

РЕИНЖИНИРИНГ ПРОЦЕССА ОПЕРАТИВНОГО ПЛАНИРОВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВА

**(НА ПРИМЕРЕ АО «МАШИНОСТРОИТЕЛЬНАЯ
КОМПАНИЯ «ВИТЯЗЬ»)**

Студент Каримова А.И.

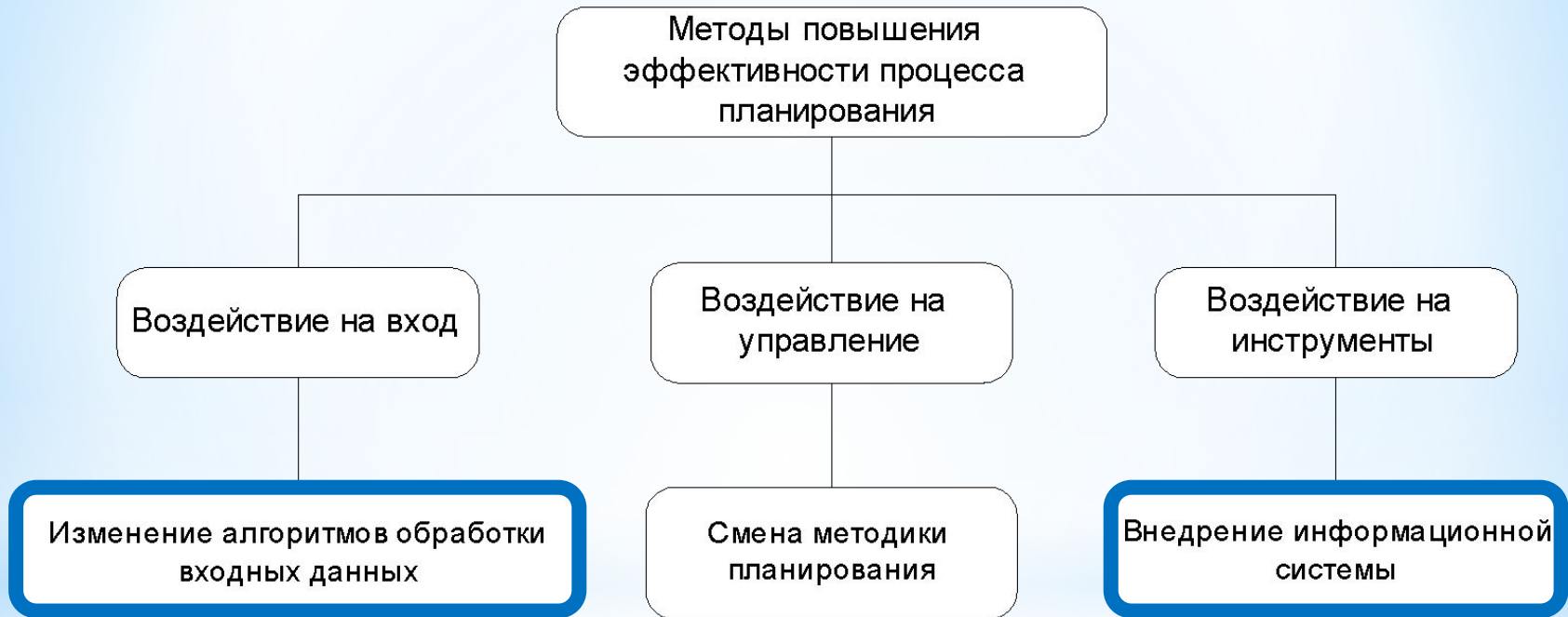
гр. РБП-205МЗ

Цель исследования: проведение анализа действующей технологии оперативного планирования и разработка мероприятий по совершенствованию организации планирования.

Объектом исследования является процесс оперативного планирования производства предприятия.

Предметом исследования являются теоретические и практические проблемы организации оперативно-производственного планирования на предприятии.

