


**Тема 1.  
Экономический  
механизм  
возникновения  
кризисных явлений в  
деятельности  
организации**

The background of the slide is a solid blue color. In the lower right quadrant, there are several faint, concentric circular patterns that resemble ripples on water, rendered in a slightly lighter shade of blue than the background.

**1. Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии.**

**2. Виды кризисов.**

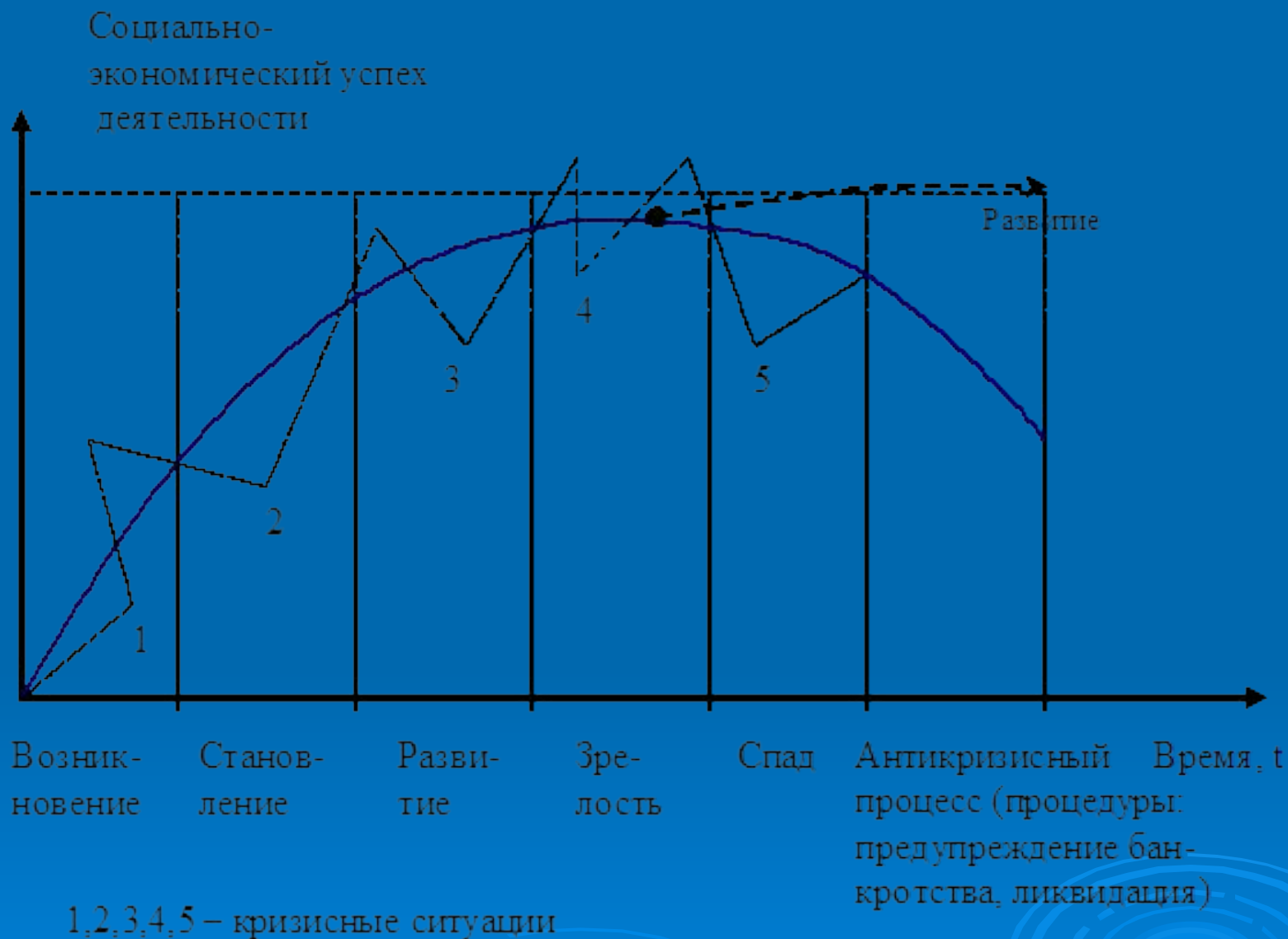
**3. Стадии кризисного процесса.**

## Литература:

1. Антикризисный менеджмент, под ред. проф. Грязновой А.Г. М.: Ассоциация авторов и издателей ТАНДЕМ, изд-во ЭКМОС, 2007. – 435 с.
2. Антикризисное управление: от банкротства – к финансовому оздоровлению/ Под ред. Г.П. Иванова. – М.: Закон и право, ЮНИТИ, 2008. – 320 с.
3. Антикризисное управление: Учебник / Под ред. Э. М. Короткова. – М.: ИНФРА-М, 2009. – 432 с. – (Серия «высшее образование»).
4. Антикризисное управление: Учебное пособие: в 2-х ч.. Т.2. Экономические основы. / Отв. ред. Г.К. Таль. – М.: ИНФРА-М, 2009. – 1027с
5. Антикризисное управление: Учебник / Р.А. Попов. – М.: Высш. Шк., 2008. – 429 с.

