

АЗАМАТОВА ЭМИЛИЯ ВАИТОВНА

ТЕМА

ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ:

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННО-
УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ СТРУКТУРЫ УЧРЕЖДЕНИЙ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ СФЕРЫ**

(НА ПРИМЕРЕ АДМИНИСТРАЦИИ Г.СИМФЕРОПОЛЬ)

Научный руководитель:

К.Э.Н., доцент

Ильясова М.К.



Актуальность темы исследования. Актуальность работы заключается в том, что построение эффективной организационной структуры является важнейшей задачей современного менеджмента. При разработке организационной структуры управления оказывается давление на коллектив людей с определённой целью. И в тоже время посредством этого воздействия происходит влияние на окружающую среду, на окружающий мир, с которым взаимодействует коллектив. Поэтому правильнее было бы говорить, что воздействие оказывается на систему — одним из элементов которой, как раз и является коллектив работников какого-то учреждения. При правильно построенной структуре организации все протекающие в ней процессы будут, осуществляется своевременно и качественно.



В связи с этим, **целью данной выпускной квалификационной работы** является исследование организационно-управленческой структуры Администрации г. Симферополя и разработка путей ее совершенствования.

Для достижения поставленной цели в работе решаются следующие **задачи**:

- рассмотрение теоретических основ организационно-управленческой структуры учреждений государственной сферы;
- обобщение принципов построения и типов современных организационно-управленческих структур;
- обобщение методических подходов к анализу организационной структуры управления муниципалитета;
- анализ хозяйственной деятельности муниципального учреждения;
- анализ и оценка эффективности организационной структуры управления Администрации Симферопольского городского округа;
- разработка направлений совершенствования организационно-управленческой структуры Администрации Симферопольского городского округа;
- дать прогнозную оценку эффективности предложенных мероприятий по совершенствованию организационной структуры управления муниципалитета;



Объектом исследования является организационно-управленческая структура учреждений государственной сферы.

Предмет исследования - теоретические, практические и методологические основы анализа организационно-управленческой структуры учреждения государственной сферы.

Задачи государственного управления решаются органами государственной власти посредством управленческой деятельности - специфического вида деятельности людей, требующего определенных качеств, навыков и знаний.

Управленческая деятельность не является чем-то независимым, обособленным в обществе. Прежде всего, она по своему внутреннему содержанию отражает свойства присущие в целом государственному управлению: системность, государственное властвование, универсальность, разнонаправленность и т.п. (рис.1.1)

Управленческая деятельность представляет собой результат совокупности действий человека (умственных, физических и др.). Таким образом, управленческая деятельность обладая свойствами государственного управления содержит в себе субъективный фактор, через который оно и реализуется.

Официальное наименование муниципального образования – «муниципальное образование городской округ Симферополь Республики Крым». Территорию муниципального образования городской округ Симферополь Республики Крым составляют исторически сложившиеся земли входящих в его состав населенных пунктов; прилегающие к ним земли общего пользования, территории традиционного природопользования населения муниципального образования, рекреационные зоны, земли, необходимые для развития муниципального образования, находящиеся в границах муниципального образования независимо от форм собственности и целевого назначения.

Администрация обладает статусом юридического лица с момента ее государственной регистрации в установленном законодательством о регистрации юридических лиц порядке. Основной целью деятельности администрации города Симферополь является обеспечение жизнедеятельности округа в пределах своей компетенции.

Рисунок 2.1 – Организационная структура управления предприятия
 Администрации города Симферополя муниципального образования
 Городской округ Симферополь