Сравнительный анализ методов и подходов к решению сформулированной проблемы



Мнемосхема существующего процесса



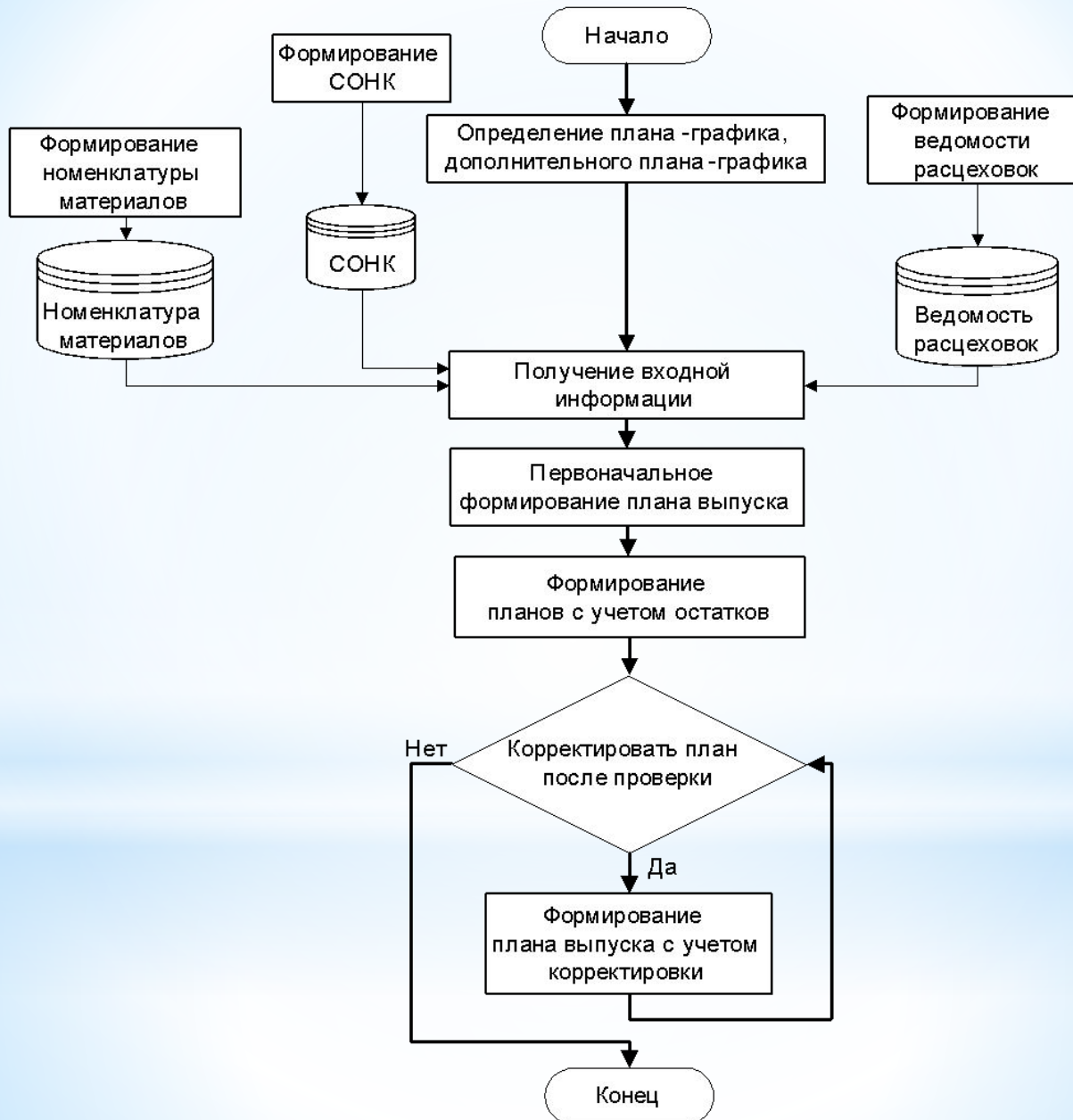
Проблемы существующего процесса

- Длительный процесс поиска и получения исходной информации, необходимой для расчетов
- Низкая скорость обработки данных при проведении расчетов по причине использования устаревших программных систем
- Высокая степень загруженности отдельных структурных подразделений

