

# БИЗНЕС-ПЛАН

```
graph TD; A[БИЗНЕС-ПЛАН] --> B[ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА]; A --> C[РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИИ НА ГОД]; A --> D[РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИИ НА 5 ЛЕТ]; B --> C; C --> D;
```

**ИНВЕСТИЦИОННОГО  
ПРОЕКТА**

**РАЗВИТИЯ  
ОРГАНИЗАЦИИ НА ГОД**

**РАЗВИТИЯ  
ОРГАНИЗАЦИИ НА 5 ЛЕТ**

# БИЗНЕС-ПЛАН

**ПЛАН РАЗВИТИЯ** предприятия, предпринимательской деятельности, инвестиционного проекта на определённый период; система мероприятий, направленных на достижение поставленной цели.

**ДОКУМЕНТ**, позволяющий обосновать и оценить возможности проекта, определить доходы и расходы, способствовать самофинансированию в будущем, рассчитать поток реальных денег, проанализировать безубыточность, окупаемость и прочие показатели.

**ПОДРОБНЫЙ, ЧЕТКО СТРУКТУРИРОВАННЫЙ ДОКУМЕНТ**, описывающий к чему стремится предприятие, как оно предполагает добиться поставленных целей и как будет выглядеть после их достижения; это удобная общепринятая форма ознакомления потенциальных инвесторов с проектом, в котором им предстоит принять участие.

# ЦЕЛИ БИЗНЕС-ПЛАНА

## ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА

### Обоснование

возможности привлечения организацией инвестиций в основной капитал, долгосрочных кредитов, займов;

целесообразности оказания организации, реализующей инвестиционный проект, мер государственной поддержки;

## РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИИ НА ГОД

Обоснование возможности сбалансированного прибыльного развития предприятия в течение года. Оперативный документ, в котором детализированы стратегические цели развития предприятия, обеспечение поэтапного их достижения и выполнения ежегодно доводимых показателей прогноза социально-экономического развития.

## РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИИ НА 5 ЛЕТ

Определение стратегических приоритетов и направлений социально-экономического развития организации на очередное пятилетие, обоснование системы мер и механизмов их достижения

Обоснование возможности выполнения прогнозных показателей развития организации на пять лет.

# ЦЕЛИ

## ПРОГНОЗОВ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ НА 5 ЛЕТ БИЗНЕС-ПЛАНОВ РАЗВИТИЯ НА 1 ГОД БИЗНЕС-ПЛАНОВ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

### БИЗНЕС-ПЛАН РАЗВИТИЯ НА 1 ГОД

**Цель:** Обоснование возможности сбалансированного развития предприятия в течение года и выполнения показателей прогноза социально-экономического развития предприятия.

### БИЗНЕС-ПЛАН ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА

**Цель:** Обоснование эффективности инвестиционного проекта.

### ПРОГНОЗ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ НА 5 ЛЕТ

**Цель:** Определение направления, задач, стратегических приоритетов и направления социально-экономического развития коммерческой организации на пятилетие и обоснование системы мер и механизмов их достижения.

# СТРУКТУРА БИЗНЕС-ПЛАН ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА:

ТИТУЛЬНЫЙ ЛИСТ

СОДЕРЖАНИЕ

ОСНОВНЫЕ  
РАЗДЕЛЫ

ПРИЛОЖЕНИЯ

Резюме

Характеристика предприятия и стратегия его развития

Описание продукции (услуги)

Анализ рынков сбыта. Стратегия маркетинга.

Производственный план

Организационный план

Инвестиционный план

Прогнозирование финансово-хозяйственной деятельности

Показатели эффективности проекта

Юридический план

Информация о разработчике бизнес-плана

# СТРУКТУРА БИЗНЕС-ПЛАНА РАЗВИТИЯ НА ГОД:

**ТИТУЛЬНЫЙ ЛИСТ**

**СОДЕРЖАНИЕ**

**ОСНОВНЫЕ  
РАЗДЕЛЫ**

**ПРИЛОЖЕНИЯ**

**Резюме**

**Характеристика предприятия**

План мероприятий, направленных на повышение эффективности производственно-хозяйственной деятельности предприятия в целях обеспечения выполнения показателей прогноза социально-экономического развития на год

**Описание продукции (услуги)**

**Анализ рынков сбыта. Стратегия маркетинга.**

**Производственный план**

**Организационный план**

**Инвестиционный план**

**Прогнозирование финансово-хозяйственной деятельности**

**Показатели эффективности проекта**

**Юридический план**

# СТРУКТУРА ПРОГНОЗА РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИИ НА 5 ЛЕТ:

ТИТУЛЬНЫЙ ЛИСТ

СОДЕРЖАНИЕ

ОСНОВНЫЕ  
РАЗДЕЛЫ

ПРИЛОЖЕНИЯ

1. Резюме

2. Характеристика предприятия

3. Анализ предварительных итогов выполнения прогнозов развития организации за предыдущее пятилетие

4. Анализ внутренних и внешних факторов и предпосылок дальнейшего развития организации

5. Стратегические цели, задачи и приоритеты развития организации

6. Система мер и механизмов по достижению стратегических целей

6.1. Повышение эффективности производственной деятельности

6.2. Повышение эффективности управления организацией

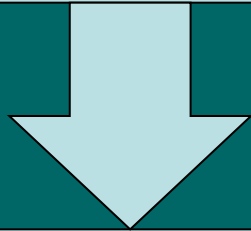
6.3. Повышение эффективности маркетинговой деятельности организации

