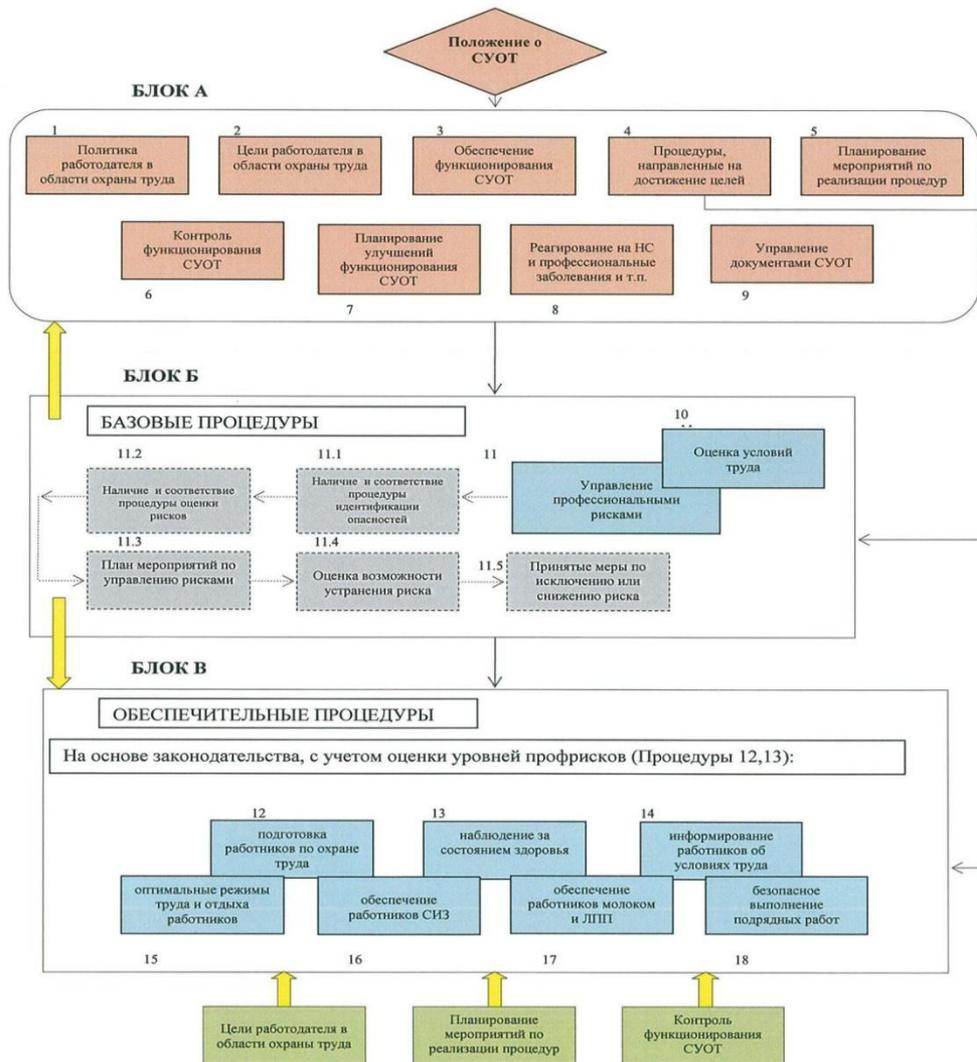


# ОЦЕНКА И УПРАВЛЕНИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫМИ РИСКАМИ В МОЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Заместитель начальника  
Отдела охраны труда и промышленной безопасности  
Газопромыслового управления  
ООО «Газпром добыча Астрахань»  
Котлягин Сергей Владимирович



**ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «ГАЗПРОМ»**

---

**СТАНДАРТ ОРГАНИЗАЦИИ**

Единая система управления

**ИДЕНТИФИКАЦИЯ ОПАСНОСТЕЙ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ В ОБЛАСТИ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ**

