Костромской государственный университет

КОСТРОМСКОЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
100-летие высшего образования в Костромской области

Основы проектной деятельности

Заведующий кафедрой педагогики и акмеологии личности
Воронцова Анна Валерьевна

Костромской государственный университет

Внутренняя структура проектной деятельности

Типы структурных моделей проекта

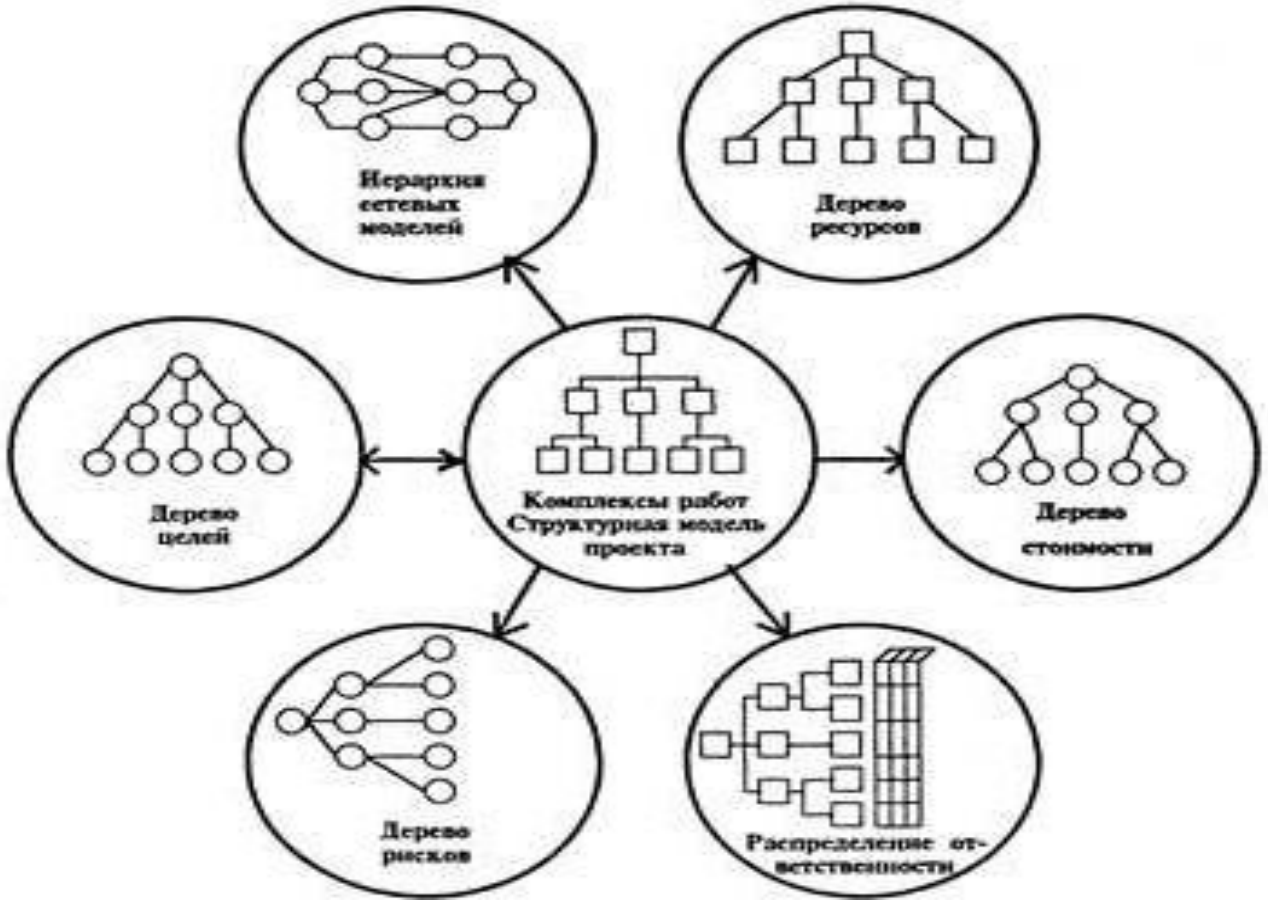
- Дерево целей
- Организационное дерево и матрица распределения ответственности
- Сетевая модель проекта
- Дерево стоимости
- Дерево ресурсов
- Дерево рисков
- Основные фазы жизненного цикла проектов

