



Костромской
государственный
университет



КОСТРОМСКОЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ
100-летие
высшего образования
в Костромской области

Основы проектной деятельности

Заведующий кафедрой педагогики и
акмеологии личности
Воронцова Анна Валерьевна

Внутренняя структура проектной деятельности

Типы структурных моделей

- **проекта** дерева целей
- Организационное дерево и матрица распределения ответственности
- Сетевая модель проекта
- Дерево стоимости
- Дерево ресурсов
- Дерево рисков
- Основные фазы жизненного цикла проектов

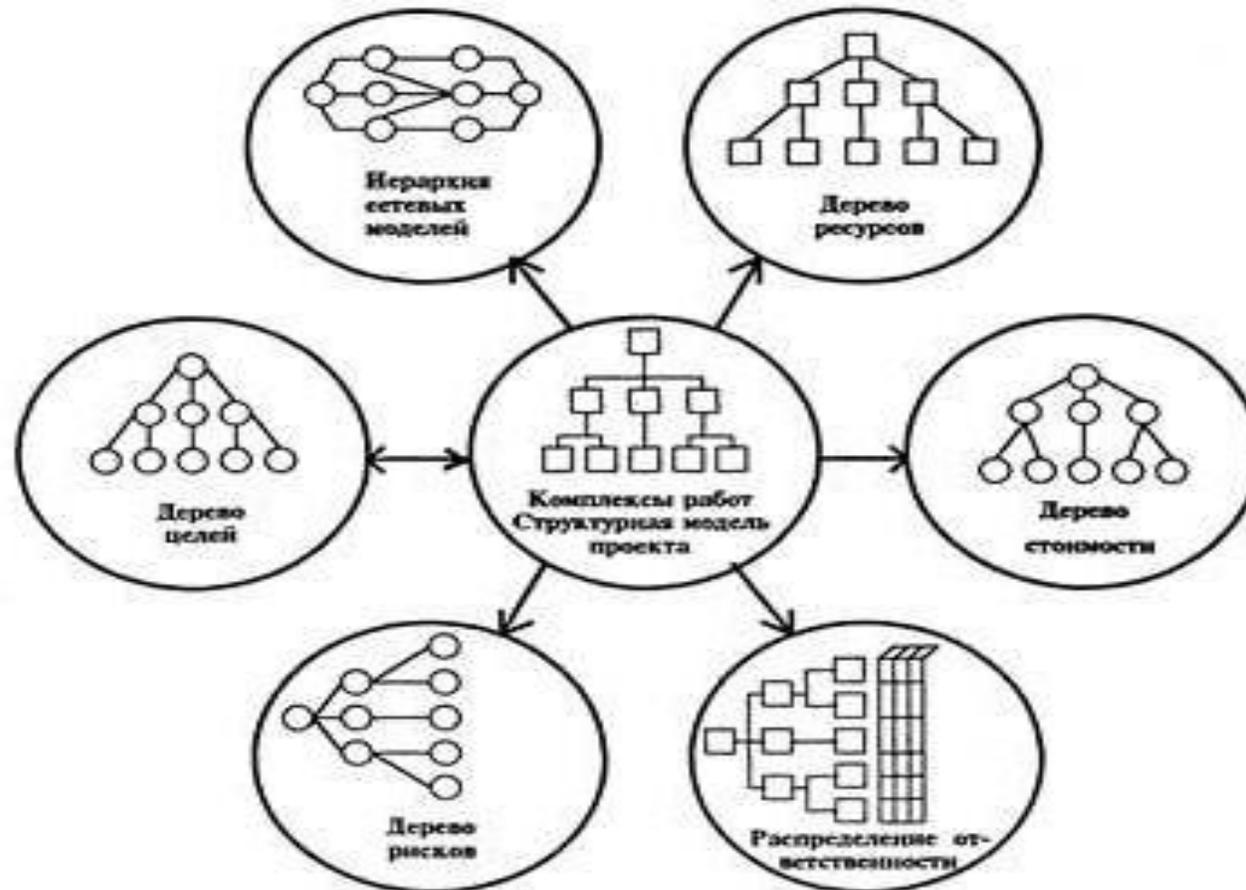
Рекомендуемая литература:

