

# Доработка проекта от профессиональной студии мобильной разработки

реализация перечисления чаевых при оплате через банковскую карту в клиентских приложениях.



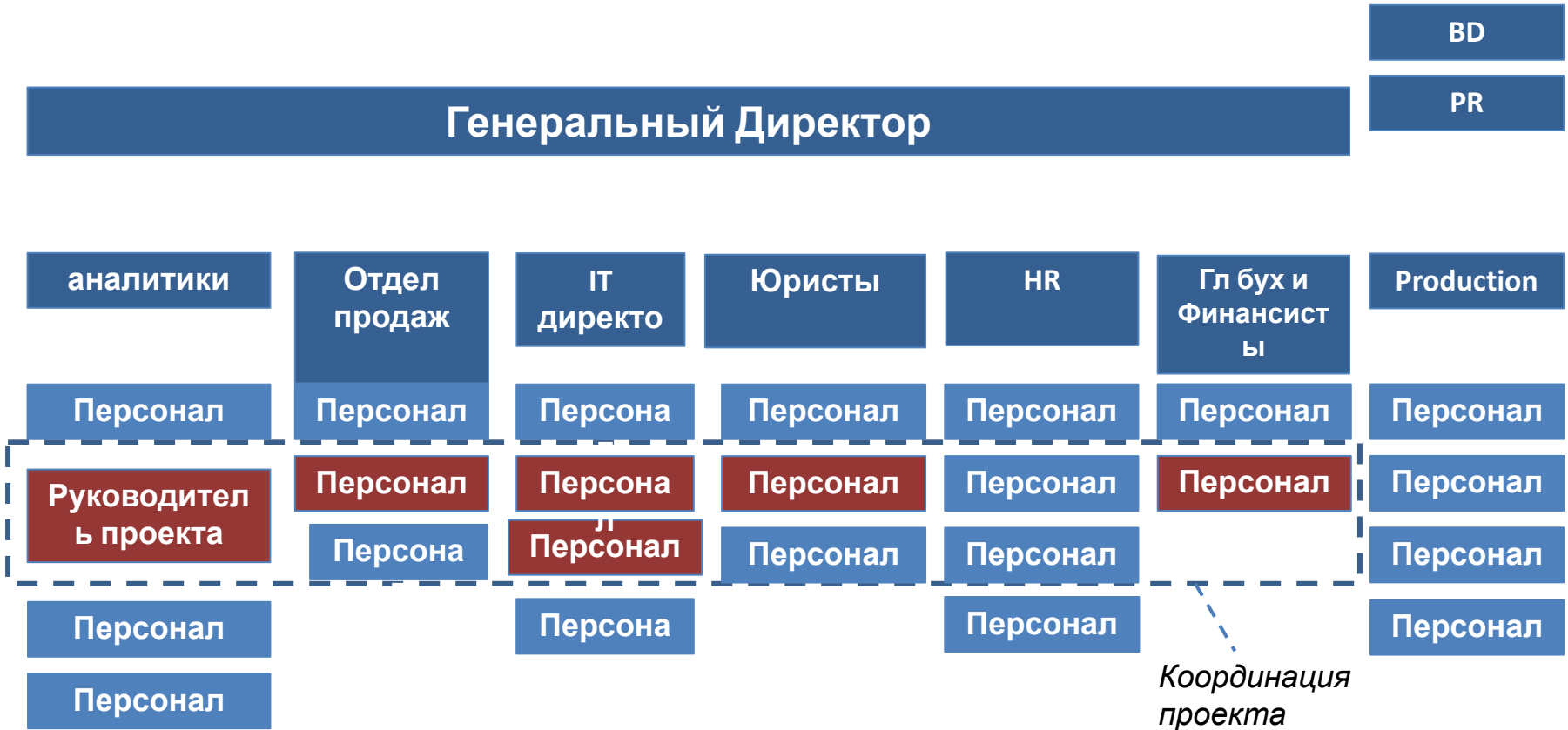
## Классификация проекта

Критерии проекта	Оценка
Вид проекта	Технический
Тип проекта	Инвестиционный
Длительность проекта	краткосрочный (2 мес)
Масштаб проекта	мелкий
Состав и структура проекта	Монопроект
Сложность проекта	невысокая