Рекомендуемая литература:

Левушкина , С.В. Основы проектного менеджмента; [электронный ресурс]

Костромской государственный университет

Типы структурных моделей проекта



Костромской государственный университет

Дерево целей

Цели:

- Внешние и внутренние
- Стратегические и тактические
- Краткосрочные, среднесрочные, долгосрочные
- Базовые и сопровождающие
- Экономические, организационные, маркетинговые…
- Выраженные количественно или качественно
- Индифферентные, конкурирующие, комплиментарные, антагонистические

Костромской государственный университет

Технология построения дерева целей

Операции:

1. Декомпозиция
2. Структуризация

Этапы:

Разработка сценария

Постановка цели

Выделение подцелей (ПЦ)

Проверка независимости ПЦ

Оценка существенности ПЦ

Костромской государственный университет

Технология построения дерева целей

Операции:

1. Декомпозиция
2. Структуризация

Этапы:

Разработка сценария

Постановка цели

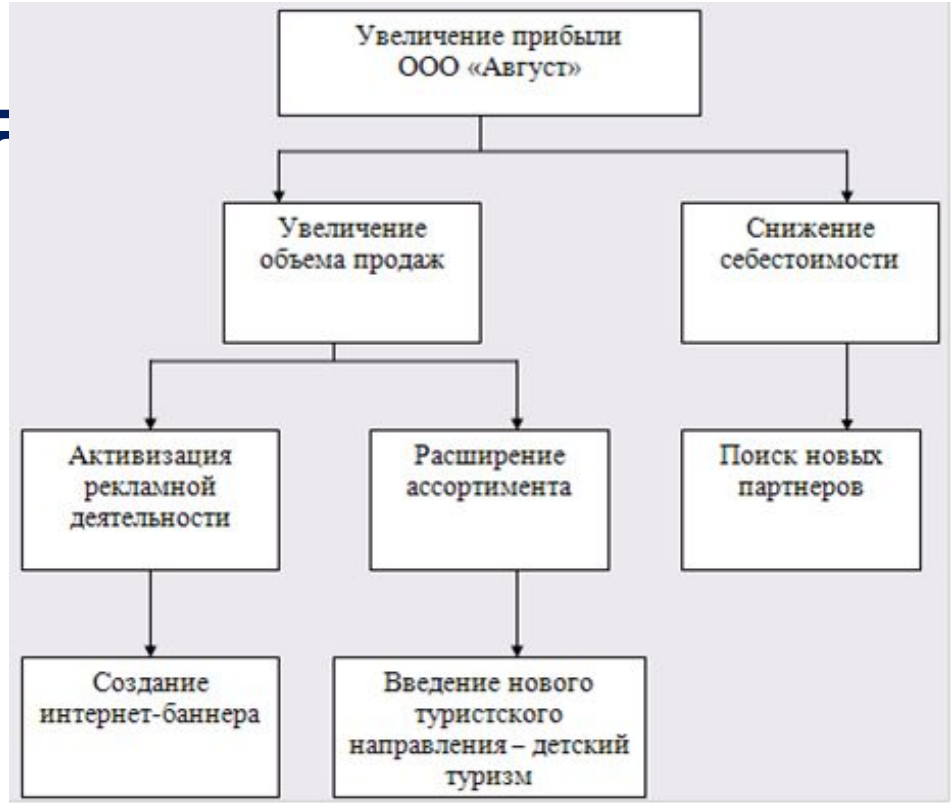
Выделение подцелей (ПЦ)

Проверка независимости ПЦ

Оценка существенности ПЦ

Костромской государственный университет

Технология построения дерева целей



Костромской государственный университет

Организационное дерево

Модель	На какие вопросы она отвечает
Организационно-функциональная модель	Кто что делает, кто за что отвечает?
Функционально-технологическая модель	Что и как реализуется?
Процессно-ролевая модель	Кто делает? Как делает? С кем взаимодействует?
Количественная модель	Сколько ресурсов?
Модель структуры данных	В каком виде описываются регламенты?

