



ИНСТИТУТ  
ФИНАНСОВОГО  
РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА

# КАК ЗАРАБОТАТЬ НА ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

+ + +

5

ФАКТОВ  
О СЕБЕ

## Ильдар Шайхутдинов

**Предприниматель**, основатель АО «Институт финансового развития бизнеса»;

**Номер 1 в рейтинге RAEX** и Коммерсант по оценки интеллектуальной собственности;

**Финансист**, Executive MBA, 27 лет стажа;

**Финансовый директор года** в номинации «Лучшее управление стоимостью бизнеса»;

**Преподаватель**, автор образовательных программ «Капитализация бизнеса», программы EMBA РАНХИГС и программа для стартапов «Идея на миллиард» бакалавриат РГУ им. Плеханова.

## БАЗОВЫЕ ЗАБЛУЖДЕНИЯ:



1. В нашей компании отсутствует интеллектуальная собственность

2. Капитализация важна тем, кто выходит на фондовый рынок

3. Если их поставить на баланс, это увеличит налоги



# Интеллектуальная собственность это:

- а) авторские права
- б) смежные права
- в) патентные права
- г) право на средства индивидуализации
- д) право на секрет производства

# НОУ-ХАУ

## ЭТО:

а) коммерческие сведения

б) технические новшества

в) идеи

г) изобретения



KNOW  
HOW

# АКТИВ – ЭТО:

а) то, что приносит доход от владения объектом;

б) оформленные юридические права на объект;

в) обеспечивается ограничение свободного доступа к объекту;



**ACTIVE**

# ФОРМУЛА ВСЕОБЩЕГО

КАПИТАЛА

ДЕНЬГ  
И

СОБСТВЕНН  
ЫЕ  
СРЕДСТВА

ИНВЕСТИЦ  
ИИ

ЗАЕМНЫ  
Е  
СРЕДСТ  
ВА

ТОВА  
Р

ЗДАНИЯ И  
СООРУЖЕН  
ИЯ

ОБОРУДОВАН  
ИЕ

СЫРЬЕ И  
МАТЕРИАЛ  
Ы

И,  
РЕЦЕПТУРЫ  
,  
СТАНДАРТЫ

ЧЕЛОВЕЧЕСК  
ИЙ  
КАПИТАЛ

ДЕНЬГ  
И'

ТОВАРНЫЕ  
ЗНАКИ  
(БРЕНДЫ)

КЛИЕНТСКА  
Я  
БАЗА

ТЕХНОЛОГИ  
И  
ПРОДАЖ

ЛОГИСТИЧЕСК  
ИЕ  
ПРОГРАММЫ

СКОЛЬКО СТОИТ ВАША ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНАЯ СОБСТВЕННОСТЬ?

**ОБОРУДОВАНИЕ**



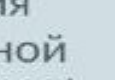
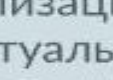
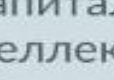
**ТЕХНОЛОГИИ**



**ОТ ЧЕГО ЗАВИСИТ  
КОНКУРЕНТНОЕ  
ПРЕИМУЩЕСТВО  
ВАШЕЙ КОМПАНИИ  
?**



Малое инновационное предприятие (МИП) разработало технологию отчистки нефтяных насосов от отложений. Балансовые активы МИП 10 тыс. руб.



Успешная реализация. Новые заказы на 400 млн. руб.

Капитализация интеллектуальной собственности (ИС) позволила увеличить активы до 60 млн. руб. и выиграть тендер

**ВАЖНО:** УВЕЛИЧИТЬ СТОИМОСТЬ АКТИВА И ПОВЫСИТЬ КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА ЗА СЧЁТ КАПИТАЛИЗАЦИИ ИС. ПОДХОДИТ ТАКЖЕ ДЛЯ СТАРТАПОВ, IT-КОМПАНИЙ И ИНЖИНИРИНГОВЫХ КОМПАНИЙ.

