



Костромской  
государственный  
университет



КОСТРОМСКОЙ  
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ  
**100-летие**  
высшего образования  
в Костромской области

# Основы проектной деятельности

Заведующий кафедрой педагогики и  
акмеологии личности  
**Воронцова Анна Валерьевна**

---

# Внутренняя структура проектной деятельности

## Типы структурных моделей

- **проекта** дерева целей
- Организационное дерево и матрица распределения ответственности
- Сетевая модель проекта
- Дерево стоимости
- Дерево ресурсов
- Дерево рисков
- Основные фазы жизненного цикла проектов

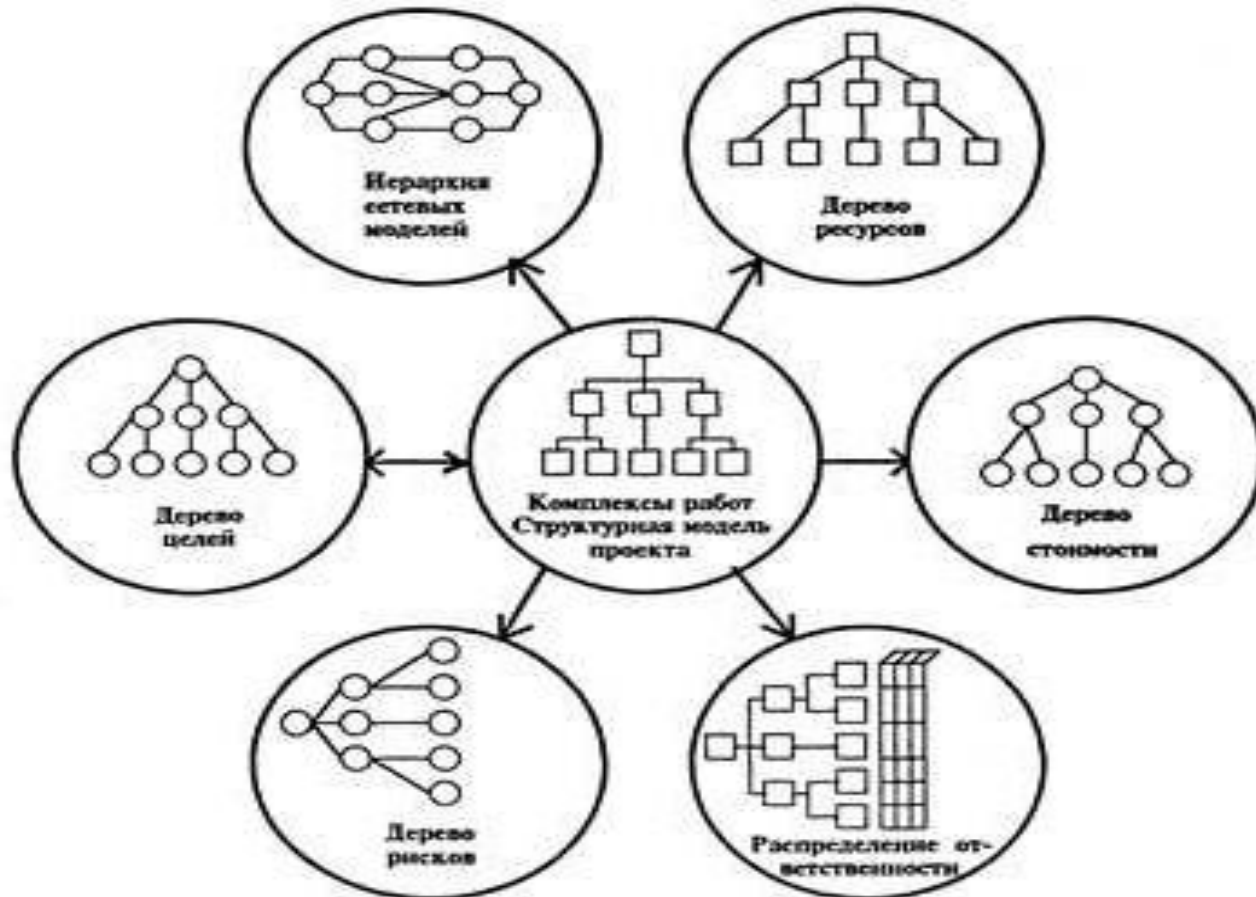
## Рекомендуемая литература:

