Тема 1. Экономический механизм возникновения кризисных явлений в деятельности организации

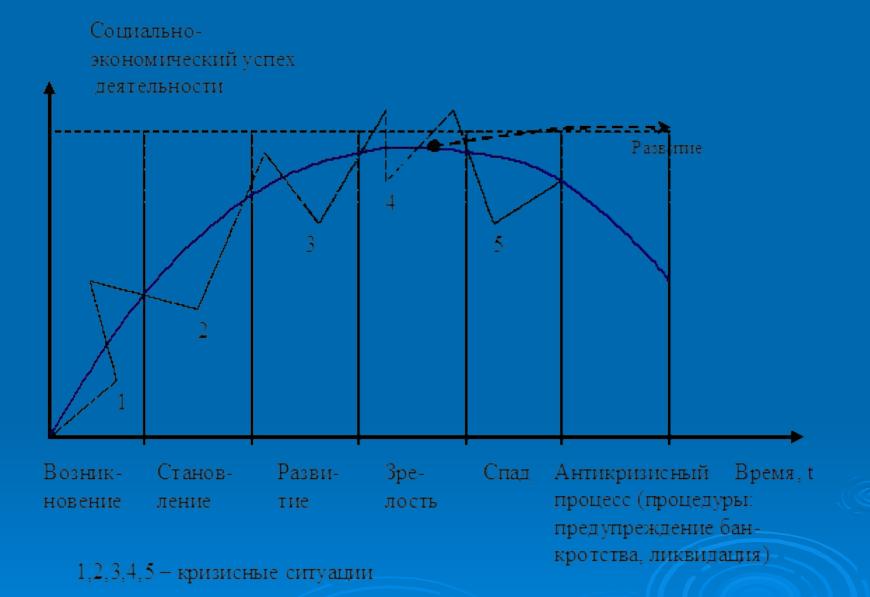
- 1. Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии.
- 2. Виды кризисов.
- 3. Стадии кризисного процесса.

### Литература:

- 1. Антикризисный менеджмент, под ред. проф. Грязновой А.Г. М.: Ассоциация авторов и издателей ТАНДЕМ, изд-во ЭКМОС, 2007. 435 с.
- 2. Антикризисное управление: от банкротства к финансовому оздоровлению/ Под ред. Г.П. Иванова. М.: Закон и право, ЮНИТИ, 2008. 320 с.
- 3. Антикризисное управление: Учебник / Под ред. Э. М. Короткова. М.: ИНФРА-М, 2009. 432 с. (Серия «высшее образование»).
- 4. Антикризисное управление: Учебное пособие: в 2-х ч.. Т.2. Экономические основы. / Отв. ред. Г.К. Таль. М.: ИНФРА-М, 2009. 1027с
- 5. Антикризисное управление: Учебник / Р.А. Попов. М.: Высш. Шк., 2008. 429 с.

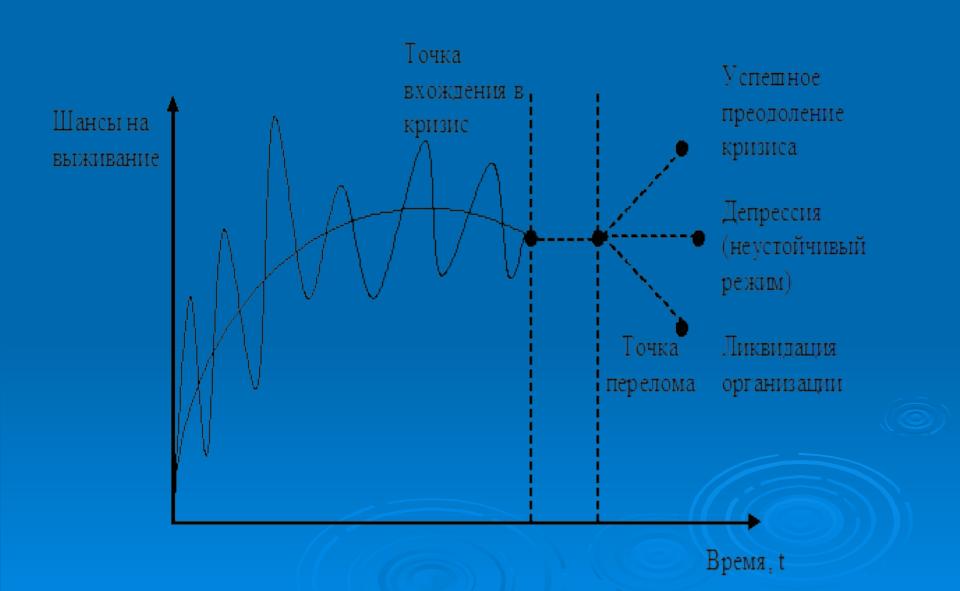
Слово кризис Греческое слово «кризис» означает «решение».