**КОМУ  
ПРИНАДЛЕЖАТ  
ПРАВА НА  
ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬН  
УЮ  
СОБСТВЕННОСТЬ  
?**



**ВАЖНО:** РАЗРАБОТАТЬ ПОЛОЖЕНИЕ О ВЫПЛАТЕ АВТОРСКОГО ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ.

# РАЗМЕР ВЫПЛАТЫ АВТОРСКОГО ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ

**Работодатель обязан выплатить автору авторское вознаграждение**

За создание

**30% от среднего заработка** (для служебного изобретения);

**20% от среднего заработка** (для служебной полезной модели, служебного промышленного образца)

За использование

**Один средний заработок в год**

При предоставлении права использования

10%

При отчуждении прав

15%

**от дохода**

**Кто и как определяет доход?**

Необходимо разработать Локально-нормативный акт о порядке выплаты авторского вознаграждения



ИНСТИТУТ  
ФИНАНСОВОГО  
РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА

# ВИДЫ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ

№	РИД	Примеры	Примечание
1	Секреты производства (ноу-хау)	1. Технология производства 2. Конструкторская документация	Не требуют гос.регистрации Короткий срок оформления
2	Товарные знаки	1. Товарные знаки 2. Знаки обслуживания	Обязательная гос.регистрация Длительный срок оформления
3	Патенты	1. Изобретение 2. Полезные модели 3. Промышленные образцы	Обязательная гос.регистрация Длительный срок оформления
4	Базы данных (БД)	1. Клиентские БД 2. Технологические БД 3. Рецептурные справочники	Не требуют гос.регистрации Короткий срок оформления
5	Программы для ЭВМ	1. Учетные системы 2. Интернет-сайты 3. Системы АСУ ТП	Не требуют гос.регистрации Короткий срок оформления



Генеральный директор  
без согласования с  
собственниками  
предприятия продал  
8 патентов за 80 тыс.  
руб.



Успешная компания с  
оборотом 7 млрд.  
руб.  
учитывала патенты  
по цене 5 тыс.руб. на  
общую сумму 40  
тыс. руб.



Под угрозой запрета  
выпуска продукции  
правообладатель  
патента затребовал  
роялти в размере 25  
млн. руб. в год.



Иск правообладателя и  
судебное решение об  
остановке производства и  
запрете выпуска  
продукции

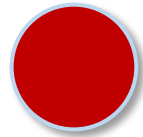
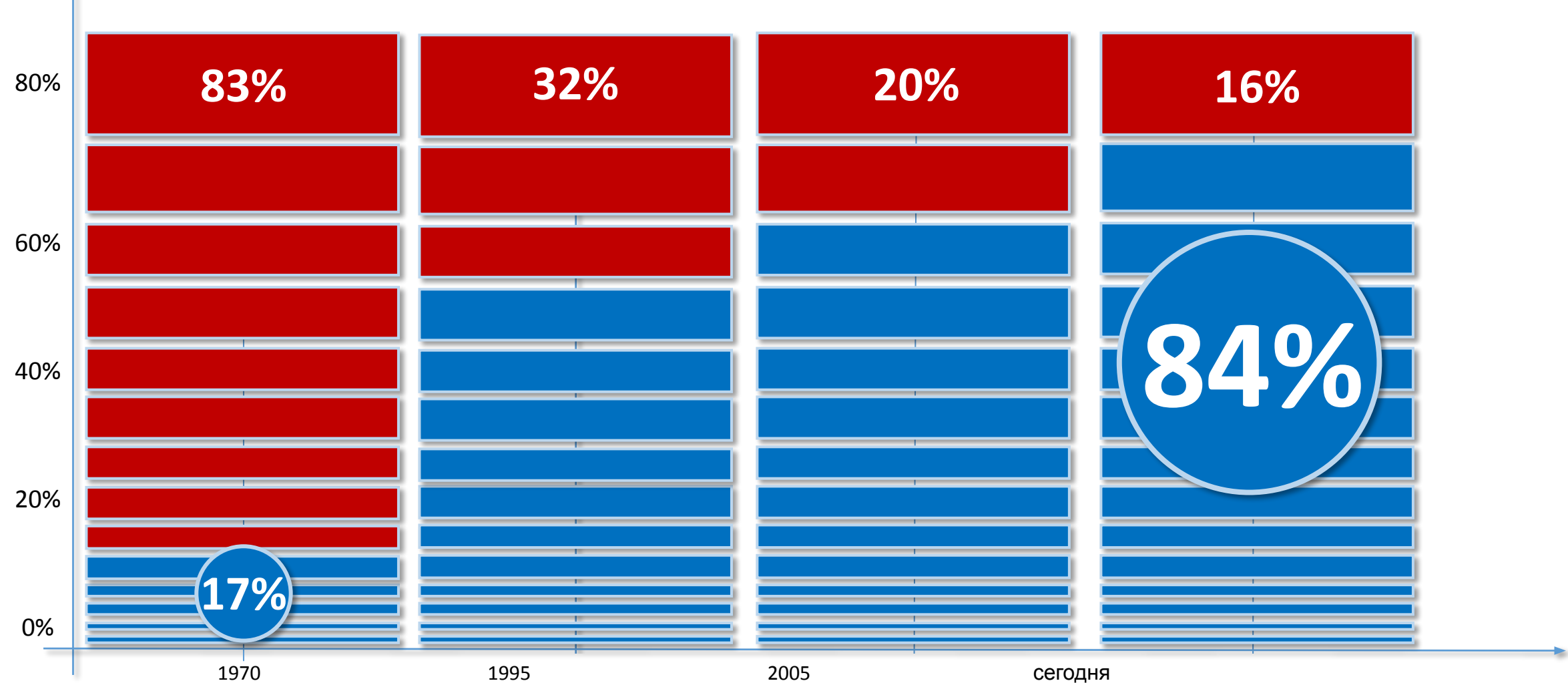