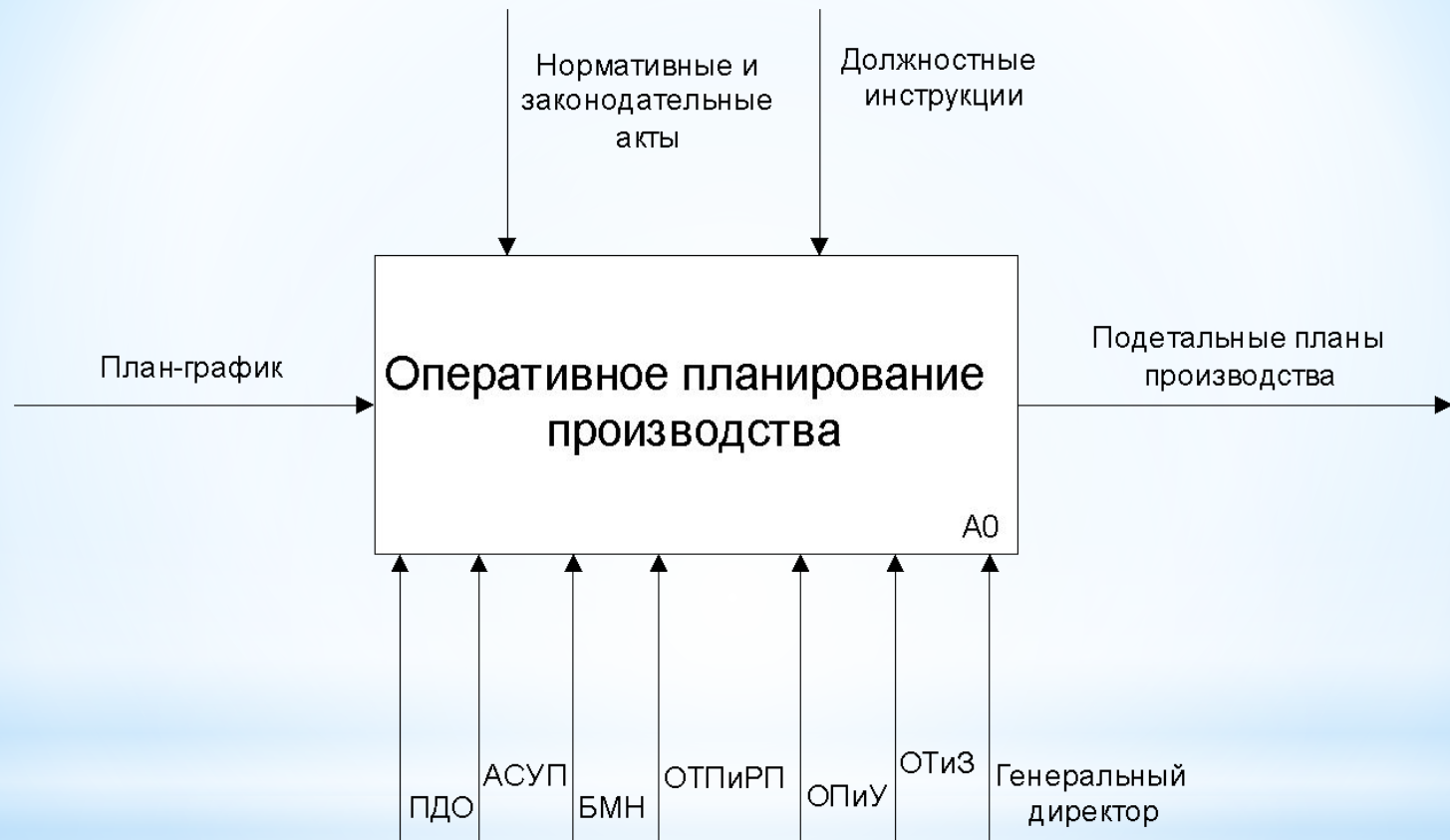
Мнемосхема предлагаемого процесса



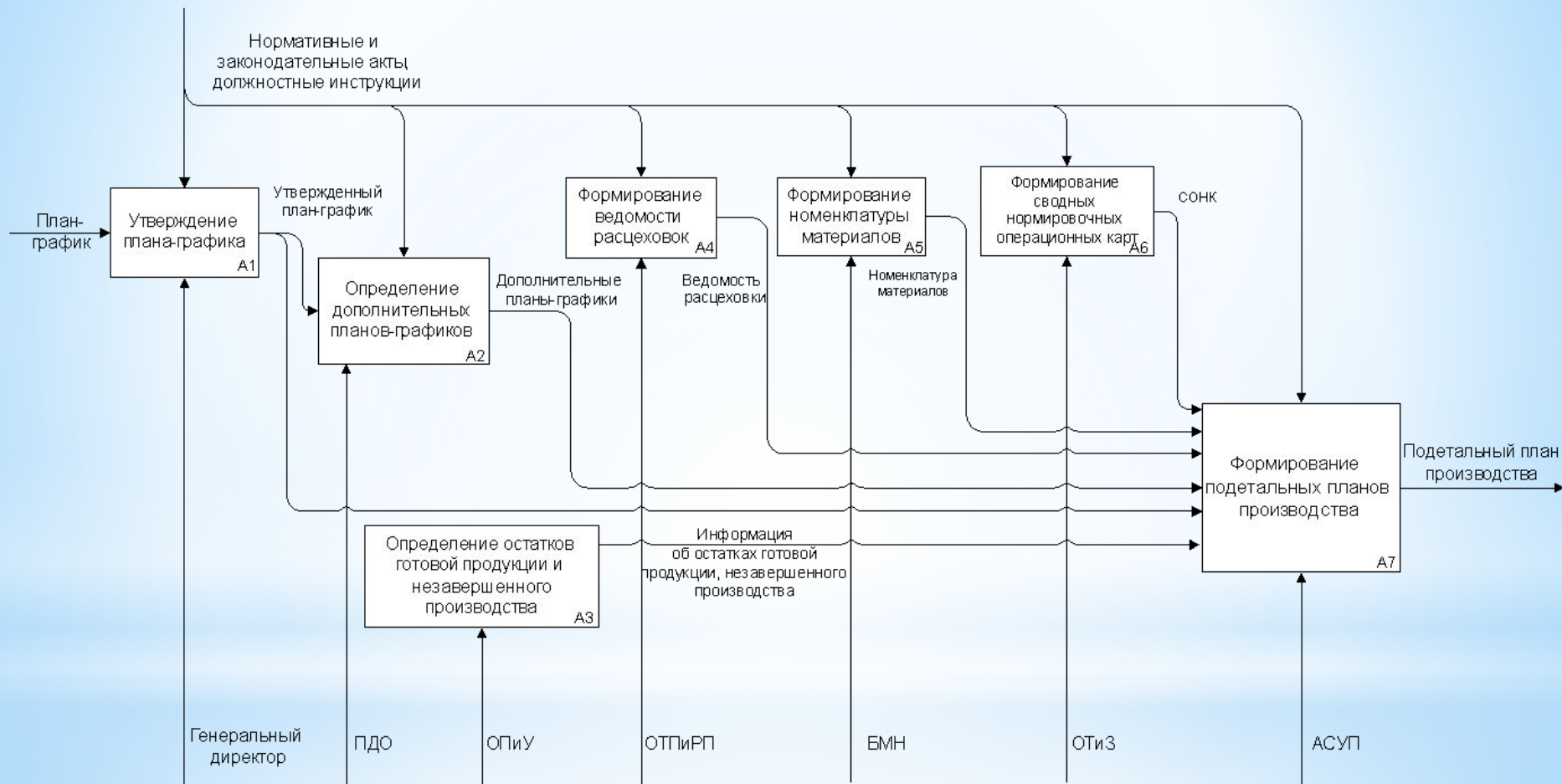
Алгоритм решения задачи планирования



