





- ▣ **Конфликтология** - это система знаний о закономерностях и механизмах возникновения и развития конфликтов, а также о принципах и технологиях управления ими.

□ К. Хорни проблематизировала это представление, высказав интересную идею, что только невротический конфликт (т.е. такой, который отличается несовместимостью конфликтующих сторон, навязчивым и бессознательным характером побуждений) может рассматриваться как результат столкновения противоположно направленных сил



---

**КОНФЛИКТНЫЕ ПЕРЕГОВОРЫ КАК  
СПЕЦИФИЧЕСКИЙ ВИД  
ПЕРЕГОВОРНОГО ПРОЦЕССА.**



- Переговоры в конфликтной ситуации - это особый частный случай переговоров. Используем типологию Ч. Икклера, в которой все переговоры делятся на 5 категорий:





- Переговоры, направленные на продолжение существующих, достигнутых ранее соглашений.
- Переговоры с целью нормализации отношений.
- Переговоры в целях перераспределения прав и обязанностей.
- Переговоры с новым партнером.
- Переговоры, ориентированные на получение косвенных результатов, итоги которых не отражаются в формальных соглашениях.

СУЩЕСТВУЮТ И НЕПЕРЕГОВОРНЫЕ СПОСОБЫ  
РЕШЕНИЯ ПРОБЛЕМ, НАПРИМЕР СУД ИЛИ АРБИТРАЖ.  
ВЫГОДА ПЕРЕГОВОРОВ ПО СРАВНЕНИЮ С ЭТИМИ  
ФОРМАМИ:

---

- время судебных процессы довольно длительны;
- деньги необходимо платить судебные издержки, которые могут оказаться достаточно большими;
- вероятность проигрыша в суде выигрывает лишь одна сторона, а решение является необходимым для выполнения.



- 
- Переговоры это процесс, при котором партнеры с различными начальными точками зрения, требованиями, ожиданиями приходят к заключению договора.



# ЛЮБЫЕ ПЕРЕГОВОРЫ СОСТОЯТ ИЗ 3 СТАДИЙ:

---

- подготовка;
- процесс переговоров;
- анализ подготовки, процесса и результатов переговоров.

# ПОДГОТОВКА ПЕРЕГОВОРОВ ВКЛЮЧАЕТ ОПРЕДЕЛЕНИЕ



- целей команды;
- выбор и подготовку основной и альтернативных стратегий;
- подготовку плана ведения переговоров;
- определение членов команды и распределение их ролевого участия.