Рисунок 2.2. – Источники формирования бюджета городского округа Симферополя

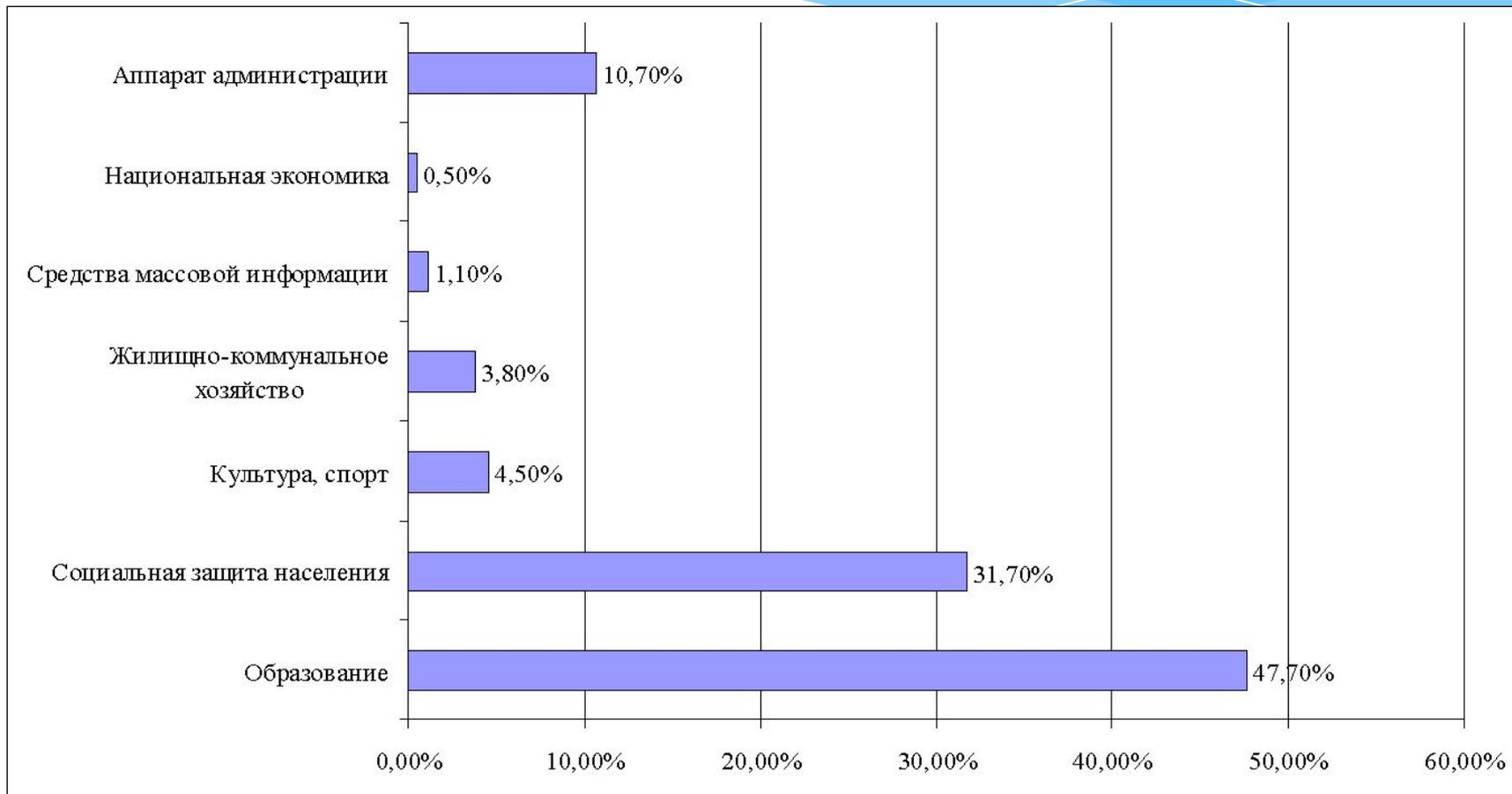


Рисунок 2.4. –Динамика структуры расходов бюджета