Отказ от  
предложения и  
недоумение  
акционеров из-  
за остановки  
производства

**ВАЖНО:** ПОСТАВИТЬ ПАТЕНТЫ И НОУ-ХАУ НА БАЛАНС НЕ ПО СТОИМОСТИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОШЛИНЫ, А ПО СТОИМОСТИ СОЗДАНИЯ.

# 84% ДОЛЯ НЕМАТЕРИАЛЬНЫХ АКТИВОВ В МИРОВОЙ ЭКОНОМИКЕ

S&P 500 — фондовый индекс, в корзину которого включено 500 избранных акционерных компаний США, имеющих наибольшую капитализацию



МАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ



НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ



Инвентаризация,  
оформление  
прав, оценка,  
постановка на  
баланс

Переоценка  
нематериальных  
активов

Внос ноу-хау в  
уставный капитал

Создание ИС в  
ходе НИОКР

Приобретение  
прав на ИС

Создание ИС  
третьими лицами

# КАПИТАЛИЗАЦИЯ



ИНСТИТУТ  
ФИНАНСОВОГО  
РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА

# СИСТЕМА СОЗДАНИЯ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОГО КАПИТАЛА

Научно-исследовательские, опытно-конструкторские работы и технологические работы

Руководитель рабочей группы НИОКР передает в отдел интеллеп. собственности: 1. отчет по итогам НИОКР уведомление о создании РИД для регистрации и оценки охраноспособности и ком.привлекательность.

Не позднее 4-х месяцев РИД рассматривается Экспертным советом

**ДА**

**Экспертный совет:** определяет форму правовой охраны РИД и варианты коммерциализации

**НЕТ**

**ДА**

**Процедура патентования.**  
Подготовка заявки может проводиться собственными силами, либо с привлечением Патентных поверенных (ИФРБ).  
Затем заявка подаётся в Роспатент.

Неохраноспособны й РИД

Выбор варианта:  
а) Доступ к информации;  
б) Запрет на доступ к информации;  
в) Ограничение доступа к информации.

Режим охраны «ноу-хау»  
Оформление может проводиться собственными силами, либо с привлечением специалистов ИФРБ

Выплата авторского вознаграждения

Получение патента

**КОММЕРЦИАЛИЗАЦИЯ**

# КАК ПОВЫСИТЬ КРЕДИТОСПОСОБНО СТЬ



# Бухгалтерский баланс

на 30 июня 2017 г.

