



Ставропольский государственный
аграрный университет



Петров Дмитрий Александрович

**«Пути повышения экономической эффективности
коммерческой деятельности организации (на материалах
ООО «Консультантплюс-СК», г. Ставрополь)»**

Руководитель: к.э.н., доцент Русановский Е.В.



Ставропольский государственный аграрный университет



**Таблица 1 – Основные показатели деятельности
ООО «Консультантплюс-СК», тыс. руб.**

Показатели	2017г.	2018г.	2019г.	2019г. к 2017г.	
				абсол., (+,-)	относ., (%)
Выручка	74814	11083	9590	-65224	12,8
Себестоимость продаж	39175	2944	750	-38425	1,9
Валовая прибыль (убыток)	35639	8139	8840	-26799	24,8
Прибыль (убыток) от продаж	7791	-705	1584	-6207	20,3
Прочие доходы	3136	1558	367	-2769	11,7
Прочие расходы	2864	1186	580	-2284	20,2
Прибыль (убыток) до налогообложения	10761	1258	2335	-8426	21,6
Чистая прибыль (убыток)	8275	875	1759	-6516	21,2



Ставропольский государственный аграрный университет



**Таблица 2 – Состав и структура затрат
ООО «Консультантплюс-СК»**

Показатели	2017г.		2018г.		2019г.		2019 в % к 2017
	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%	
Материальные затраты	2581	2,6	448	2,0	626	3,7	24,25
Затраты на оплату труда	41402	41,7	9453	42,2	7545	44,6	18,22
Отчисления на социальные нужды	9928	10,0	1276	5,7	1861	11,0	18,74
Амортизация основных средств	5659	5,7	537	2,4	626	3,7	11,06
Прочие затраты	39714	40	10685	47,7	6260	37,0	15,76
Итого	99284	100,0	22399	100,0	16918	100,0	17,04



Таблица 3 – Издержки реализации мероприятия по привлечению клиентов, тыс.руб

Статья расходов	Сумма за 3 месяца
Отчисления в Координационный Центр	1099
Заработная плата сотрудникам компании	720
Подарочные сертификаты на посещение семинаров	450
Итого	2269



Таблица 4 – Экономическая эффективность от реализации мероприятия ООО «Консультантплюс-СК» по привлечению клиентов, тыс.руб

Показатели	Факт 2019г.	Прогноз 2021г.	Отклонение (+,-)
Выручка	9590	13132,7	3542,7
Затраты всего	8006	10275	2269
Себестоимость продаж	750	1849	1099
Валовая прибыль	8840	11283,7	2443,7
Чистая прибыль	1584	2857,7	1273,7
Уровень рентабельности, %	19,8	27,8	8



Ставропольский государственный аграрный университет



Таблица 5 – Расходы на мероприятия по развитию консалтингового сервиса, тыс. руб.

Наименование затрат	Сумма	Удельный вес, %
Заработная плата и начисления на з/п, ежемесячно (2 чел)	540	77,5
Консультация IT-специалиста	40	5,7
Организация рабочего места, единовременно	108	15,4
Прочие расходы, единовременно	10	1,4
Итого	698	100



Таблица 6 – Экономические показатели организации ООО «Консультантплюс-СК» после реализации консалтингового сервиса, тыс.руб.

Показатели	Факт 2019г.	Прогноз 2021г.	Прогноз 2022г.	Отклонение (+,-)
Выручка	9590	12849,2	13491,6	3901,6
Затраты всего	8006	9682	9254	1248
Себестоимость продаж	750	1727,7	1727,7	977,7
Валовая прибыль	8840	11121,5	11763,9	2923,9
Чистая прибыль	1584	3167,2	4237,6	2653,6
Уровень рентабельности, %	19,8	32,7	45,7	25,9

Таблица 7 – Экономическая эффективность коммерческой деятельности ООО «Консультантплюс-СК» с учетом предлагаемых мероприятий, тыс.руб.

Показатели	Факт 2019г.	Прогноз 2021г.	Отклонение (+,-)
Выручка	9590	16391,9	6801,9
Затраты всего	8006	11951	3945
Себестоимость продаж	750	2826,7	2076,7
Валовая прибыль	8840	13565,2	4725,2
Чистая прибыль	1584	4440,9	2856,9
Уровень рентабельности, %	19,8	37,1	17,3



Ставропольский государственный
аграрный университет



Спасибо за внимание!