городского округа Симферополя

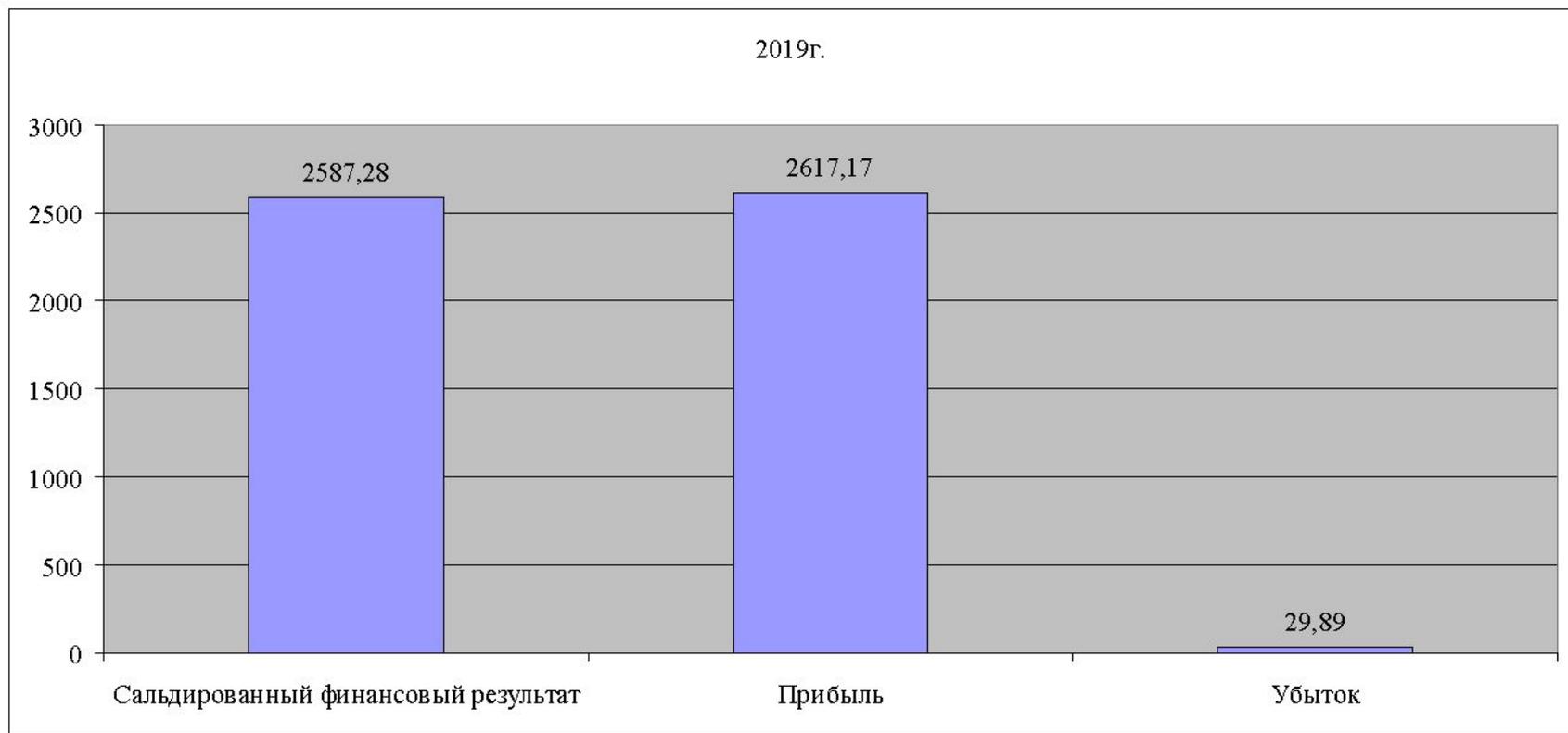


Рисунок 2.9. – Динамика показателей финансовой деятельности крупных и средних организаций за 2019 год.