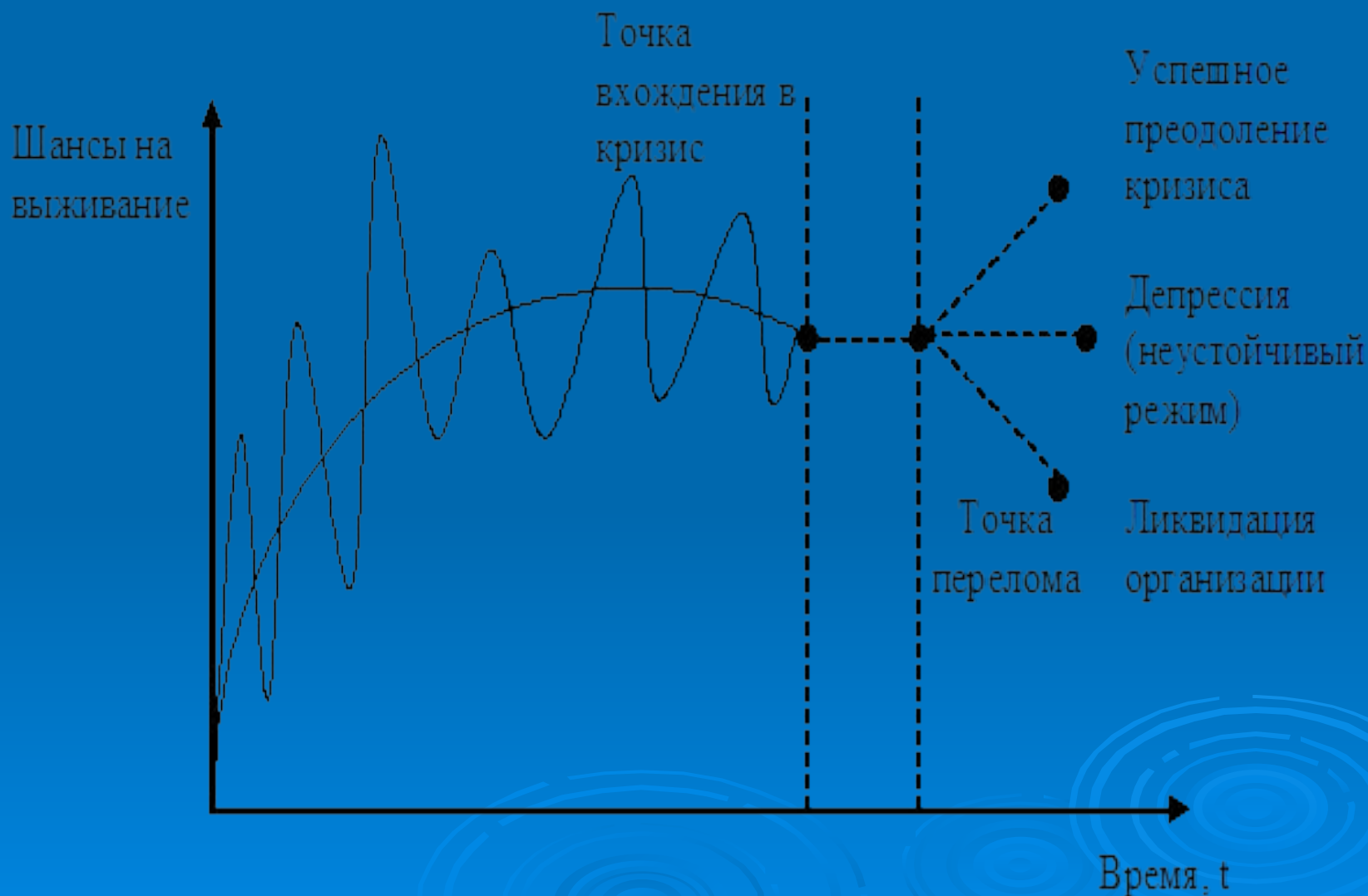
**Слово кризис** Греческое слово «кризис» означает «решение».

