

# Бюджетное управление. Функции бюджетного управления. Бюджеты.

Рябенко Дмитрий ГМУ-19-1о

# Что такое бюджетное управление?

- ▶ Бюджетирование в том или ином виде, как известно, применяется во всех без исключения компаниях. От торговли, до разработки месторождений - любой вид бизнеса в той или иной степени использует бюджетирование как инструмент управления. И дело здесь не в модных трендах, а в жесткой необходимости выживать в условиях высокой конкуренции.
- ▶ Система бюджетного управления по своей сути это не что-то строго определенное. Наоборот, бюджетный метод управления компанией крайне многогранен и предполагает формирование внутри компании целого набора различных инструментов, которые именно в совокупности становятся комплексной системой финансового планирования, прогнозирования, контроля и анализа, называемой бюджетным управлением.

# Функция системы бюджетного управления

- ▶ Основная суть системы бюджетного управления любым предприятием заключается в объединении ключевых процессов, способных влиять на эффективность компании, в единый управленческий инструмент. То есть наличие качественного, перспективного планирования не гарантирует, например, реализацию эффективного, своевременного распределения ресурсов. Но в рамках некой комплексной системы, способной объединить все ключевые аспекты работы, это было бы возможно. Поэтому основная миссия бюджетного управления как раз и заключается в создании на предприятии технологии, которая позволит менеджменту и руководителям фирмы реализовывать взаимосвязанные процессы планирования, контроля и анализа бизнеса при помощи иерархии определенных бюджетов.

# Бюджеты в системе бюджетного управления

- ▶ Когда все, как прошлые, так и будущие действия компании отражены в бюджете - это правильно, поскольку бюджет, с точки зрения бюджетного управления, не является соотношением доходов и расходов, как часто трактуется в общем смысле. Бюджет - это многоуровневый финансовый план, который отражает реальную картину жизни фирмы и ее перспективы через набор финансовых показателей и метрик, применимых к конкретному разделу бюджета.

Главные признаки эффективности работающего бюджета предприятия легко сформулировать:

• Запланированы ресурсы компании;

• Имеется надежная информация для прогноза финансового состояния;

• Благодаря бюджету фирма реализует производственные задачи;

• Менеджмент регулярно сравнивает планы и факты;

• Руководство имеет обоснованные данные для оценки причин возникших отклонений;

• Система бюджетного управления позволяет предпринимать обоснованные действия.

Главными блоками системы  
бюджетного управления являются:

