Доработка проекта от профессиональной студии мобильной разработки

реализация перечисления чаевых при оплате через банковскую карту в клиентских приложениях.

Классификация проекта

Критерии проекта	Оценка
Вид проекта	Технический
Тип проекта	Инвестиционный
Длительность проекта	краткосрочный (2 мес)
Масштаб проекта	мелкий
Состав и структура проекта	Монопроект
Сложность проекта	невысокая

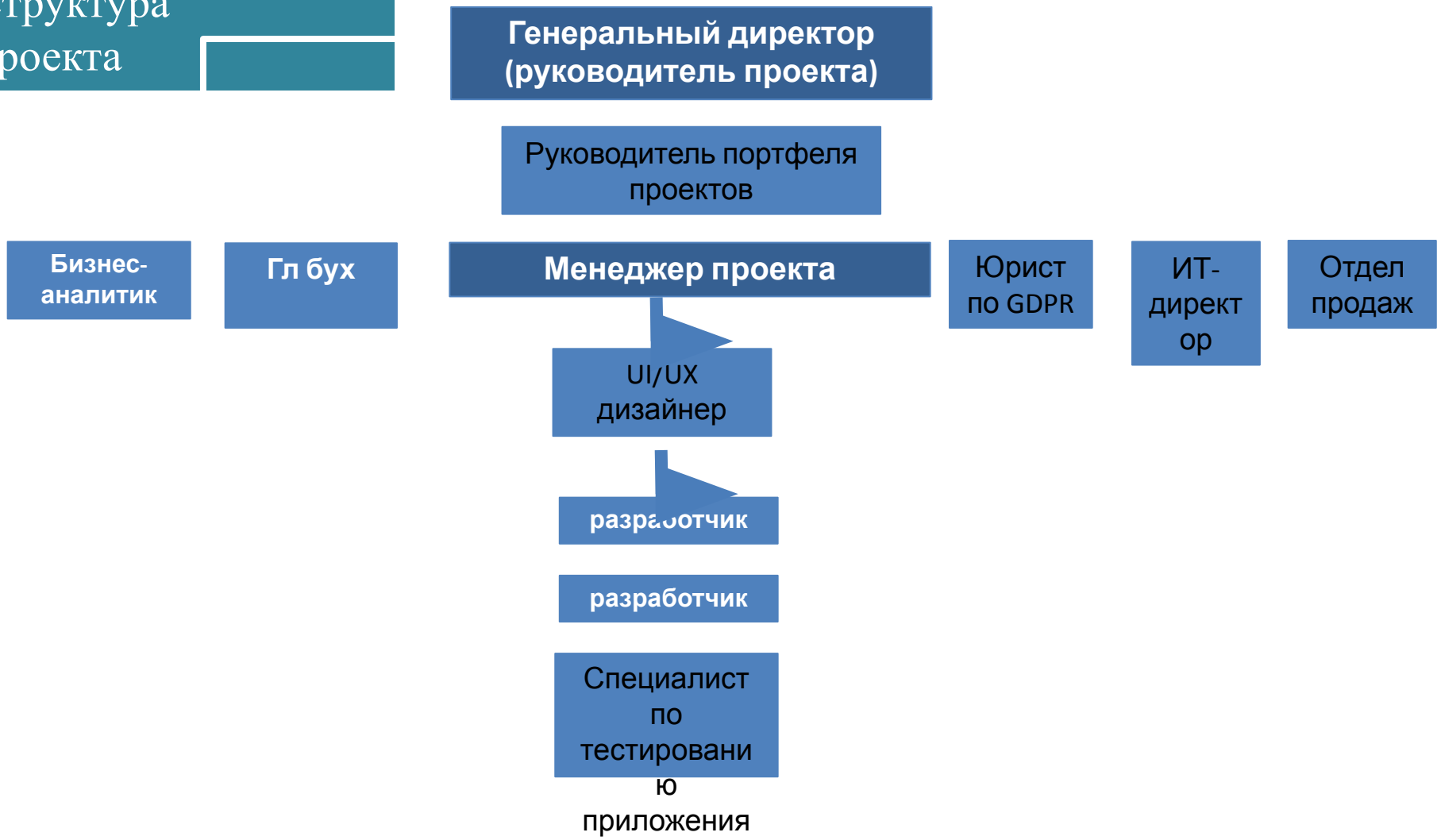
Участники проекта

РОЛЬ	ОТВЕТСТВЕННОЕ ЛИЦО
Менеджер проекта	
Заказчик / пользователь/спонсор	
Исполняющая организация	
Члены команды проекта	Согласно организационной структуры проекта
Источники влияния	заказчик