Левушкина, С.В. Основы проектного менеджмента; [электронный ресурс]





# Типы структурных моделей проекта





## Дерево целей

### Цели:

- Внешние и внутренние
- Стратегические и тактические
- Краткосрочные, среднесрочные, долгосрочные
- Базовые и сопровождающие
- Экономические, организационные, маркетинговые...
- Выраженные количественно или качественно
- Индифферентные, конкурирующие, комплиментарные, антагонистические





# Технология построения дерева целей

## Операции:

1. Декомпозиция
2. Структуризация

## Этапы:

Разработка сценария

Постановка цели

Выделение подцелей (ПЦ)

Проверка независимости ПЦ

Оценка существенности ПЦ

Проверка достижимости целей





Костромской  
государственный  
университет

# Технология построения дерева целей

## Операции:

1. Декомпозиция
2. Структуризация

## Этапы:

Разработка сценария

Постановка цели

Выделение подцелей (ПЦ)

Проверка независимости ПЦ

Оценка существенности ПЦ

Проверка достижимости целей







# Технология построения дерева целей





# Организационное дерево

Модель	На какие вопросы она отвечает
Организационно-функциональная модель	Кто что делает, кто за что отвечает?
Функционально-технологическая модель	Что и как реализуется?
Процессно-ролевая модель	Кто делает? Как делает? С кем взаимодействует?
Количественная модель	Сколько ресурсов?
Модель структуры данных	В каком виде описываются регламенты?