СТО Газпром

---

**ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «ГАЗПРОМ»**

Санкт-Петербург

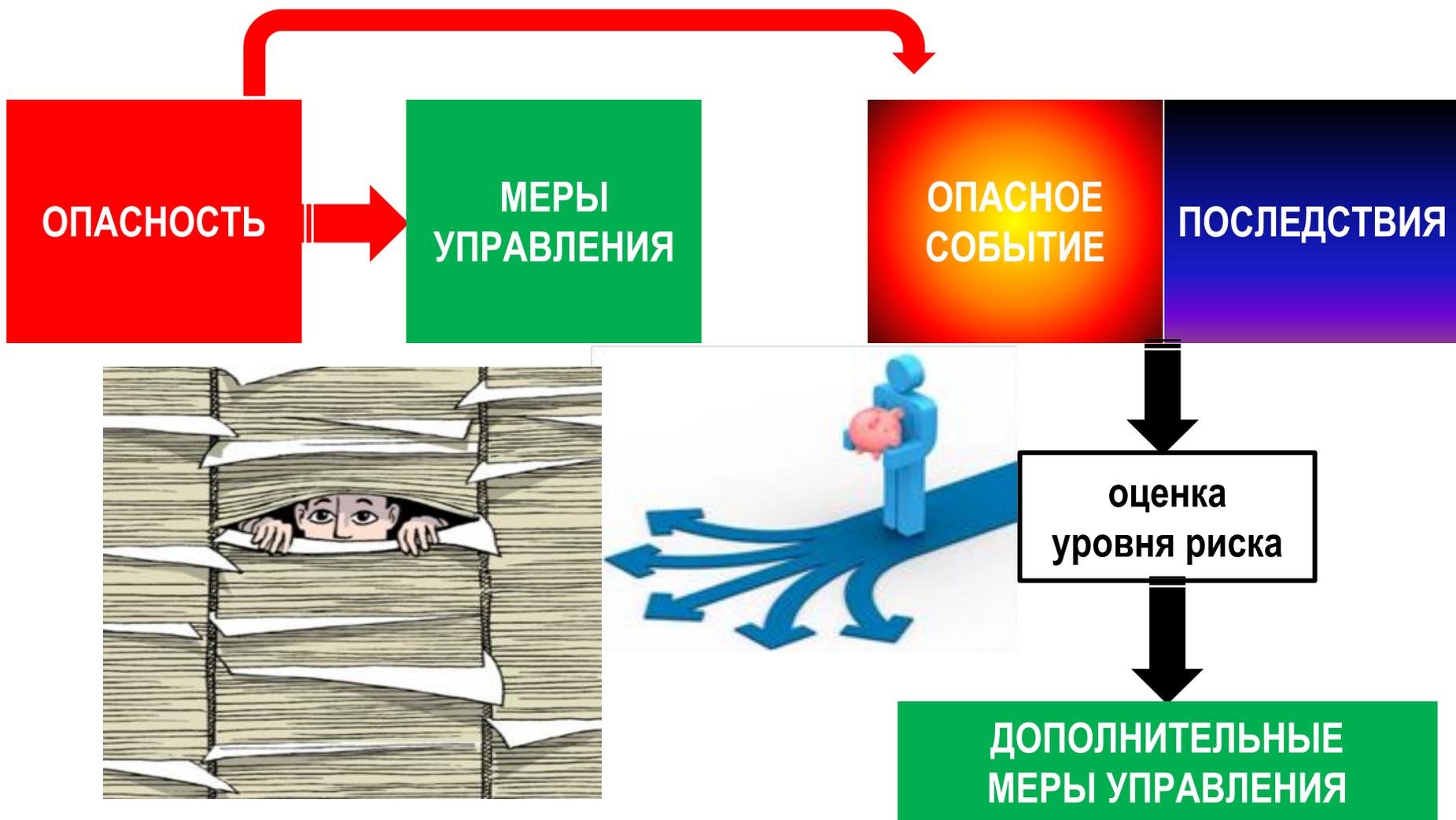
УТВЕРЖДАЮ  
Главный инженер – заместитель  
генерального директора  
ООО «Газпром добыча Астрахань»  
И.Ф. Низамов  
«29» 05 2020 г.

