



Информационный менеджмент

Тема №3

**Формирование организационной структуры
в области информатизации**

для студентов 2-го курса специальности
«Прикладная информатика»

Вопросы

- 1) Задачи И.М.
- 2) Стратегическое планирование
- 3) Фазы или этапы процесса СПИС

I. Задачи И.М.

- Формирование технологической среды;
- Развитие информационной системы и обеспечение её обслуживания;
- Планирование в среде информационной системы;
- Формирование организационной структуры в области информатизации;
- Управление капиталовложениями в сфере информатизации;
- Формирование и обеспечение комплексной защищенности информационных ресурсов.

2 Стратегическое планирование

Понятие стратегическое планирование в отношении И. М. предполагает с одной стороны планомерное определение долгосрочных (на срок от 3 до 5 лет) целей по всем направлениям, а с другой стороны- выбор пути достижения поставленной цели и определение набора задач , решение которых ведет к поставленной цели.

Такие задачи решаются на уровне высшего руководства организации. Выбранные решения долгосрочных задач образуют наборы исходных данных (задания) для оперативного, т.е. наиболее краткосрочного уровня.



Стратегическое планирование не противоречит
оперативному планированию!

Планирование- главная задача И.М. на стратегическом
уровне

2.1 Капиталовложения

Затрачиваемые на информационные системы, как правило, весьма значительные капиталовложения (капитал), в особенности на дорогостоящие И.С. высокой эффективности, ориентированные на обеспечение предприятию успешной конкуренции на рынке, всегда вызывают острые вопросы.

Такие И.С. – неотъемлемая составная часть оснащения предприятия, и расходы на них оправдывают себя только в рамках общей стратегии предприятия из-за значительного объема затрачиваемых на них капиталовложений. Часто привлекаются и другие критерии для оценки целесообразности капиталовложений (например, типовые решения).

Во многих случаях к стратегическим задачам И.М., в этом направлении принадлежит так же осуществление выбора между различными формами вложения капитала в И.С., между приобретением И.С., их арендой или оплатой на основе лизингового соглашения.

2.2 Защита

Вместе с повышением стратегического значения сферы обработки информации на самых разных предприятиях всё большую роль играет требование комплексной защищенности И.С. как таковой и созданных на её основе И. Р.

Наиболее широко известная и понятная проблема обеспечения защищенности данных (против потери), а также требование правовой охраны данных (от несанкционированного доступа).

И.С. должны быть защищены и от технических отказов, и от технологических нарушений при эксплуатации. Важны защита предприятия от катастроф и т.д., собственная страховка, резервные копии.

3 Фазы или этапы процесса СПИС

Для процесса СПИС характерны следующие типичные фазы или этапы:

- Постановка задач СПИС или предварительные соображения
- Всесторонний анализ условий
- Постановка стратегических целей для ИС
- Разработка стратегий ИС
- Планирование конкретных мероприятий