Левушкина, С.В. Основы проектного менеджмента; [электронный ресурс]





Типы структурных моделей проекта





Дерево целей

Цели:

- Внешние и внутренние
- Стратегические и тактические
- Краткосрочные, среднесрочные, долгосрочные
- Базовые и сопровождающие
- Экономические, организационные, маркетинговые...
- Выраженные количественно или качественно
- Индифферентные, конкурирующие, комплиментарные, антагонистические





Костромской
государственный
университет

Технология построения дерева целей

Операции:

1. Декомпозиция
2. Структуризация

Этапы:

Разработка сценария

Постановка цели

Выделение подцелей (ПЦ)

Проверка независимости ПЦ

Оценка существенности ПЦ

Проверка достижимости целей





Костромской
государственный
университет

Технология построения дерева целей

Операции:

1. Декомпозиция
2. Структуризация

Этапы:

Разработка сценария

Постановка цели

Выделение подцелей (ПЦ)

Проверка независимости ПЦ

Оценка существенности ПЦ

Проверка достижимости целей





Технология построения дерева целей





Организационное дерево

Модель	На какие вопросы она отвечает
Организационно-функциональная модель	Кто что делает, кто за что отвечает?
Функционально-технологическая модель	Что и как реализуется?
Процессно-ролевая модель	Кто делает? Как делает? С кем взаимодействует?
Количественная модель	Сколько ресурсов?
Модель структуры данных	В каком виде описываются регламенты?