**Положение  
об идентификации опасностей и оценке рисков  
в области производственной безопасности  
в ООО «Газпром добыча Астрахань»**

1. Положение об идентификации опасностей и оценке рисков в области производственной безопасности, разработки мероприятий по их достижению и мониторинга их выполнения разработан с целью реализации требований СТО Газпром 18000.1-002-2020 «Идентификация опасностей и управление рисками в области производственной безопасности».
2. С вводом в действие данного Порядка утрачивают силу Рекомендации по идентификации опасностей и определению уровня рисков и оформлению карт идентификации опасностей и определения уровня рисков, утверждённые 06.10.2017 заместителем главного инженера – начальником отдела охраны труда ООО «Газпром добыча Астрахань» Морозовым В.И.
3. Идентификация опасностей и оценки рисков в области производственной безопасности проводится по следующим направлениям:
  - охрана труда;
  - промышленная безопасность;
  - пожарная безопасность.
4. Для проведения идентификации опасностей и оценки рисков в области производственной безопасности в ООО «Газпром добыча Астрахань» назначаются ответственные и рабочие группы для идентификации общих опасностей и оценки рисков в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, а также ответственные и рабочие группы в структурных подразделениях Общества (для идентификации опасностей и оценки рисков, характерных для производственного процесса структурного подразделения Общества).

Ответственный за идентификацию опасностей и оценку рисков является руководителем рабочей группы, общее количество которой не должно быть меньше 3 человек.

5. Состав рабочей группы и сроки проведения плановой идентификации и оценки рисков определяются ежегодно приказом Общества и приказами (распоряжениями) структурных подразделений.
6. Результаты работы рабочих групп Общества и структурных подразделений Общества оформляются реестрами опасностей и рисков в области производственной безопасности (по форме приложения В СТО Газпром 18000.1-002-2020) за подписью ответственных за идентификацию опасностей и оценку рисков.

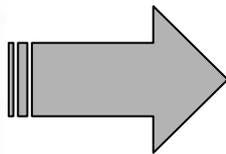




<b>Характеристика методики</b>	<b>Качественный подход</b>	<b>Количественный подход</b>
<b>Основа методики</b>	матрицы определения значимости риска	формулы расчёта значения риска
<b>Сложность разработки методики</b>	<b>проще</b>	<b>сложнее</b> (преимущества методики напрямую зависят от качества формул расчёта)
<b>Дифференциация рисков</b>	<b>групповая, менее точная</b> (при оценке учитываются только установленные показатели происшествий)	<b>индивидуальная, более точная</b> (при оценке учитываются весь массив рассматриваемых происшествий)
<b>Инерционность методики</b>	<b>инерционная</b> («ступенчатое» изменение уровня риска)	<b>динамичная</b> (непрерывное изменение уровня риска)
<b>Трудоёмкость оценки риска</b>	<b>проще</b>	<b>сложнее</b> (без автоматизации эффективное применение практически не возможно)
<b>Простота восприятия уровня риска</b>	<b>проще</b>	<b>сложнее</b> (упрощается методом градации значений по уровню риска)

