



# РАНХиГС

РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Волгоградский институт управления



ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА  
на тему:  
**НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ РЕСУРСНОЙ БАЗЫ  
КОММЕРЧЕСКОГО БАНКА**  
(НА ПРИМЕРЕ АО «РОССЕЛЬХОЗБАНК»)

**Автор:**

обучающийся группы Бк-Э 403  
очной формы обучения  
Попова Ольга Павловна



- **Предмет исследования** – ресурсная база коммерческого банка.
  - **Объект исследования** – АО «Россельхозбанк».
- Цель исследования** – разработка направлений по развитию ресурсной базы коммерческого банка.

### **Задачи исследования:**

- исследовать понятие и структуру ресурсной базы коммерческого банка;
- обобщить подходы к управлению ресурсной базой коммерческого банка;
- показать методики анализа ресурсной базы коммерческого банка;
- провести анализ ресурсной базы коммерческого банка на примере АО «Россельхозбанк»;
- дать экономическую характеристику коммерческого банка;
- дать оценку структуры ресурсной базы коммерческого банка;
- разработать направления развития ресурсной базы коммерческого банка.



## Понятие и структура ресурсной базы коммерческого банка

**Ресурсная база** – это совокупность средств, имеющих в распоряжении банков и используемых для осуществления активных операций.

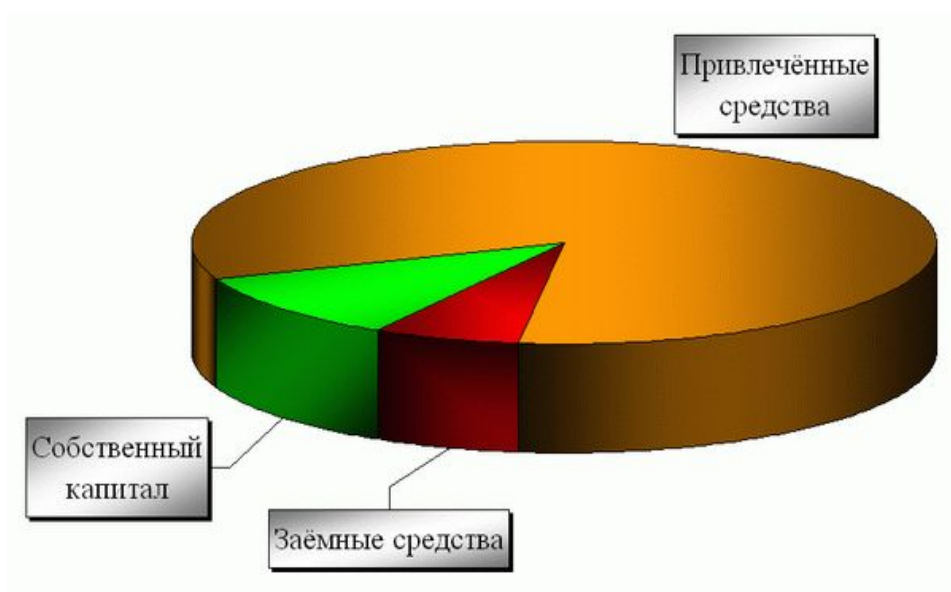


Рис. 1 - Ориентировочная структура банковских ресурсов

**Примечание:** Составлено автором по [17, с. 59]



## Подходы к управлению ресурсной базой коммерческого банка

Сравнение различных подходов к управлению ресурсной базой банка

Таблица 3

Подходы	Достоинства	Недостатки
Структурный подход	четкость показателей, простота анализа, регулирования, полномочий	ограничение свободы действий, замедление действий
Неструктурный подход	единство (не структурированность или недостаточная структурированность ресурсной базы), оперативность управления	обобщенность, не возможность точного отслеживания составляющих ресурсной базы), сложность управления и регулирования

**Примечание** - Составлено автором по [12, с. 22]



## Методики анализа ресурсной базы коммерческого банка

### Компоненты при анализе и управлении капиталом банка

Таблица 4

Компоненты	Характеристика
Нормативно-правовой компонент	Определяет соответствие структуры ресурсной базы банка нормативным требованиям ЦБ и международным стандартам является главенствующим по важности компонентом, определяет стратегию развития коммерческого банка, его депозитную и кредитную политику.
Организационно-управленческий	Определяет структурные элементы, которые выполняют функции контроля исполнения внутренних регламентов, контроля рисков и т.д. Является тем инструментом, с помощью которого реализуются внутренние процедуры, по оценке достаточности капитала.
Финансово-экономический	Формирование ресурсной базы банка нормативным требованиям ЦБ и международным стандартам является коммерческого банка с учетом требований по его достаточности и ликвидности. Это компонент трансформации капитала банка для получения экономических выгод и обеспечения устойчивого развития банка.