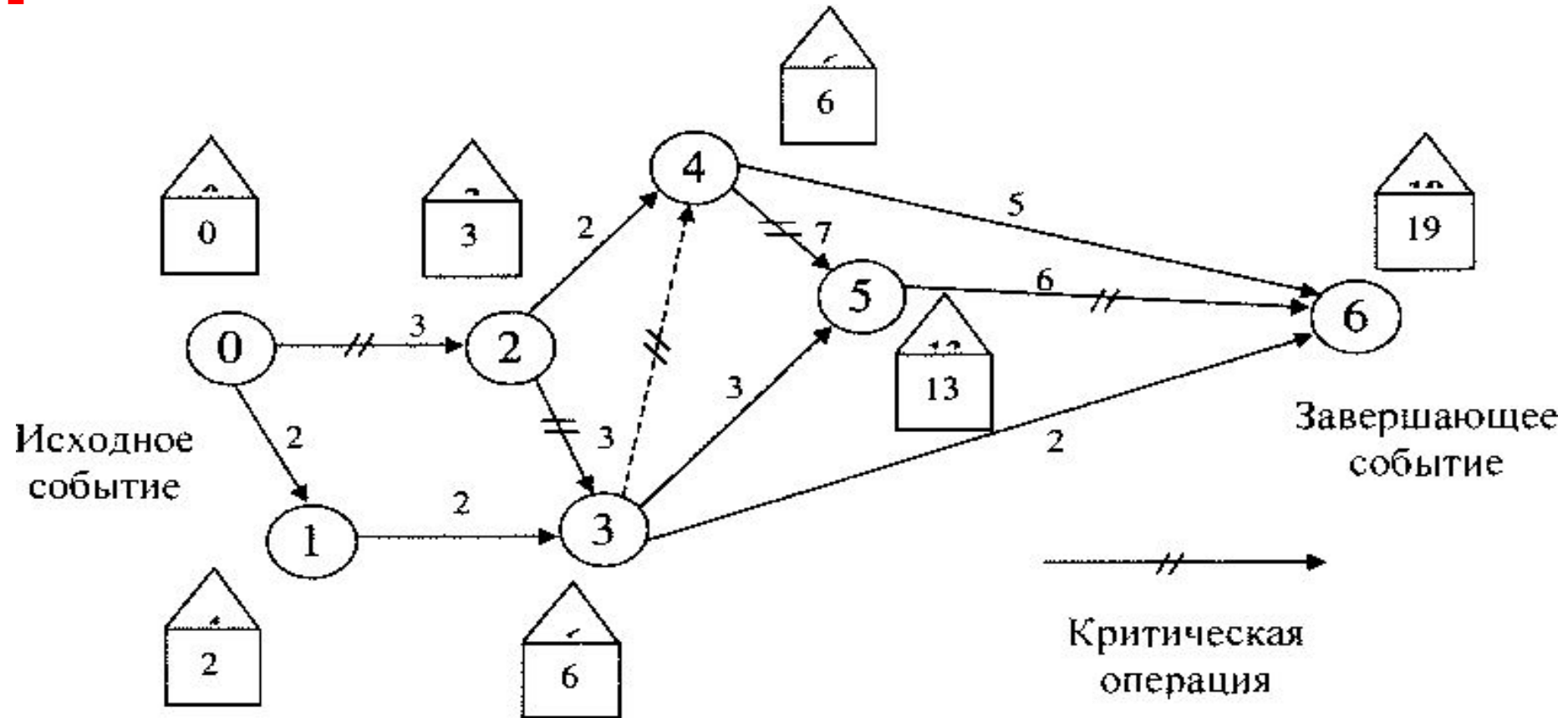


# Матрица распределения ответственности

Процессы		(-)	(+)	(+)	(+)	(+)	(+)	(-)	(+)	(+)	(+)	(+)	(+)	(+)	(+)	(+)	(+)	(+)	(+)	(+)
		Основные процессы	Закупка сырья и материалов	Производство продукции	Продажа продукции	Доставка продукции потребителям	Продажа услуг контрактного прои...	Обеспечивающие процессы	Административно-хозяйственное...	ИТ-обеспечение и связь	Обеспечение безопасности	Юридическое обеспечение	Ремонт и модернизация оборудо...	Капитальный ремонт и строитель...	Процессы управления	Стратегическое управление	Управление проектами развития	Управление финансами	Управление маркетингом	Управление бизнес-процессами ...
Оргструктура																				
(-)	Генеральный директор														✓	✓	✓	✓	✓	✓
(+)	Директор по снабжению		○												✓	✓	✓	✓	✓	✓
(+)	Директор по производству		✓	○	✓		✓								✓	✓	✓	✓	✓	✓
(+)	Директор по продажам продукции				○										✓	✓	✓	○	✓	✓
(+)	Директор по контрактному произ...														✓	✓	✓		✓	✓
(+)	Директор по транспорту		✓			○								✓	✓		✓		✓	✓
(+)	Директор по общим вопросам								○		○			✓		✓			✓	✓
(+)	Директор по развитию													○	○	✓	✓	✓	○	✓
(+)	Финансовый директор		✓		✓		✓	✓	✓	✓	○	✓	✓	✓	✓	○	✓	✓	✓	✓
(+)	Директор по информационным т...								○					✓		✓			✓	✓
(+)	Директор по персоналу													✓	✓	✓			✓	○