		<b>Коды</b>		
		Дата (число, месяц, год)		
		<b>30</b>	<b>06</b>	<b>2017</b>
Организация	<b>Общество с ограниченной ответственностью "Гудбай"</b>	по ОКПО <b>11591820</b>		
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН <b>9915988880</b>		
Организационно-правовая форма / форма собственности		по ОКОПФ / ОКФС <b>65 16</b>		
Единица измерения:	в тыс. рублей	по ОКЕИ <b>384</b>		

Наименование показателя	Код	На 30 июня 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.	На 31 декабря 2015 г.
<b>АКТИВ</b>				
Материальные внеоборотные активы	1150	316	96	323
Нематериальные, финансовые и другие внеоборотные активы	1110	701	652	178
Запасы	1210	4 126	2 798	603
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	531	124	498
Финансовые и другие оборотные активы	1230	87 736	50 811	30 395
<b>БАЛАНС</b>	<b>1600</b>	<b>93 409</b>	<b>54 482</b>	<b>31 997</b>
<b>ПАССИВ</b>				
Капитал и резервы	1310	(21 297)	(20 136)	(21 494)
Долгосрочные заемные средства	1410	32 300	32 300	32 300
Краткосрочные заемные средства	1510	15 031	21 511	11 949
Кредиторская задолженность	1520	67 376	20 617	9 242
<b>БАЛАНС</b>	<b>1700</b>	<b>93 409</b>	<b>54 292</b>	<b>31 997</b>



**ВАЖНО:** НИВЕЛИРОВАТЬ УБЫТОК, СНИЗИТЬ СЕБЕСТОИМОСТЬ, ВЫЙТИ НА ПРИБЫЛЬ, УВЕЛИЧИТЬ СТОИМОСТЬ КОМПАНИИ НА 30% ВОЗМОЖНО ЗА СЧЁТ КАПИТАЛИЗАЦИИ ИС.

УЗНАТЬ КАК: **МОДУЛЬ III** «ЭКОНОМИКА ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ»

# НОВАЦИИ В НАЛОГОВОМ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВЕ

**С нового года вступили новые налоговые льготы, которые позволят компаниям увеличить активы без уплаты налога на прибыль.**

*Кто может воспользоваться? Как подготовиться?*

*Какие требования к компаниям выдвигает законодатель?*

*Как оформить ноу-хау, дорого поставить на баланс и получить налоговые льготы?*

# НАЛОГОВЫЕ ВЫГОДЫ ПРИ КАПИТАЛИЗАЦИИ

ИС

Налоговым кодексом РФ предусмотрено право налогоплательщика на применение следующих льгот/ преференций в отношении НИОКР:

НАЛОГОВЫЕ ЛЬГОТЫ ПО  
НИОКР

## Применение коэффициента 1,5

Расходы, соответствующие Перечню, утвержденному Постановлением Правительства РФ от 24.12.2008 № 988, одновременно включаются в налоговую базу в размере фактических затрат с применением повышающего коэффициента 1,5 в том отчетном (налоговом) периоде, в котором были завершены НИОКР или/и их отдельные этапы

Налог на  
прибыль

## Освобождение от НДС реализации ИС

- разработка конструкции инженерного объекта или технической системы
- разработка новых технологий
- создание опытных, не имеющих сертификата соответствия, образцов машин, оборудования, материалов

НДС

## Льгота для сотрудников

Право на получение профессиональных налоговых вычетов имеют налогоплательщики, получающие авторские вознаграждения или вознаграждения за создание, исполнение или иное использование произведений науки, литературы, искусства, за создание иных РИД, вознаграждения патентообладателям изобретений, полезных моделей, промышленных образцов, в сумме фактически произведенных и подтвержденных расходов.

НДФЛ

# С ЧЕГО НАЧАТЬ?

Вы готовы поделиться секретами успеха своего бизнеса со своими конкурентами?

Вы готовы безвозмездно отдать им секреты новых технологий, чертежи, конструкторскую документацию?

Вы готовы подарить конкурентам свою клиентскую базу и маркетинговые наработки?

