

Доработка проекта от профессиональной студии мобильной разработки

реализация перечисления чаевых при оплате через банковскую карту в клиентских приложениях.



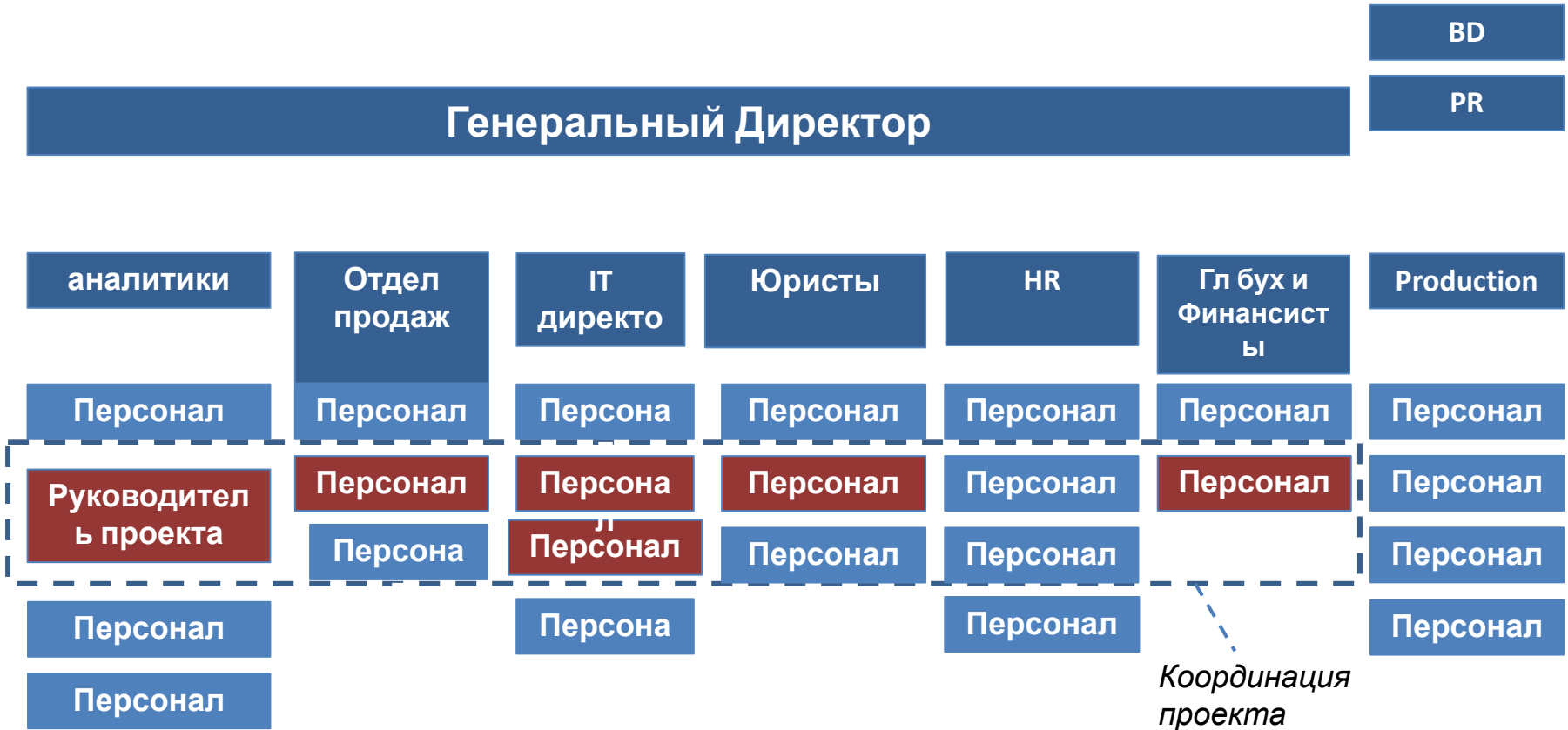
Классификация проекта

Критерии проекта	Оценка
Вид проекта	Технический
Тип проекта	Инвестиционный
Длительность проекта	краткосрочный (2 мес)
Масштаб проекта	мелкий
Состав и структура проекта	Монопроект
Сложность проекта	невысокая

Участники проекта

РОЛЬ	ОТВЕТСТВЕННОЕ ЛИЦО
Менеджер проекта	
Заказчик / пользователь/спонсо р	
Исполняющая организация	
Члены команды проекта	Согласно организационной структуры проекта
Источники влияния	заказчик