## Участники проекта

РОЛЬ	ОТВЕТСТВЕННОЕ ЛИЦО
Менеджер проекта	
Заказчик / пользователь/спонсо р	
Исполняющая организация	
Члены команды проекта	Согласно организационной структуры проекта
Источники влияния	заказчик

# Структура



\* Сбалансированная матричная структура

# Структура проекта

Генеральный директор  
(руководитель проекта)

Руководитель портфеля  
проектов

Менеджер проекта

Юрист  
по GDPR

ИТ-  
директ  
ор

Отдел  
продаж

Бизнес-  
аналитик

Гл бух

UI/UX  
дизайнер

разработчик

разработчик

Специалист  
по  
тестировани  
ю  
приложения

# Устав проекта

<b>Приоритет проекта</b>	Приоритет А
<b>Участники проекта:</b>  <b>Спонсор</b> <b>Менеджер проекта</b> <b>Менеджер клиента</b>	Генеральный директор; портфельный руководитель Приемная комиссия
<b>Миссия проекта</b>	балансировка портфеля проектов
<b>Цели проекта</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Доработать проект по реализации перечисления чаевых при оплате через банковскую карту в клиентских приложениях;</li><li>- Обеспечение необходимой «активности» для реализации задач под «ключ» с учетом дальнейшего получения контрактов;</li><li>- Уложиться в ограниченный бюджет;</li><li>- Обеспечение стабильных контрактов и за счет этого дополнительного финансирования уже имеющихся нестабильных и рискованных проектов-балансировка портфеля заказов и проектов.</li></ul>
<b>Бизнес задачи</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Анализ текущего состояния проекта и имеющихся материалов;</li><li>- Разработка плана проекта;</li><li>- Анализ и оценка стоимости и объема работ с учетом бюджета;</li><li>- Подготовка финальных документов и презентации.</li></ul>

# Устав проекта

<b>Работы проекта:</b>	
<b>Включено</b>	Максимальное выполнение работ собственными ресурсами компании
<b>Исключено</b>	Увеличение бюджета
<b>Организация команды</b>	Команда из 6 человек (согласно структуре проекта)
<b>Ограничения:</b>	
<b>Бюджет</b>	По результатам оценки стоимости и объема работ (не более 2 млн рублей)
<b>Расписание</b>	Начало реализации: 01.11.2020 г Завершение проекта: I кв 2021г
<b>Качество</b>	Соблюдение требований действующих нормативных документов РФ и стандартов компании
<b>Предлагаемый способ исполнения проекта</b>	В соответствии с корпоративными требованиями.
<b>Риски, допущения, проблемы</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Уход или нехватка разработчиков в процессе реализации;</li><li>- Обнаружение не выявленных в ходе проверки материалов дефектов;</li><li>- Превышение выделенного на проект бюджета (риск перерасхода выделенных средств (рост стоимости работ));</li><li>- Сокращение сроков; добавление новых задач;</li><li>- Некачественное исполнение разработчиками своих обязательств или нехватка знаний.</li></ul>