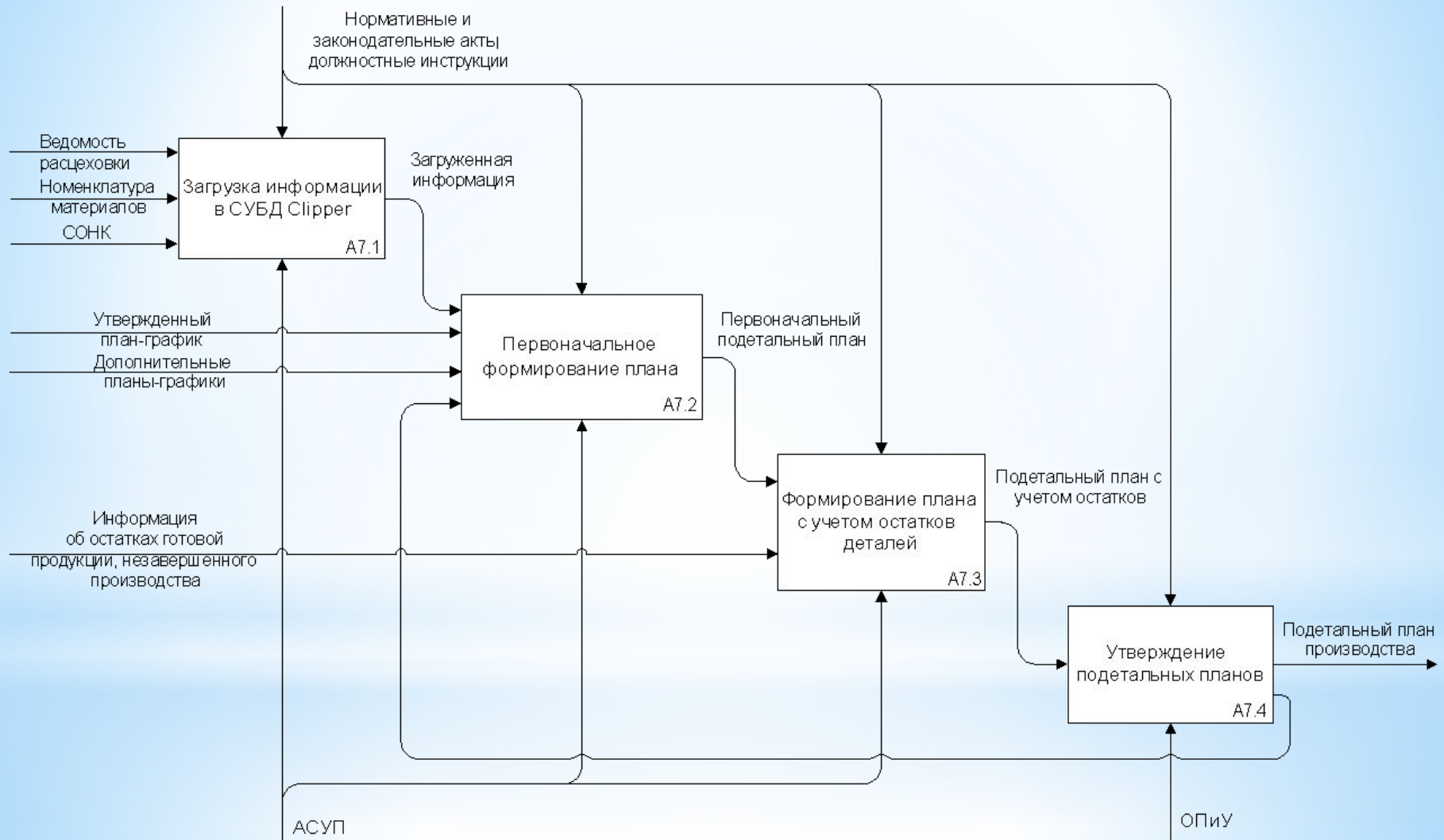
Контекстная диаграмма существующего процесса оперативного планирования производства