Структура



* Сбалансированная матричная структура

Структура проекта

Генеральный директор
(руководитель проекта)

Руководитель портфеля
проектов

Менеджер проекта

Юрист
по GDPR

ИТ-
директ
ор

Отдел
продаж

Бизнес-
аналитик

Гл бух

UI/UX
дизайнер

разработчик

разработчик

Специалист
по
тестировани
ю
приложения

Устав проекта

Приоритет проекта	Приоритет А
Участники проекта: Спонсор Менеджер проекта Менеджер клиента	Генеральный директор; портфельный руководитель Приемная комиссия
Миссия проекта	балансировка портфеля проектов
Цели проекта	<ul style="list-style-type: none">- Доработать проект по реализации перечисления чаевых при оплате через банковскую карту в клиентских приложениях;- Обеспечение необходимой «активности» для реализации задач под «ключ» с учетом дальнейшего получения контрактов;- Уложиться в ограниченный бюджет;- Обеспечение стабильных контрактов и за счет этого дополнительного финансирования уже имеющихся нестабильных и рискованных проектов-балансировка портфеля заказов и проектов.
Бизнес задачи	<ul style="list-style-type: none">- Анализ текущего состояния проекта и имеющихся материалов;- Разработка плана проекта;- Анализ и оценка стоимости и объема работ с учетом бюджета;- Подготовка финальных документов и презентации.

Устав проекта

Работы проекта:	
Включено	Максимальное выполнение работ собственными ресурсами компании
Исключено	Увеличение бюджета
Организация команды	Команда из 6 человек (согласно структуре проекта)
Ограничения:	
Бюджет	По результатам оценки стоимости и объема работ (не более 2 млн рублей)
Расписание	Начало реализации: 01.11.2020 г Завершение проекта: I кв 2021г
Качество	Соблюдение требований действующих нормативных документов РФ и стандартов компании
Предлагаемый способ исполнения проекта	В соответствии с корпоративными требованиями.
Риски, допущения, проблемы	<ul style="list-style-type: none">- Уход или нехватка разработчиков в процессе реализации;- Обнаружение не выявленных в ходе проверки материалов дефектов;- Превышение выделенного на проект бюджета (риск перерасхода выделенных средств (рост стоимости работ));- Сокращение сроков; добавление новых задач;- Некачественное исполнение разработчиками своих обязательств или нехватка знаний.

