

***2. Институциональные и  
организационные модели  
управления проектами в системе  
муниципального управления***

# Институциональные и организационные основы управления проектами в городском округе Самара

Субъекты РФ	Структура управления реализацией	Документы	Города - столицы субъектов
Свердловская область			Екатеринбург
Томская область			Томск
Ярославская область			Ярославль
Астраханская область			Астрахань
Пермский край			Пермь
Вологодская область			Вологда
Воронежская область			Воронеж
Ивановская область			Иваново
Калининградская область			Калининград
Ленинградская область			Санкт-Петербург
Магаданская область			Магадан
Московская область			Москва
Новосибирская область			Новосибирск
Амурская область			Благовещенск
Пензенская область			Пенза
Самарская область			Самара
Хабаровский край			Хабаровск
Волгоградская область			Волгоград
Иркутская область			Иркутск
Приморский край			Владивосток
Владимирская область			Владимир
Сахалинская область			Южно-Сахалинск

- затронуты аспекты управления реализацией стратегических проектов
- затронуты аспекты организации процесса стратегирования
- не найдено документов

# Нормативно-правовое обеспечение управления проектами в Администрации городского округа Самара

**Положение о порядке регулирования отношений, возникающих в процессе стратегического планирования в городском округе Самара (ПОСТАНОВЛЕНИЕ от 4 июня 2008 г. N 381)**



*Перечень разделов Стратегии, указание на наличие программно-проектного наполнения стратегии*

**Положение о порядке взаимодействия участников реализации Стратегии (Постановление Администрации г.о. Самара от 06.10.14 № 1484)**



*Описание процессов:*

- разработки стратегических проектов
- проведения экспертизы проектов
- принятия решения об утверждении проекта



*Описание организационных структур управления*



*Описание системы общественного обсуждения проектов*

# Структура разработки нормативно-правовых документов, регламентирующих процессы стратегического планирования

- ❖ Общественное обсуждение документов стратегического планирования
- ❖ Мониторинг и контроль реализации документов стратегического планирования

Положение о стратегическом планировании в городском округе Самара

- ❖ Полномочия ОМС в сфере стратегического планирования.
- ❖ Участники стратегического планирования и их полномочия.
- ❖ Органы стратегического управления
- ❖ Документы стратегического планирования

Регламентация процессов стратегического планирования

Целеполагание      Прогнозирование      Планирование      Программирование      Проектирование

Порядок разработки и корректировки Стратегии

Порядок разработки прогноза социально-экономического развития г.о. Самара на очередной финансовый год и плановый период (П-238) и **на долгосрочный период**

Порядок разработки Плана мероприятий по реализации стратегии на три периода

Порядок разработки, реализации и оценке эффективности муниципальных программ (Постановление Главы Администрации г.о. Самара от 12.10.2015 № 1126)

Порядок разработки и реализации и стратегических проектов

Отмена Постановления П-381

Порядок разработки бюджетного прогноза на долгосрочный период

Корректировка Положения о порядке взаимодействия участников реализации Стратегии (Постановление Администрации г.о. Самара от 06.10.14 № 1484)

Положения о Департаментах. Должностные инструкции муниципальных служащих (**корректировка**)

# Структура управления стратегическими проектами в городском округе Самара

## Организационные формы

Координационный совет

Отраслевые  
(функциональные)  
органы администрации  
городского округа  
Самара

Проектные группы по  
реализации проектов

## Организационные формы

Агентство  
стратегического  
развития

Общественные,  
экспертные,  
Консультационные  
советы

Коммуникационные  
площадки

## Формы общественного обсуждения

Стратегический совет

Городская стратегическая  
ассамблея

Стратегическая проектная сессия

## **Сравнение функций общественных советов и общественно-муниципальных комитетов**

	Общественный совет *	Общественно-муниципальный комитет
1. По составу	Лидеры общественного мнения и активисты	Общественность, наука, бизнес + Правительство СО
2. По деятельности	Контроль и оценка деятельности администрации	Планирование и выработка стратегических решений
3. По ответственности	Административная и имиджевая ответственность	То же + разделяют риски, участвуют своими ресурсами
4. По программам	Общественное обсуждение муниципальных программ	Участие в разработке программ по страт. направлениям
5. По проектам	Не занимаются	Привлечение ресурсов и экспертная разработка проектов развития
6. По роли администрации	Руководящая: “мы решили и советуемся”	Партнерская: “совместно проектируем будущее”

# Структура документа «Положение о системе стратегического планирования в городском округе Самара»

## Участники стратегического планирования

- перечень участников стратегического планирования;
- основание для приобретения статуса

## Органы стратегического планирования

- перечень органов;
- порядок их формирования и деятельности

## Полномочия в процессе стратегического планирования

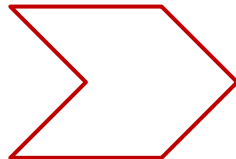
- в разработке и принятии документов стратегического планирования;
- в формировании и организации работы органов стратегического планирования;
- в организации деятельности по разработке, реализации и мониторингу муниципальных программ и стратегических проектов