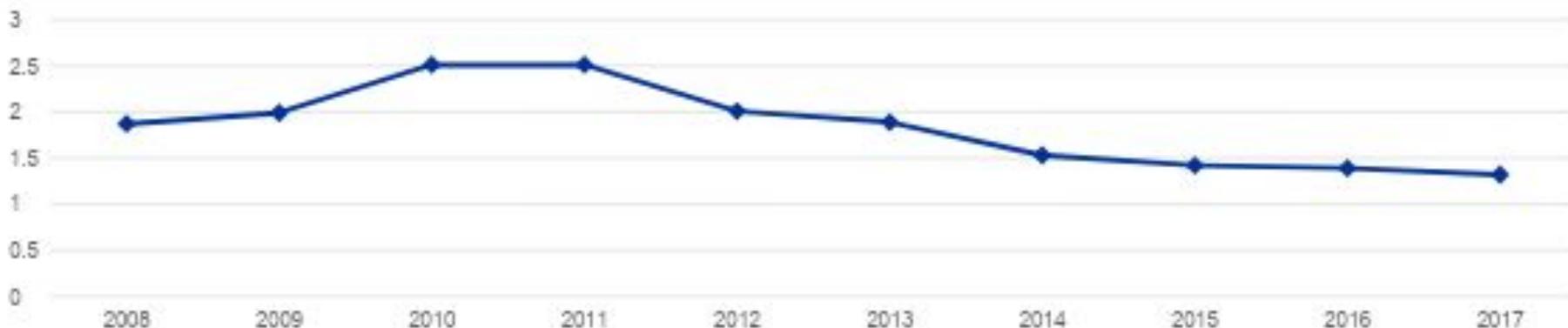
# Существующая методика оценки рисков

Описание тяжести последствий	Вероятность				
	А	В	С	Д	Е
Событие не имело места в Компании за последние 10 лет					
Событие имело место в Компании 1 раз за последние 10 лет					
Событие имело место 1 раз в ДО или более одного раза в Компании за последние 10 лет					
Событие имело место 1 раз в филиале или более 1 раза в ДО за последние 10 лет					
Событие имело место более 1 раза в филиале за последние 10 лет					



Описание тяжести последствий реализации риска	Оценка вероятности реализации риска				
	1	2	3	4	5
Очень низкая	Очень низкая	Низкая	Средняя	Высокая	Очень высокая
Не было ни одного случая реализации опасного события за последние 10 лет ни в одном из ДОиФ определенного вида деятельности или в организациях аналогичных видов деятельности					
Имело место несколько случаев реализации опасного события за последние 5 лет в одном из ДОиФ определенного вида деятельности					
Имел место один случай реализации опасного события за последний год в одном из ДОиФ определенного вида деятельности					
Имело место несколько случаев реализации опасного события за последний год в одном из ДОиФ определенного вида деятельности					
Имело место несколько случаев реализации опасного события за последний год в ДОиФ					

Наименование значимости уровня риска	Относительный ранг риска (балл)	Относительный ранг риска (цвет)	Наименование значимости уровня риска в соответствии с Методическими рекомендациями [5]
Критический I уровня	9–10	Красный	Критический
Критический II уровня	8	Оранжевый	
Существенный	5–7	Желтый	Существенный
Малосущественный	4	Зеленый	Несущественный
Несущественный	2–3	Светло-зеленый	



### Текущий уровень риска:

$$UR = P_{г-1} + k_{г-2} * P_{г-2} + k_{г-3} * P_{г-3} + k_{г-4} * P_{г-4} + k_{г-5} * P_{г-5} + k_{г-6} * P_{г-6} + k_{г-7} * P_{г-7} + k_{г-8} * P_{г-8} + k_{г-9} * P_{г-9} + k_{г-10} * P_{г-10}), \text{ где}$$

$P_{г-i}$  – уровень риска за период 365 дней (текущая дата – 365 дней);

$k_{г-i}$  – понижающие коэффициенты, учитывающие давность произошедших происшествий.

$$P = k_1 * C + k_2 * T + k_3 * Л + k_4 * M + k_5 * O, \text{ где}$$

$k_1, k_2, k_3, k_4, k_5$  – понижающие коэффициенты на основе принципа «пирамиды происшествий»

C - количество пострадавших со смертельным исходом

T - количество пострадавших с тяжёлым исходом

Л - количество пострадавших с лёгким исходом

M - количество получивших микротравмы (для вредных производственных факторов - количество лиц, впервые включённых в группу риска по соответствующему заболеванию)

O - количество зарегистрированных опасных событий (в т.ч. зафиксированные нарушения, которые могли привести к возникновению соответствующих опасных событий)

Пирамида происшествий  
Герберта Хенриха (Франка Бёрда)



## Стратегии (способы) реагирования на риск

Способ реагирования	Условия применения	Примеры мероприятий по управлению рисками
Уклонение	1. Риск - в «красной» зоне матрицы рисков; 2. Применение иных способов реагирования на риск невозможно либо нецелесообразно по ряду причин.	1. Отказ от деятельности, процесса, от выполнения части работ (по проекту); 2. Изменение требований к содержанию, срокам работ, контрагентами, от поставщиками, подрядчиками, материалами и технологиями и пр.
Снижение	1. Риск – в «красной» или «желтой» зоне; 2. Риск может быть снижен за счет применения мероприятий по снижению риска; 3. Использование стратегии снижения целесообразнее применения иных стратегий.	1. Регламентация процессов, повышение операционного контроля; 2. Выполнение дополнительных процессов; 3. Создание барьеров безопасности и систем защиты; 4. Тщательный выбор оборудования, технологий, материалов; 5. Подбор и подготовка персонала, разделение обязанностей, закрепление ответственности, ограничение полномочий, ограничение доступа.
Передача	1. Риск - в «красной» или «желтой» зоне матрицы рисков; 2. Возможно количественно оценить риска и есть контрагенты, готовые принять риск за разумную плату; 3. Способ передачи риска целесообразнее применения иных стратегий.	1. Страхование; 2. Аутсорсинг; 3. Изменение контрактных условий.
Принятие	1. Риск - в «желтой» или «зеленой» зоне матрицы рисков; 2. Нет возможности применения иных стратегий управления в отношении рисков, находящихся в «желтой» зоне.	1. Покрытие убытков из текущих денежных средств или заемных источников; 2. Резервирование; 3. Самострахование.

