сегменты рынка;
- Расширение рынка сбыта;
- Повышение квалификации персонала

Угрозы:

- Появление новых конкурентов;
- Снижение спроса;
- Финансово-экономическая нестабильность

Сильные стороны:

- Высокое качество предоставляемых услуг;
- Устойчивая клиентская база;
- Лидерство на рынке

Слабые стороны:

- Устаревший автопарк;
- Финансовая нестабильность;
- Лидерство на рынке

Мероприятия по совершенствованию организационной структуры ООО

«Спецстроймонтаж»

Результаты экспертной оценки руководителями предприятия
эффекта от внедрения проекта адаптивной организационной
структуры в ООО «Спецстроймонтаж»



Показатель	Оценка руководителями			Наиболее вероятная оценка
	Директор	Коммерческий директор	Главный бухгалтер	
Вероятность успешной реализации проекта	95	90	95	93
Рост производительности труда	15	15	18	16
Снижение коммерческих и управленческих расходов	12	10	15	12

Оптимизация организационной структуры ООО «Спецстроймонтаж»

Наименование подразделение	Существующая численность персонала, чел.	Оптимальная численность персонала, чел.
<i>Администрация предприятия</i>		
Генеральный директор	1	1
Коммерческий директор	1	1
Заместитель директора по перевозкам	1	1
<i>Бухгалтерия</i>		
Главный бухгалтер	1	1
Заместитель главного бухгалтера	1	0
Бухгалтер	4	3
Кассир	1	1
<i>Отдел кадров</i>		
Начальник отдела	1	1
Юрист	1	1
<i>Операционный персонал</i>		
Диспетчер	1	1
Водители	20	15
Технический персонал	10	6
Итого	43человека	32 человека

Результаты внедрения адаптивной организационной структуры на ООО «Спецстроймонтаж»

- Создание современной организационной структуры управления, оперативно реагирующую на изменения во внешней среде.
- Реализация системы стратегического управления
- Повышение оперативности принятия управленческих решений.