Декомпозиция контекстной диаграммы процесса «Оперативное планирование производства»



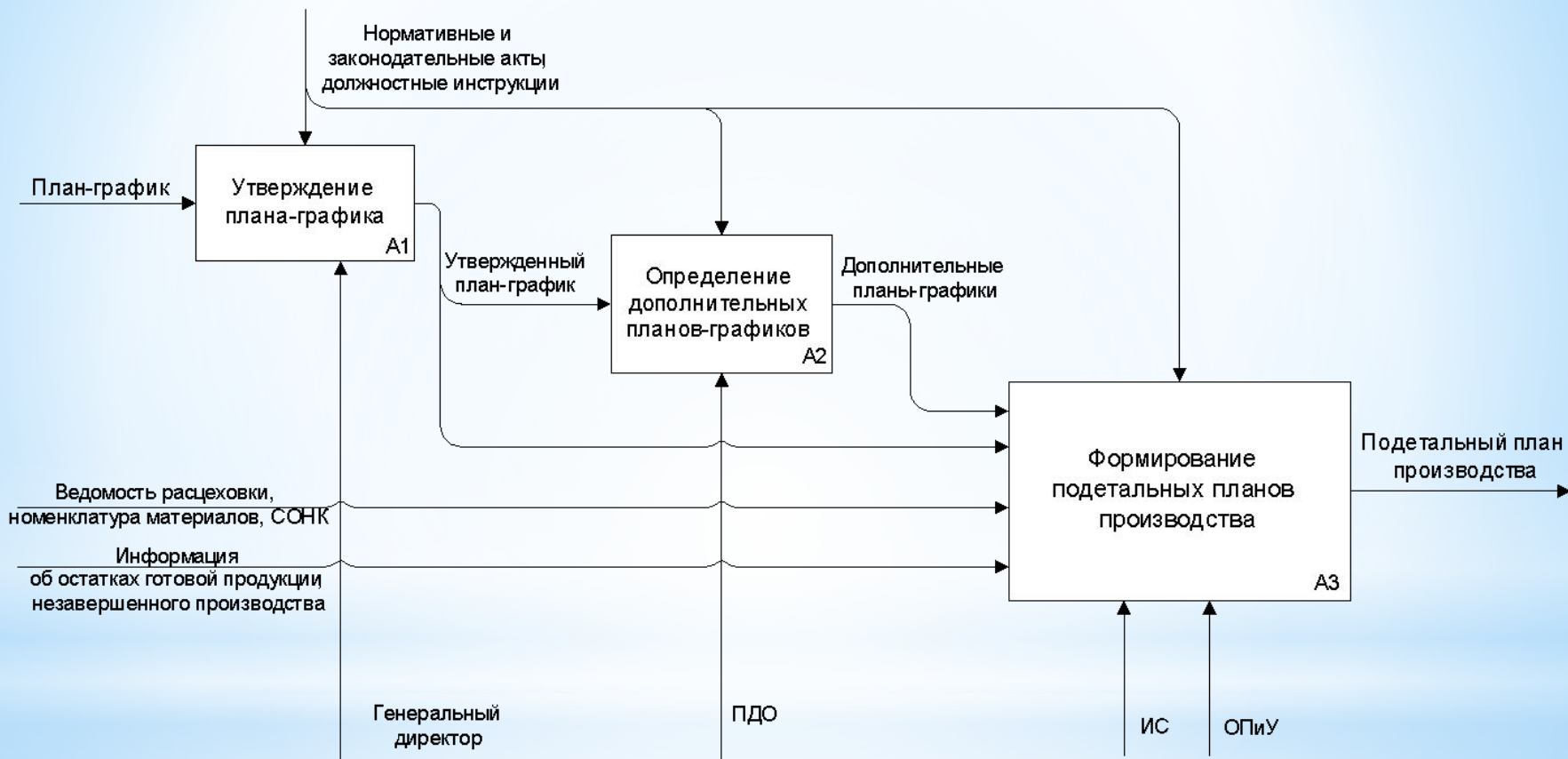
Функциональная диаграмма блока «Формирование подетального плана»



