

Эта книга — для стратегов и новаторов, для тех, кто меняет правила игры и всегда готов пойти на риск ради разрушения устаревших бизнес-моделей и построения предприятий будущего

# Построение бизнес-моделей

## АВТОРЫ:

Александр Остервальдер  
и Ив Пинье

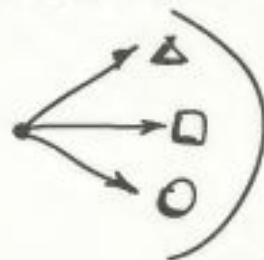
В соавторстве с армией  
из 470 практиков из 45 стран мира

## ДИЗАЙН:

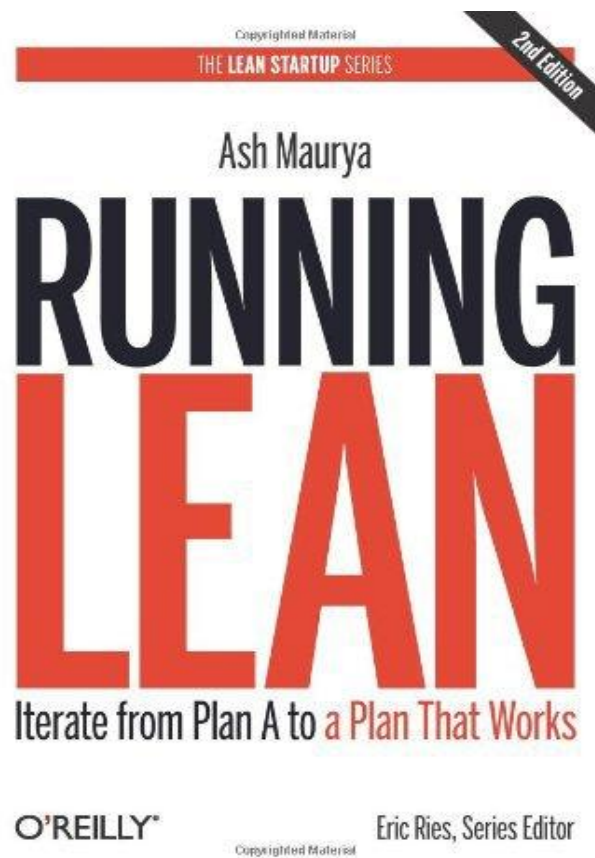
Алан Смит, The Movement

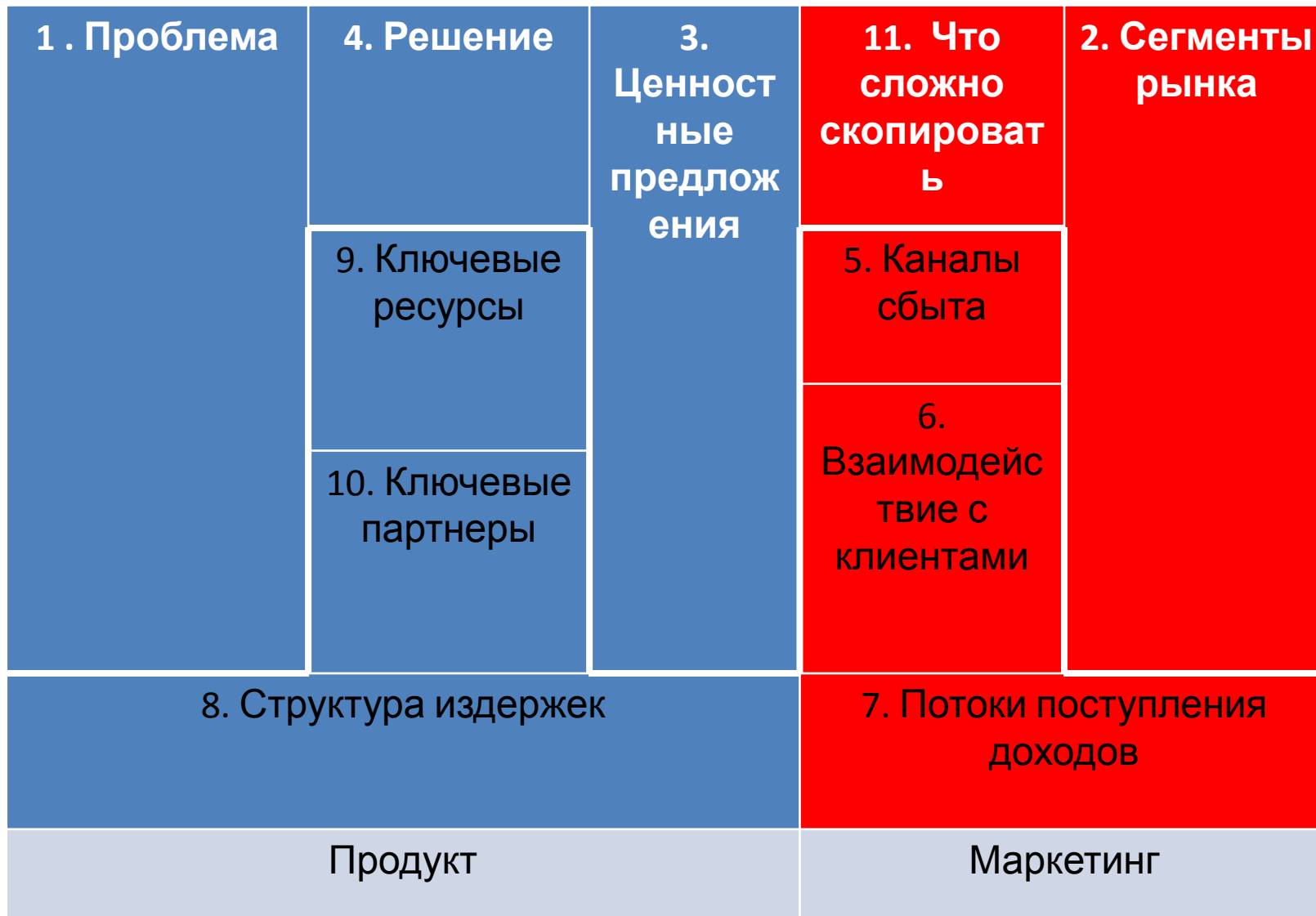


СКОЛКОВО  
Московский кластер инноваций



# Эш Маурья – Бережливый стартап





|   |   |   |   |  |
|---|---|---|---|--|
| <p><b>1. Проблема:</b><br/> - теплоизоляция фундаментов, подземных стен с грунтом (укладка труб, кабеля); сырых помещений (ванные комнаты, подвалы).</p>  | <p><b>4. Решение:</b><br/> Производство полистирольных плит по технологии вакуумного трансфера</p>  | <p><b>3. Ценностные предложения:</b><br/> - изготовление на заказ и дизайн (цвет, логотип, толщина, рельеф плиты);<br/> - доступность и уменьшение расходов (за счет месторасположения к строительным площадкам);<br/> - снижение риска (низкая пожароопасность плит)</p> | <p><b>11. Что сложно скопировать :</b><br/> - технологию вакуумного трансфера</p>   | <p><b>2. Сегменты рынка:</b><br/> - Фирмы строящиеся жилые здания в г.Казани</p> |