Значимость  
уровня риска  
(угрозы)

Критические  
Существенные  
Несущественные

Уклонение Снижение Перераспределение	Снижение Перераспределение	Снижение Перераспределение
Уклонение Снижение Перераспределение Принятие	Снижение Перераспределение Принятие	Снижение Перераспределение
Принятие	Принятие	Принятие

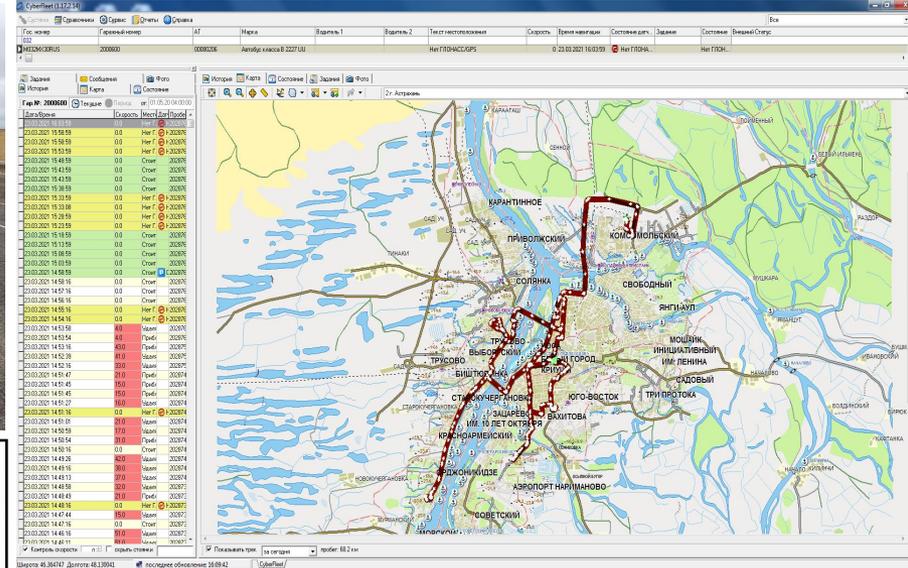
Низкая

Средняя

Высокая

Управляемость риском (угрозой)

# Пример управления рисками



Отчетный год	Количество нарушений				Всего	Кол-во объектов проверки	Уровень опасности объектов, S
	Красная категория	Желтая категория	Зеленая категория				
2018	66	144	805	1015	790	11,2	
2019	65	135	440	640	655	12,7	
2020	74	138	500	712	920	10,1	