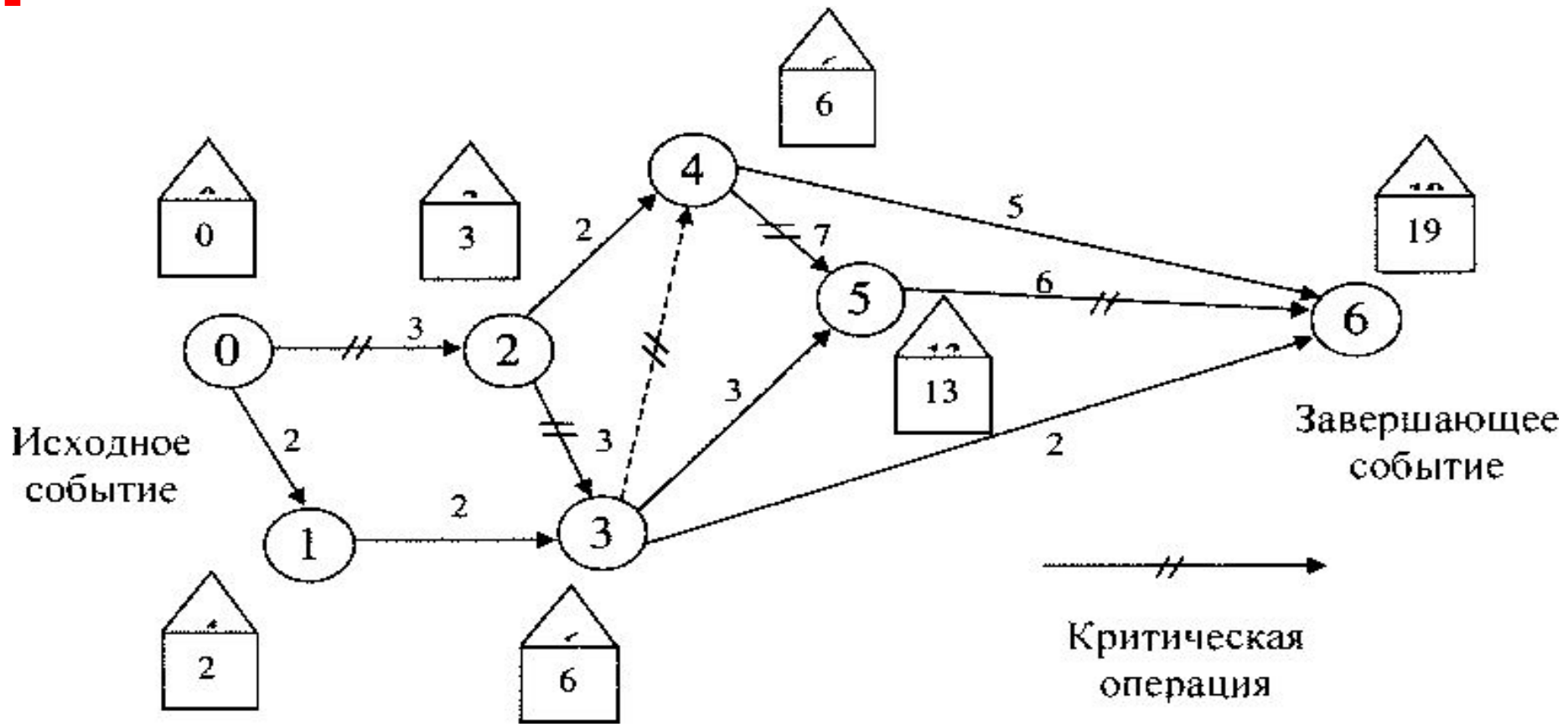
Костромской государственный университет

Матрица распределения ответственности

Процессы / Оргструктура	[-] Основные процессы	[+] Закупка сырья и материалов	[+] Производство продукции	[+] Продажа продукции	[+] Доставка продукции потребителям	[+] Продажа услуг контрактного прои...	[-] Обеспечивающие процессы	[+] Административно-хозяйственное...	[+] ИТ-обеспечение и связь	[+] Обеспечение безопасности	[+] Юридическое обеспечение	[+] Ремонт и модернизация оборудо...	[+] Капитальный ремонт и строитель...	[-] Процессы управления	[+] Стратегическое управление	[+] Управление проектами развития	[+] Управление финансами	[+] Управление маркетингом	[+] Управление бизнес-процессами ...	[+] Управление персоналом
[-] Генеральный директор															У	У	У	У	У	У
[+] Директор по снабжению		О													У	У	У	У	У	У
[+] Директор по производству		У	О	У		У						О			У	У	У	У	У	У
[+] Директор по продажам продукции				О											У	У	У	О	У	У
[+] Директор по контрактному произ...						О									У	У	У		У	У
[+] Директор по транспорту		У			О							У	У		У		У		У	У
[+] Директор по общим вопросам								О		О			О		У		У		У	У
[+] Директор по развитию															О	О	У	У	О	У
[+] Финансовый директор		У		У		У		У	У	У	О	У	У		У	У	О	У	У	У
[+] Директор по информационным т...									О						У		У		У	У
[+] Директор по персоналу															У	У	У		У	О