| <p><b>8. Структура издержек:</b><br/> - пенополистирол;<br/> - газ;<br/> - вода;<br/> - электроэнергия;<br/> - заработная плата и страховые взносы;<br/> - упаковка;<br/> - сопровождение сайта;<br/> - аренда помещения;<br/> - канцелярские товары;<br/> - средства индивидуальной защиты;<br/> - налог на имущество организации.</p> | <p><b>9. Ключевые ресурсы:</b><br/> - предпринимательский талант директора;<br/> - линия для производства плит;<br/> - 4 профессиональных сотрудника.</p> |   | <p><b>5. Каналы сбыта:</b><br/> Прямые продажи:<br/> - информационные (через интернет сайт);<br/> - самовывоз со склада</p> |  |
|   | <p><b>10. Ключевые партнеры</b><br/> - учредители фирмы;<br/> - поставщики сырья (полистирола).</p>   |   | <p><b>6. Взаимодействие с клиентами:</b><br/> - самообслуживание;<br/> - сайт.</p>  |  |
|   | <p><b>7. Потоки поступления доходов:</b><br/> продажа плит</p>  |   |   |  |

Продукт

Маркетинг

# Bosch Peel-Away \$29.95



**Electrolux**  
**Mr. Peely**  
**\$184.95**

6 precision blades  
on articulated arms  
For long thin  
vegetables  
30 lbs in 10 minutes