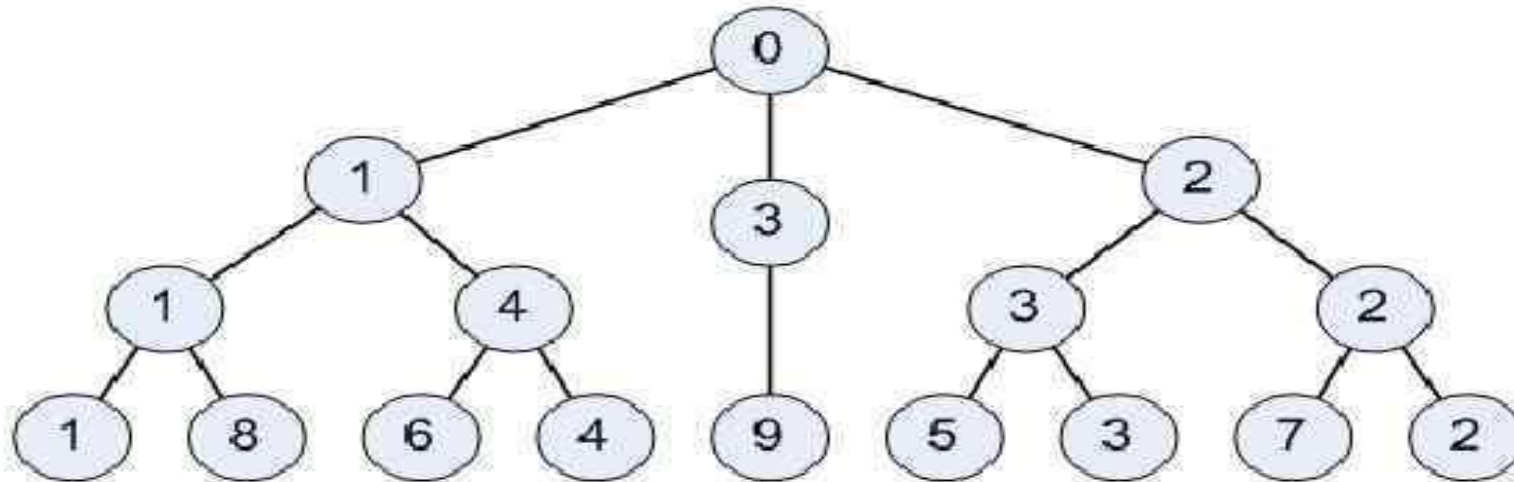
# Сетевая модель проекта





## Дерево стоимости

5. На основании структуры проекта и данных о стоимости элементов проекта строится *дерево стоимости*





## Дерево рисков

Предпринимать  
научные исследования  
и разработки?

Успешные научные  
исследования и разработки  
собственными силами



Организовывать  
массовое производство?

