

Контроль дебіторської заборгованості в управлінні підприємством



*Підготувала:
Кирилюк Анастасія
студентка*

*Подільського спеціального навчально-реабілітаційного
соціально економічного коледжу
м.Кам'янець-Подільський*



Бізнес – це вміння приймати правильні рішення в умовах невизначеності.

(Аксіома Гарвардської школи бізнесу)





Державна служба
статистики України



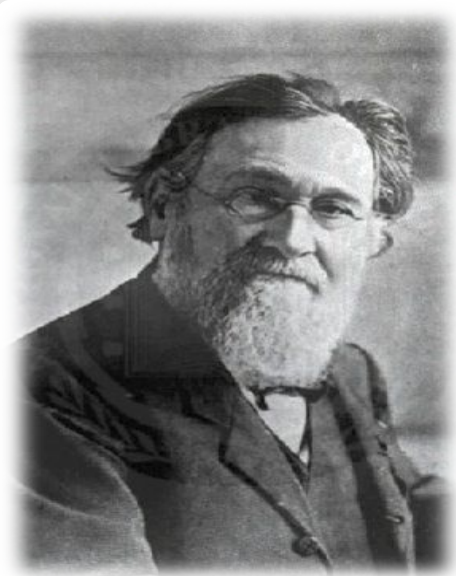
За даними Держкомстату станом на 1 січня 2016 року дебіторська заборгованість підприємств України складає 2517203,5 млн. грн., що становить 61,3 % від загального обсягу оборотних активів підприємств України.





Управління дебіторською заборгованістю передбачає, насамперед, контроль за оборотністю коштів у розрахунках, від ступеня якого, в значній мірі, залежить наявність дебіторської заборгованості на підприємстві. Про те, на переважній більшості підприємств контролем дебіторської заборгованості нехтують, що призводить до негативних наслідків.





М. К. Козоріз.



Вагомий внесок у розвиток теорії та практики контролю за дебіторською заборгованістю зробили такі вітчизняні і зарубіжні вчені:

О. Біла, О. І. Бланк, Є. Брігхем, А. Золотарьов, В. Ковальов, М. Козоріз, Р. Сорока, Є. Стоянова, М. Туган-Барановський та інші. Методологічними питаннями контролю та ревізії були присвячені роботи наступних вчених: Бардаша С. В., Белова Н. Г., Бутинця Ф. Ф., Жила В. Г., Нападовської Л. В., Петренка Н. І.



Однак, залишаються невирішеними питання встановлення сутності дебіторської заборгованості суб'єктів господарювання, методика контролю і управління нею та не визначено єдиного алгоритму керування дебіторською заборгованістю. На дебіторську заборгованість впливають як внутрішні, так і зовнішні фактори.



ВНУТРІШНІ ФАКТОРИ

***Стан облікової політики
суб'єкта господарювання***

***Професіоналізм
фінансового менеджера***

Види і стан контролю

Структура розрахунків

ЗОВНІШНІ ФАКТОРИ

Ефективність грошово-кредитної політики центрального банку та комерційних банків;

Стан сегментів товарного ринку, фінансової стабільності і підтримки бізнесу.

Асортимент продукції та послуг

Стан розрахунків у країні

Стан фінансового ринку

Рівень інфляції



Організацію обліку дебіторської заборгованості на підприємстві необхідно починати з процедури підготовки якісної облікової політики, яка має певні особливості.

Наприклад, визначення термінів проведення інвентаризації (звірки взаєморозрахунків з клієнтами) розмірів дебіторської заборгованості з метою своєчасного виявлення безнадійної заборгованості, документального підтвердження резерву сумнівних боргів та достовірності його створення.

***ЗМЕТОЮ ЗМЕНШЕННЯ РОЗМІРУ ДЕБІТОРСЬКОЇ
ЗАБОРГОВАНOSTІ НА ПІДПРИЄМСТВАХ ПОТРІБНО
ВПРОВАДЖУВАТИ НАСТУПНІ ЗАХОДИ:***

- 1. Призначити відповідального працівника за контролем дебіторської заборгованості в підприємстві;**
- 2. Враховувати величину дебіторської заборгованості в системі мотивації співробітників підприємства, що займаються реалізацією товарів;**
- 3. Встановити кредитні ліміти для всіх контрагентів по тривалості і сумі наданої відстрочки платежу;**
- 4. Визначати ступінь ризику не сплати рахунків покупцями. Збільшувати число покупців з метою мінімізації втрат від несплати одним або декількома покупцями;**
- 5. Вести оперативний контроль за надходженням готівки;**
- 6. Проводити аналіз структури та динаміки дебіторської заборгованості підприємства в попередніх періодах;**
- 7. Своєчасно визначати сумнівну заборгованість. Вести претензійну роботу співпрацюючи з юридичною службою;**
- 8. Припиняти дію договорів з покупцями, що порушують платіжну дисципліну.**

КОНТРОЛЬ ДЕБІТОРСЬКОЇ ЗАБОРГОВАНOSTІ НА ПІДПРИЄМСТВІ МАЄ ВКЛЮЧАТИ В СЕБЕ ТАКІ ЕТАПИ:

***Встановити контрольні дати,
по яким буде контролюватися
дебіторська заборгованість***

***Контроль за
фінансовим
станом дебіторів***

***Контроль за відвантаженням
продукції, випискою рахунку
і його відправкою покупцеві,
складання картотеки
дебіторів***

***Порушення справи
про банкрутство***

***Звернення підприємства-кредитора
в Арбітражний суд з позовом про
стягнення простроченої заборгованості***



Отже, дебіторська заборгованість завжди додаткове навантаження на бізнес, але її наявність у підприємства не загрожує їй гарантованими фінансовими втратами і остаточно втраченою вигодою. Навпаки, грамотно побудовано система управління і контроль дебіторської заборгованості дозволить управлінцям вибирати «правильних» дебіторів, а підприємству збільшити кількість замовлень і величину операційного прибутку.



The image is a conceptual representation of financial growth. At the bottom, there are several stacks of various coins (gold, silver, and copper). From each stack, a small green seedling with several leaves is growing. Above the stacks, numerous coins are shown in mid-air, as if they are falling from the sky. The background is a bright blue sky with soft, white clouds. The overall message is one of investment, savings, and the growth of wealth.

Дякую за увагу!!!