**univex**

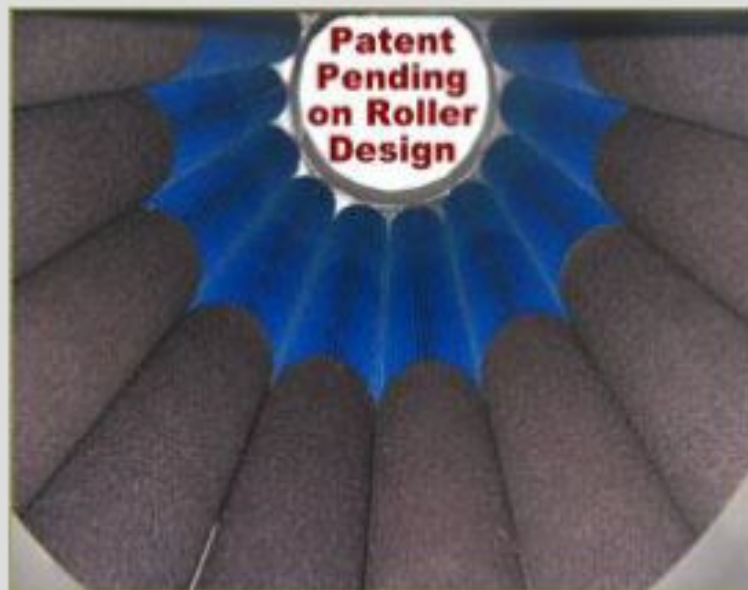


**Univex  
Commercial  
Tabletop  
Vegetable Peeler**  
20 lbs in 1 minute

**\$1162**



# Haith Root Veg Peeler/Polisher



rotary drum with 14 rollers 3m long  
starts at rough carborundum rollers  
then to counter-rotating bristles  
0.8 tons per hour



# Зубная щетка напоминающая, что нужно сменить через 3 месяца



# Насадки для кисти



# Гардеробная система

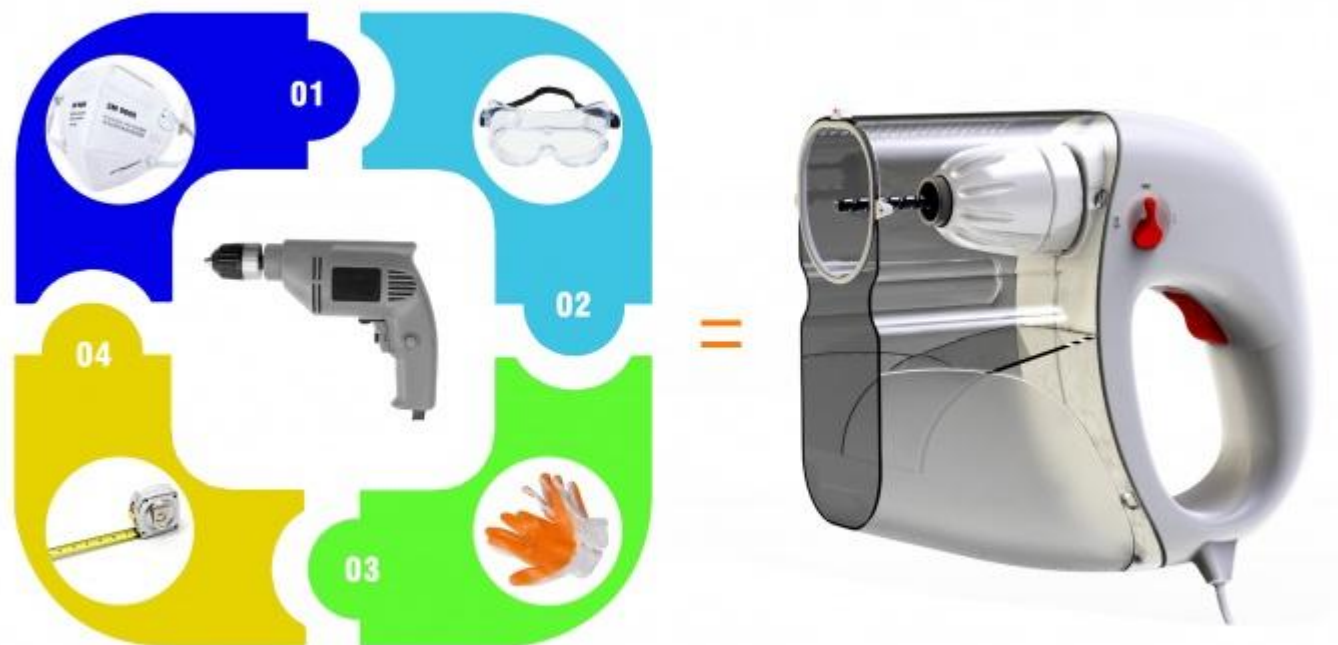


# Система хранения



# Насадка для дрели

Design Inspiron



**FAMILY  
ASSISTANT**  
A household drill design

# Плечики для вешалки