## УРОВЕНЬ ОПАСНОСТИ ОБЪЕКТОВ:

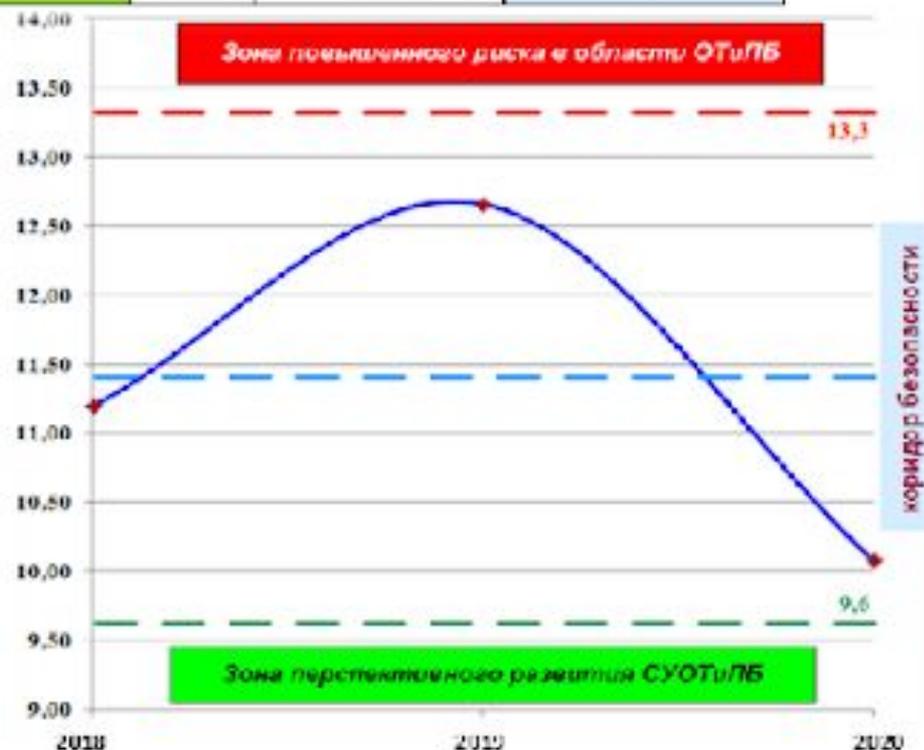
$$S = K_{mn} \times v_{np} = \frac{(n_{кз} \times 100) + (n_{жз} \times 10) + (n_{зз} \times 1)}{N_{объектов}}, \text{ где}$$

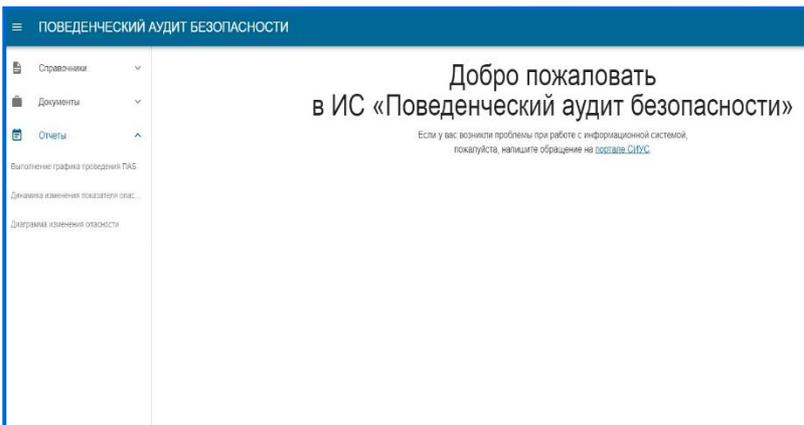
$$K_{mn} = \frac{(n_{кз} \times 100) + (n_{жз} \times 10) + (n_{зз} \times 1)}{N_{нарушений}} - \text{средний}$$

показатель тяжести возможных последствий выявленных нарушений.