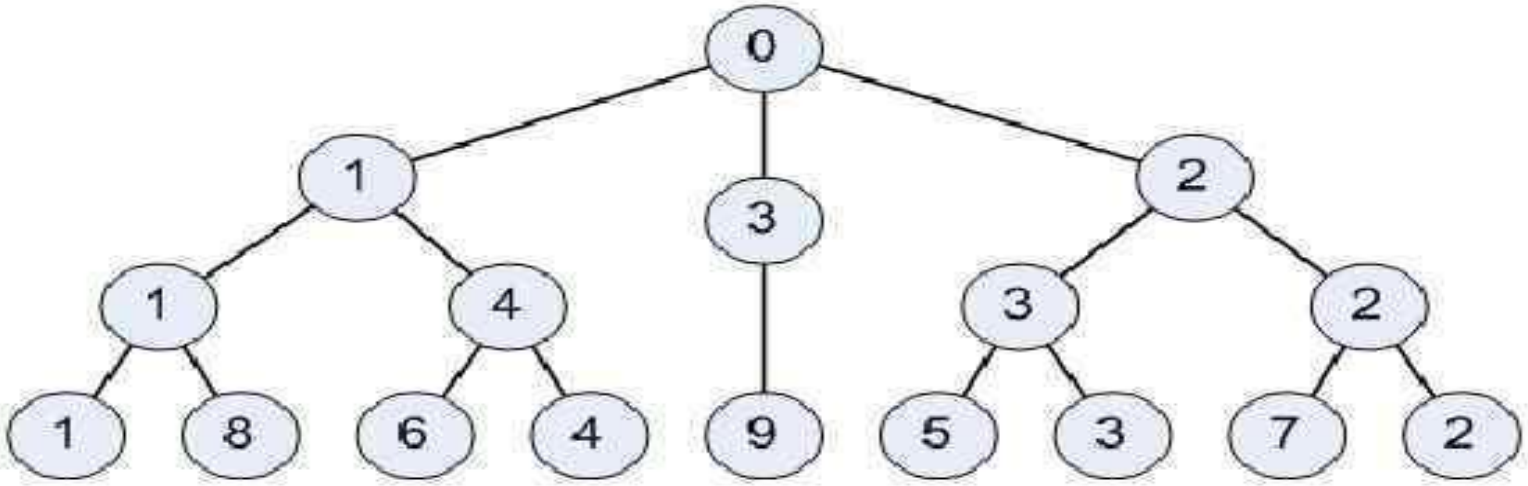
Костромской государственный университет

Сетевая модель проекта



Дерево стоимости

5. На основании структуры проекта и данных о стоимости элементов проекта строится *дерево стоимости*