**если нет, ОФОРМИТЕ ПРАВА  
на интеллектуальную собственность**



# 3 ВАРИАНТА РАБОТЫ С ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТЬЮ

1

уровень

Провести аудит и оформить права на результаты интеллектуально деятельности: ноу-хау, патенты, ИТ-программы, базы данных

2

уровень

Оценить и поставить на баланс нематериальные активы по рыночной стоимости

3

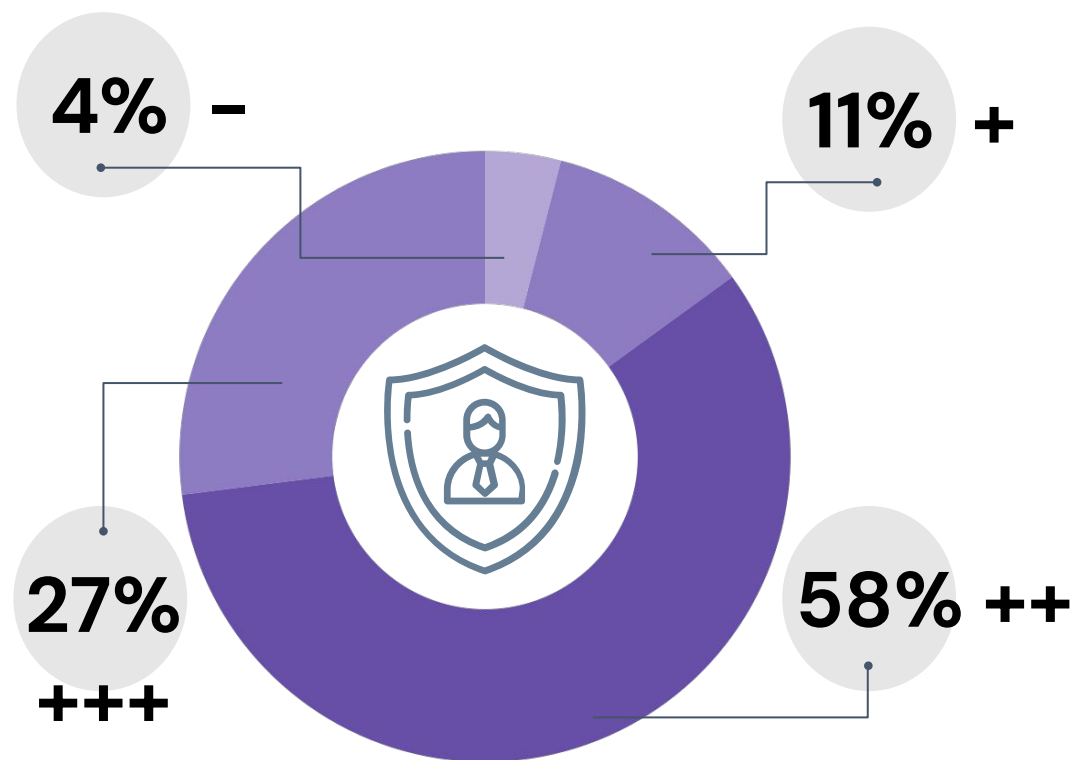
уровень

Разработать и внедрить стандарты управления правами на результаты интеллектуально деятельности



+ + +

## АКТУАЛЬНОСТЬ ТЕМЫ



## Мы провели опрос, среди руководителей и юристов, об интеллектуальной собственности, ее защите и монетизации

**58%** заявили о желании разобраться и прослушать 1,5-4 часовую лекцию;

**27%** выразили желание разобраться глубже, и пройти курсы повышения квалификации;

**11%** считают, что тема актуальна, будут наблюдать за развитием;

**4%** опрошенных считают, что защита и коммерциализация ИС в их компании в ближайшее время не актуальна.



# СТРУКТУРА ПРОГРАММЫ

**ТЕМА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ**  
«Как зарабатывать на интеллектуальной собственности»

**ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ ПРОГРАММЫ**  
24 академических часа

## Модуль 1



8 часов

### Основы управления интеллектуальной собственностью

- Кейсы успешных компаний FB, Microsoft, Tesla и др.;
- История, виды ИС;
- Законодательство в сфере ИС;
- Алгоритм получения патентов и товарных знаков;
- Сколько и как зарабатывают на патентах;
- Господдержка в сфере ИС.