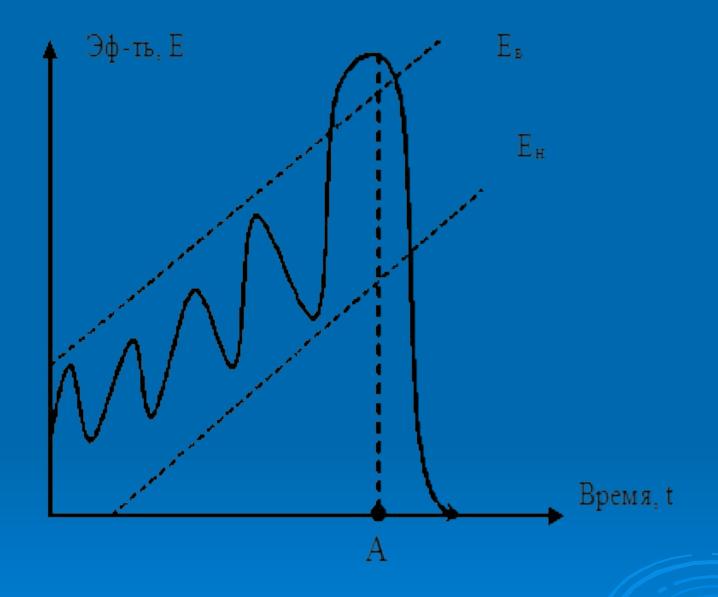
- □ Л.И. Абалкин «Кризис глубокое расстройство, резкий перелом, период обострения противоречий в процессе развития какой-либо сферы человеческой деятельности»
- К.Ф. Херман Называет кризисом неожиданную и непредвиденную ситуацию, угрожающую приоритетным целям развития, при ограниченном, времени для принятия решений. Это резкий перелом в деятельности, последствия (параметры) которого можно измерить: сокращение объема продаж, падение курса акций, социальные конфликты и т.д.
- Положение, характеризующееся неэффективностью или отсутствием некоторых процессов на предприятии, а также таким состоянием ресурсов или средств производства, которое влечет за собой в прогнозируемом будущем резкое уменьшение стоимости бизнеса
- □ Большаков А.С. Экономическое состояние хозяйствующей организации, возникающее от нарушения соответствия между спросом и предложением товаров и услуг из за негативных внешних (экзогенных) факторов, негативных внутренних (эндогенных) факторов или их комбинации



Puc.3.1. – Жизненный цикл организации и кризисные ситуации

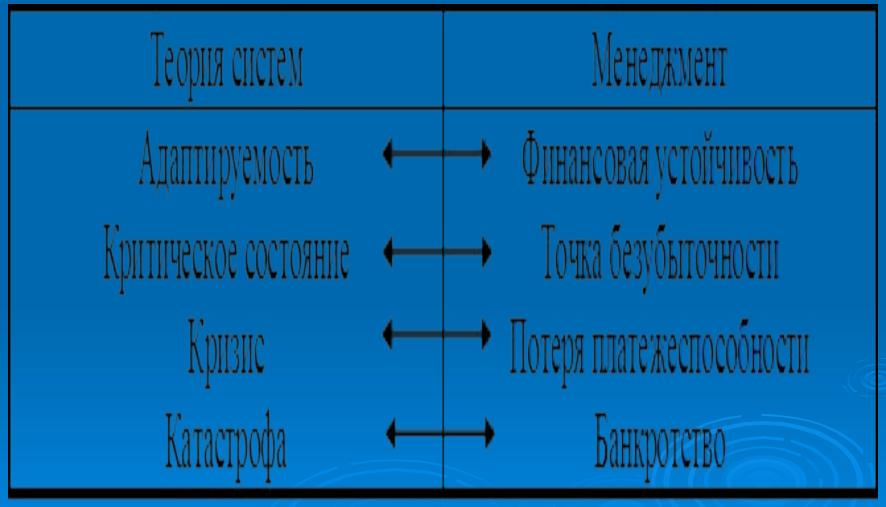
## Рис. 2. – Механизм развития кризиса





**Рис. 3.3.** – Верхний и нижний пределы устойчивого развития организации

# Соответствие экономических понятий и терминов теории систем



### Уровни развития кризиса

Уровни развития кризиса	
Нормальное состояние	P>0 => D>CF+CV
Критическое состояние	$P=0 \Longrightarrow D=CF+CV$
Кризисное (катастрофическое)	$P<0 \Longrightarrow D$
состояние	

где: P — прибыль, D — доход, CF — постоянные издержки, CV — переменные издержки (CV=ACV\*Q, где ACV — средние переменные издержки

на единицу продукции, Q – количество произведенной (реализованной) продукции).