Структура

** Сбалансированная матричная структура*

Структура проекта



Устав проекта

Приоритет проекта	Приоритет А
Участники проекта: **Спонсор** **Менеджер проекта** **Менеджер клиента**	Генеральный директор; портфельный руководитель Приемная комиссия
Миссия проекта	балансировка портфеля проектов
Цели проекта	- Доработать проект по реализации перечисления чаевых при оплате через банковскую карту в клиентских приложениях; - Обеспечение необходимой «активности» для реализации задач под «ключ» с учетом дальнейшего получения контрактов; - Уложиться в ограниченный бюджет; - Обеспечение стабильных контрактов и за счет этого дополнительного финансирования уже имеющихся нестабильных и рискованных проектов-балансировка портфеля заказав и проектов.
Бизнес задачи	- Анализ текущего состояния проекта и имеющихся материалов; - Разработка плана проекта; - Анализ и оценка стоимости и объема работ с учетом бюджета; - Подготовка финальных документов и презентации.

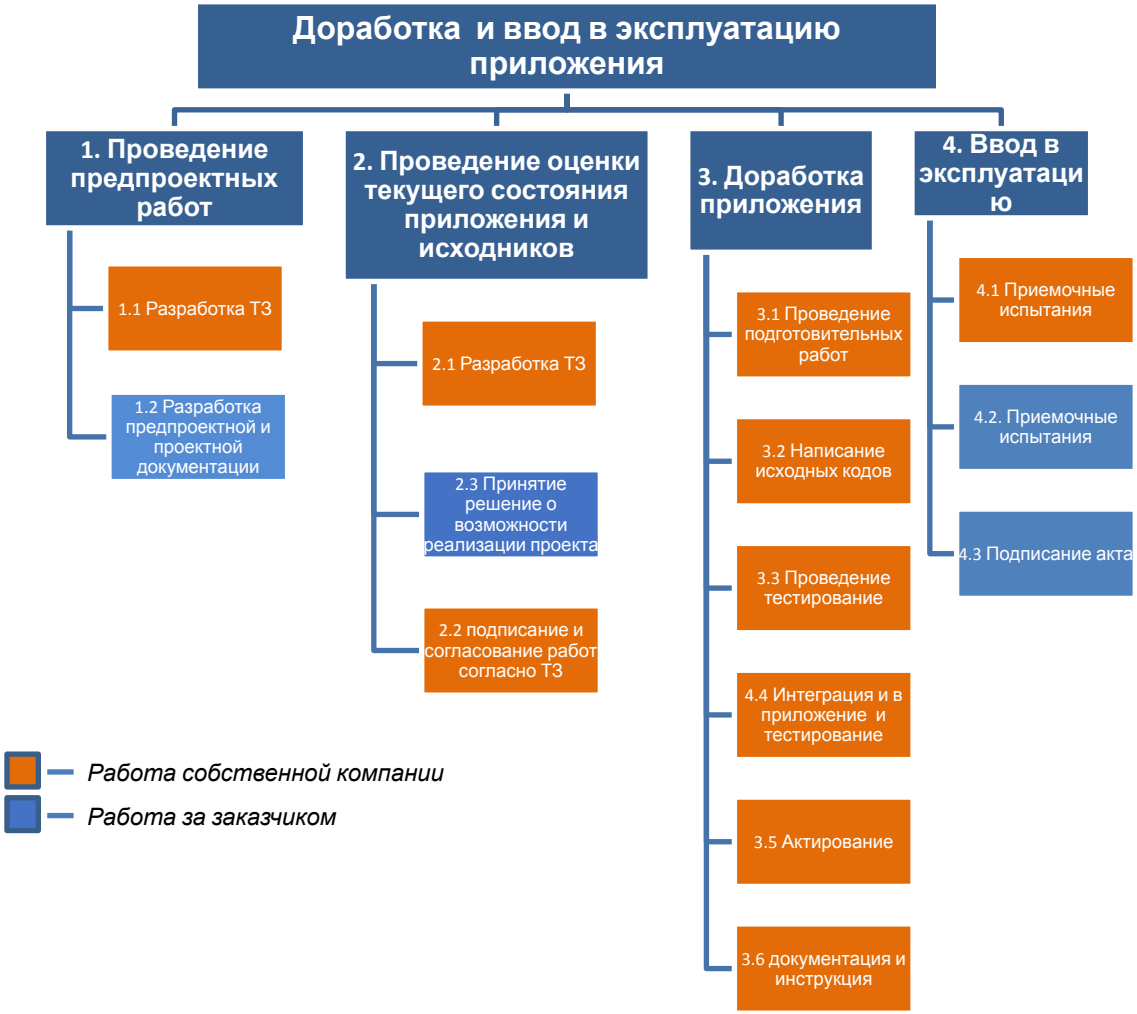
Устав проекта

Работы проекта: **Включено** **Исключено**	 Максимальное выполнение работ собственными ресурсами компании Увеличение бюджета
Организация команды	Команда из 6 человек (согласно структуре проекта)
Ограничения: **Бюджет** **Расписание** **Качество**	 По результатам оценки стоимости и объема работ (не более 2 млн рублей) Начало реализации: 01.11.2020 г Завершение проекта: I кв 2021г Соблюдение требований действующих нормативных документов РФ и стандартов компании
Предлагаемый способ исполнения проекта	В соответствии с корпоративными требованиями.
Риски, допущения, проблемы	- Уход или нехватка разработчиков в процессе реализации; - Обнаружение не выявленных в ходе проверки материалов дефектов; - Превышение выделенного на проект бюджета (риск перерасхода выделенных средств (рост стоимости работ); - Сокращение сроков; добавление новых задач; - Некачественное исполнение разработчиками своих обязательств или нехватка знаний.

Устав проекта

Расписание контрольных событий	Старт реализации проекта Разработка ТЗ Создание и утверждение макета Написание исходного кода Тестирование Документирование и инструкции Приемочные испытания Ввод в эксплуатацию. Закрытие проекта
Критерии приема проекта	Положительные результаты испытаний исполнителя Положительные результаты испытаний заказчика Количество сбоев не превышает рассчётное количество

Иерархическая структура работ



Карточка WBS

Карточка WBS			
Наименование проекта **Доработка и ввод в эксплуатацию приложения**	**Задание 3.2.** **Написание исходных кодов**	**Дата выпуска: после подписания договора**	**Ответственный:** **Менеджер проекта**
Описание задания – **написание исходных кодов, на основе разработанного ранее ТЗ**			