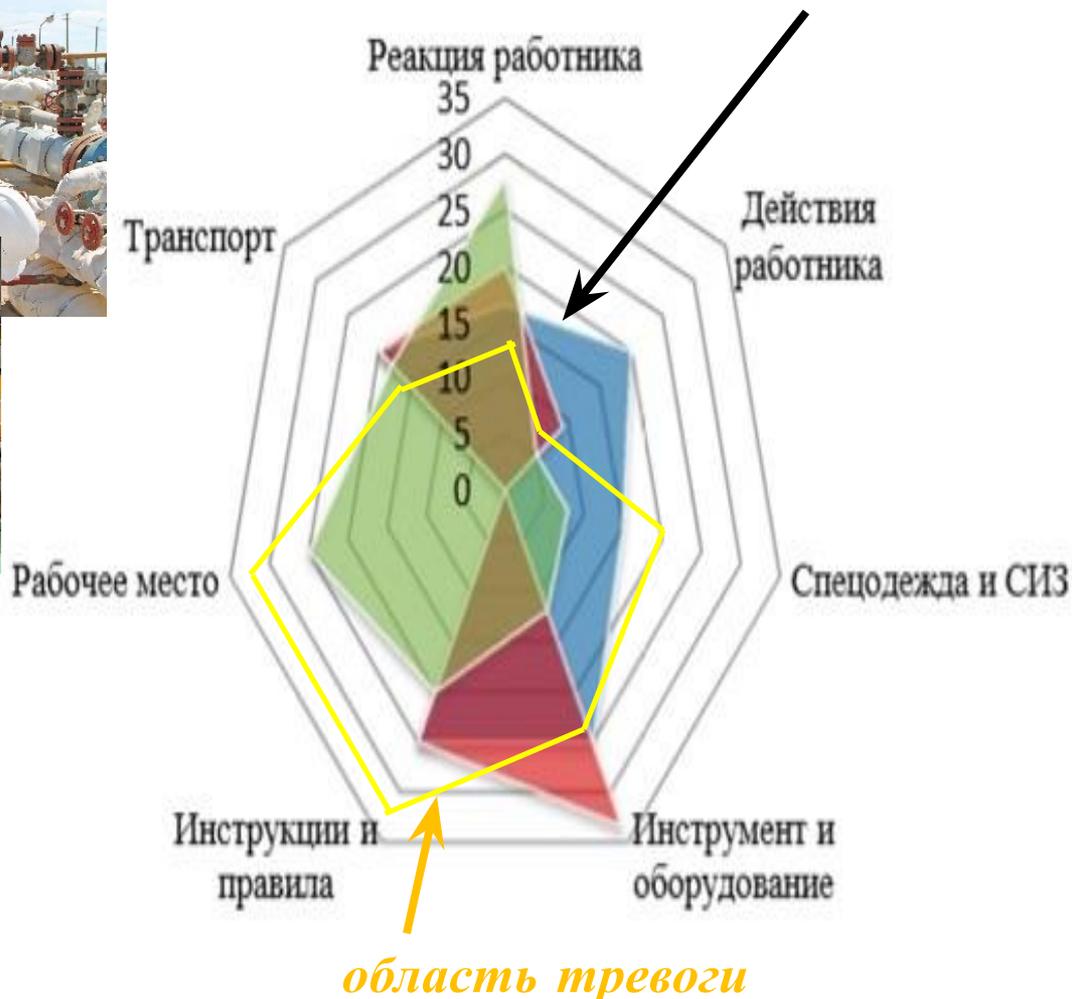
$$v_{np} = \frac{n_{кз} + n_{жз} + n_{зз}}{N_{объектов}} = \frac{N_{нарушений}}{N_{объектов}} - \text{приведенный}$$

показатель количества нарушений на один объект проверки.





## показатели опасности





ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «ГАЗПРОМ»

Единая система управления охраной труда и промышленной безопасностью в ОАО «Газпром»

**ОРГАНИЗАЦИЯ И ПРОВЕДЕНИЕ АУДИТОВ**

СТО Газпром 18000.3-004-2

ИЗДАНИЕ ОФИЦИАЛЬНОЕ

**Критерии оценки результативности корректирующих и предупреждающих действий**

Планы корректирующих и предупреждающих действий (далее – КИПД), разрабатываются для устранения причин выявленных (потенциальных) несоответствий по результатам:

- расследования происшествий (несчастных случаев, аварий, инцидентов и т.д.);

УТВЕРЖДАЮ  
Главный инженер – заместитель  
генерального директора  
ООО «Газпром добыча Астрахань»  
Н.Ф. Низамов  
« 16 » « 08 » 2019 г.

Предупреждающие действия ООО «Газпром добыча Астрахань» по результатам анализа внутренних аудитов ЕСУПБ, проведенных в ПАО «Газпром» во 2 квартале 2019 года

УТВЕРЖДАЮ  
Представитель руководства по ИСМ - главный инженер - заместитель генерального директора ООО «Газпром добыча Астрахань»  
Н.Ф. Низамов  
« 15 » « 08 » 2019 г.