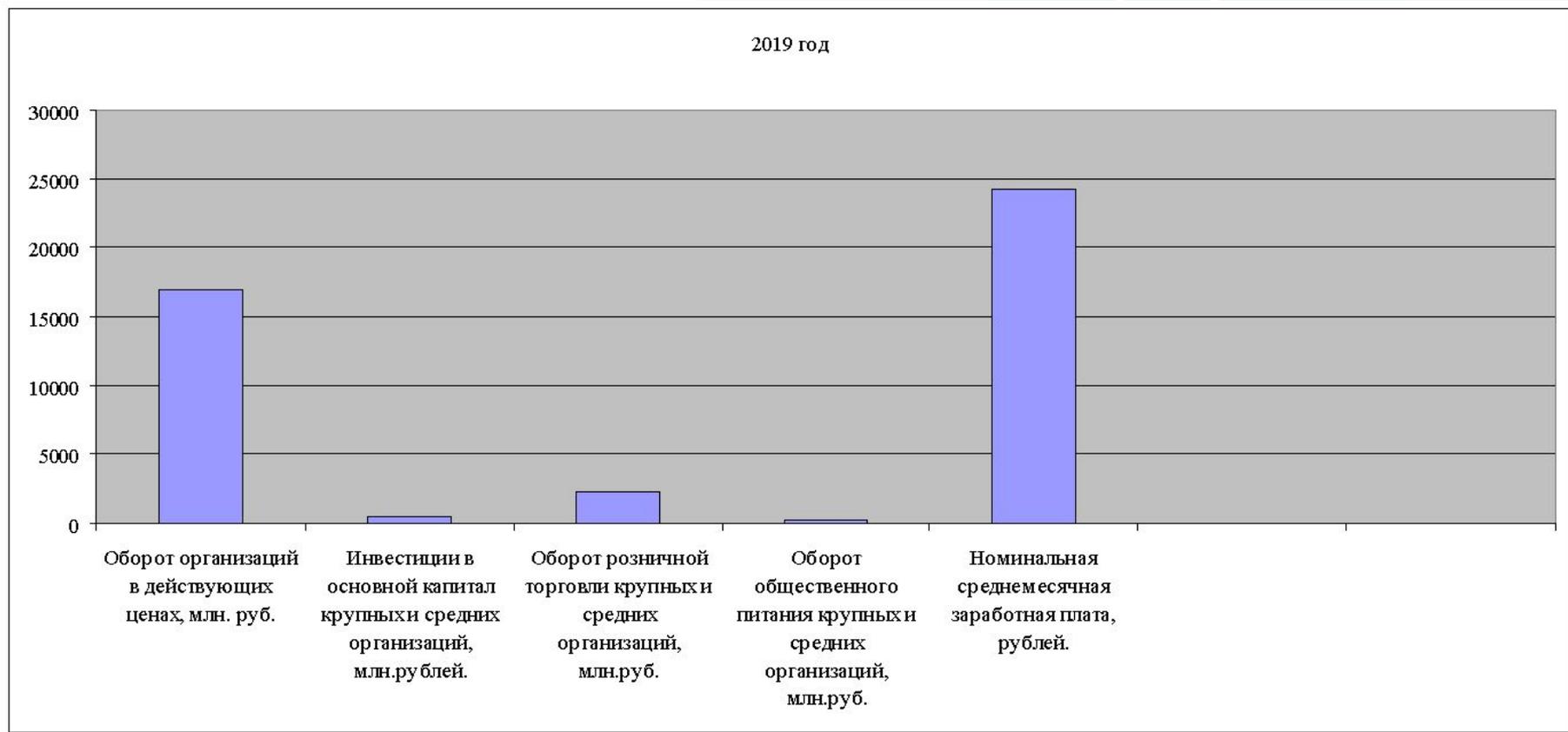


Рисунок 2.10. –Динамика экономических показателей за 2019 год

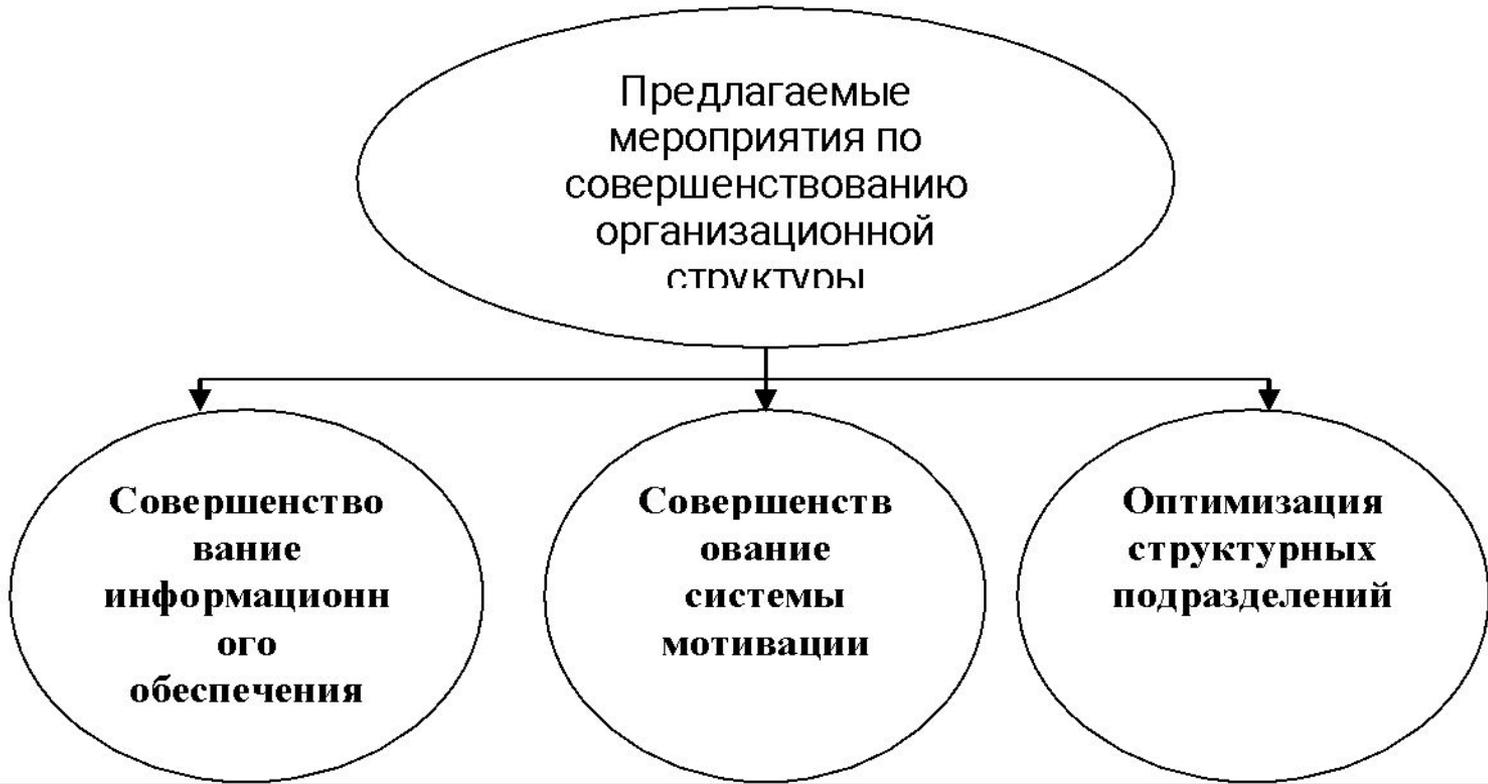


Рисунок 3.2 - Мероприятия по совершенствованию организационной структуры