Описание продукта – доработка проекта для реализации перечисления чаевых при оплате через банковскую карту в клиентских приложениях			
Критерии приемки – **в соответствии с согласованным ТЗ и нормативными документами**			
Допущения – **выявления незначительных отклонений не влияющих на эксплуатационную составляющую приложения**			
Назначенные ресурсы – **разработчики ios/android, ba, qa, дизайнер; проектный менеджер;**			
Продолжительность – **5 дней**			
Стоимость – **по результатам отрытого утвержденного бюджета**			
Срок/Дата платежа – **в течении 20 дней по предоставлении отчета**			
Взаимосвязи: Перед настоящим заданием: **проведение подготовительных работ по изучению исходных материалов** После задания: **Проведение тестирования**			
Утверждено: **руководитель портфеля заказов? Ген директор?**			

Диаграмма Ганта

ВРЕ

ДИАГРАММА ГАНТА

		Режим задач	Название задачи	Длительн	Начало	Окончание	Предшествен	Названия ресурсов	Затраты	Добав с
1			**доработка проекта - реализовать перечисление чаевых при**	**15 дней**	**Пн 02.11.20**	**Пт 20.11.20**			**121 664,00р.**	
2	✓		**проведение предпроектных работ**	**3 дней**	**Пн 02.11.20**	**Ср 04.11.20**			**18 160,00р.**	
3	✓		разработка ТЗ	2 дней	Пн 02.11.20	Вт 03.11.20		ПМ	9 520,00р.	
4	✓		разработка предпроектной и проектной документации	3 дней	Пн 02.11.20	Ср 04.11.20		разработчики	8 640,00р.	
5	✓		**проведение оценки текущего состояния приложения и исходников**	**5 дней**	**Чт 05.11.20**	**Ср 11.11.20**	**2**		**31 896,00р.**	
6	✓		разработка ТЗ	3 дней	Чт 05.11.20	Пн 09.11.20		Тим-лид	14 280,00р.	
7	✓		принятие решения о возможности реализации проекта	2 дней	Чт 05.11.20	Пт 06.11.20		ГД	8 576,00р.	
8	✓		подписание и согласование работ согласно ТЗ	2 дней	Вт 10.11.20	Ср 11.11.20	6	архитектор	9 040,00р.	
9			**доработка приложения**	**9 дней**	**Чт 05.11.20**	**Вт 17.11.20**	**2**		**53 512,00р.**	
10			проведение подготовительных работ	1 день	Чт 05.11.20	Чт 05.11.20		ПМ	4 760,00р.	
11			написание исходных кодов	5 дней	Чт 05.11.20	Ср 11.11.20		разработчики	14 400,00р.	
12			проведение тестирования	3 дней	Чт 12.11.20	Пн 16.11.20	11	ПМ	14 280,00р.	
13			интеграция в приложение и тестирование	2 дней	Чт 12.11.20	Пт 13.11.20	11	QA;разработчики	12 432,00р.	
14			актирование	1 день	Вт 17.11.20	Вт 17.11.20	12	ПМ	4 760,00р.	
15			документация и инструкция	1 день	Чт 12.11.20	Чт 12.11.20	11	разработчики	2 880,00р.	
16			**ввод в эксплуатацию**	**3 дней**	**Ср 18.11.20**	**Пт 20.11.20**	**9**		**18 096,00р.**	
17			приемочные испытания собств силами	1 день	Ср 18.11.20	Ср 18.11.20		ПМ	4 760,00р.	
18			приемочные испытания силами заказчика	2 дней	Чт 19.11.20	Пт 20.11.20	17	ГД	8 576,00р.	
19			подписания акта	1 день	Чт 19.11.20	Чт 19.11.20	17	ПМ	4 760,00р.	