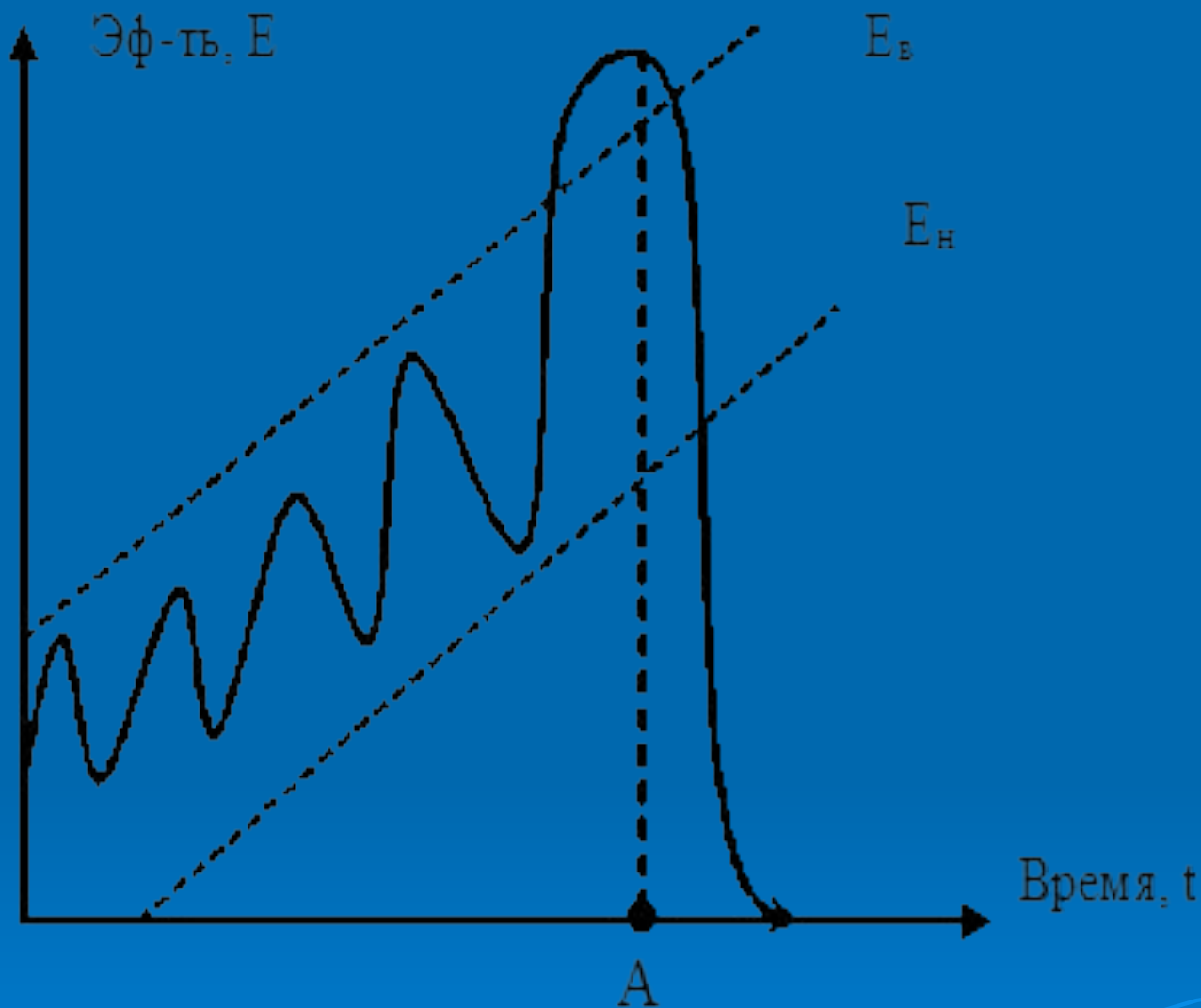
- Л.И. Абалкин «Кризис – глубокое расстройство, резкий перелом, период обострения противоречий в процессе развития какой-либо сферы человеческой деятельности»
- К.Ф. Херман Называет кризисом неожиданную и непредвиденную ситуацию, угрожающую приоритетным целям развития, при ограниченном, времени для принятия решений. Это резкий перелом в деятельности, последствия (параметры) которого можно измерить: сокращение объема продаж, падение курса акций, социальные конфликты и т.д.
- Гончарук А.Ю. Положение, характеризующееся неэффективностью или отсутствием некоторых процессов на предприятии, а также таким состоянием ресурсов или средств производства, которое влечет за собой в прогнозируемом будущем резкое уменьшение стоимости бизнеса
- Большаков А.С. Экономическое состояние хозяйствующей организации, возникающее от нарушения соответствия между спросом и предложением товаров и услуг из – за негативных внешних (экзогенных) факторов, негативных внутренних (эндогенных) факторов или их комбинации