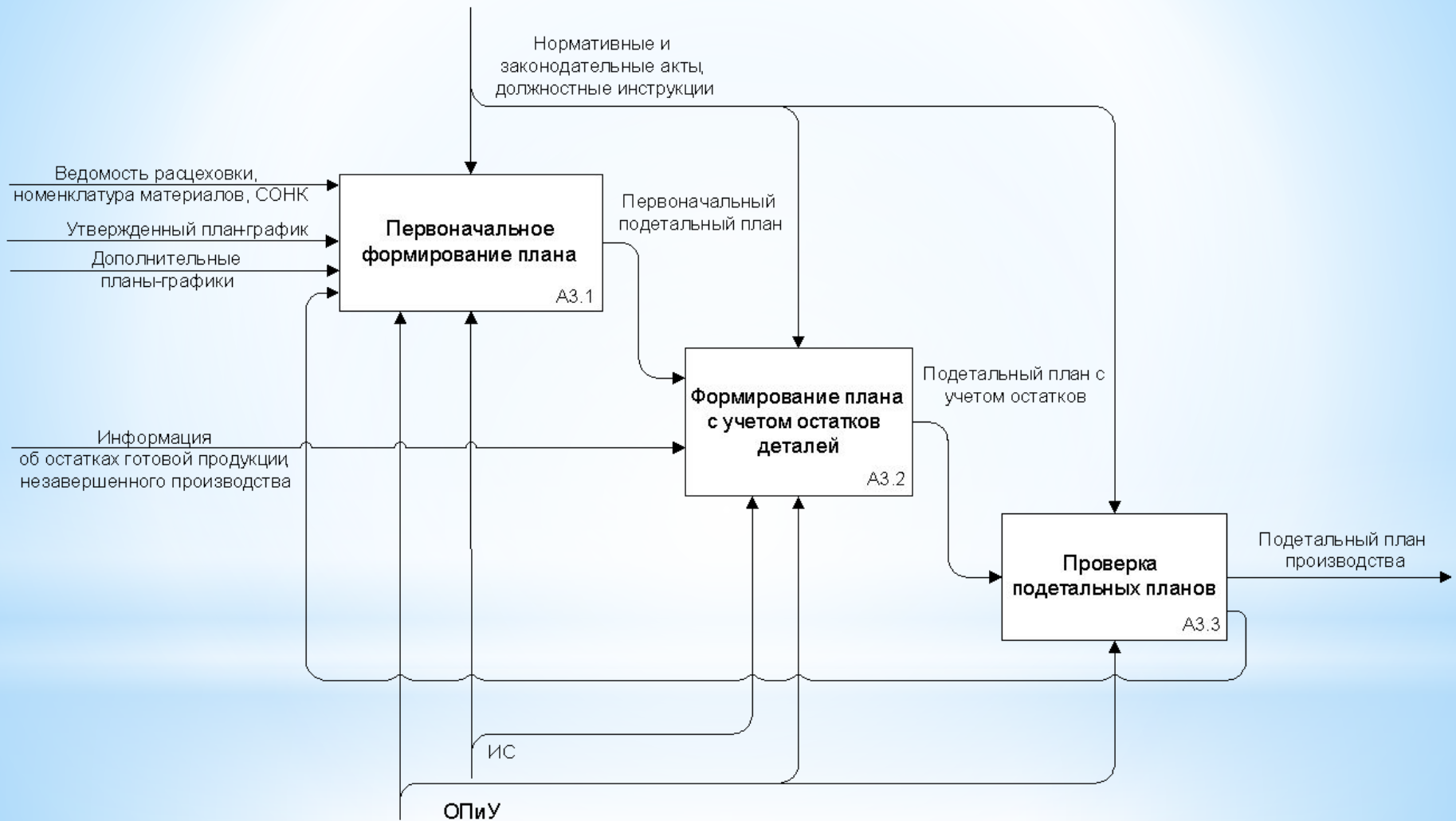
Контекстная диаграмма предлагаемого процесса оперативного планирования производства