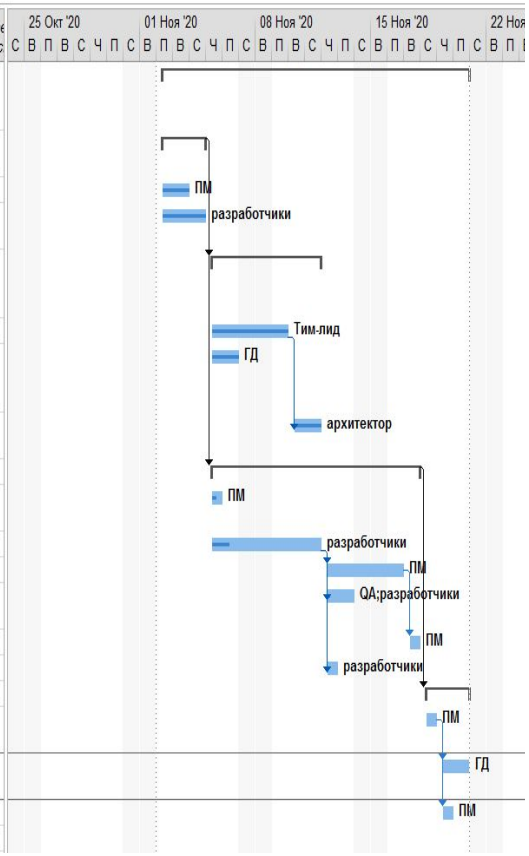
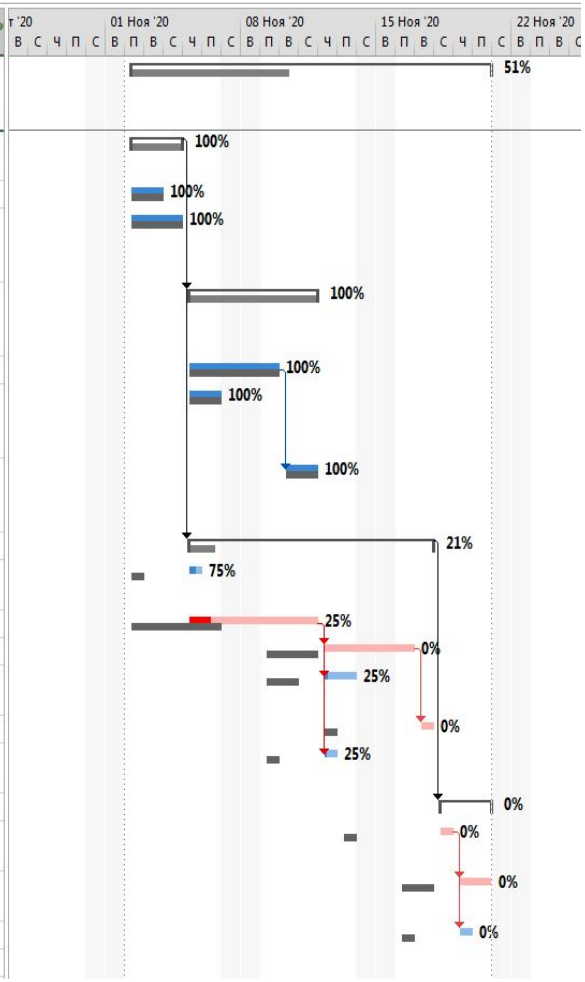