# Устав проекта

## Расписание контрольных событий

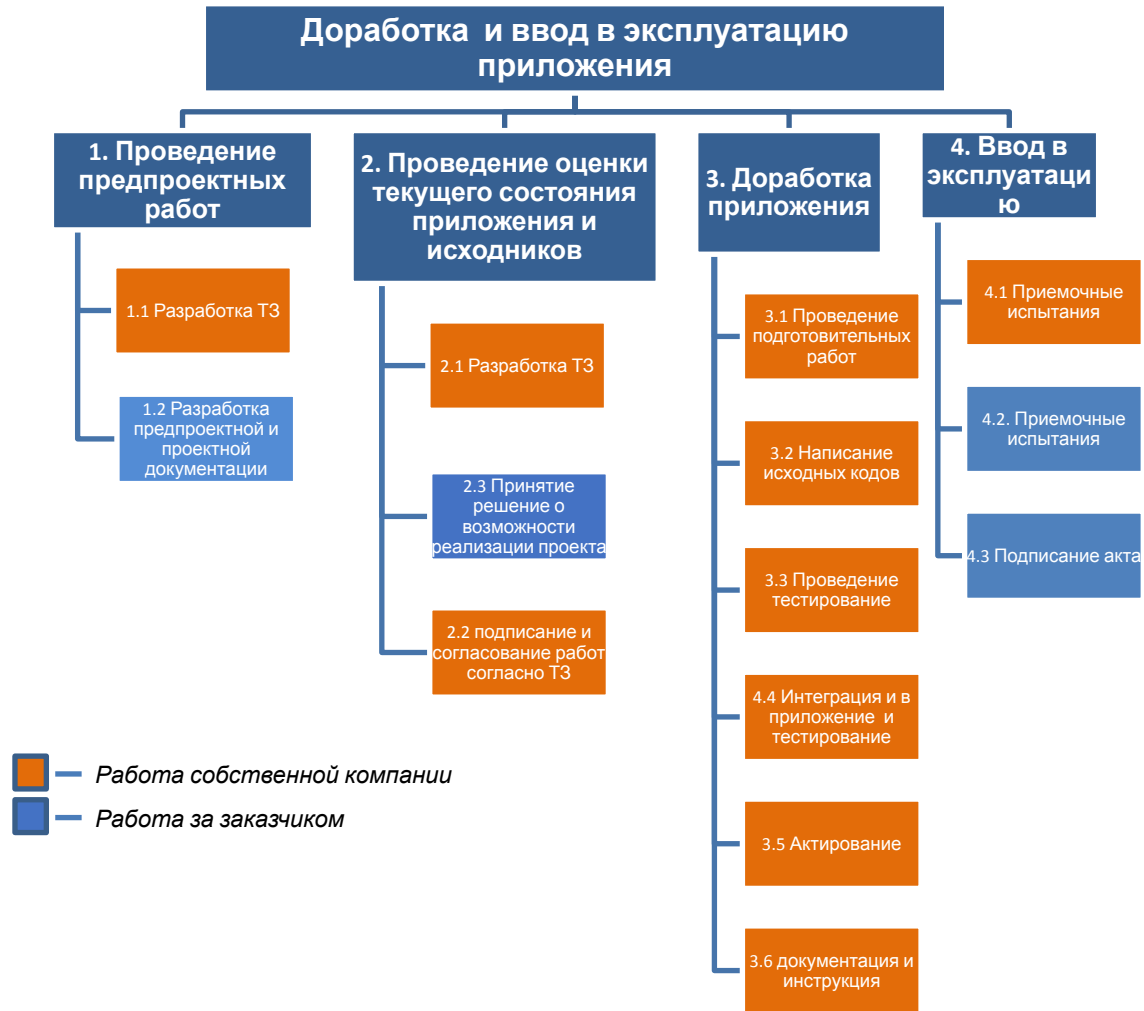
Старт реализации проекта  
Разработка ТЗ  
Создание и утверждение макета  
Написание исходного кода  
Тестирование  
Документирование и инструкции  
Приемочные испытания  
Ввод в эксплуатацию. Закрытие проекта

## Критерии приема проекта

Положительные результаты испытаний исполнителя  
Положительные результаты испытаний заказчика  
Количество сбоев не превышает расчётное количество