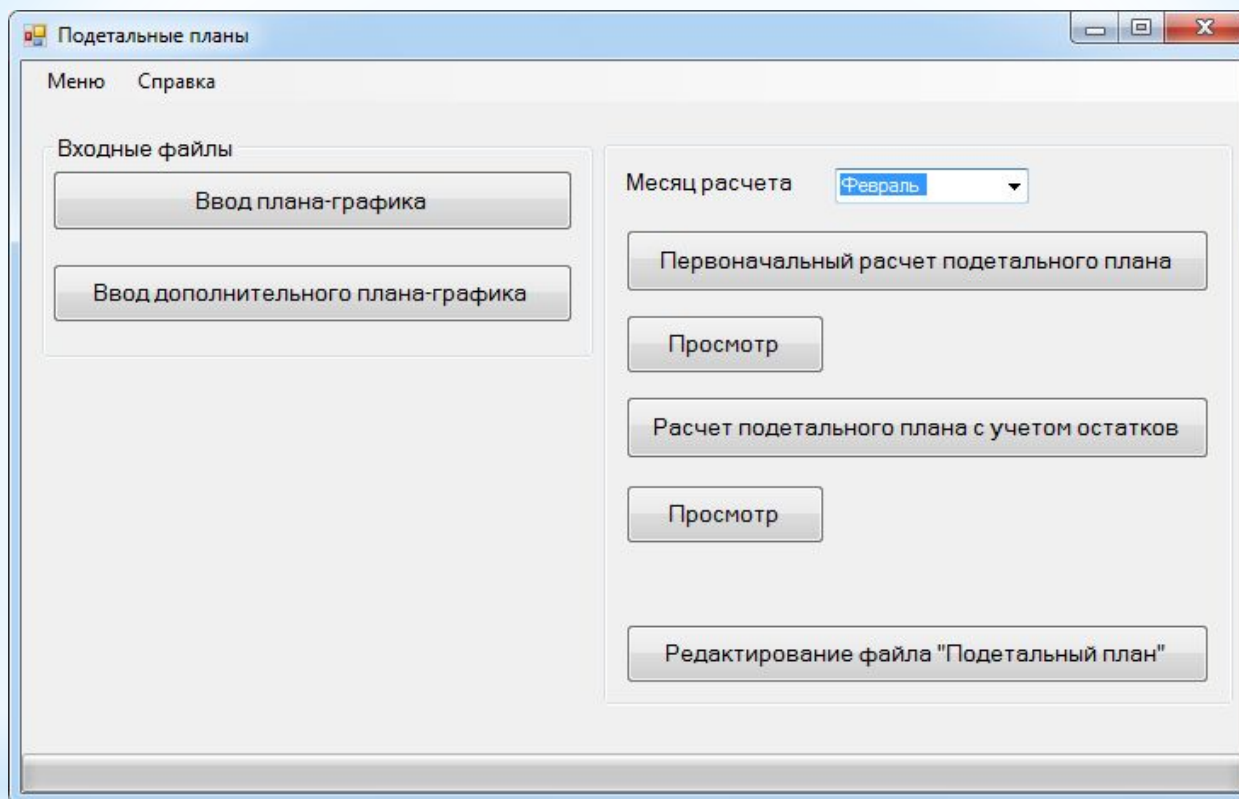
Декомпозиция контекстной диаграммы предлагаемого процесса «Оперативное планирование производства»



Функциональная диаграмма блока «Формирование подетального плана» предлагаемого процесса