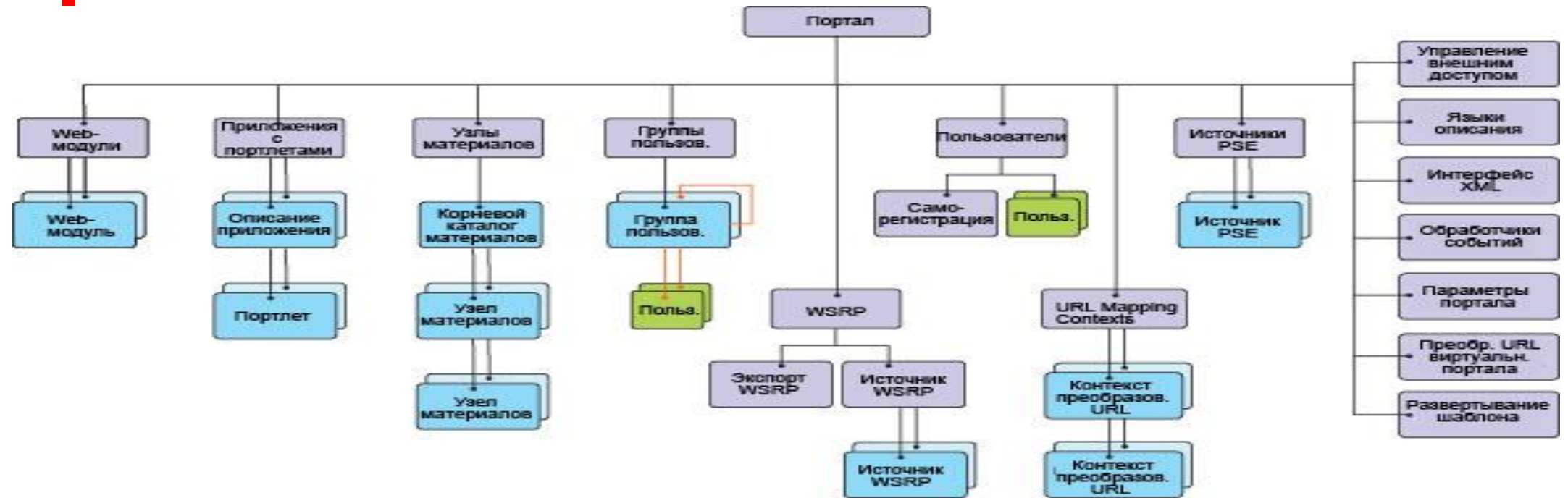
Прибыль







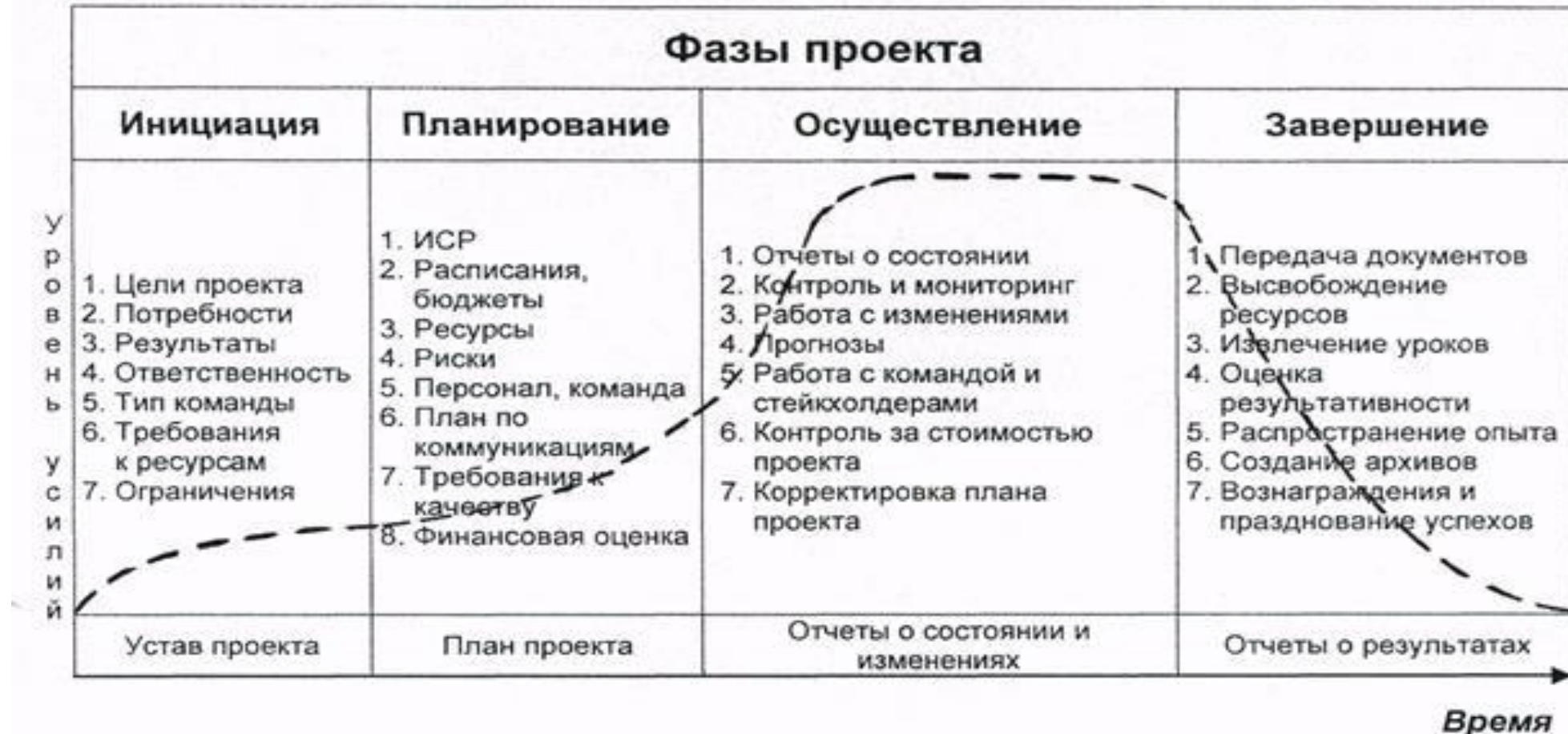
# Дерево ресурсов



- Виртуальный ресурс
- Защищенный ресурс
- Неявно защищенный ресурс
- Передача прав доступа
- Участник WMM/S



# Жизненный цикл проекта





Костромской  
государственный  
университет

КОСТРОМСКОЙ  
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
УНИВЕРСИТЕТ  
**100-летие**  
высшего образования  
в Костромской области



**Спасибо за  
внимание!**