# Иерархическая структура работ



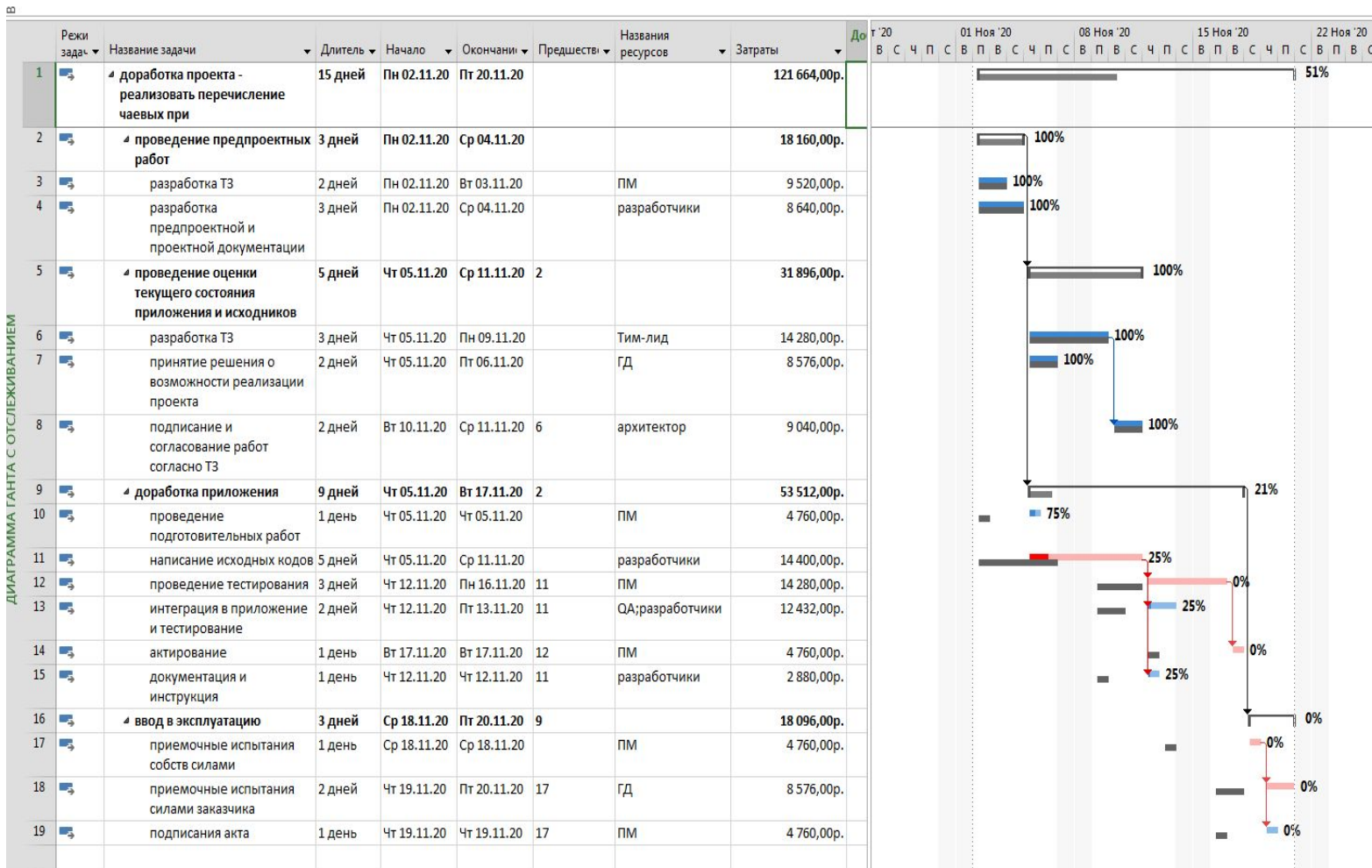
# Карточка WBS

## Карточка WBS

Наименование проекта <b>Доработка и ввод в эксплуатацию приложения</b>	Задание 3.2. <b>Написание исходных кодов</b>	Дата выпуска: после подписания договора	Ответственный: <b>Менеджер проекта</b>
Описание задания – <b>написание исходных кодов, на основе разработанного ранее ТЗ</b>			
Описание продукта – доработка проекта для реализации перечисления чаевых при оплате через банковскую карту в клиентских приложениях			
Критерии приемки – <b>в соответствии с согласованным ТЗ и нормативными документами</b>			
Допущения – <b>выявления незначительных отклонений не влияющих на эксплуатационную составляющую приложения</b>			
Назначенные ресурсы – <b>разработчики ios/android, ba, qa, дизайнер; проектный менеджер;</b>			
Продолжительность – <b>5 дней</b>			
