



# СЕМИНАРЫ КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

38.04.01 «Экономика»  
«Управление финансами в цифровой  
экономике»

*Сологубова Галина Сергеевна*  
*к.э.н., доцент СПбГЭУ*  
*en-consalt@mail.ru*

# Формы работы на семинаре



## Доклады

- Длительность – 7 мин.
- Презентация
- Свободное владение темой доклада и содержанием
- Самоподготовка и самопрезентация
- Оппонирование авторам
- Разговор, обсуждение

## Тест-задания

Открытые или закрытые вопросы с вариантами ответов

## Дискуссии

- Самоподготовка, тезисы по теме дискуссии
- Аргументы в защиту тезисов
- Кейсы к дискуссии

## ##Теги##

Ключевые слова, семантическое облако

## Глоссарий

Работа со словарями, определение терминов

# Семинар №1



## Корпоративное управление: корпорация – современная организационная модель

| Темы докладов   | Дискуссия / Проблемы для обсуждения   |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• система корпоративных коммуникаций (ERP/ CRM/ ECM/электронный документооборот, электронная подпись, электронные тендеры);</li><li>• механизм защиты интересов всех вовлечённых экономических агентов (борьба за контроль между различными заинтересованными сторонами, в том числе и кредиторами);</li><li>• процедура банкротства предприятия в форме конкурсного производства или внешнего управления;</li><li>• негативные последствия неэффективного управления и преимущества эффективного управления;</li><li>• развитие корпоративной культуры на принципах коллективного поведения (широкое участие трудового коллектива в акционерной собственности, предотвращение корпоративных конфликтов);</li><li>• формирование социального капитала организации (сплочённость и взаимодействие, лидерство для директоров);</li><li>• принципы и стандарты корпоративного управления / поведения;</li><li>• традиции корпоративного поведения.</li></ul> | <p>Многие вопросы, связанные с корпоративными отношениями, лежат за пределами законодательной сферы – в <b>сфере морали</b>, где нормы поведения носят этический, а не юридический характер.</p> <p><b>ФПГ VS МСП</b><br/>Финансово-Промышленные группы (ФПГ) <b>VS</b> Малый и Средний бизнес (МСП) (роль и влияние на экономический рост)</p> |

**##Теги ##**: крупное объединение, концентрация сил и ресурсов, развитая организационная структура, широкий спектр видов деятельности, долевое участие акционерных собственников (стейкхолдеров), уменьшение рисков в капиталоемких и наукоёмких проектах в промышленной и коммерческой деятельности, экономически целесообразные стратегии развития хозяйственных единиц, входящих в корпорации,

***Д/З продолжите ряд ...***

## Глоссарий

Долевое участие

Акционерные собственники

Миноритарные акционеры

Производственно-финансовые комплексы

Финансово-промышленные группы

Асимметрия информации

# Семинар №2

Предпосылки, тенденции, закономерности современного экономического развития и система корпоративного управления.



| <b>Темы докладов</b>   | <b>Дискуссия / Проблемы для обсуждения</b>      |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• Глобализация, сетизация, сервизация.</li><li>• Глобализация конкуренции на международных рынках.</li><li>• Значение цепочек поставок и цепочек добавленной стоимости. Цепочки финансов.</li><li>• Инструментарий цифровой трансформации экономики. Цифровые помощники в бизнесе.</li><li>• Экономика цифровых продуктов.</li><li>• Цифровые технологии и корпоративное управление.</li></ul> | Асимметрия информации и институциональная среда |