Диаграмма Ганта с отслеживанием к базовому плану

ДИАГРАММА ГАНТА С ОТСЛЕЖИВАНИЕМ

	Режи задач	Название задачи	Длитель	Начало	Окончани	Предшестви	Названия ресурсов	Затраты
1		**доработка проекта - реализовать перечисление чаевых при**	**15 дней**	**Пн 02.11.20**	**Пт 20.11.20**			**121 664,00р.**
2		**проведение предпроектных работ**	**3 дней**	**Пн 02.11.20**	**Ср 04.11.20**			**18 160,00р.**
3		разработка ТЗ	2 дней	Пн 02.11.20	Вт 03.11.20		ПМ	9 520,00р.
4		разработка предпроектной и проектной документации	3 дней	Пн 02.11.20	Ср 04.11.20		разработчики	8 640,00р.
5		**проведение оценки текущего состояния приложения и исходников**	**5 дней**	**Чт 05.11.20**	**Ср 11.11.20**	**2**		**31 896,00р.**
6		разработка ТЗ	3 дней	Чт 05.11.20	Пн 09.11.20		Тим-лид	14 280,00р.
7		принятие решения о возможности реализации проекта	2 дней	Чт 05.11.20	Пт 06.11.20		ГД	8 576,00р.
8		подписание и согласование работ согласно ТЗ	2 дней	Вт 10.11.20	Ср 11.11.20	6	архитектор	9 040,00р.
9		**доработка приложения**	**9 дней**	**Чт 05.11.20**	**Вт 17.11.20**	**2**		**53 512,00р.**
10		проведение подготовительных работ	1 день	Чт 05.11.20	Чт 05.11.20		ПМ	4 760,00р.
11		написание исходных кодов	5 дней	Чт 05.11.20	Ср 11.11.20		разработчики	14 400,00р.
12		проведение тестирования	3 дней	Чт 12.11.20	Пн 16.11.20	11	ПМ	14 280,00р.
13		интеграция в приложение и тестирование	2 дней	Чт 12.11.20	Пт 13.11.20	11	QA;разработчики	12 432,00р.
14		актирование	1 день	Вт 17.11.20	Вт 17.11.20	12	ПМ	4 760,00р.
15		документация и инструкция	1 день	Чт 12.11.20	Чт 12.11.20	11	разработчики	2 880,00р.
16		**ввод в эксплуатацию**	**3 дней**	**Ср 18.11.20**	**Пт 20.11.20**	**9**		**18 096,00р.**
17		приемочные испытания собств силами	1 день	Ср 18.11.20	Ср 18.11.20		ПМ	4 760,00р.
18		приемочные испытания силами заказчика	2 дней	Чт 19.11.20	Пт 20.11.20	17	ГД	8 576,00р.
19		подписания акта	1 день	Чт 19.11.20	Чт 19.11.20	17	ПМ	4 760,00р.



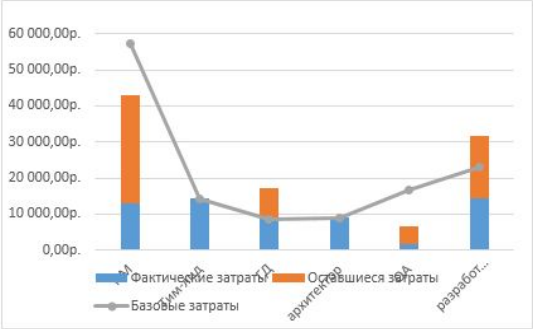
Затраты на персонал

ОБЗОР ЗАТРАТ РЕСУРСОВ

ОБЗОР ЗАТРАТ РЕСУРСОВ

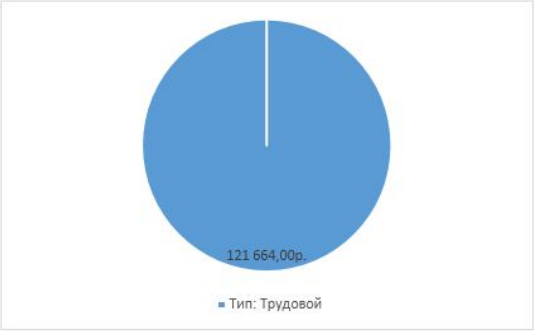
СОСТОЯНИЕ ЗАТРАТ

Состояние затрат для трудовых ресурсов.



РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЗАТРАТ

Распределение затрат между различными типами ресурсов.



СВЕДЕНИЯ О ЗАТРАТАХ

Сведения о затратах для всех трудовых ресурсов.

Название	Фактические трудозатраты	Фактические затраты	Стандартная ставка
ПМ	22 часов	13 090,00р.	595,00р./час
Тим-лид	24 часов	14 280,00р.	595,00р./час
ГД	16 часов	8 576,00р.	536,00р./час
архитектор	16 часов	9 040,00р.	565,00р./час
QA	4 часов	1 668,00р.	417,00р./час
разработчики	40 часов	14 400,00р.	360,00р./час

Общие затраты

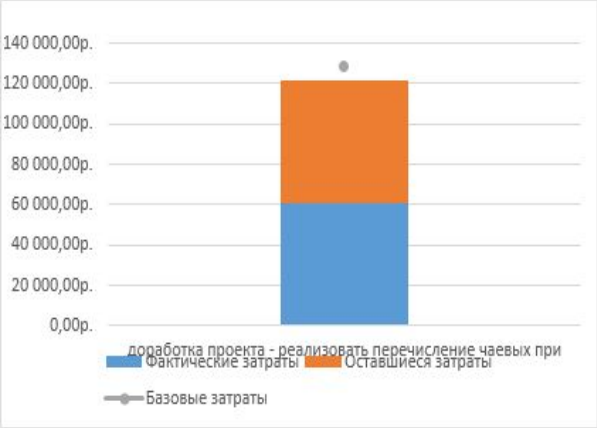
BI

ОБЗОР ЗАТРАТ ЗАДАЧИ

ОБЗОР ЗАТРАТ НА ЗАДАЧИ

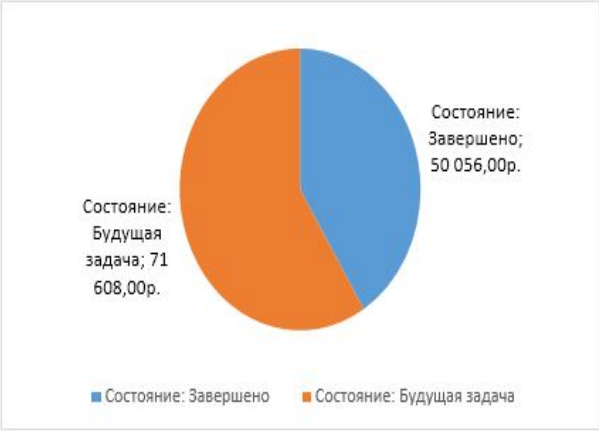
СОСТОЯНИЕ ЗАТРАТ

Состояние затрат для задач верхнего уровня.



РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЗАТРАТ

Распределение затрат между задачами в зависимости от их состояния.



СВЕДЕНИЯ О ЗАТРАТАХ

Сведения о затратах для всех задач верхнего уровня.

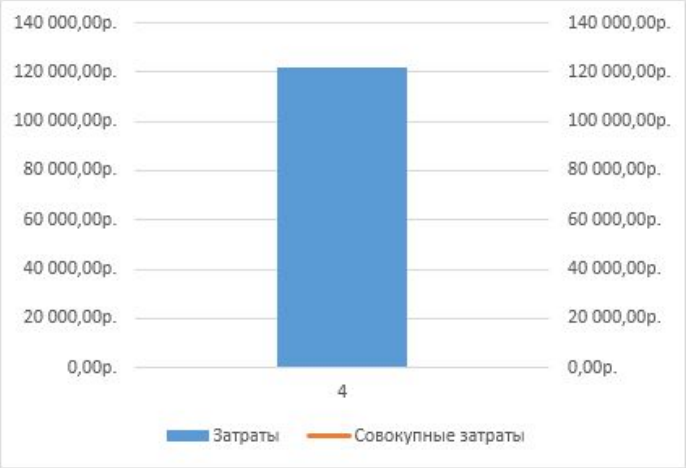
Название	Фиксированные затраты	Фактические затраты	Оставшиеся затраты	Затраты	Базовые затраты	Отклонение по стоимости
доработка проекта - реализовать перечисление чаевых при	0,00р.	61 054,00р.	60 610,00р.	121 664,00р.	128 736,00р.	-7 072,00р.

Движение денежных средств

ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ

Фактические затраты	Базовые затраты	Оставшиеся затраты	Отклонение по стоимости
61 054,00р.	128 736,00р.	60 610,00р.	-7 072,00р.