Устав проекта

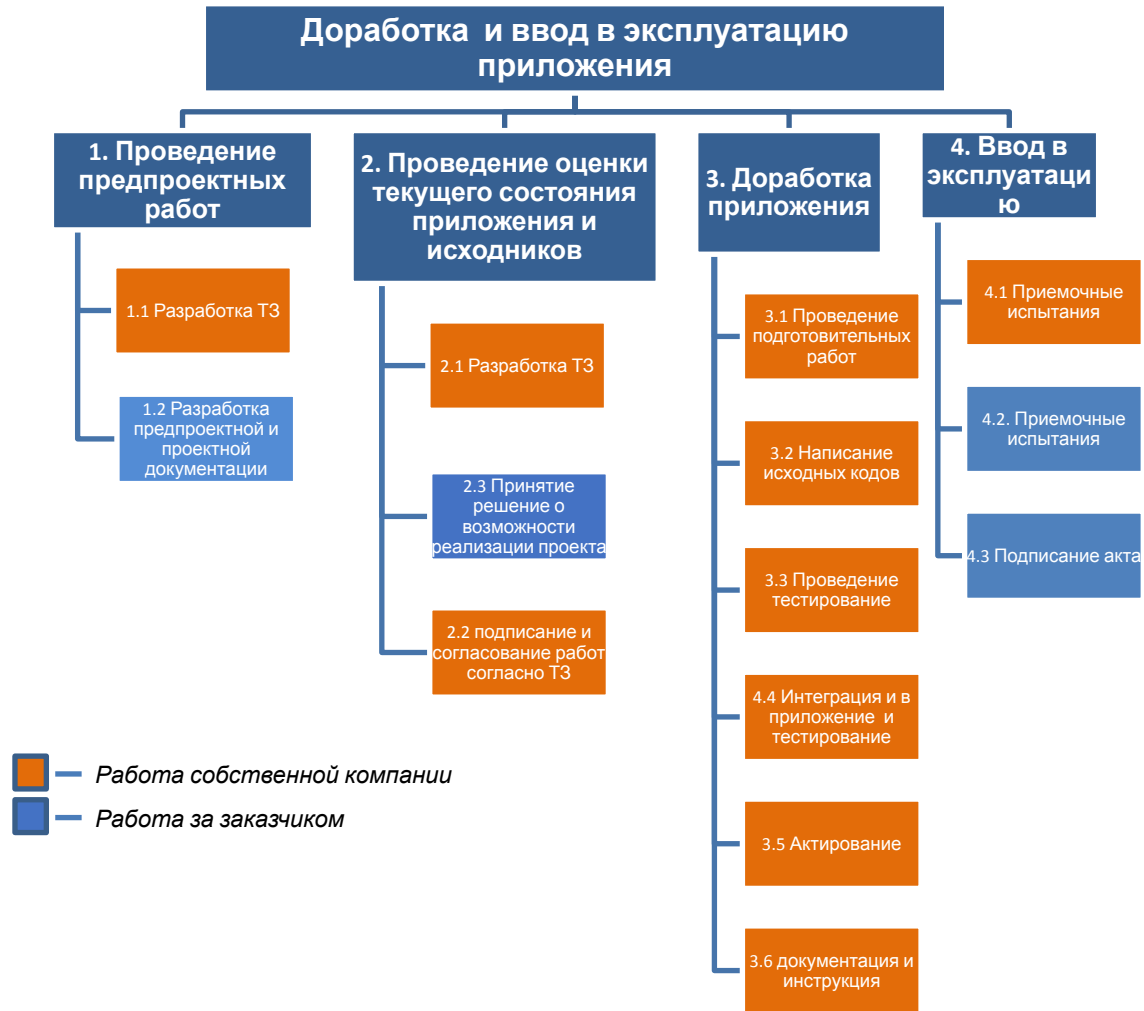
Расписание контрольных событий

Старт реализации проекта
Разработка ТЗ
Создание и утверждение макета
Написание исходного кода
Тестирование
Документирование и инструкции
Приемочные испытания
Ввод в эксплуатацию. Закрытие проекта

Критерии приема проекта

Положительные результаты испытаний исполнителя
Положительные результаты испытаний заказчика
Количество сбоев не превышает расчётное количество

Иерархическая структура работ



Карточка WBS

Карточка WBS

Наименование проекта Доработка и ввод в эксплуатацию приложения	Задание 3.2. Написание исходных кодов	Дата выпуска: после подписания договора	Ответственный: Менеджер проекта
Описание задания – написание исходных кодов, на основе разработанного ранее ТЗ			
Описание продукта – доработка проекта для реализации перечисления чаевых при оплате через банковскую карту в клиентских приложениях			
Критерии приемки – в соответствии с согласованным ТЗ и нормативными документами			
Допущения – выявления незначительных отклонений не влияющих на эксплуатационную составляющую приложения			
Назначенные ресурсы – разработчики ios/android, ba, qa, дизайнер; проектный менеджер;			
Продолжительность – 5 дней			
Стоимость – по результатам открытого утвержденного бюджета			
Срок/Дата платежа – в течении 20 дней по предоставлении отчета			
Взаимосвязи: Перед настоящим заданием: проведение подготовительных работ по изучению исходных материалов После задания: Проведение тестирования			
Утверждено: руководитель портфеля заказов? Ген директор?			

