Кубанский государственный аграрный университет

# Стратегический риск-менеджмент как новая философия управления промышленным предприятием

Подготовили студенты 5 курса
Группы ЭБ-1304
Ус Владислав Алексеевич
Писарев Владислав Сергеевич

Деятельность любого предприятия неразрывно связана с понятием риска: банк может обанкротиться, деловой партнер – оказаться недобросовестным, а сотрудник, принятый на работу, — некомпетентным.

# Специфика управления рисками в России

| | |
|---|---|
| Старый подход | • Все риски рассматривались как не связанные между собой элементы, а управление рисками считалось обособленным, специализированным видом деятельности |
| Новый подход | • Направлен на подключение менеджеров к управлению рисками на всех уровнях предприятия. Все риски рассматриваются в совокупности, т.е. комплексно |

Таким образом, можно сделать вывод, что с учетом новых тенденций в корпоративном управлении, риск-менеджмент становится стратегическим. Такой подход позволяет выполнять функции предвидения.

Управление рисками занимает центральное место в стратегическом управлении организацией. Оно должно рассматриваться как неотъемлемая часть культуры организации.

- Определение целей и задач управления рисками
- Корректировка миссии организации
- Идентификация, анализ и описание рисков
- Оценка рисков
- Воздействие на риски

- Идентификация риска
  - · Опрос экспертов
  - · Мозговой штурм
  - · Метод Дельфи
  - · Карточки Кроуфорда

- Анализ и описание риска
  - Виды рисков:
  - Стратегические
  - Проектно-тактические
  - Операционные

Измерение риска может быть

- Количественным
- Качественным
- Смешанным

Методы анализа риска

- Маркетинговые исследования
- Перспективный анализ
- SWOT-анализ
- PEST-анализ и др.

# Реализация мероприятий по воздействию на риски

- Это выбор и применение методов изменения степени риска. Это, к примеру, контроль риска, его предупреждение, передача и финансирование. Такие мероприятия гарантируют надежность, а самое главное, эффективность деятельности предприятия.
- Первое, что необходимо сделать, это определить расходы предприятия на перечисленные мероприятия;
- Далее нужно рассчитать размер возможного ущерба;
- Основой финансирования последствий рисков является страхование. Однако необходимо понимать, что некоторые риски организации или их часть не подлежат страхованию, например, здоровье сотрудников, социально-экологические аспекты, репутация и др.

- Завершающим этапом процесса управления рисками является построение системы мониторинга эффективности управления рисками
- Постоянный аудит, как самой системы управления рисками, так и соответствия принятым стандартам, необходим для выявления вопросов, требующих дополнительного вмешательства
- Мониторинг должен обеспечить использование надлежащих методов внутреннего контроля, сформировать понимание и следование процедурам принятой программы управления рисками
- По результатам мониторинга проводится оценка эффективности системы риск-менеджмента с точки зрения достижения поставленных целей

Кубанский государственный
аграрный университет

# Спасибо
# За
# Внимание!