Совершенствование обязанностей информационно-аналитического отдела



Рисунок 3.3 - Совершенствование обязанностей информационно-аналитического отдела

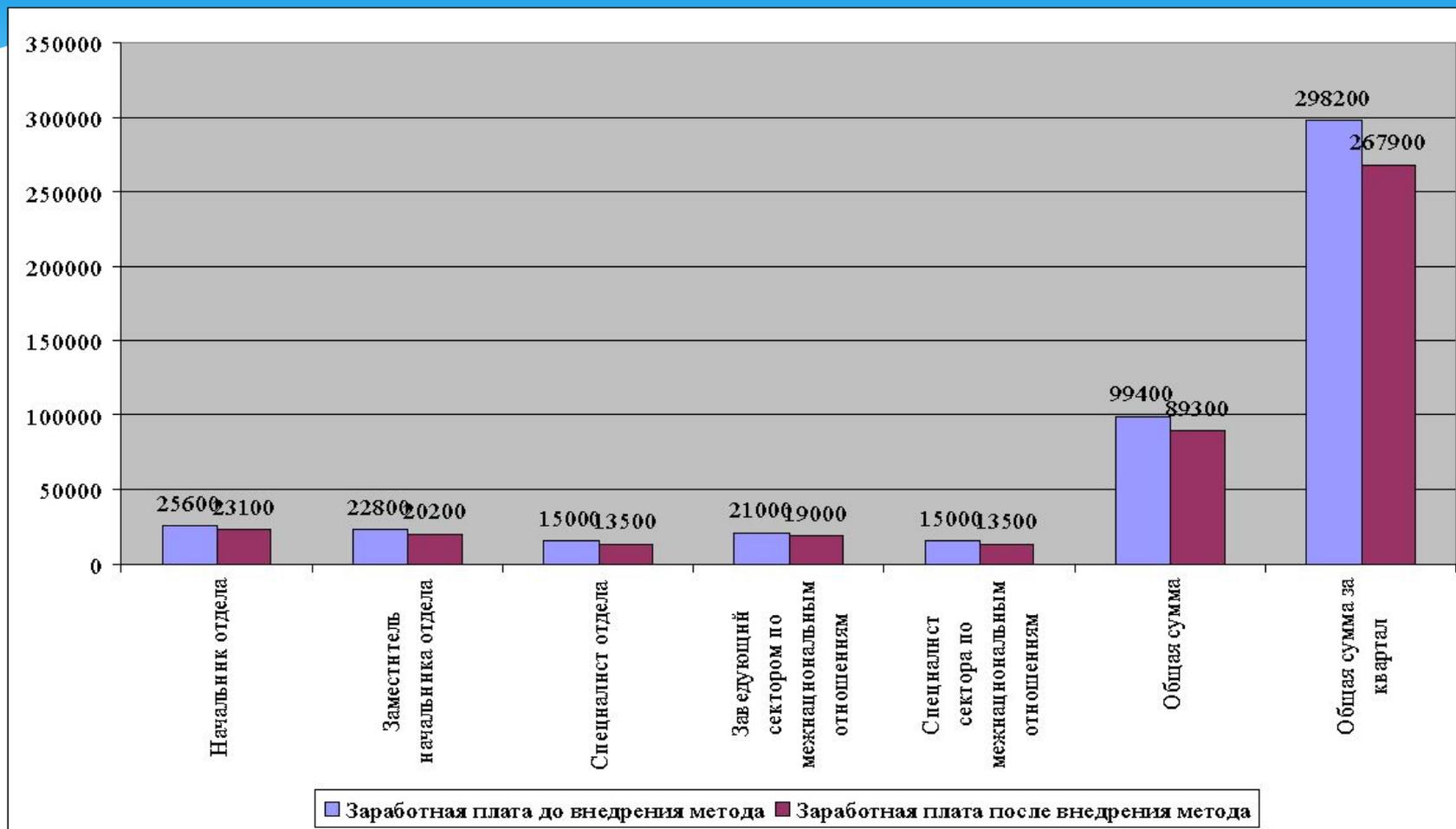


Рисунок 3.8 –Динамика результатов до внедрения и после внедрения метода