На этой диаграмме отображаются совокупные и поквартальные затраты на проект.
Чтобы просмотреть затраты за другой период, в списке полей выберите команду "Изменить".

В приведенной ниже таблице содержатся сведения о затратах для всех задач верхнего уровня.
Чтобы просмотреть статистику по затратам для всех задач, выберите уровень структуры в списке полей.

Название	Оставшиеся затраты	Фактические затраты	Затраты	ФСВР	БСВР	БСЗР
доработка проекта - реализовать перечисление чаевых при	60 610,00р.	61 054,00р.	121 664,00р.	0,00р.	0,00р.	0,00р.

Участие в проекте и влияние на проект

1	Название задачи	ПМ	разработчики	Тим-лид	ГД	QA	архитектор
2	**доработка проекта - реализовать перечисление чаевых при**						
3	**проведение предпроектных работ**						
4	разработка ТЗ						
5	разработка предпроектной и проектной документации						
6	**проведение оценки текущего состояния приложения и исходников**						
7	разработка ТЗ						
8	принятие решения о возможности реализации проекта						
9	подписание и согласование работ согласно ТЗ						
10	**доработка приложения**						
11	проведение подготовительных работ						
12	написание исходных кодов						
13	проведение тестирования						
14	интеграция в приложение и тестирование						
15	актирование						
16	документация и инструкция						
17	**ввод в эксплуатацию**						
18	приемочные испытания собств силами						
19	приемочные испытания силами заказчика						
20	подписания акта						

План управления коммуникациями

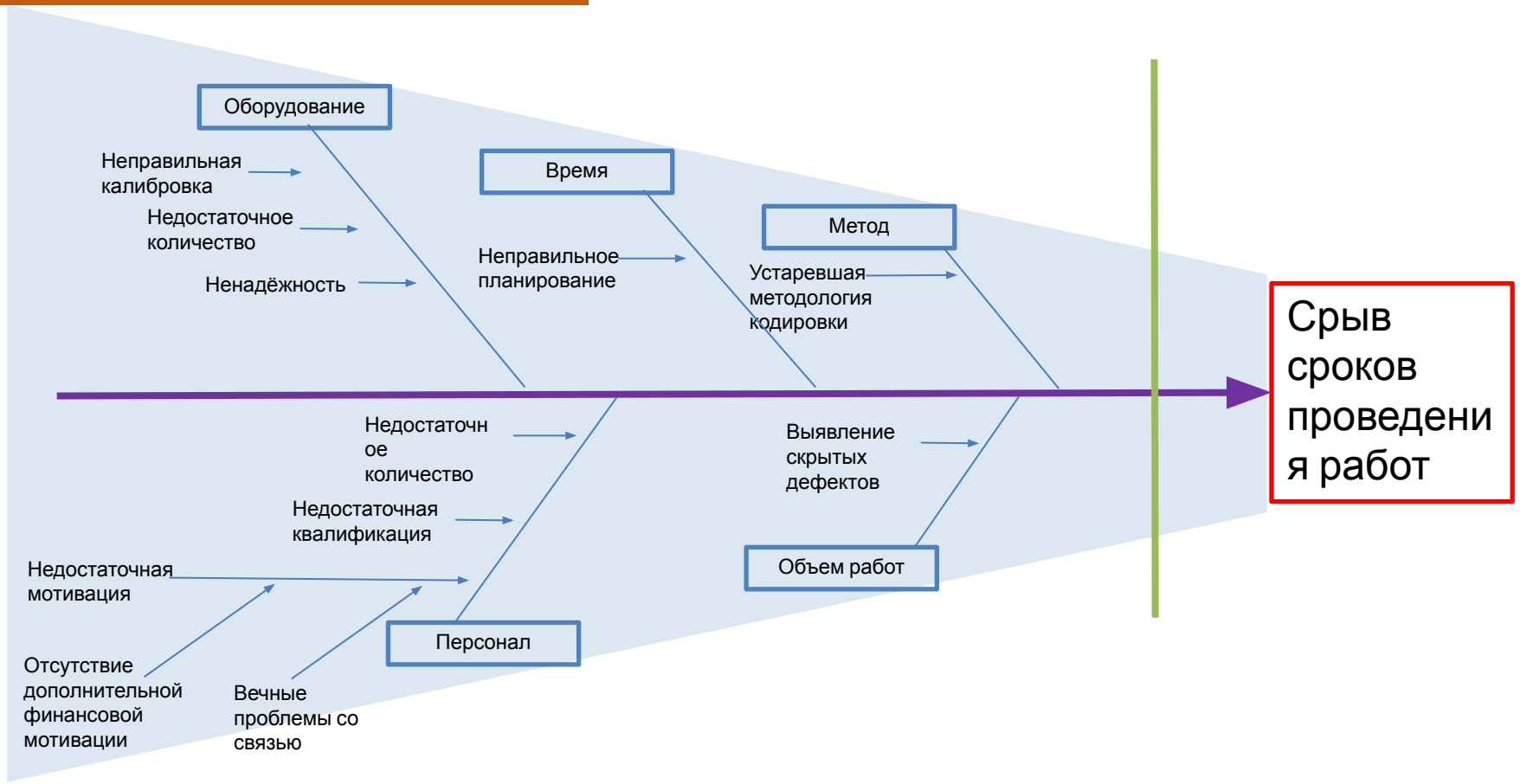
	Дата периодичность	Вид информации	Форма и метод передачи	Лица, подготовившие отчет	Ответственный	Лица, получающие отчет
1	Ежедневно	Сводка о ходе проведения работ	Селекторная связь			
2	Еженедельно	Протокол совещания рабочей группы	По эл. Почте			Вся рабочая группа
3	Еженедельно	Отчет о закупках	Голубиная почта			