*Рис.3.1.* – Жизненный цикл организации и кризисные ситуации

# Рис. 2. – Механизм развития кризиса





*Рис. 3.3.* – Верхний и нижний пределы устойчивого развития организации

# Соответствие экономических понятий и терминов теории систем

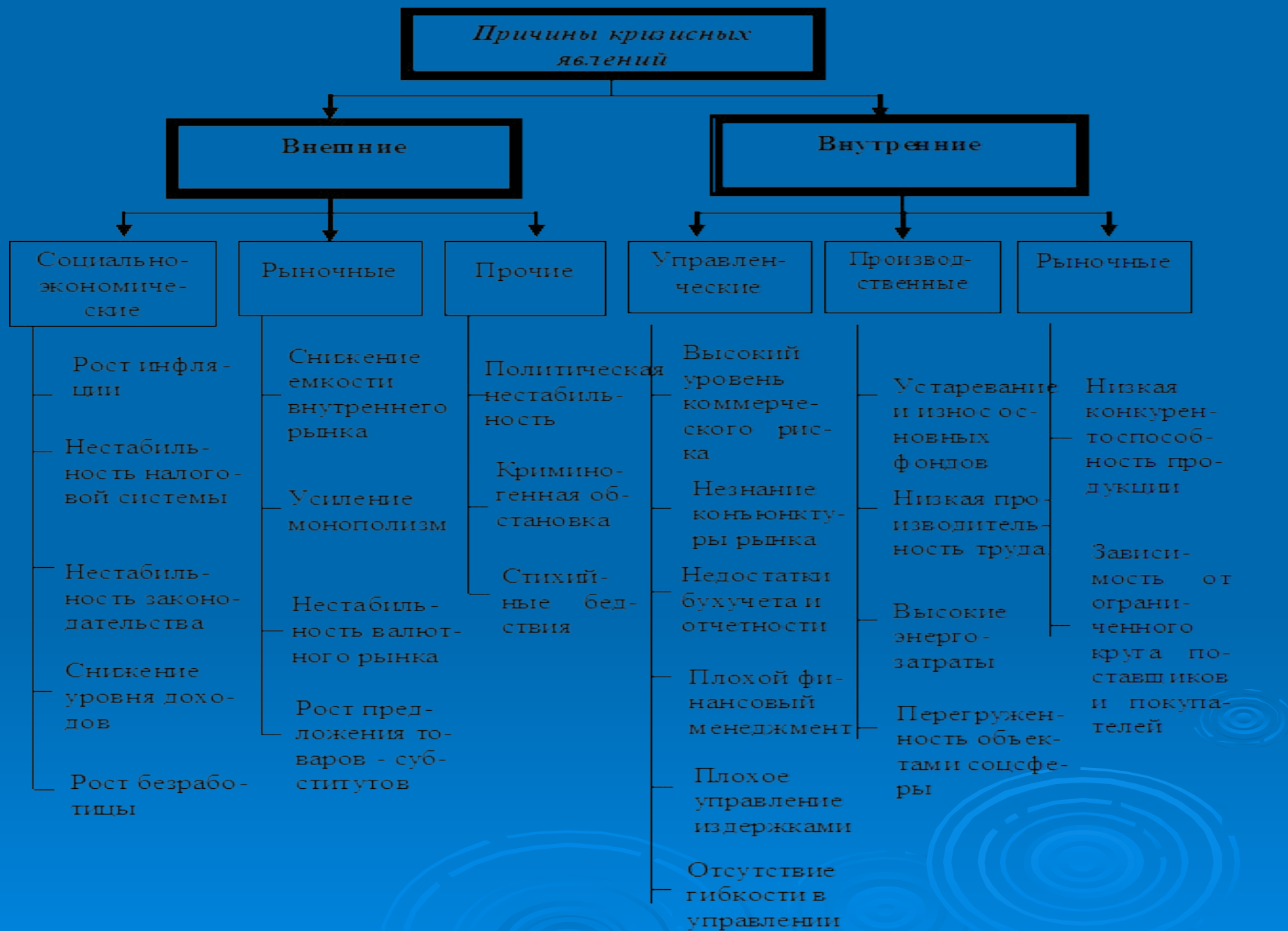
Теория систем	Менеджмент
Адаптируемость	Финансовая устойчивость
Критическое состояние	Точка безубыточности
Кризис	Потеря платежеспособности
Катастрофа	Банкротство



## Уровни развития кризиса

Уровни развития кризиса	
Нормальное состояние	$P > 0 \Rightarrow D > CF + CV$
Критическое состояние	$P = 0 \Rightarrow D = CF + CV$
Кризисное (катастрофическое) состояние	$P < 0 \Rightarrow D < CF + CV$

где:  $P$  – прибыль,  $D$  – доход,  $CF$  – постоянные издержки,  $CV$  – переменные издержки ( $CV = ACV * Q$ , где  $ACV$  – средние переменные издержки на единицу продукции,  $Q$  – количество произведенной (реализованной) продукции).