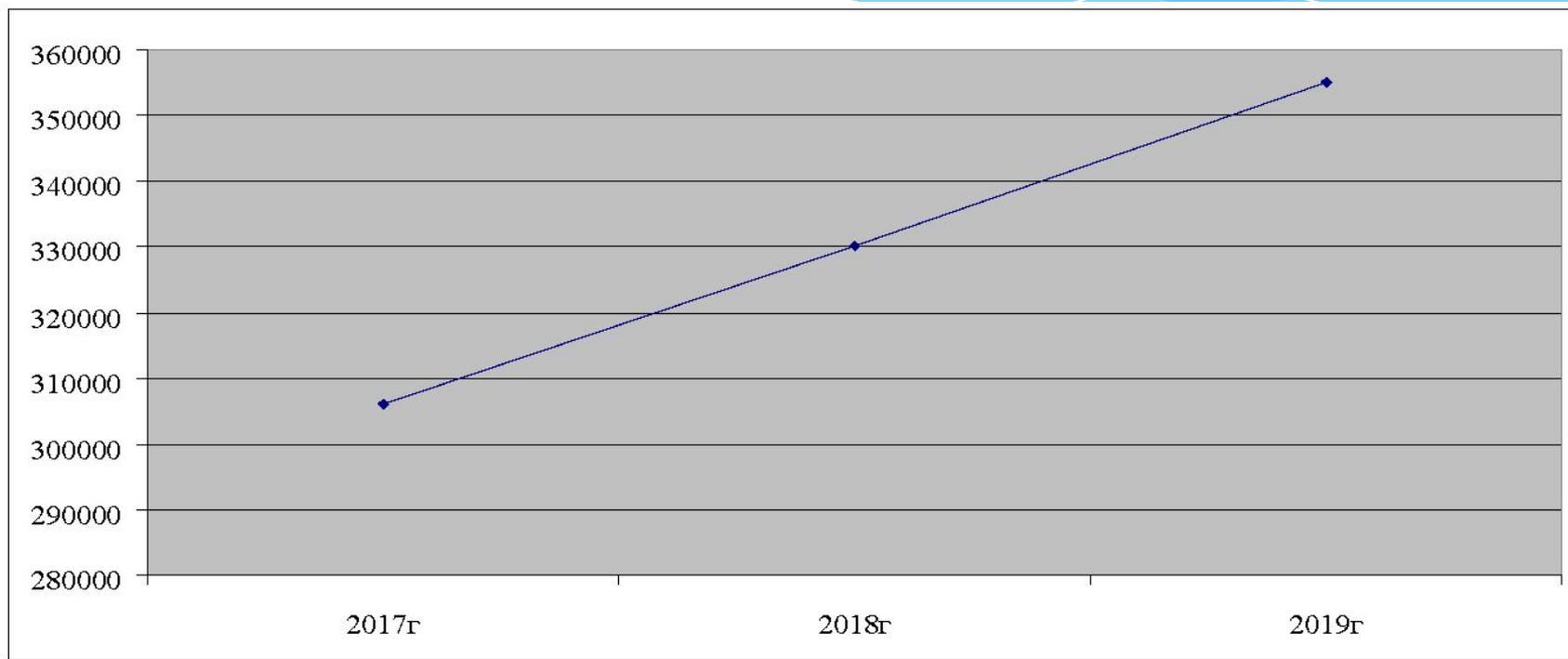


Рисунок 3.9 - Экономический эффект за 2017-2019 год от объединения бухгалтерий



ДОКЛАД ЗАКОНЧЕН, СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!