Стоимость – <b>по результатам открытого утвержденного бюджета</b>			
Срок/Дата платежа – <b>в течении 20 дней по предоставлении отчета</b>			
Взаимосвязи: Перед настоящим заданием: <b>проведение подготовительных работ по изучению исходных материалов</b> После задания: <b>Проведение тестирования</b>			
Утверждено: <b>руководитель портфеля заказов? Ген директор?</b>			



# Диаграмма Ганта с отслеживанием к базовому плану

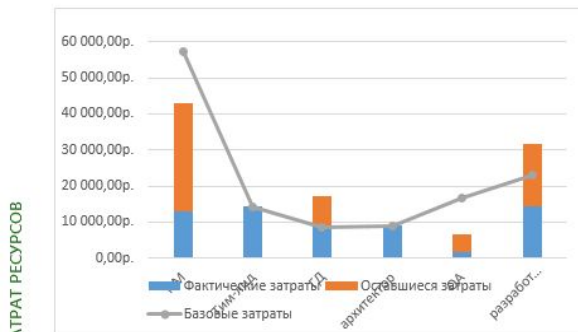


# Затраты на персонал

## ОБЗОР ЗАТРАТ РЕСУРСОВ

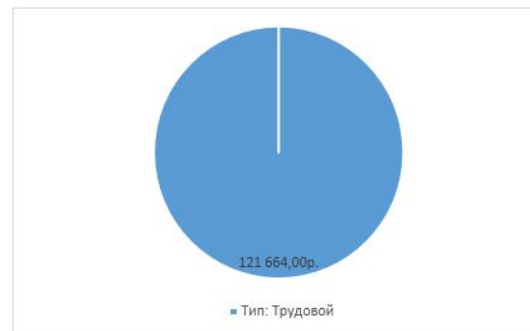
### СОСТОЯНИЕ ЗАТРАТ

Состояние затрат для трудовых ресурсов.



### РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЗАТРАТ

Распределение затрат между различными типами ресурсов.



### СВЕДЕНИЯ О ЗАТРАТАХ

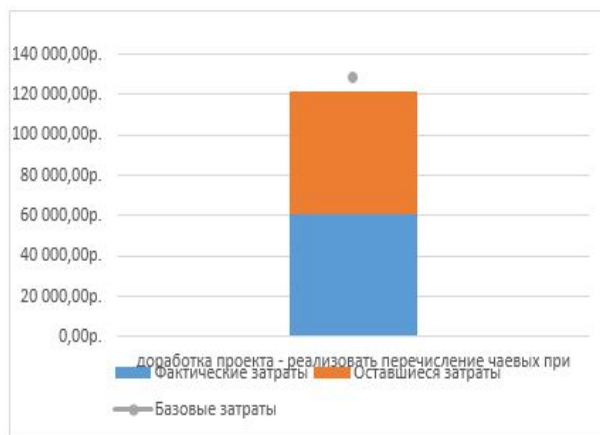
Сведения о затратах для всех трудовых ресурсов.