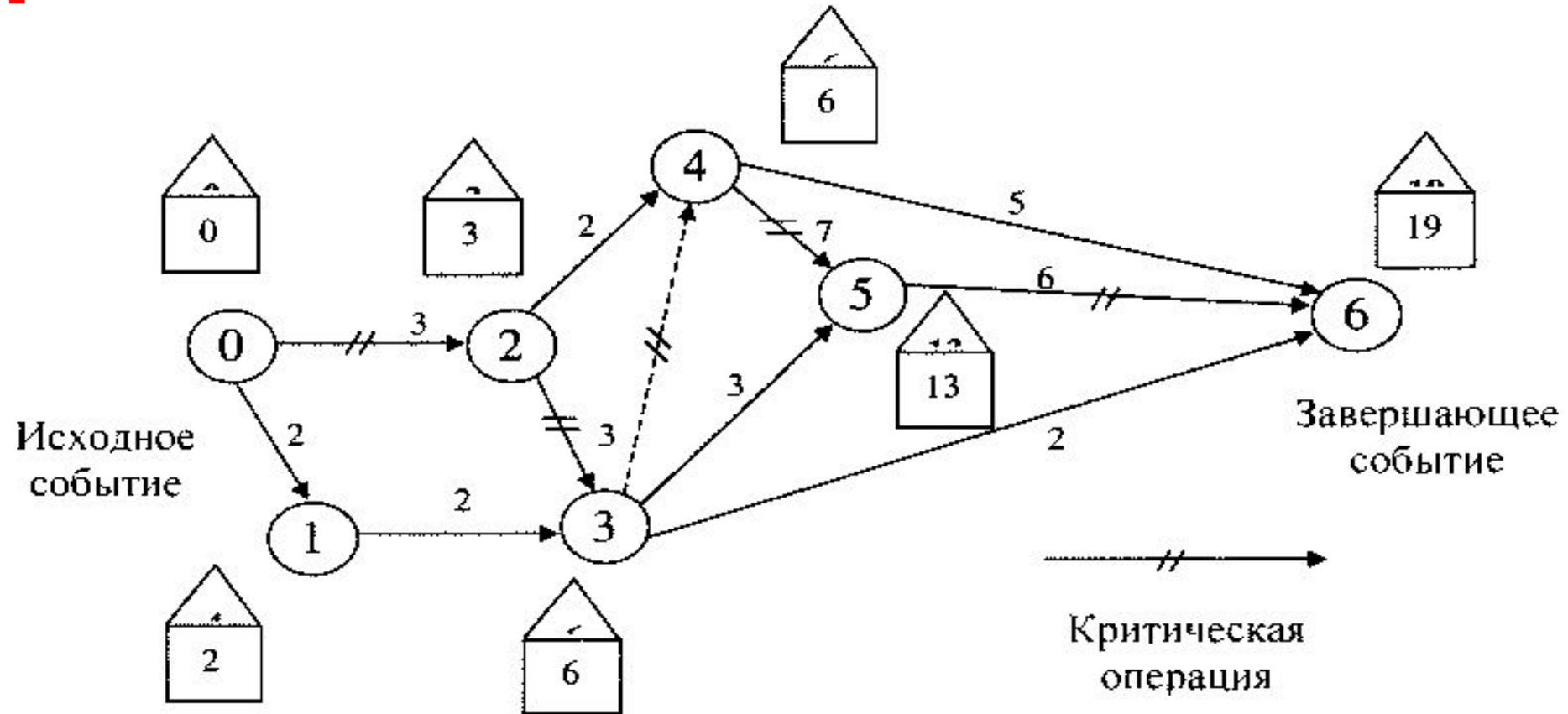


Матрица распределения ответственности

Процессы		[-]	[+]	[+]	[+]	[+]	[+]	[-]	[+]	[+]	[+]	[+]	[+]	[-]	[+]	[+]	[+]	[+]	[+]	[+]
		Основные процессы	Закупка сырья и материалов	Производство продукции	Продажа продукции	Доставка продукции потребителям	Продажа услуг контрактного прои...	Обеспечивающие процессы	Административно-хозяйственное...	ИТ-обеспечение и связь	Обеспечение безопасности	Юридическое обеспечение	Ремонт и модернизация оборудо...	Капитальный ремонт и строитель...	Процессы управления	Стратегическое управление	Управление проектами развития	Управление финансами	Управление маркетингом	Управление бизнес-процессами ...
[-]	Генеральный директор														✓	✓	✓	✓	✓	✓
[+]	Директор по снабжению		○												✓	✓	✓	✓	✓	✓
[+]	Директор по производству		✓	○	✓		✓								✓	✓	✓	✓	✓	✓
[+]	Директор по продажам продукции				○										✓	✓	✓	○	✓	✓
[+]	Директор по контрактному произ...														✓	✓	✓		✓	✓
[+]	Директор по транспорту		✓			○								✓	✓		✓		✓	✓
[+]	Директор по общим вопросам								○		○				✓		✓		✓	✓
[+]	Директор по развитию													○	○	✓	✓	✓	○	✓
[+]	Финансовый директор		✓		✓		✓	✓	✓	✓	○	✓	✓		✓	✓	○	✓	✓	✓
[+]	Директор по информационным т...								○						✓		✓		✓	✓
[+]	Директор по персоналу														✓	✓	✓		✓	○



