

- 1.Классификация проектов**
 - 2.Жизненный цикл проекта**
 - 3.Бизнес-план и ТЭО**
-

Классификация проектов по взаимовлиянию на рентабельность (отношение сумм доходов и расходов)

№ п/п	Тип проекта	Смысл	Примеры проектов
1	Взаимоисключающие (альтернативные) проекты	Рентабельность одного проекта равна нулю, если другой проект принимается	Атомная электростанция и угольная электростанция
2	Условные проекты	Рентабельность одного проекта равна нулю, если другой проект не принимается	Фильтры в угольной электростанции и сама угольная электростанция
3	Независимые проекты	Принятие одного проекта не влияет на рентабельность другого	Угольная электростанция и спортивно-оздоровительный комплекс в данном городе
4	Взаимосвязанные проекты	Рентабельность одного проекта зависит от принятия другого	Разбуривание нового месторождения и комплекс мероприятий по рекультивации земли после его отработки
5	Замещающие проекты	Рентабельность одного проекта снижается, если другой проект принимается	Мост через реку и паромная переправа
6	Синергические (дополняющие) проекты	Рентабельность одного проекта возрастает, если другой проект принимается	Новый завод и столовая на его территории

Классификации проектов

- Обязательные и необязательные проекты
- Неотложные и откладываемые проекты
- Глобальные, народно-хозяйственные, крупно-масштабные и локальные проекты
- Краткосрочные, среднесрочные и долгосрочные

Жизненный цикл проекта

- Концепция (начальная фаза)

Выбор проекта через сопоставление наличия доступных ресурсов и различных потребностей, предпроектный анализ

- Разработка (формальное и детальное планирование, бизнес-план, определение приемлемого уровня отклонений для минимизации проектного риска)
- Реализация и эксплуатация (втч оценка полученных результатов и выявление отклонений)

Контроль	Оценка
Постоянное слежение	Периодическое подведение итогов
Акцент на деталях	Акцент на общей картине
Ответственность на руководителе проекта	Ответственность на аудиторах проекта

- Завершение (плановое или внезапное)

Бизнес-план

Комплексный систематизированный набор материалов, документов и расчетных таблиц, обосновывающих привлекательность проекта и доказывающих его эффективность для всех участников.

Примерное содержание бизнес-плана проекта

1. Предпосылки и основная идея проекта (описание идеи проекта, инициатор проекта, история проекта)

2. Анализ рынка и концепция маркетинга (итоги маркетингового исследования, годовые показатели спроса и предложения, маркетинговые стратегии для достижения целей проекта, воздействие проекта на сырье и поставки, месторасположение, окружающую среду, производственную программу, производственную мощность компании, технологию).

Анализ системы маркетинга

Отраслевая структура	Поставщики товаров и услуг. Типы поставщиков
Структура потребителей	Наименование потребителей. Типы потребителей
Занятость и конкуренция	Использование установленных мощностей. Действия против конкурентов
Основные орудия конкуренции	Качество. Ассортимент продуктов. Реклама. Ценообразование. Условия поставки
Структура сбыта	География сбыта. Каналы сбыта

Примерное содержание бизнес-плана проекта

3. Сырье и поставки (общая ситуация, годовые потребности, наличие возможных ресурсов)
4. Местоположение, участок и окружающая среда
5. Проектирование и технология (производственная программа и мощность предприятия, обоснование выбранной технологии, обучение персонала, перечень и стоимость необходимого оборудования, общая схема и объем работ по проекту)
6. Организационная структура и накладные расходы
7. Трудовые ресурсы
8. Схема осуществления проекта
9. Финансовый анализ и оценка инвестиций (краткое описание критериев, определяющих оценку инвестиций, инвестиционные издержки, издержки на проданную продукцию, финансирование проекта, оценка эффективности инвестиций, анализ неопределенности и риска, финансовый план и бюджет проекта, выводы по оценке эффективности и осуществимости проекта)
10. Приложения

Технико-экономическое обоснование

- Документ, содержащий оценку и описание экономической целесообразности проекта, который будет реализован в пределах одной компании.

Отличия ТЭО и БП

ТЭО	БП
Фокус на внутренних потребностях компании	Учет взаимодействия с внешней средой
Сопоставление инвестиционных и технических характеристик проекта	Всесторонняя оценка проекта (напр.: поиск источников дополнительного финансирования, установление коммуникаций с заинтересованными сторонами)
Для внутреннего пользования	Банки, венчурные фонды, партнеры

Спасибо за внимание!