

# Тема : Политика управления внеоборотными активами

1. Цель и задачи управления ВОА.
2. Амортизационная политика.
3. Выбор источников финансирования  
ВОА

1. Цель управления ВОА – своевременное и оптимальное обновление внеоборотных активов.

Задачи финансового управления ВОА:

1. Выбор правильной амортизационной политики.
2. Недопущение убытков от недоамортизации ВОА.
3. Организация финансирования ремонта и модернизации ВОА.

4. Экономически обоснованный выбор между покупкой ВОА и их арендой.
5. Поддержание оптимальной с точки зрения ликвидности структуры ВОА.
6. Своевременная продажа или сдача в аренду неиспользуемых ВОА.
7. Мониторинг и планирование показателей использования ВОА.

# Положительные особенности ВОА

1. Практически не подвержены потерям из-за инфляции, т.к. есть возможность ежегодной переоценки.
2. ВОА присущ меньший коммерческий риск потерь, в процессе операционной деятельности, по сравнению с ОА.
3. Способность генерировать постоянную прибыль, обеспечивая выпуск продукции в соответствии с конъюнктурой рынка.

# Отрицательные особенности ВОА

1. Слабо поддаются оперативному управлению, т.к. слабо изменчивы в структуре в краткосрочном периоде.
2. Слаболиквидны, поэтому не используются для обеспечения финансирования операционной деятельности.

# Способы управления ВОА

1. Амортизационная политика.
2. Политика реинвестирования прибыли.
3. Выбор альтернативных способов обновления (лизинг, долгосрочный банковский кредит)

# Показателями эффективности использования ВОА служат:

1. Фондоотдача (объем продаж/ средняя стоимость операционных ВОА )
2. Фондоемкость ( средняя стоимость операционных ВОА/ объем продаж )
3. Рентабельность ВОА, ОС, НМА

Рост эффективности использования  
ВОА позволяет сократить потребность в  
них корпорации, т.е. сократить  
потребность в объеме их финансирования  
и увеличить темпы развития корпорации  
за счет более рационального  
использования собственных финансовых  
ресурсов.



## 2. Амортизационная политика

В качестве прямого источника обновления внеоборотных активов выступает накопленная амортизация.

Амортизационная политика – совокупность методов управления внеоборотными активами, основанных на установленных государством принципах, методах и нормах амортизационных отчислений.

# Задачи амортизационной ПОЛИТИКИ

1. Использование установленных  
законодательством норм  
амортизационных отчислений в целях  
ускорения оборачиваемости ВОА.
2. Оптимизация налога на имущество, базой  
которого служит остаточная стоимость  
ВОА.
3. Формирование максимально допустимого  
уровня затрат и экономия на налоге на  
прибыль

# Разрешенные в РФ способы амортизации для целей финансового учета

1. Линейный способ (первоначальная стоимость  $\times$  норма амортизации) равномерное участие ВОА в формировании себестоимости.
2. Способ уменьшаемого остатка (остаточная стоимость  $\times$  норма амортизации). Доля амортизационных отчислений в себестоимости со временем сокращается. Ликвидационная стоимость отсутствует

3. Способ списания стоимости по сумме чисел лет срока полезного использования (первоначальная стоимость  $\times$  количество лет до конца срока полезного использования / срок полезного использования ) Позволяет в начале периода эксплуатации списать большую часть стоимости ВОА.

4. Способ списания стоимости пропорционально объему продукции, работ, услуг (объем продаж в натуральном выражении за год  $x$  первоначальная стоимость / предполагаемый объем продаж за весь срок полезного использования ). Применение этого способа позволяет учитывать физический износ и режим использования ВОА.

Организации применяют линейный метод начисления амортизации к зданиям, сооружениям, передаточным устройствам, входящим в 8-10 амортизационные группы (срок полезного использования от 20 лет и выше).

К остальным основным средствам применяется один из 4 перечисленных способов.

# Разрешенные в РФ способы амортизации для целей налогового учета

1. Линейный способ амортизации
2. Нелинейный способ амортизации

### 3. Выбор альтернативного способа финансирования ВОА

Кроме собственных средств (амортизационные отчисления, прибыль, выручка от продажи имущества) источниками финансирования ВОА служат долгосрочный банковский кредит и лизинг (операционный, финансовый, возвратный)



# Преимущества лизинга в сравнении с банковским кредитом

1. Увеличение рыночной стоимости за счет получения дополнительной прибыли без приобретения ВОА.
2. Экономия финансовых ресурсов на первоначальном этапе использования ВОА.
3. Снижение риска потери финансовой устойчивости, т.к. не увеличиваются финансовые обязательства.

4. Уменьшение налога на имущество, т.к. арендованные активы на балансе арендодателя.
5. Освобождение от длительного использования капитала в незавершенном строительстве при создании собственных ВОА.
6. Снижение рисков морального старения ВОА при оперативном лизинге.
7. Более простая по сравнению с кредитом процедура оформления сделки.

# Недостатки лизинга в сравнении с банковским кредитом

1. Удорожание себестоимости продукции, т.к. арендная плата выше амортизационный отчислений.
2. Ограничение роста собственных амортизационных отчислений.
3. Невозможность существенной модернизации ВОА без согласия арендодателя.

4. Риск непродления аренды в период высокой конъюнктуры при операционном лизинге.

5. Недополучение доходов в виде ликвидационной стоимости при операционном лизинге.

6. Более высокая стоимость обслуживания финансового и возвратного лизинга по сравнению с обслуживанием долгосрочного банковского кредита.

# Потоки платежей при различных формах финансирования ВОА

1. Приобретение обновляемых активов в собственность за счет собственных финансовых ресурсов. В основе денежного потока – рыночная стоимость актива.
2. Приобретение обновляемых активов в собственность за счет долгосрочного банковского кредита.

В основе денежного потока – сумма возврата при погашении кредита и процентный платеж.

3. Аренда (лизинг) активов. В основе денежного потока – регулярные лизинговые (арендные) платежи за использование актива.

# Вопросы к практическому занятию:

1. Назовите цель и задачи управления ВОА.
2. Охарактеризуйте положительные особенности ВОА.
3. Охарактеризуйте отрицательные особенности ВОА.
4. Перечислите основные способы управления ВОА.
5. Перечислите показатели эффективности использования ВОА.
6. Какой положительный эффект для дает рост эффективности использования ВОА.
7. Что такое амортизационная политика.
8. Перечислите задачи амортизационной политики.
9. Перечислите методы амортизации разрешенные для целей финансового учета.
10. Перечислите методы амортизации разрешенные для целей налогового учета.
11. Какими способами амортизируются различные элементы ВОА.
12. Назовите возможные варианты источников финансирования ВОА.
13. Перечислите основные виды лизинговых сделок.
14. Назовите сравнительные преимущества лизинга перед долгосрочным банковским кредитом.
15. Назовите сравнительные недостатки лизинга по сравнению с долгосрочным банковским кредитом.