Диаграмма Ганта

ВРЕ

	i	Режим задач	Название задачи	Длительн	Начало	Окончание	Предшествен	Названия ресурсов	Затраты	Добак	25 Окт '20 01 Ноя '20 08 Ноя '20 15 Ноя '20 22 Ноя																				
											С	В	П	С	Ч	П	С	В	П	С	Ч	П	С	В	П						
1			доработка проекта - реализовать перечисление чаевых при	15 дней	Пн 02.11.20	Пт 20.11.20			121 664,00р.																						
2	✓		проведение предпроектных работ	3 дней	Пн 02.11.20	Ср 04.11.20			18 160,00р.																						
3	✓		разработка ТЗ	2 дней	Пн 02.11.20	Вт 03.11.20		ПМ	9 520,00р.																						
4	✓		разработка предпроектной и проектной документации	3 дней	Пн 02.11.20	Ср 04.11.20		разработчики	8 640,00р.																						
5	✓		проведение оценки текущего состояния приложения и исходников	5 дней	Чт 05.11.20	Ср 11.11.20	2		31 896,00р.																						
6	✓		разработка ТЗ	3 дней	Чт 05.11.20	Пн 09.11.20		Тим-лид	14 280,00р.																						
7	✓		принятие решения о возможности реализации проекта	2 дней	Чт 05.11.20	Пт 06.11.20		ГД	8 576,00р.																						
8	✓		подписание и согласование работ согласно ТЗ	2 дней	Вт 10.11.20	Ср 11.11.20	6	архитектор	9 040,00р.																						
9			доработка приложения	9 дней	Чт 05.11.20	Вт 17.11.20	2		53 512,00р.																						
10			проведение подготовительных работ	1 день	Чт 05.11.20	Чт 05.11.20		ПМ	4 760,00р.																						
11			написание исходных кодов	5 дней	Чт 05.11.20	Ср 11.11.20		разработчики	14 400,00р.																						
12			проведение тестирования	3 дней	Чт 12.11.20	Пн 16.11.20	11	ПМ	14 280,00р.																						
13			интеграция в приложение и тестирование	2 дней	Чт 12.11.20	Пт 13.11.20	11	QA,разработчики	12 432,00р.																						
14			актирование	1 день	Вт 17.11.20	Вт 17.11.20	12	ПМ	4 760,00р.																						
15			документация и инструкция	1 день	Чт 12.11.20	Чт 12.11.20	11	разработчики	2 880,00р.																						
16			ввод в эксплуатацию	3 дня	Ср 18.11.20	Пт 20.11.20	9		18 096,00р.																						
17			приемочные испытания собств силами	1 день	Ср 18.11.20	Ср 18.11.20		ПМ	4 760,00р.																						
18			приемочные испытания силами заказчика	2 дня	Чт 19.11.20	Пт 20.11.20	17	ГД	8 576,00р.																						
19			подписания акта	1 день	Чт 19.11.20	Чт 19.11.20	17	ПМ	4 760,00р.																						