6.4. Повышение эффективности финансовой деятельности предприятия

7. Прогнозируемые инвестиционные проекты

8. Прогнозируемые результаты

**ПРАВИЛА ПО РАЗРАБОТКЕ БИЗНЕС-ПЛАНОВ  
ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ**  
(Постановление Минэкономики РБ №158 от 31.08.2005 г.  
(в редакции постановления Минэкономики РБ №214 от 07.12.07))



Отраслевые рекомендации  
по разработке  
бизнес-планов развития  
предприятий на год  
и прогнозов развития на 5 лет

Министерство промышленности

Министерство торговли

Министерство строительства и  
архитектуры

Министерство транспорта

Минсельхозпрод

Белкоопсоюз

Белнефтехим

Местные органы власти



# Мероприятия, направленные на повышение эффективности производственно-хозяйственной деятельности предприятия в целях обеспечения выполнения показателей прогноза социально-экономического развития на год

## Организационно-экономические

Консервация временно не используемых мощностей

Сдача в аренду неиспользуемых основных средств или их отчуждение

Ликвидация убыточных производственных подразделений

Определение оптимальной численности работающих

Выявление неиспользуемых земельных площадей и передача местным органам власти

## Технико-технологические

Внедрение прогрессивных энергосберегающих технологий

Отказ от производства нерентабельных и бесперспективных видов продукции

Поиск, выбор и внедрение современных технологических решений, повышающих конкурентоспособность предприятия

Перевод технологических процессов на использование более дешевых энергоносителей

## Финансово-экономические

Формирование отпускной цены на продукцию в соответствии с экономическими обоснованными затратами и необходимым размером рентабельности

Ходатайствование перед местными органами власти о возможности предоставления беспроцентного кредита в целях пополнения оборотных средств

Ходатайствование перед государственными вышестоящими организациями, о проведении реструктуризации кредиторской задолженности, путем предоставления отсрочки, рассрочки ее уплаты

ИСТОЧНИКИ ИНФОРМАЦИИ ПРИ ОЦЕНКЕ  
ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА И  
ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
ПРЕДПРИЯТИЯ:

**ПРОЕКТНО-БАЛАНСОВАЯ  
ВЕДОМОСТЬ**

а  
с  
ч  
е  
т  
п  
р  
и  
б  
ы  
л  
и  
о  
т  
р  
е  
а  
л  
и  
з  
а  
ц  
и

р  
а  
с  
ч  
е  
т  
н  
а  
л  
о  
г  
о  
в  
'  
с  
б  
о  
р  
о  
в  
и

о  
н  
о  
з  
и  
р  
о  
в  
а  
н  
и  
е  
п  
о  
т  
о  
к  
а  
д  
е  
н  
е

# ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ:

## Показатели оборачиваемости имущества и обязательств предприятия

- оборачиваемость всего капитала;
- оборачиваемость готовой продукции;
- оборачиваемость дебиторской задолженности;
- оборачиваемость кредиторской задолженности

## Показатели платежеспособности предприятия

- коэффициент текущей ликвидности;
- коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами;
- коэффициент обеспеченности финансовых обязательств активами

## Показатели рентабельности деятельности предприятия

- рентабельность инвестированного капитала;
- рентабельность продаж (оборота);
- рентабельность реализуемой продукции

## Коэффициент структуры капитала

# ИСТОЧНИКИ ИНФОРМАЦИИ ПРИ ОЦЕНКЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ:

**АНАЛИЗ ФИНАНСОВО-  
ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
ПРЕДПРИЯТИЯ**

а  
с  
ч  
е  
т  
п  
р  
и  
б  
ы  
л  
и  
о  
т  
р  
е  
а  
л  
и  
з  
а  
ц  
и

П  
р  
о  
е  
к  
т  
н  
о  
-  
б  
а  
л  
а  
н  
с  
о  
в  
а  
я  
в  
е

# ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА:

**Чистый дисконтированный доход**

**Индекс рентабельности (доходности)**

**Внутренняя норма доходности**

**Динамический срок окупаемости инвестиций**

**Динамический срок окупаемости  
государственной поддержки**

# ИСТОЧНИКИ ИНФОРМАЦИИ ПРИ ОЦЕНКЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА:

**АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ  
ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА**

```
graph TD; A[АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА] --- B[ПРОГНОЗИРОВАНИЕ ПОТОКА ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ];
```

**ПРОГНОЗИРОВАНИЕ ПОТОКА  
ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ**

# ВЛИЯНИЕ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА НА РАСЧЕТ И ОЦЕНКУ ПАРАМЕТРОВ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Оценка эффективности инвестиционного проекта и финансово-хозяйственной деятельности предприятия

И  
Р  
Б  
№  
1  
5  
8  
0  
Т  
3  
1  
а  
в  
г  
у  
с  
т  
а  
2  
0  
0  
5  
г  
о  
д  
а  
(  
в  
р  
е  
д  
а

И  
С  
Т  
е  
р  
с  
т  
в  
а  
э  
к  
о  
н  
о  
м  
и  
к  
и  
Р  
Б  
№  
2  
3  
-  
0  
2  
-  
0  
8  
/  
8  
0

8  
1  
/  
1  
2  
8  
/  
6  
5  
о  
т  
1  
4  
м  
а  
я  
2  
0  
0  
4  
г  
о  
д  
а  
(  
в  
р  
е  
д  
п

# ПОЛНОТА РАСКРЫТИЯ ИНФОРМАЦИИ ПО КРИТЕРИЯМ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРИ ПРОВЕДЕНИИ ЭКСПЕРТИЗЫ:

Критерии эффективности инвестиционного  
проекта и финансово-хозяйственной  
деятельности предприятия



Постановление Министерства экономики РБ № 168  
от 30 сентября 2005 года