Примечание: Составлено авторов по [15, с. 113]



**РАНХиГС**  
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Волгоградский институт управления

## Экономическая характеристика коммерческого банка

Акционерное общество «Российский Сельскохозяйственный банк» (АО «Россельхозбанк») создано в 2000 году в соответствии с распоряжением Президента Российской Федерации от 15.03.2000 № 75-рп в целях развития национальной кредитно-финансовой системы агропромышленного сектора и сельских территорий Российской Федерации.

В апреле 2016 года Наблюдательным советом АО «Россельхозбанк» утверждена Стратегия АО «Россельхозбанк» до 2020 года. Основная цель стратегии – обеспечение лидирующей позиции в кредитовании и обслуживании АПК и смежных отраслей, включая увеличение рыночной доли в кредитовании сезонных работ и проектном финансировании.



РоссельхозБанк



## Анализ ресурсной базы коммерческого банка на примере АО «Россельхозбанк»

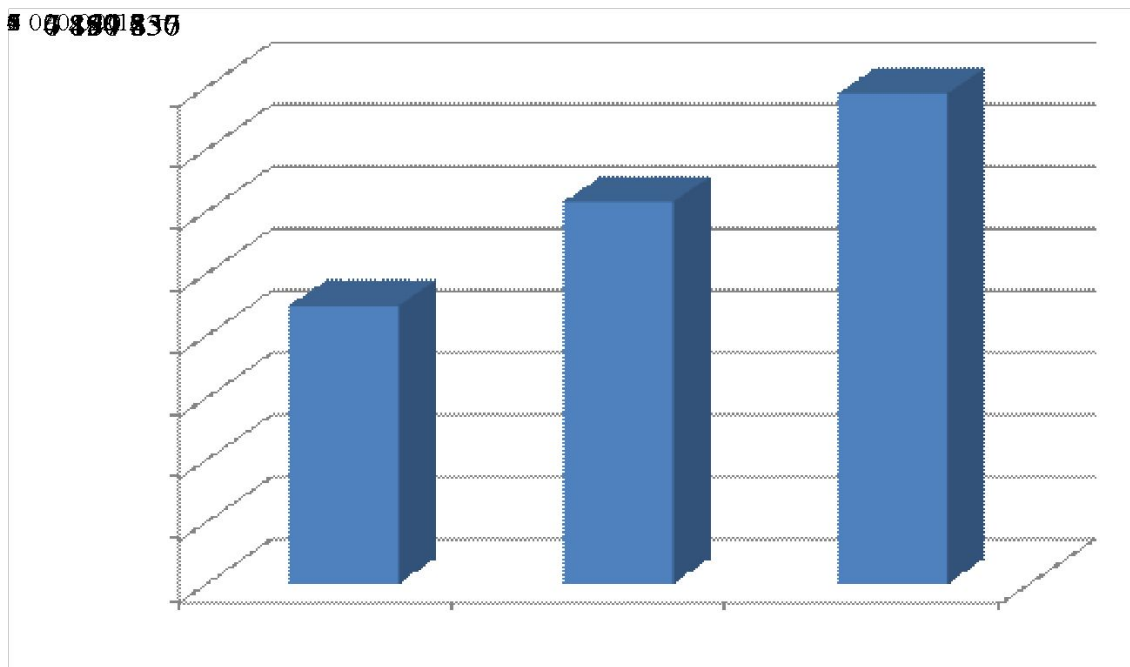


Рис. 2 – Динамика финансового результата до налогообложения (тыс. руб.)

Примечание - Составлено автором.