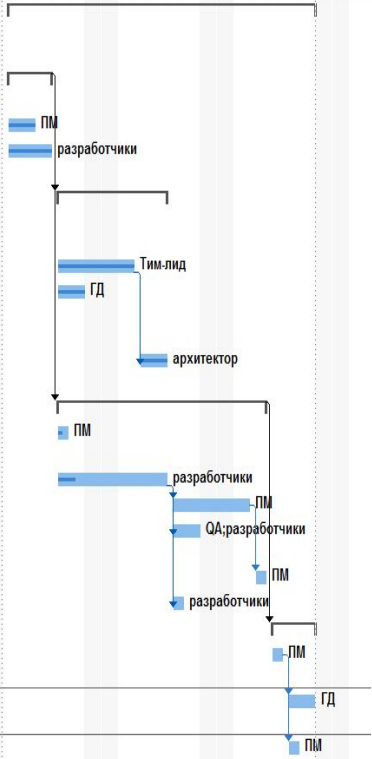
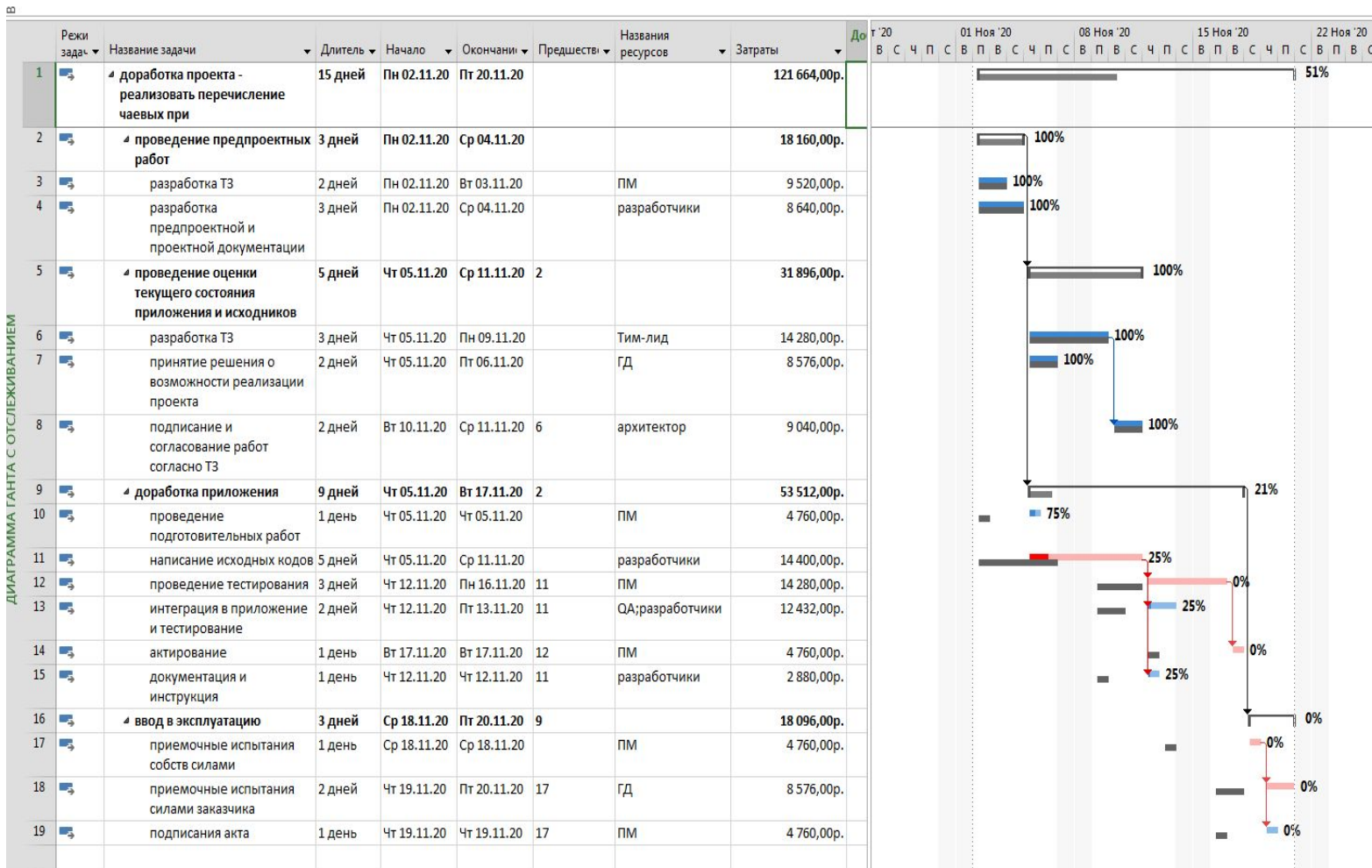


ДИАГРАММА ГАНТА

Диаграмма Ганта с отслеживанием к базовому плану

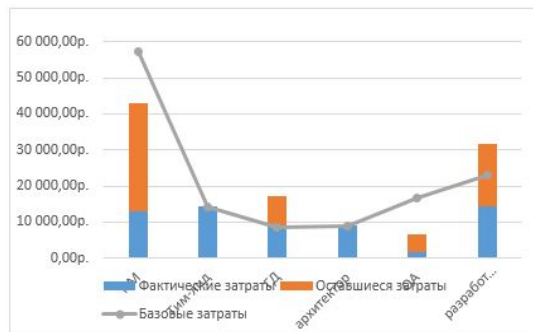


Затраты на персонал

ОБЗОР ЗАТРАТ РЕСУРСОВ

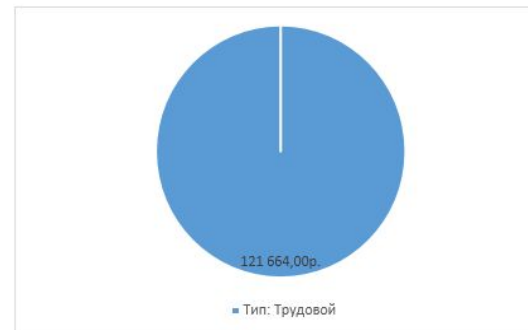
СОСТОЯНИЕ ЗАТРАТ

Состояние затрат для трудовых ресурсов.



РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЗАТРАТ

Распределение затрат между различными типами ресурсов.