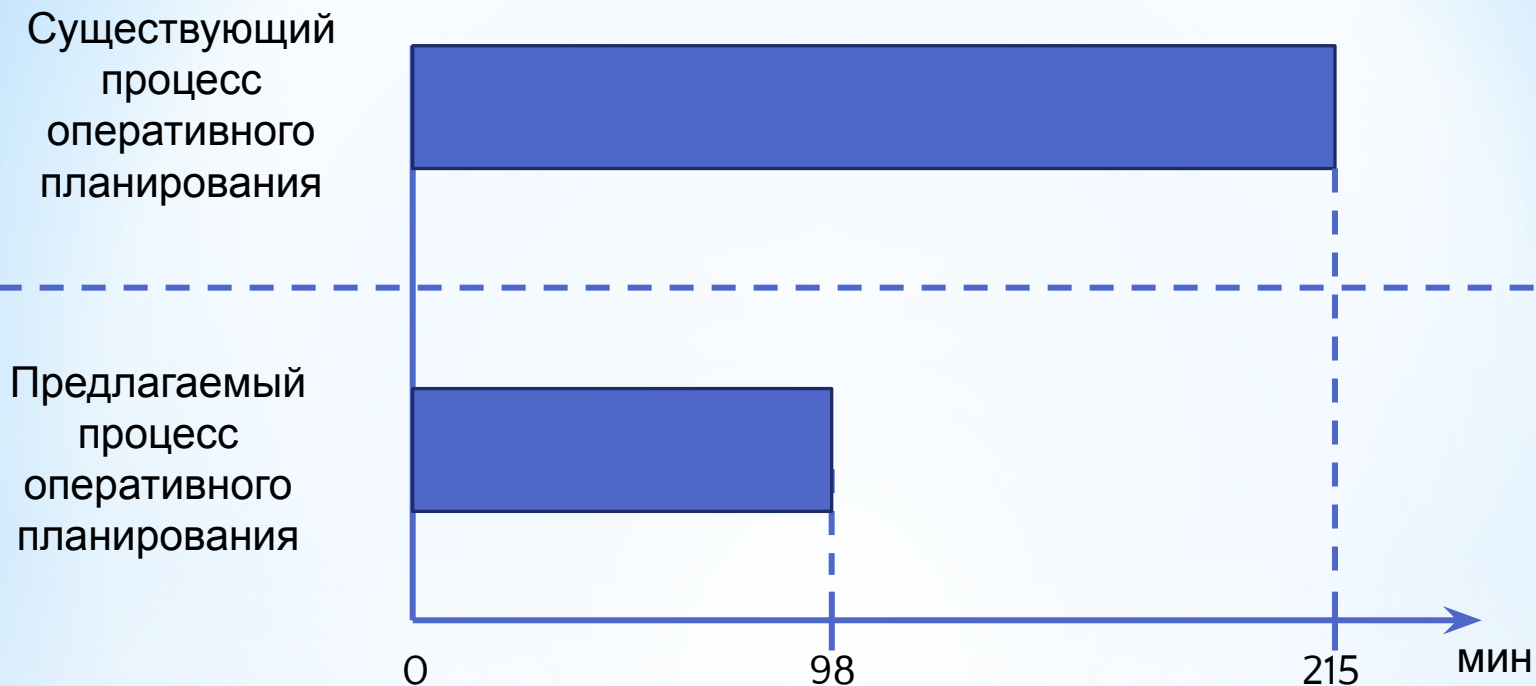
Практическое использование полученных результатов на примере программного продукта



Ввод план-графика

№	Наименование	Единица измерения	Количество	Цех изготовитель	Заказчик
1	Изделие 1	шт	1	4	ОАО ' '
2	Изделие 2	шт	1	5	ОАО ' '
3	Изделие 3	шт	1	6	ОАО ' '

Выводы



В результате после проведенных изменений время выполнения процесса оперативного планирования сократится на 55%.

Фрагмент статьи

РЕИНЖИНИРИНГ ПРОЦЕССА ОПЕРАТИВНОГО ПЛАНИРОВАНИЯ ПРОИЗВОДСТВА (НА ПРИМЕРЕ АО «МАШИНОСТРОИТЕЛЬНАЯ КОМПАНИЯ «ВИТЯЗЬ»)

Каримова А.И.

Аннотация

Проанализирован процесс оперативно-производственного планирования машиностроительной компании АО «МК «Витязь». В ходе выполнения анализа была построена мнемосхема существующего процесса, функциональная модель. Анализ процесса «Оперативное планирование производства» показал, что в данном процессе существуют проблемы: длительный процесс поиска и получения исходной информации, необходимой для расчетов, низкая скорость обработки данных при проведении расчетов по причине использования устаревших программных систем, высокая степень загруженности отдельных структурных подразделений. Для решения выявленных проблем были предложены следующие решения: внедрение информационной системы «Подетальный план», спроектированной на языке более высокого уровня; создание централизованной базы данных для хранения нормативно-справочной информации; делегирование полномочий задачи расчета подетальных планов от отдела АСУП отделу ОПиУ. Основные результаты были выражены в сокращении времени выполнения процесса оперативного планирования с 215 минут до 98 минут, т.е. сокращении времени в среднем на 55%.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА: ОПЕРАТИВНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВА, ПОДЕТАЛЬНЫЕ ПЛАНЫ, ИНФОРМАЦИОННАЯ СИСТЕМА, БАЗА ДАННЫХ

Спасибо за внимание