## Анализ ресурсной базы коммерческого банка на примере АО «Россельхозбанк»

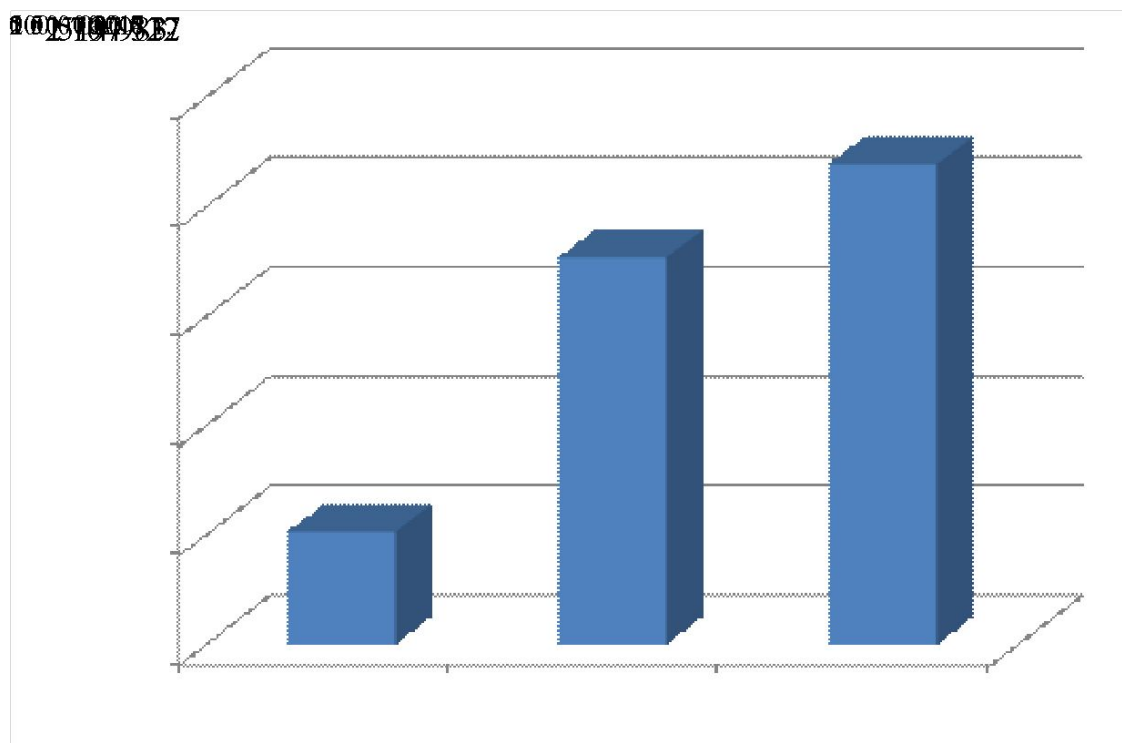


Рис. 3 – Динамика чистого финансового результата банка (тыс. руб.)

Примечание - Составлено автором.





## Оценка структуры ресурсной базы коммерческого банка

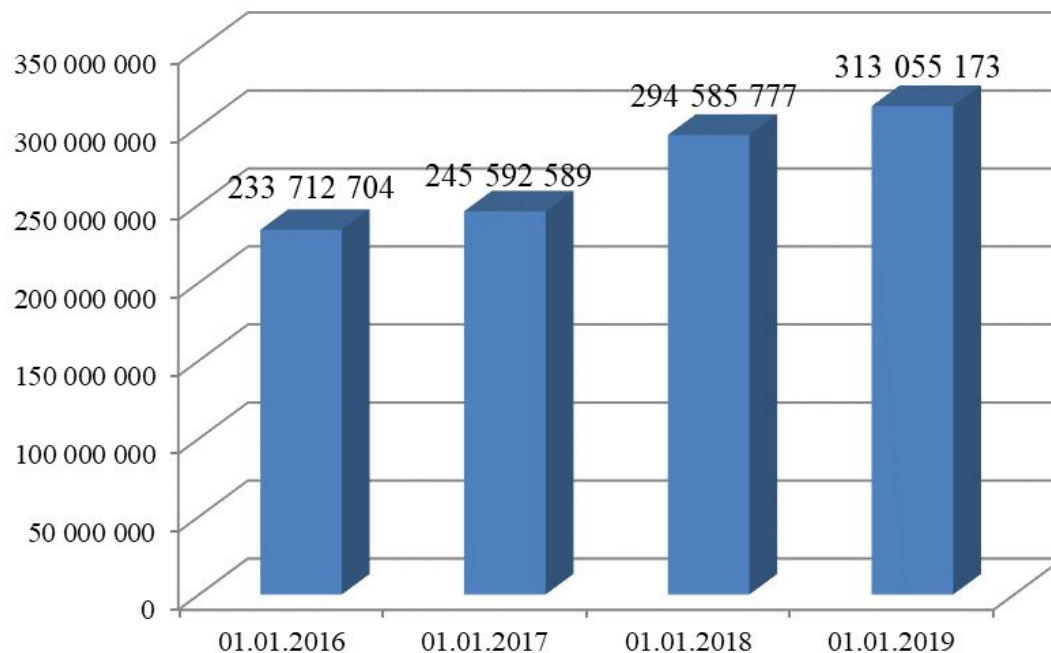


Рис. 4 – Динамика общей суммы источников собственных средств АО «Россельхозбанк» за 2016-2018 гг. (тыс. руб.)