**Рис. 3.4.** – Внешние и внутренние причины кризиса в организации

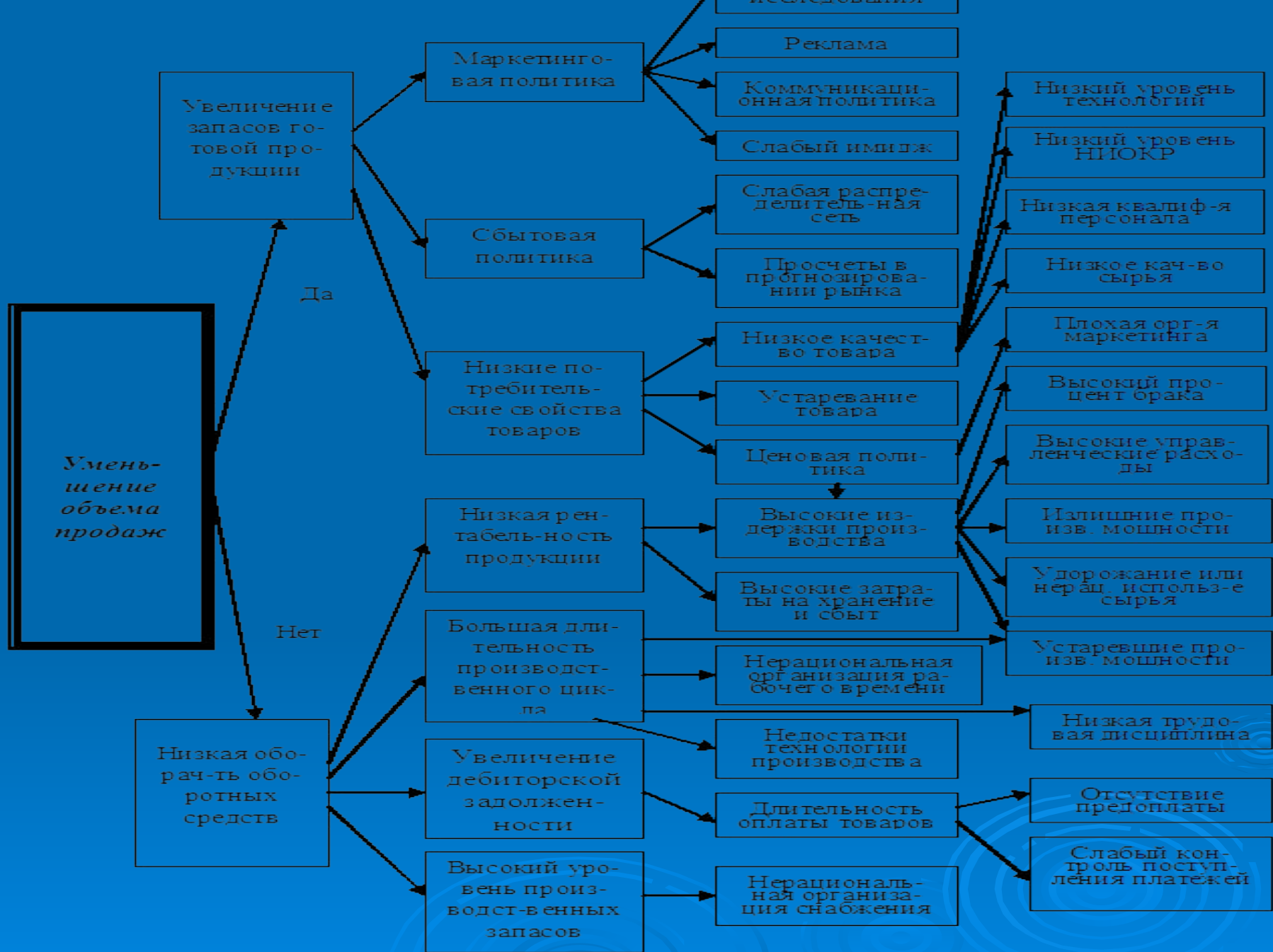


Рис. 3.5. – Схема поиска внутренних причин кризиса

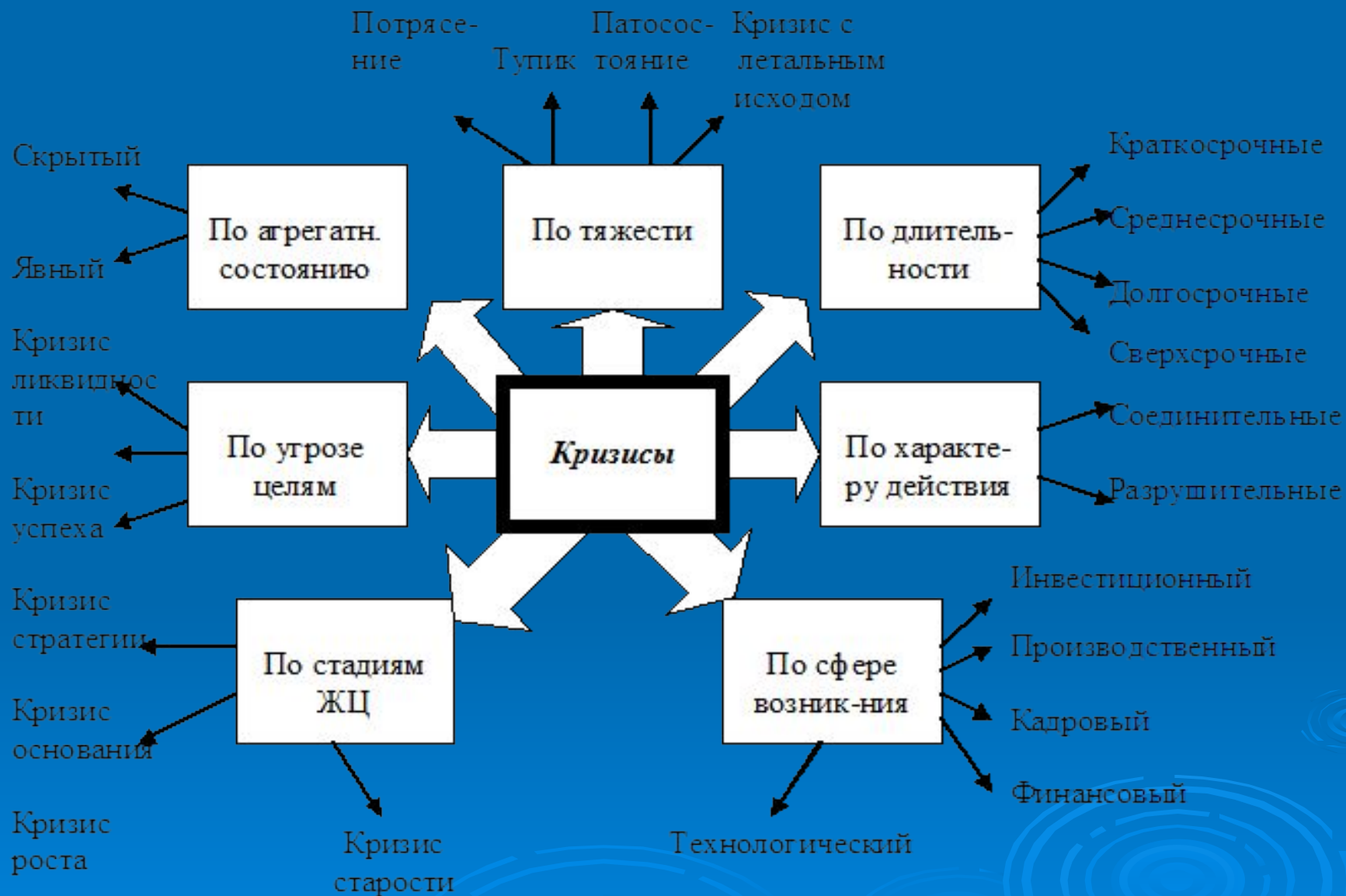


Рис. 3.6. – Типология кризисов организации

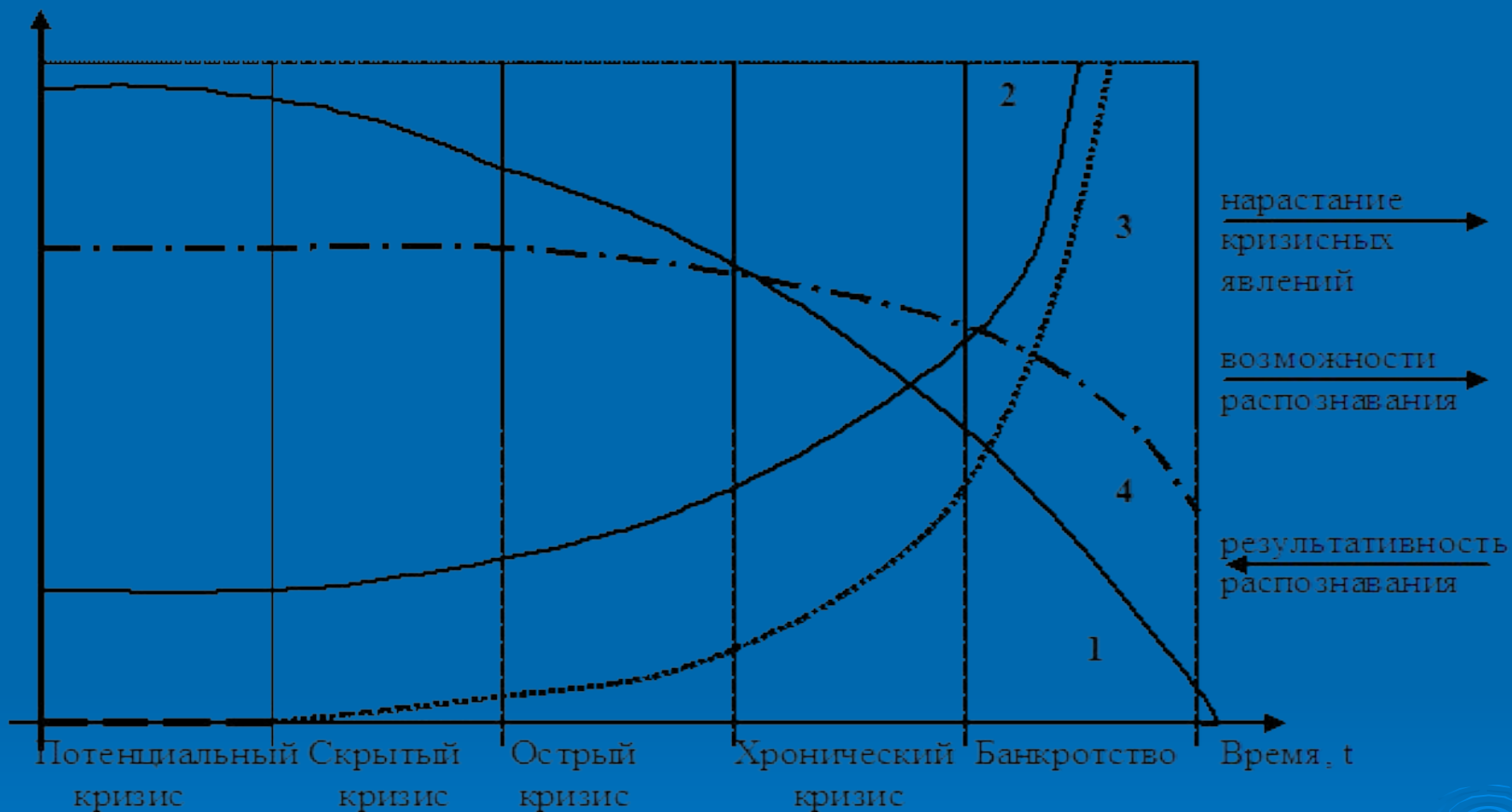
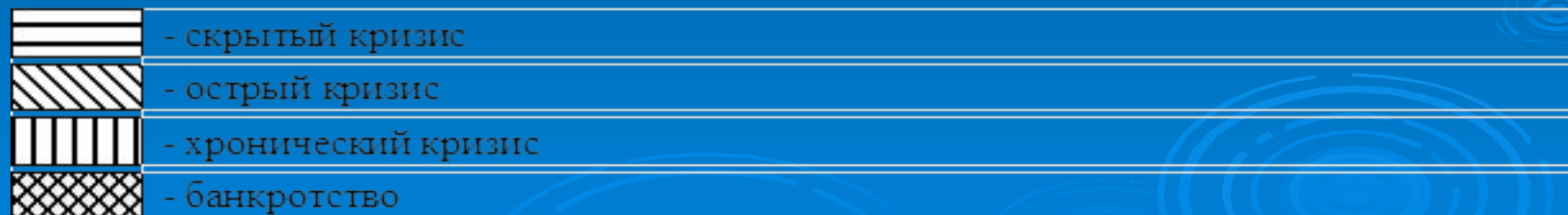
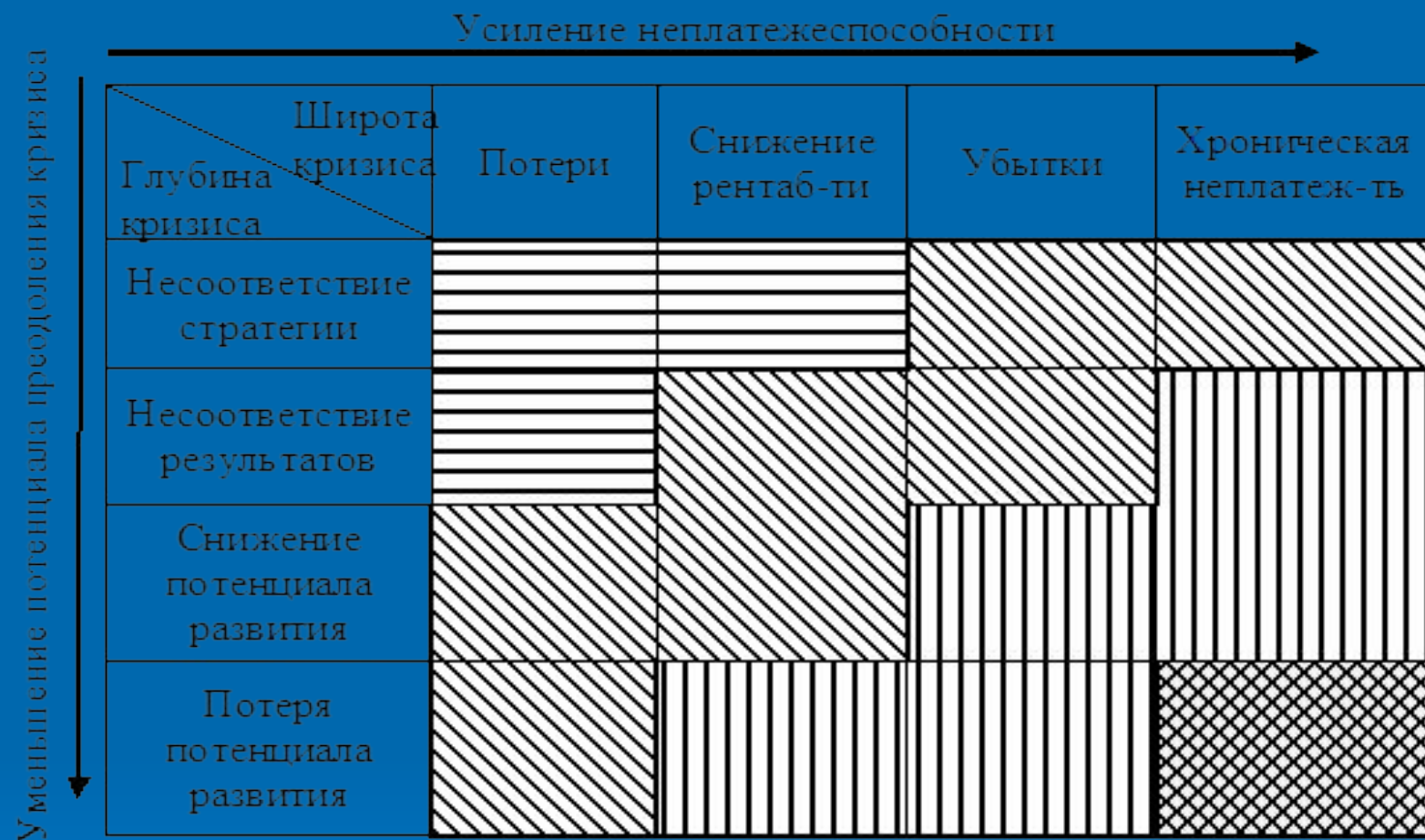


Рис. 3.9. – Стадии кризисного процесса



*Рис. 3.10.* – Матрица кризисных состояний организации

## Вопросы для самопроверки

1. Дайте определение категории «кризис». Назовите его характерные черты.
2. Причины кризиса и его симптомы.
3. Классификация кризисов.
4. Чем было обусловлено появление антикризисного управления в российской экономике? Какие этапы развития антикризисного управления Вы знаете?
5. В чем отличие антикризисного управления от антикризисного регулирования? Объясните механизм их взаимодействия.
6. Какими факторами определяется необходимость государственного антикризисного регулирования?

7. Раскройте содержание антикризисного регулирования и механизм его осуществления.

8. Антикризисное управление и банкротство: тождество или различие? Обоснуйте свой ответ.

9. Дайте определение антикризисных процедур.

10. В чем заключается основная цель антикризисного управления?

11. Объясните механизм работы предприятия в условиях «экономики неплатежей».

12. Перечислите основные подсистемы антикризисного управления предприятием.