## Документы стратегического планирования

- перечень документов стратегического планирования
- принципы формирования документов стратегического планирования
- взаимосвязь документов стратегического планирования

# Структура документа «Положение о порядке взаимодействия участников стратегического планирования в процессе разработки и реализации стратегии городского округа Самара»

*Документы  
стратегического  
планирования*



*Описание процессов разработки и  
реализации документов стратегического  
планирования*

*Стратегия социально-  
экономического развития  
городского округа Самара*

*Бюджетные прогнозы городского  
округа Самара*

*Прогнозы социально-  
экономического развития  
городского округа Самара*

*Муниципальные программы  
городского округа Самара*

*Стратегические проекты  
городского округа Самара*

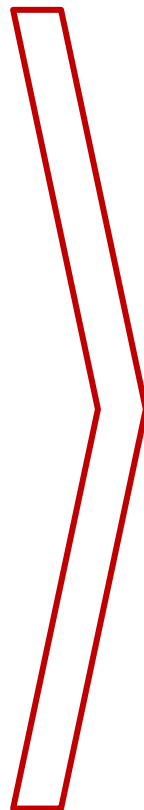
*План мероприятий по реализации  
стратегии*

*Цель взаимодействия*

*Участники взаимодействия*

*Этапы взаимодействия*

*Содержание  
взаимодействия*





## **Цели взаимодействия участников стратегического планирования в процессе разработки реализации стратегических проектов.**

- ❖ **выявление и активизация дополнительных источников реализации Стратегии городского округа Самара;**
- ❖ **привлечение к реализации Стратегии активных жителей города, предпринимателей и организаций – агентов стратегического развития;**
- ❖ **запуск механизмов самоорганизации активных жителей города в процессе реализации Стратегии городского округа Самара;**
- ❖ **запуск механизмов взаимодействия органов местного самоуправления, органов государственной власти РФ и Самарской области, бизнес-структур реализации Стратегии городского округа Самара.**

## **Процессы стратегического проектирования**

**Выявление стратегических значимых идей и решений**

**доработка идей и решений до уровня стратегических инициатив**

**формализация инициативы и разработка до уровня стратегического**

**реализация стратегического проекта**

**Выявление стратегически значимых идей и решений**

*создание условий для получения доступа участников стратегического планирования к уникальным и простым идеям и решениям, направленным на реализацию стратегических установок, носителями которых являются активные горожане, представители*

**доработка идей и решений до уровня стратегических**

*выявление источников ресурсов для ее реализации, которыми может обладать сам автор, заинтересованные стороны, привлеченные стратегические партнеры*

**формализация инициативы и разработка до уровня стратегического проекта**

*выработка механизма распределенной ответственности за достижение целей стратегической инициативы.*

**реализация стратегического проекта**

*координация всех участников проектной группы по обеспечению мероприятий стратегического проекта ресурсами, поддержке системы распределенной ответственности всех участников за реализацию проекта, мониторинга хода и результатов проводимых мероприятий на предмет достижения целевых установок всех*

**Выявление стратегически значимых идей и решений**



**- информация для участников стратегического планирования о наличии стратегически значимых идей и их носителях;  
- информация для авторов стратегически значимых идей о возможности довести до участников**

**доработка идей и решений до уровня стратегически значимых инициатив**



**стратегическая инициатива – документ, отражающий намерения, готовность и способность инициатора участвовать в реализации инициативы своими ресурсами и привлечь новых участников, наличие заинтересованных сторон и**

**формализация инициативы и разработка до уровня стратегического проекта**



**стратегический проект - стратегический документ, сбалансированный по целям, мероприятиям и ресурсам, обеспеченный взятыми на себя всеми участниками обязательствами по реализации**

**реализация стратегического проекта**



**отчет о реализации проекта, подготовленный проектной группой, отражающий достижение измеримых целей реализации проекта, получение социальных и экономических эффектов городского развития.**

# Схема разработки и реализации стратегических проектов (взаимодействие ОМК, АСР и Администрации)

Стадии жизненного цикла стратегического проекта

Этапы стратегического проектирования

Общественно-значимая идея

Стратегическая инициатива

Проектное предложение

Стратегический проект

**Выявление стратегических инициатив**

**Насыщение стратегических инициатив ресурсами для их реализации**

**Разработка стратегического проекта**

**Реализация стратегического проекта**

Общественно-муниципальные комитеты

Агентство экономического развития

Администрация городского округа Самара

- Организация массовых коммуникационных мероприятий  
- Организация коммуникационных площадок  
- Экспертиза стратегических инициатив

Предложения стратегических инициатив

Организация обсуждения инициатив, привлечения новых ресурсов

Организация стратегических сессий (ГСА)

Участие в обсуждении инициатив, принятие решения об их поддержке

Консультирование по разработке стратегического проекта

Экспертиза реализуемости стратегического проекта

Организация работы проектных групп  
институционализация отношений участников

Участие в мониторинге реализации проекта

Участие в мониторинге реализации проекта

Организация процесса реализации

Организация мониторинга процесса реализации стратегических проектов, мониторинг