**Примечание** - Составлено автором.



## Оценка структуры ресурсной базы коммерческого банка



Рис. 5 – Структура источников собственных средств АО «Россельхозбанк» за 2016-2018 гг. (%)

Примечание - Составлено автором.



## Оценка структуры ресурсной базы коммерческого банка



Рис.6 – Динамика общей стоимости обязательств АО «Россельхозбанк» за 2016-2018 гг. (тыс. руб.)

**Примечание** - Составлено автором.



## Оценка структуры ресурсной базы коммерческого банка

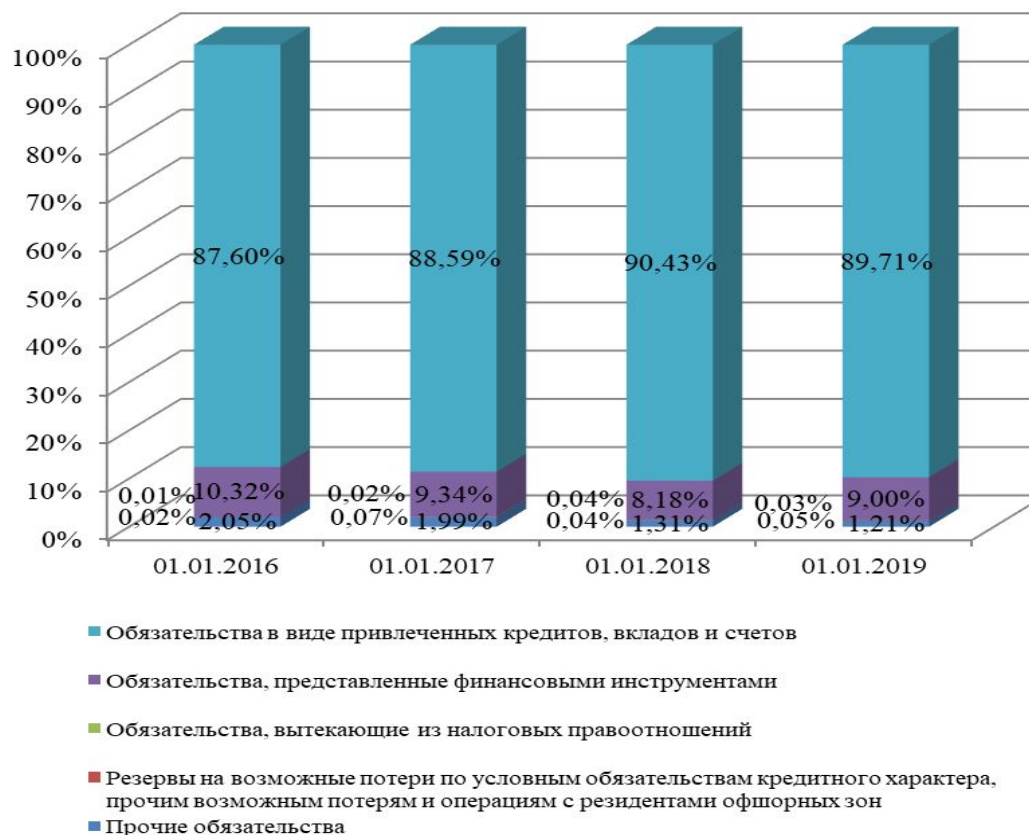


Рис. 7 – Структура обязательств АО «Россельхозбанк» за 2016-2018 гг. (%)

Примечание - Составлено автором.



## Направления развития ресурсной базы коммерческого банка

### **Рекомендации :**

- 1) для повышения устойчивости, банку необходимо увеличивать собственные средства.
- 2) банку следует увеличивать объем активных операций, например, при помощи увеличения кредитных вложений. Это необходимо для повышения эффективности использования привлеченных и заемных средств, так как они пока используются недостаточно эффективно.
- 3) для улучшения ресурсной базы следует увеличивать объем привлеченных средств до востребования с помощью эффективной процентной политики.
- 4) необходимо увеличение высоколиквидных активов для того, чтобы у банка была возможность одновременно погашать все свои обязательства.
- 5) для снижения процентного риска и повышения финансовой устойчивости следует сформировать сбалансированную структуру активов и пассивов, чувствительных к изменению процентных ставок.



**РАНХиГС**  
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**Волгоградский институт управления**

Спасибо за внимание!