СВЕДЕНИЯ О ЗАТРАТАХ

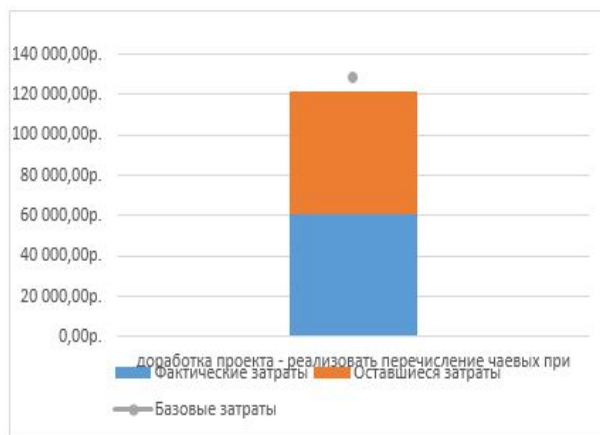
Сведения о затратах для всех трудовых ресурсов.

Название	Фактические трудозатраты	Фактические затраты	Стандартная ставка
ММ	22 часов	13 090,00р.	595,00р./час
Тим-лид	24 часов	14 280,00р.	595,00р./час
ГД	16 часов	8 576,00р.	536,00р./час
архитектор	16 часов	9 040,00р.	565,00р./час
QA	4 часов	1 668,00р.	417,00р./час
разработчики	40 часов	14 400,00р.	360,00р./час

ОБЗОР ЗАТРАТ ЗАДАЧИ

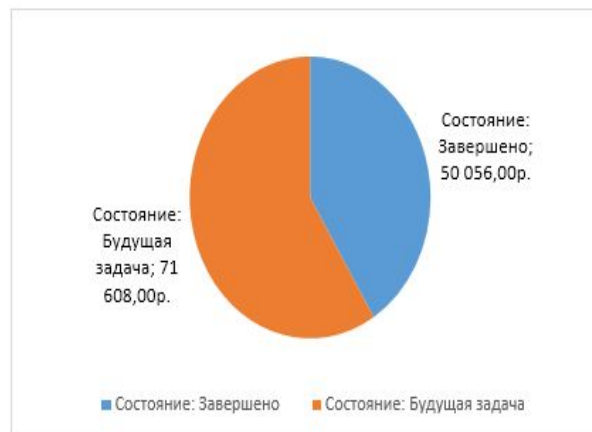
СОСТОЯНИЕ ЗАТРАТ

Состояние затрат для задач верхнего уровня.



РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЗАТРАТ

Распределение затрат между задачами в зависимости от их состояния.



ОБЗОР ЗАТРАТ НА ЗАДАЧИ

СВЕДЕНИЯ О ЗАТРАТАХ

Сведения о затратах для всех задач верхнего уровня.

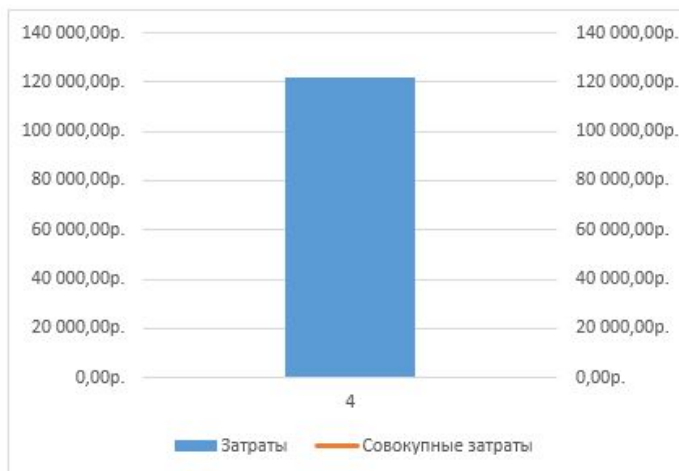
Название	Фиксированные затраты	Фактические затраты	Оставшиеся затраты	Затраты	Базовые затраты	Отклонение по стоимости
доработка проекта - реализовать перечисление чаевых при	0,00р.	61 054,00р.	60 610,00р.	121 664,00р.	128 736,00р.	-7 072,00р.

Движение денежных средств

ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ

Фактические затраты	Базовые затраты	Оставшиеся затраты	Отклонение по стоимости
61 054,00р.	128 736,00р.	60 610,00р.	-7 072,00р.



На этой диаграмме отображаются совокупные и поквартальные затраты на проект. Чтобы просмотреть затраты за другой период, в списке полей выберите команду "Изменить".

В приведенной ниже таблице содержатся сведения о затратах для всех задач верхнего уровня. Чтобы просмотреть статистику по затратам для всех задач, выберите уровень структуры в списке полей.