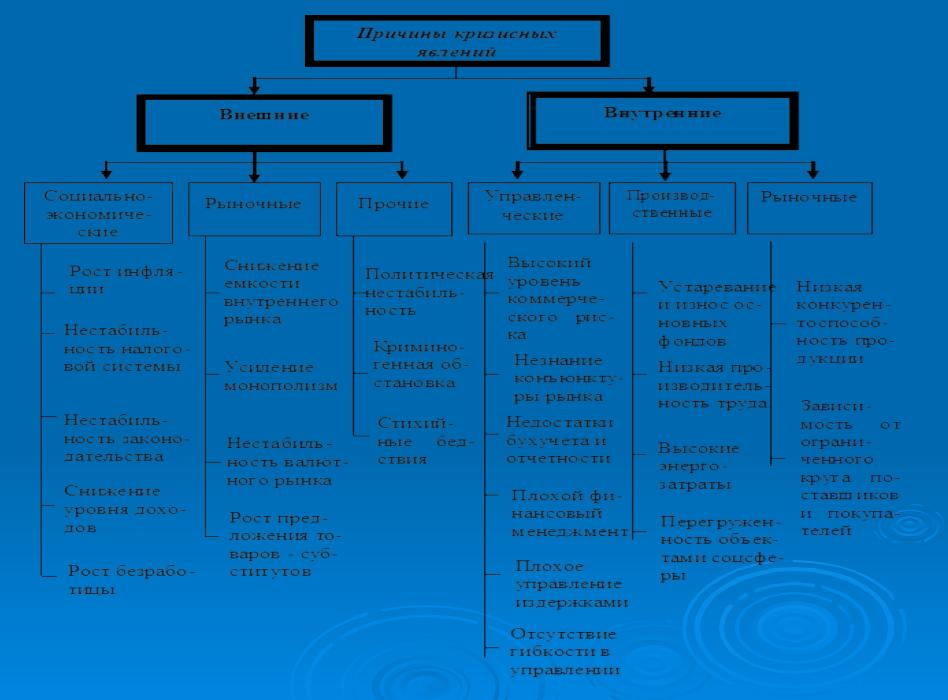


Рис. 3.4. – Внешние и внутренние причины кризиса в организации

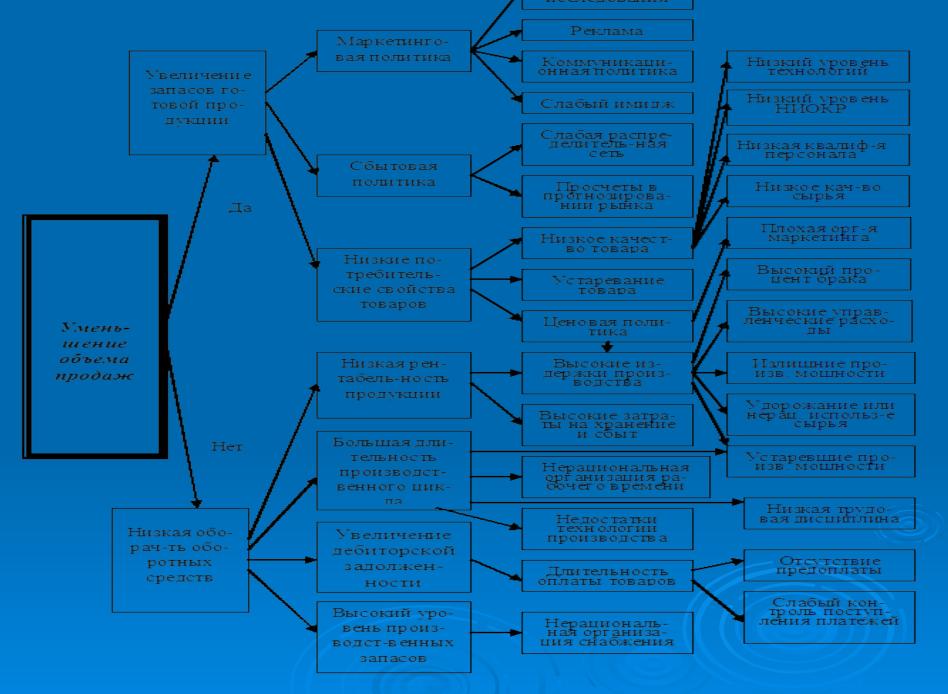


Рис. 3.5. - Схема поиска внутренних причин кризиса

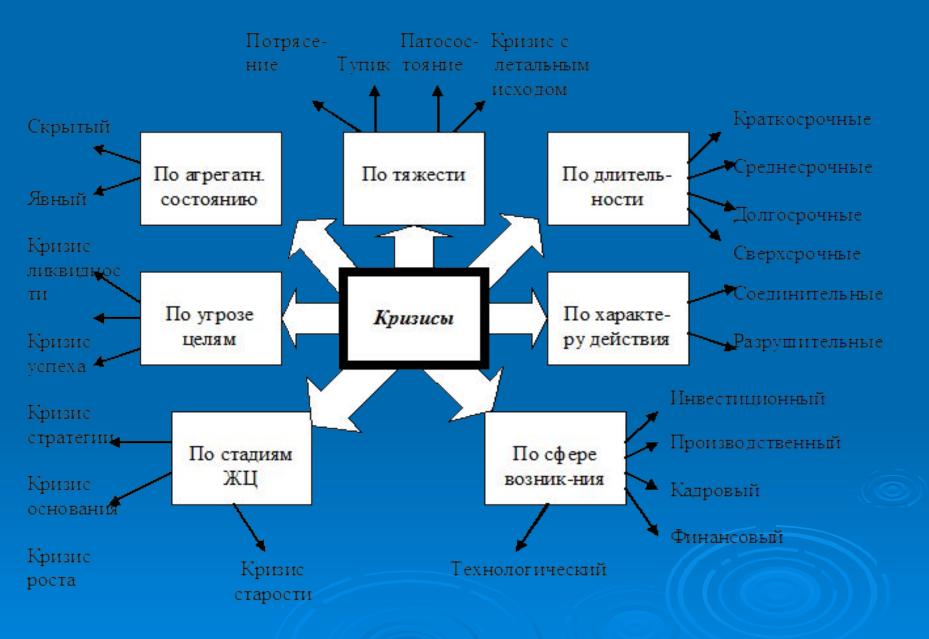
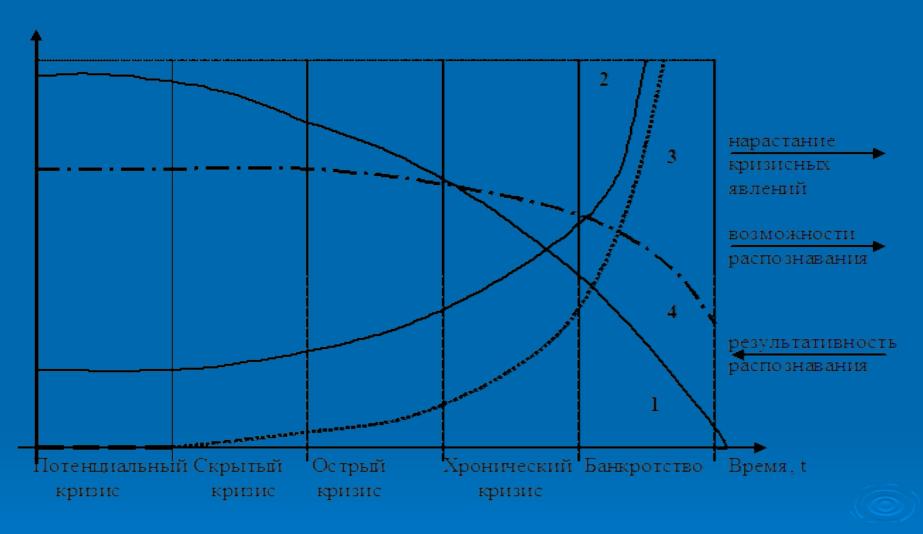


Рис. 3.6. – Типология кризисов организации



- 1 Платежеспо со бность
- 2 Требования по преодолению кризиса
- 3 Скорость нарастания кризисных явлений
- 4 Потенциал организации по преодолению кризиса

Рис. 3.9. — Стадии кризисного процесса

	- скрытый кризис	100
	- острый кризис	
	- хронический кризис	
<b>******</b>	- банкротство	

Хроническая

неплатеж-ть

Рис. 3.10. - Матрица кризисных состояний организации

#### Вопросы для самопроверки

- 1. Дайте определение категории «кризис». Назовите его характерные черты.
- 2. Причины кризиса и его симптомы.
- 3. Классификация кризисов.
- 4. Чем было обусловлено появление антикризисного управления в российской экономике? Какие этапы развития антикризисного управления Вы знаете?
- 5. В чем отличие антикризисного управления от антикризисного регулирования? Объясните механизм их взаимодействия.
- 6. Какими факторами определяется необходимость государственного антикризисного регулирования?

- 7. Раскройте содержание антикризисного регулирования и механизм его осуществления.
- 8. Антикризисное управление и банкротство: тождество или различие? Обоснуйте свой ответ.
  - 9. Дайте определение антикризисных процедур.
  - 10. В чем заключается основная цель антикризисного управления?
- 11. Объясните механизм работы предприятия в условиях «экономики неплатежей».
- 12. Перечислите основные подсистемы антикризисного управления предприятием.