Название	Фактические трудозатраты	Фактические затраты	Стандартная ставка
ММ	22 часов	13 090,00р.	595,00р./час
Тим-лид	24 часов	14 280,00р.	595,00р./час
ГД	16 часов	8 576,00р.	536,00р./час
архитектор	16 часов	9 040,00р.	565,00р./час
QA	4 часов	1 668,00р.	417,00р./час
разработчики	40 часов	14 400,00р.	360,00р./час

## ОБЗОР ЗАТРАТ ЗАДАЧИ

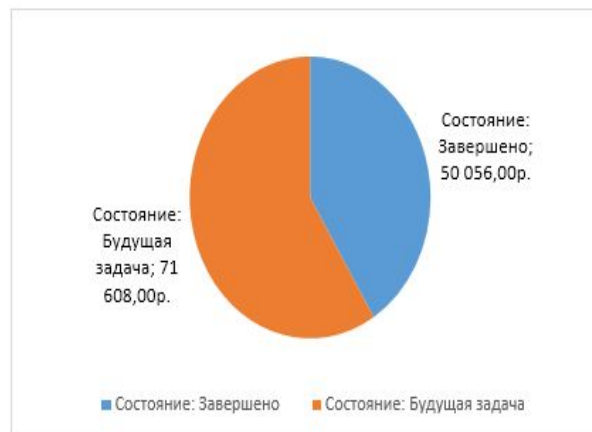
### СОСТОЯНИЕ ЗАТРАТ

Состояние затрат для задач верхнего уровня.



### РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЗАТРАТ

Распределение затрат между задачами в зависимости от их состояния.



ОБЗОР ЗАТРАТ НА ЗАДАЧИ

### СВЕДЕНИЯ О ЗАТРАТАХ

Сведения о затратах для всех задач верхнего уровня.

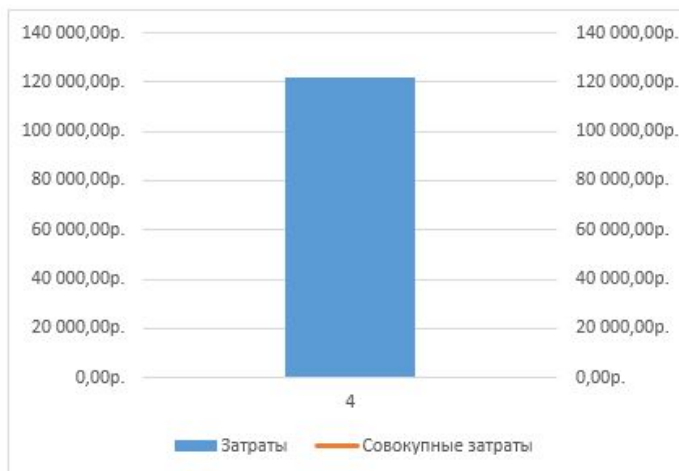
Название	Фиксированные затраты	Фактические затраты	Оставшиеся затраты	Затраты	Базовые затраты	Отклонение по стоимости
доработка проекта - реализовать перечисление чаевых при	0,00р.	61 054,00р.	60 610,00р.	121 664,00р.	128 736,00р.	-7 072,00р.

# Движение денежных средств

ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

## ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ

Фактические затраты	Базовые затраты	Оставшиеся затраты	Отклонение по стоимости
61 054,00р.	128 736,00р.	60 610,00р.	-7 072,00р.



На этой диаграмме отображаются совокупные и поквартальные затраты на проект. Чтобы просмотреть затраты за другой период, в списке полей выберите команду "Изменить".

В приведенной ниже таблице содержатся сведения о затратах для всех задач верхнего уровня. Чтобы просмотреть статистику по затратам для всех задач, выберите уровень структуры в списке полей.

Название	Оставшиеся затраты	Фактические затраты	Затраты	ФСВР	БСВР	БСЗР
доработка проекта - реализовать перечисление чаевых при	60 610,00р.	61 054,00р.	121 664,00р.	0,00р.	0,00р.	0,00р.