Название	Оставшиеся затраты	Фактические затраты	Затраты	ФСВР	БСВР	БСЗР
доработка проекта - реализовать перечисление чаевых при	60 610,00р.	61 054,00р.	121 664,00р.	0,00р.	0,00р.	0,00р.

Участие в проекте и влияние на проект

1	Название задачи	ПМ	разработчики	Тим-лид	ГД	QA	архитектор
2	доработка проекта - реализовать перечисление чаевых при						
3	проведение предпроектных работ						
4	разработка ТЗ	■		■			
5	разработка предпроектной и проектной документации		■				
6	проведение оценки текущего состояния приложения и источников						
7	разработка ТЗ	■	■	■			
8	принятие решения о возможности реализации проекта				■		
9	подписание и согласование работ согласно ТЗ	■					■
10	доработка приложения						
11	проведение подготовительных работ		■				
12	написание исходных кодов	■	■	■			
13	проведение тестирования	■	■			■	
14	интеграция в приложение и тестирование		■	■		■	
15	активирование	■					
16	документация и инструкция	■	■	■			
17	ввод в эксплуатацию						
18	приемочные испытания собств силами	■	■	■	■		
19	приемочные испытания силами заказчика				■		
20	подписания акта	■			■		

План управления коммуникациями

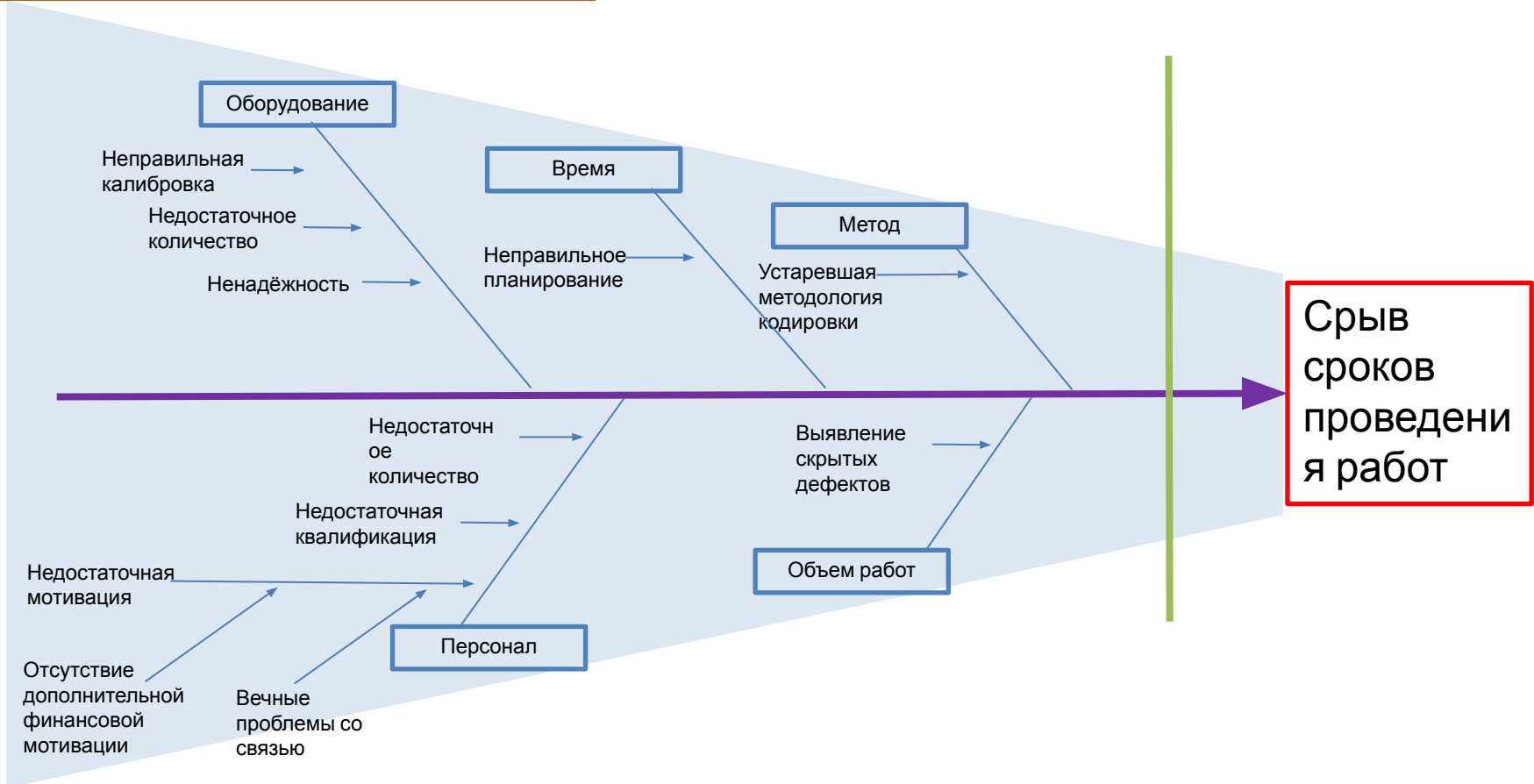
	Дата периодичность	Вид информации	Форма и метод передачи	Лица, подготовившие отчет	Ответственный	Лица, получающие отчет
1	Ежедневно	Сводка о ходе проведения работ	Селекторная связь			
2	Еженедельно	Протокол совещания рабочей группы	По эл. Почте			Вся рабочая группа
3	Еженедельно	Отчет о закупках	Голубиная почта			

