

McKinsey
& Company

«Умный» дом – создание стартапа

NSU Case League

Декабрь 2020

CONFIDENTIAL AND PROPRIETARY
Any use of this material without specific permission of McKinsey & Company
is strictly prohibited



Контекст

Вы хотите создать свой стартап.

Исследовав рынок, вы поняли, что в России практически не занята ниша «умного дома».

Перед вами стоит задача разработать идею стартапа в сфере «умного дома», чтобы популяризовать эту технологию в России.



Создайте и обоснуйте концепцию своего стартапа

Примерные вопросы для раскрытия концепции

- Рынок «умных» домов в России
(общая динамика / конкуренция / спрос и т.п.)
- Целевая аудитория стартапа
(география / доход / тип жилья и т.п.)
- Ценностное предложение стартапа
(производство умной техники / дистрибуция / создание приложения для умного дома и т.п.)
- Продвижение стартапа
(кампания популяризации технологии / реклама стартапа)
- План масштабирования
(описание примерного плана развития стартапа на 1-3 года)
- Модель финансирования и/или монетизации
(как вы заработаете на своем стартапе)

Ожидаемый формат решения

- в формате .ppt или .pdf
- при необходимости - доп. материалы в других форматах
- объем – 10-15 слайдов

Примеры предложений в сфере «умный дом»



Google Nest предлагает полный спектр услуг для «умных» домов, включая термостаты, сигнальные сигналы для дыма и пожарные сигнализации, камеры безопасности и дверные колеса, которые все соединены между собой через домашний хаб Google

Интеграция с продуктами «умного» дома Google. Например: В Nest Cam IQ Indoor есть встроенный «умный» громкоговоритель Google Assistant



Alexa от Amazon может выполнять различные повседневные задачи, в том числе играть в музыку, делать звонки, вести списки дел и списки покупок, а также, что важно, контролировать все другие подключенные устройства Amazon дома

Alexa также работает с несколькими сторонними устройствами для «умного» дома, такими как устройства Nest и «умные» лампочки Philips



Компания Intuity, состоящая из высокоэффективных подсистем, предлагает полный контроль домашнего развлечений, безопасности, комфорта и удобства, используя решения Legrand и некоторые сторонние компоненты



Honeywell Home адаптируется к жизни пользователя, позволяя им контролировать термостаты с помощью смартфонов, предупреждая об утечках, предоставляет камеры безопасности, когда они находятся в другом месте, и многое другое