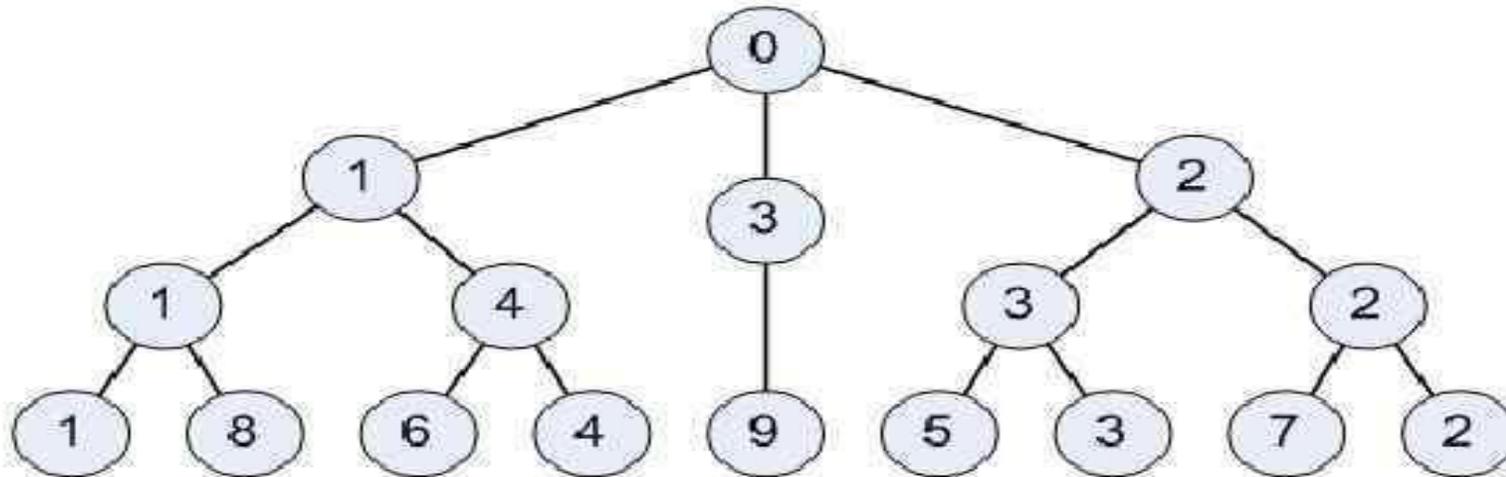
Сетевая модель проекта





Дерево стоимости

5. На основании структуры проекта и данных о стоимости элементов проекта строится *дерево стоимости*





Дерево рисков

Предпринимать
научные исследования
и разработки?

Успешные научные
исследования и разработки
собственными силами



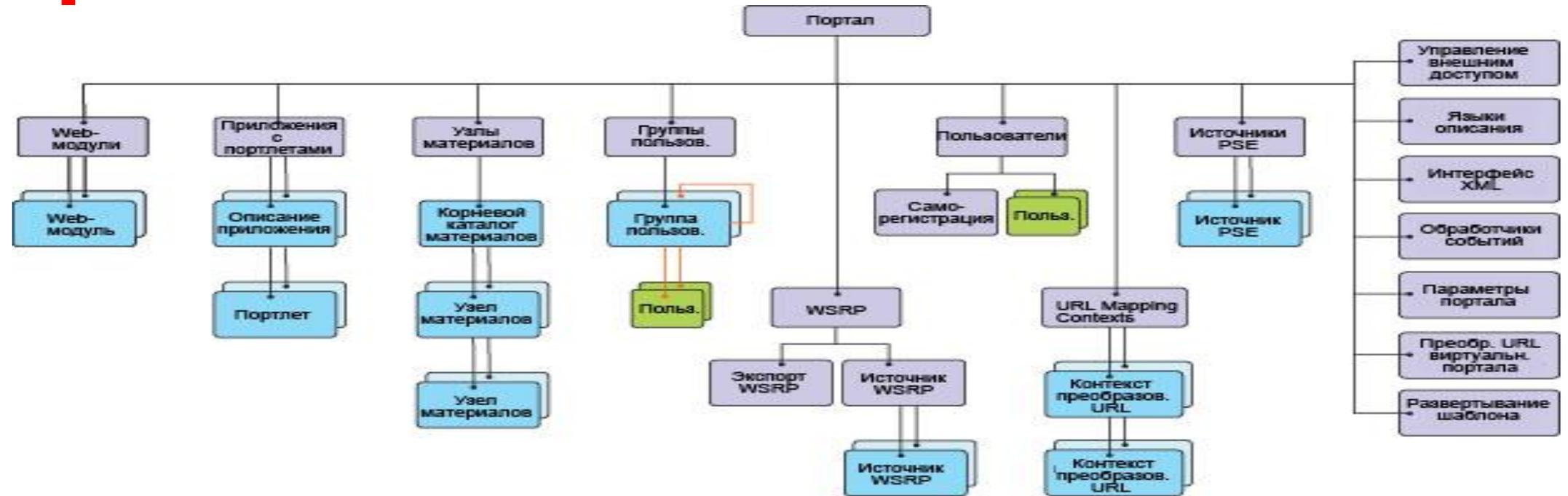
Организовывать
массовое производство?

Прибыль





Дерево ресурсов



- Виртуальный ресурс
- Защищенный ресурс
- Неявно защищенный ресурс
- Передача прав доступа
- Участник WMM/S



Жизненный цикл проекта





Костромской
государственный
университет

КОСТРОМСКОЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ
100-летие
высшего образования
в Костромской области



**Спасибо за
внимание!**