Качество

Стоимость соответствия	Стоимость несоответствия
<i>Стоимость предотвращения</i>	<i>Издержки в результате дефектов (по ходу реализации проекта)</i>
Затраты по всей документации (рабочей, проектной) приходятся на ген. Подрядчика	60 т р
Оборудование (+15% к базовой стоимости)	45 т р
Временные ресурсы (ФОТ по проекту)	23 т р
<i>Стоимость оценки</i>	По завершению проекта
Проведение проверок на соответствие нормативам, ТЗ и внутренней документации ПАО (сторонний аудит)	Затраты на работу персонала по координации с ген. Подрядчикам, в случаях выявления дефектов
Промежуточный контроль строительства (внутренними силами)	35 т р

Задание 3.2. Проведение работ согласно ТЗ – срыв сроков (6 дней)

Диаграмма Ишикавы



Матрица Рисков

	Риск	Вид риска	Вероятность	Влияние	Значимость	Возможные потери/выгоды, руб.	Стратегия реагирования	Стоимость стратегии реагирования, руб.	Действие
1	Обнаружение крупных дефектов в приложении	Технический	Средняя	Сильное	Критическая	10 000 000	Принятие	0	При реализации риска
2	Несчастные случаи на производстве	Производственный	Низкая	Низкое	Низкая	5 0000	Снижение	1 000 000	Проведение инструктажа по ТБ
3	Срыв сроков подрядчиком	Организационный	Средняя	Среднее	Высокая	50 000	Снижение	300 000	Обучение курсу РМВoК
4	Рост цены оборудования	Экономический	Низкая	Среднее	Средняя	25 000	Принятие	0	При реализации риска
5	Смена руководства компании	Политический	Низкая	Высокое	Высокая	Потраченные деньги на момент осуществления риска	Принятие	0	При реализации риска
6	Удешевление аналогичных работ от конкурентов	Экономический	Низкая	Среднее	Средняя	2 5000 00	Использование	0	При реализации риска

Карточка Риска

Название проекта			
Код проекта		0000049	
Номер(а) договора(ов)		14-687	
Тип проекта		Инвестиционный	
Заказчик			
Руководитель проекта		Генеральн директор	
Описание риска	Обнаружение крупных дефектов в приложении здания		
Степень угрозы	Критическая <input type="checkbox"/> Высокая <input checked="" type="checkbox"/> Средняя <input type="checkbox"/> Низкая <input type="checkbox"/>		
Статус	Открыт / Анализируется / <u>В работе</u> / Закрыт		09/11/2020
Подробное описание риска и план работы с ним			
Риск обнаружения крупных дефектов в приложении			
Анализ проведен:	Нет	Дата начала 01.11.2020	Дата окончания 12.11.2020
Подробное описание риска : см. выше			Вероятность - средняя
Оценка возможного влияния			Влияние - сильное
Предлагаемая стратегия работы с риском			Стратегия - принятие
Варианты действий	Действие: устранение крупных дефектов	Стоимость: 1 000 000	
Резолюция (решение, сроки исполнения решения)	При реализации риска		
Исполнитель (ФИО)	ген директор		
Резолюция утверждена	Дата 09/11/2020	Ф.И.О.	
Отчет о результатах выполнения	Дата получение результата: Описание результата:		