# Участие в проекте и влияние на проект

1	Название задачи	ПМ	разработчики	Тим-лид	ГД	QA	архитектор
2	<b>доработка проекта - реализовать перечисление чаевых при</b>						
3	<b>проведение предпроектных работ</b>						
4	разработка ТЗ	Red		Green			
5	разработка предпроектной и проектной документации		Yellow				
6	<b>проведение оценки текущего состояния приложения и источников</b>						
7	разработка ТЗ	Green	Green	Red			
8	принятие решения о возможности реализации проекта				Red		
9	подписание и согласование работ согласно ТЗ	Green					Red
10	<b>доработка приложения</b>						
11	проведение подготовительных работ		Yellow				
12	написание исходных кодов	Yellow	Red	Green			
13	проведение тестирования	Yellow	Green			Yellow	
14	интеграция в приложение и тестирование		Green			Yellow	
15	активирование	Yellow					
16	документация и инструкция	Green	Yellow	Green			
17	<b>ввод в эксплуатацию</b>						
18	приемочные испытания собств силами	Yellow	Green	Green	Green		
19	приемочные испытания силами заказчика				Red		
20	подписания акта	Red			Green		



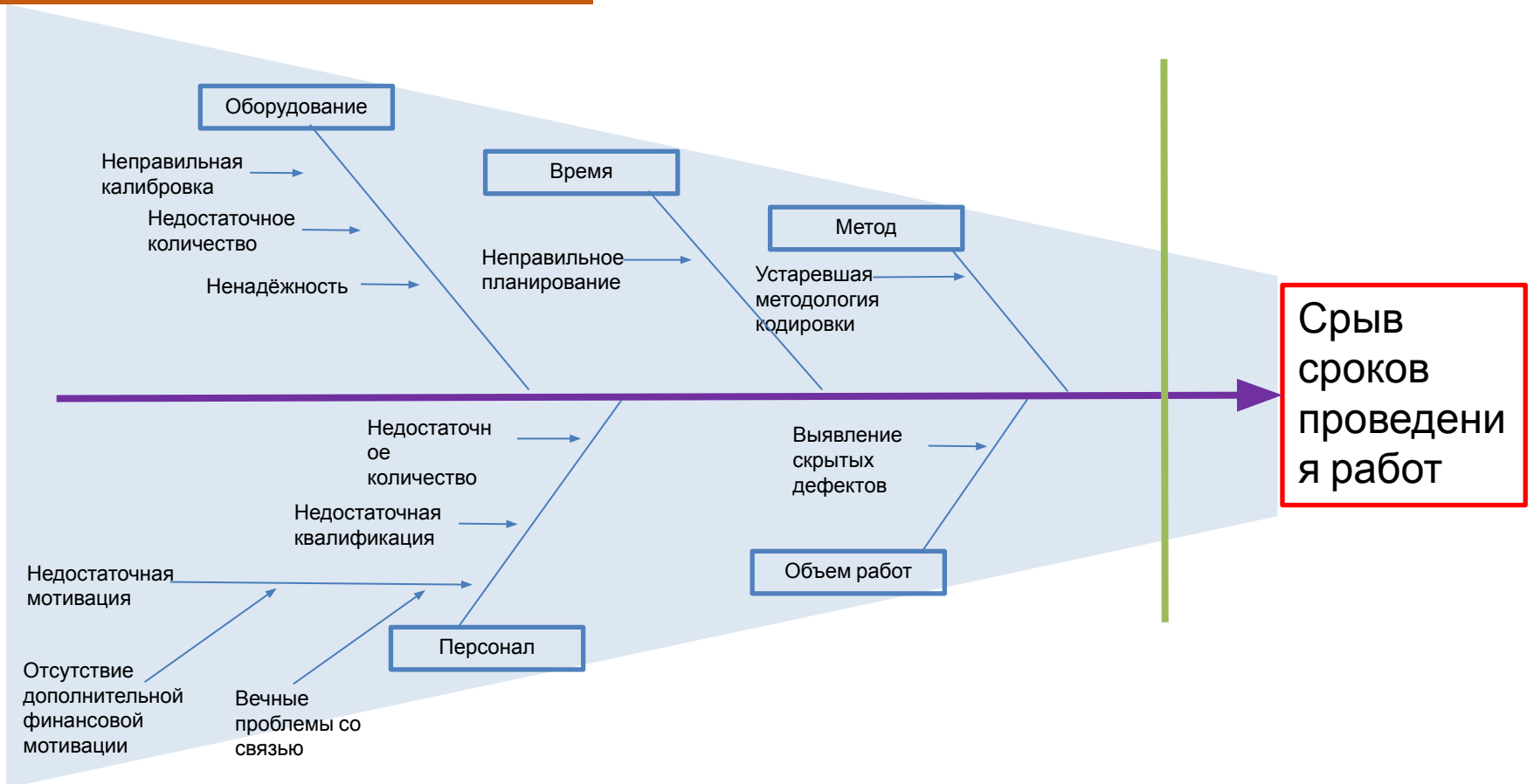


# Качество

Стоимость соответствия	Стоимость несоответствия
<i>Стоимость предотвращения</i>	<i>Издержки в результате дефектов (по ходу реализации проекта)</i>
Затраты по всей документации (рабочей, проектной) приходятся на ген. Подрядчика	60 т р
Оборудование (+15% к базовой стоимости)	45 т р
Временные ресурсы (ФОТ по проекту)	23 т р
<i>Стоимость оценки</i>	По завершению проекта
Проведение проверок на соответствие нормативам, ТЗ и внутренней документации ПАО (сторонний аудит)	Затраты на работу персонала по координации с ген. Подрядчикам, в случаях выявления дефектов
Промежуточный контроль строительства (внутренними силами)	35 т р

### Задание 3.2. Проведение работ согласно ТЗ – срыв сроков (6 дней)

## Диаграмма Ишикавы



# Матрица Рисков

	Риск	Вид риска	Вероятность	Влияние	Значимость	Возможные потери/выгоды, руб.	Стратегия реагирования	Стоимость стратегии реагирования, руб.	Действие