Качество

Стоимость соответствия	Стоимость несоответствия
Стоимость предотвращения	*Издержки в результате дефектов (по ходу реализации проекта)*
Затраты по всей документации (рабочей, проектной) приходятся на ген. Подрядчика	60 т р
Оборудование (+15% к базовой стоимости)	45 т р
Временные ресурсы (ФОТ по проекту)	23 т р
Стоимость оценки	По завершению проекта
Проведение проверок на соответствие нормативам, ТЗ и внутренней документации ПАО (сторонний аудит)	Затраты на работу персонала по координации с ген. Подрядчикам, в случаях выявления дефектов
Промежуточный контроль строительства (внутренними силами)	35 т р

Диаграмма Ишикавы

Задание 3.2. Проведение работ согласно ТЗ – срыв сроков (6 дней)



Матрица Рисков

	Риск	Вид риска	Вероятность	Влияние	Значимость	Возможные потери/выгоды, руб.	Стратегия реагирования	Стоимость стратегии реагирования, руб.	Действие
1	Обнаружение крупных дефектов в приложении	Технический	Средняя	Сильное	Критическая	10 000 000	Принятие	0	При реализации риска
2	Несчастные случаи на производстве	Производственный	Низкая	Низкое	Низкая	5 0000	Снижение	1 000 000	Проведение инструктажа по ТБ
3	Срыв сроков подрядчиком	Организационный	Средняя	Среднее	Высокая	50 000	Снижение	300 000	Обучение курсу PMBoK
4	Рост цены оборудования	Экономический	Низкая	Среднее	Средняя	25 000	Принятие	0	При реализации риска
5	Смена руководства компании	Политический	Низкая	Высокое	Высокая	Потраченные деньги на момент осуществления риска	Принятие	0	При реализации риска
6	Удешевление аналогичных работ от конкурентов	Экономический	Низкая	Среднее	Средняя	2 5000 00	Использование	0	При реализации риска

Карточка Риска

Название проекта			
Код проекта	0000049		
Номер(а) договора(ов)	14-687		
Тип проекта	Инвестиционный		
Заказчик			
Руководитель проекта	Генеральн директор		
Описание риска	Обнаружение крупных дефектов в приложении здания		
Степень угрозы	**Критическая** □ **Высокая** ■ **Средняя** □ **Низкая** □		
Статус	Открыт / Анализируется / В работе / Закрыт	**09/11/2020**	
Подробное описание риска и план работы с ним Риск обнаружения крупных дефектов в приложении			
Анализ проведен:	Нет	**Дата начала** 01.11.2020	**Дата окончания** 12.11.2020
Подробное описание риска : см. выше			**Вероятность** - средняя
Оценка возможного влияния			**Влияние** - сильное
Предлагаемая стратегия работы с риском			**Стратегия** - принятие
Варианты действий	**Действие:** устранение крупных дефектов	**Стоимость:** 1 000 000	
Резолюция (решение, сроки исполнения решения)	При реализации риска		
Исполнитель (ФИО)	ген директор		
Резолюция утверждена	**Дата** 09/11/2020	**Ф.И.О.**	
Отчет о результатах выполнения	**Дата получение результата:** **Описание результата:**		