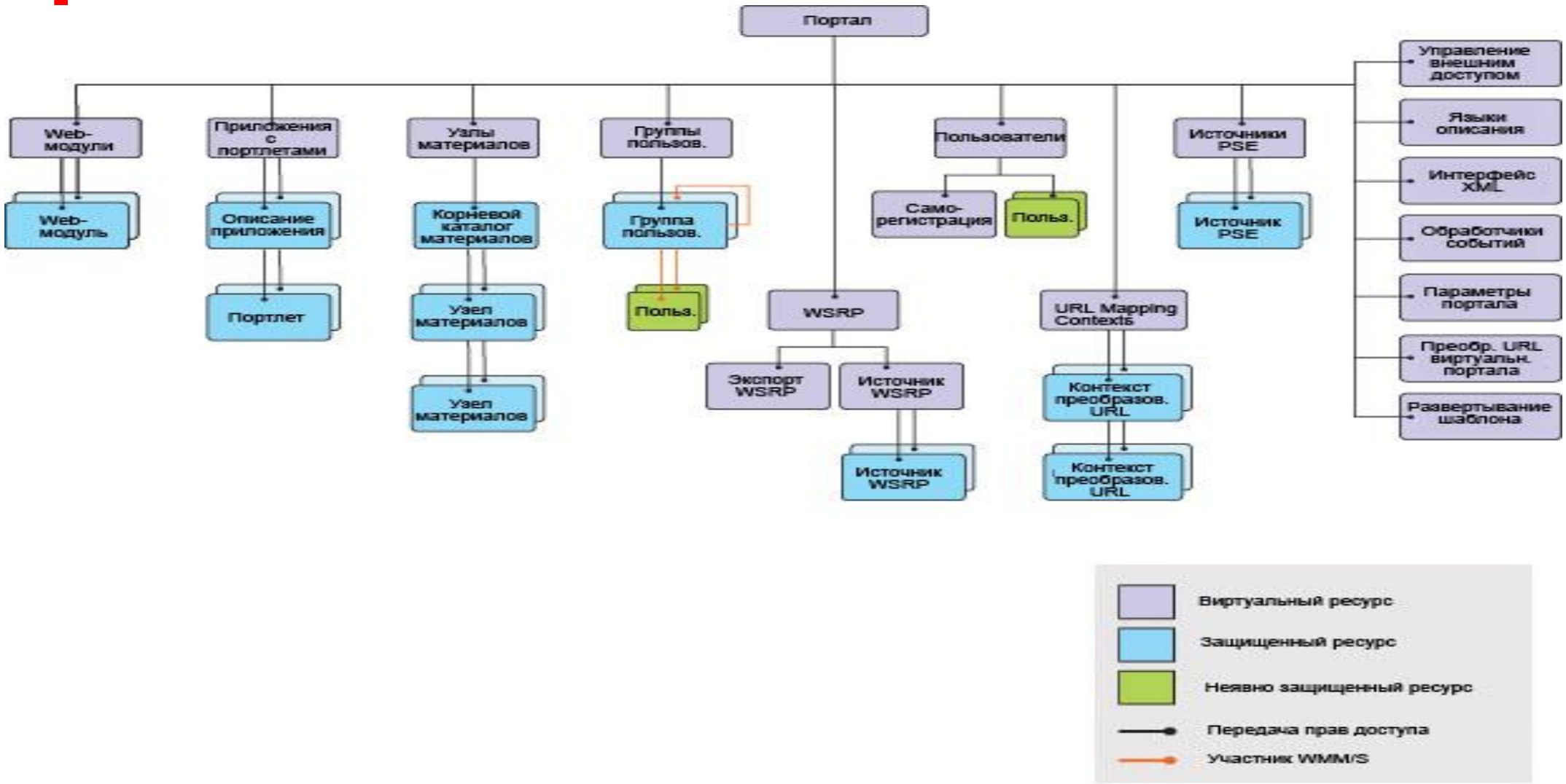


Костромской государственный университет

Дерево рисков

Костромской государственный университет

Дерево ресурсов



Костромской государственный университет

Жизненный цикл проекта

Фазы проекта			
Инициация	**Планирование**	**Осуществление**	**Завершение**
1. Цели проекта 2. Потребности 3. Результаты 4. Ответственность 5. Тип команды 6. Требования к ресурсам 7. Ограничения	1. ИСР 2. Расписания, бюджеты 3. Ресурсы 4. Риски 5. Персонал, команда 6. План по коммуникациям 7. Требования к качеству 8. Финансовая оценка	1. Отчеты о состоянии 2. Контроль и мониторинг 3. Работа с изменениями 4. Прогнозы 5. Работа с командой и стейкхолдерами 6. Контроль за стоимостью проекта 7. Корректировка плана проекта	1. Передача документов 2. Высвобождение ресурсов 3. Извлечение уроков 4. Оценка результативности 5. Распространение опыта 6. Создание архивов 7. Вознаграждения и празднование успехов
Устав проекта	План проекта	Отчеты о состоянии и изменениях	Отчеты о результатах

Уровень усилий

Время

Костромской государственный университет

КОСТРОМСКОЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
100-летие
высшего образования
в Костромской области

Спасибо за внимание!