1	Обнаружение крупных дефектов в приложении	Технический	Средняя	Сильное	Критическая	10 000 000	Принятие	0	При реализации риска
2	Несчастные случаи на производстве	Производственный	Низкая	Низкое	Низкая	5 0000	Снижение	1 000 000	Проведение инструктажа по ТБ
3	Срыв сроков подрядчиком	Организационный	Средняя	Среднее	Высокая	50 000	Снижение	300 000	Обучение курсу РМBoK
4	Рост цены оборудования	Экономический	Низкая	Среднее	Средняя	25 000	Принятие	0	При реализации риска
5	Смена руководства компании	Политический	Низкая	Высокое	Высокая	Потраченные деньги на момент осуществления риска	Принятие	0	При реализации риска
6	Удешевление аналогичных работ от конкурентов	Экономический	Низкая	Среднее	Средняя	2 5000 00	Использование	0	При реализации риска

# Карточка Риска

Название проекта			
Код проекта		0000049	
Номер(а) договора(ов)		14-687	
Тип проекта		Инвестиционный	
Заказчик			
Руководитель проекта		Генеральн директор	
Описание риска	Обнаружение крупных дефектов в приложении здания		
Степень угрозы	Критическая <input type="checkbox"/> <b>Высокая</b> <input checked="" type="checkbox"/> <b>Средняя</b> <input type="checkbox"/> <b>Низкая</b> <input type="checkbox"/>		
Статус	Открыт / Анализируется / <u>В работе</u> / Закрыт		09/11/2020
<b>Подробное описание риска и план работы с ним</b>			
Риск обнаружения крупных дефектов в приложении			
Анализ проведен:	Нет	Дата начала 01.11.2020	Дата окончания 12.11.2020
Подробное описание риска : см. выше			Вероятность - средняя
Оценка возможного влияния			Влияние - сильное
Предлагаемая стратегия работы с риском			Стратегия - принятие
Варианты действий	Действие: устранение крупных дефектов	Стоимость: 1 000 000	
Резолюция (решение, сроки исполнения решения)	При реализации риска		
Исполнитель (ФИО)	ген директор		
Резолюция утверждена	Дата 09/11/2020	Ф.И.О.	
Отчет о результатах выполнения	Дата получение результата: Описание результата:		