## Модуль 2



8 часов

### Построение системы охраны ИС в организации

- Оформление ИС;
- Локальные нормативно-правовые акты
- Особенности бухгалтерского и налогового учета нематериальных активов;
- От НИОКР к НМА;
- Налоговые льготы и преференции для компаний осуществляющих НИОКР;
- Охрана и коммерциализация интеллектуальной собственности.

## Модуль 3




8 часов

### Рост стоимости бизнеса

- От ценности к стоимости бизнеса;
- Оценка стоимости бизнеса;
- Стратегии роста капитализации за счет ИС;
- Инвестиции в R&D. Конвертация затрат в дорогие активы;
- Алгоритмы и инструменты получение прибыли от ИС.

+ + +

## ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ЗАДАЧА



**Цель программы** - сформировать стратегию роста стоимости бизнеса с применением инструментов капитализации интеллектуальной собственности.

## По окончании программы слушатель будет знать:

- Как обезопасить компанию от кражи ИС;
- Как получать доход от интеллектуальной собственности;
- Как увеличить капитализацию компании за счет ИС;
- Процесс трансформации результатов R&D в нематериальные активы;
- Алгоритм оформления ноу-хау, патентов, ит-программ, базы данных;
- Как рассчитать прирост стоимости бизнеса за счет капитализации интеллектуальной собственности;
- Механизм получения дохода от капитализации и коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности;
- Международный опыт управления интеллектуальной собственностью.

# ВЫГОДЫ КАПИТАЛИЗАЦИИ ИС



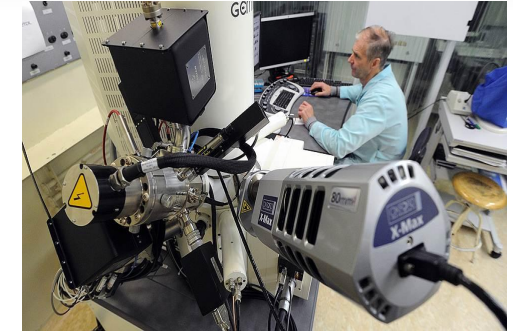
1. Улучшить кредитные показатели и получить кредит
2. Снизить ставки по текущим кредитам
3. Профинансировать проекты с нулевым залогом



1. Продать бизнес на 30% дороже
2. Улучшить инвестиционные показатели
3. Обосновать высокую стоимость компании



1. Нивелировать убыток
2. Увеличить EBITDA на 20%
3. Существенно улучшить финансовые показатели
4. Увеличить стоимость чистых активов



1. Защитить результаты R&D
2. Цивилизованно продать R&D
3. Продать R&D дорого
4. Исключить передачу технологий через увольнение ключевых сотрудников и переход их к конкурентам

ИС ПОЗВОЛИТ ВЫЙТИ ИЗ УБЫТКА И УВЕЛИЧИТЬ EBITDA. УЛУЧШИТЬ КРЕДИТНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ И ПРИВЛЕЧЬ ДЕНЬГИ ПО ВЫГОДНЫМ СТАВКАМ

# FDVI - ИНСТИТУТ ФИНАНСОВОГО РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА

Наши компетенции:



ИНСТИТУТ  
ФИНАНСОВОГО  
РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА



ОЦЕНКА



ГОСУДАРСТВЕННОЕ  
ФИНАНСИРОВАНИЕ



ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНАЯ  
СОБСТВЕННОСТЬ



БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ И  
АУДИТ



ОБЛИГАЦИИ И ВЕКСЕЛЯ



ОБУЧЕНИЕ



**SKOLKOVO**

Московская школа  
управления

**Ильдар  
Шайхутдинов**

+74993905673

[nma@fdbi.ru](mailto:nma@fdbi.ru)

Капитализация  
интеллектуальной  
собственности