**Реестр внутренних аудиторов систем менеджмента ООО «Газпром добыча Астрахань» на 2021 год**

№ п.п.	Ф.И.О.	Структурное подразделение	Должность	Стаж работы в качестве внутреннего аудитора	Год последнего обучения по аудиту, номер свидетельства об обучении	Предмет обучения	Кол-во аудитов за три года, в том числе в качестве ведущего аудитора
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Бордюков Ю.Ю.	Администрация	ведущий инженер ОООС администрации	5 лет	2018 № 190031ВА СЭМ.ПК	ISO 14001:2015	3/2
2.	Челкова М.А.	Администрация	ведущий инженер ОООС администрации	2 года	2018 № 18.2002 ВА СЭМ.ПК	ISO 14001:2015	0/0
3.	Алексеева Т.А.	Администрация	инженер ОООС администрации	1 год	2019 № 19.0991 ВА СЭМ.ПК	ISO 14001:2015	1/0
4.	Морозов В.И.	Администрация	заместитель главного инженера – начальник ООТ администрации	5 лет	декабрь 2020 № *	ISO 45001:2018	1/1
5.	Сивянин А.М.	Администрация	заместитель начальника ООТ администрации	2 года	декабрь 2020 № *	ISO 45001:2018	3/1

№ п.п.	Мероприятие	Срок выполнения	Ответственные за выполнение
1.	ликвидации организационного обмена (нижними) –	01.09.2019	ГПУ, УТТиСТ, УЭЭиС, ОЦ «Санаторий «Юг»
2.	ответственной спланирующей и осуществляющей в течение месяца (за исключением случаев, предусмотренных в ООТ	постоянно	Руководители СП
3.	длительно к оказанию отрав на учаиях ООТ	01.09.2019	ЧУЗ «МСЧ», МС администрации

Критерии результативности мероприятий КИПД являются: достигнутыми целями;

# «Нестандартные» риски



СОГЛАСОВАНО  
Президент ОПО  
ООО «Газпром добыча Астрахань»  
С.Н. Журавлев  
«10» июля 2015 г.

СОГЛАСОВАНО  
Врио заместителя генерального директора  
по управлению имуществом  
ООО «Газпром добыча Астрахань»  
Т.Л. Сторожек  
«13» июля 2015 г.

УТВЕРЖДАЮ  
Главный инженер – заместитель  
генерального директора  
ООО «Газпром добыча Астрахань»  
Н.Ф. Низамов  
«30» июля 2015 г.

СОГЛАСОВАНО  
Начальник ЧУЗ «МСЧ»  
И.Е. Рыбальченко  
«13» июля 2015 г.

ПРОГРАММА  
профилактики сердечно-сосудистых заболеваний у работников ООО «Газпром добыча Астрахань»

СОГЛАСОВАНО  
Заместитель генерального директора  
по общим вопросам  
ООО «Газпром добыча Астрахань»  
И.А. Баранов  
«10» июля 2017 г.

СОГЛАСОВАНО  
Заместитель генерального директора по  
корпоративной защите и управлению персоналом  
ООО «Газпром добыча Астрахань»  
А.В. Яровой  
«10» июля 2017 г.

УТВЕРЖДАЮ  
Главный инженер – заместитель  
генерального директора  
ООО «Газпром добыча Астрахань»  
Н.Ф. Низамов  
«10» июля 2017 г.

СОГЛАСОВАНО  
Начальник ЧУЗ «МСЧ»  
И.Е. Рыбальченко  
«10» июля 2017 г.

СОГЛАСОВАНО  
Заместитель генерального директора  
по общим вопросам  
ООО «Газпром добыча Астрахань»  
И.А. Баранов  
«20» июля 2018 г.

СОГЛАСОВАНО  
Врио Заместитель генерального директора по  
корпоративной защите и управлению персоналом  
ООО «Газпром добыча Астрахань»  
А.В. Яровой  
«20» июля 2018 г.

УТВЕРЖДАЮ  
Главный инженер – заместитель  
генерального директора  
ООО «Газпром добыча Астрахань»  
Н.Ф. Низамов  
«20» июля 2018 г.

СОГЛАСОВАНО  
Начальник ЧУЗ «МСЧ»  
И.Е. Рыбальченко  
«20» июля 2018 г.

ПРОГРАММА  
профилактики сердечно-сосудистых заболеваний (ССЗ) у работников ООО «Газпром добыча Астрахань»  
на 2018-2020 гг.

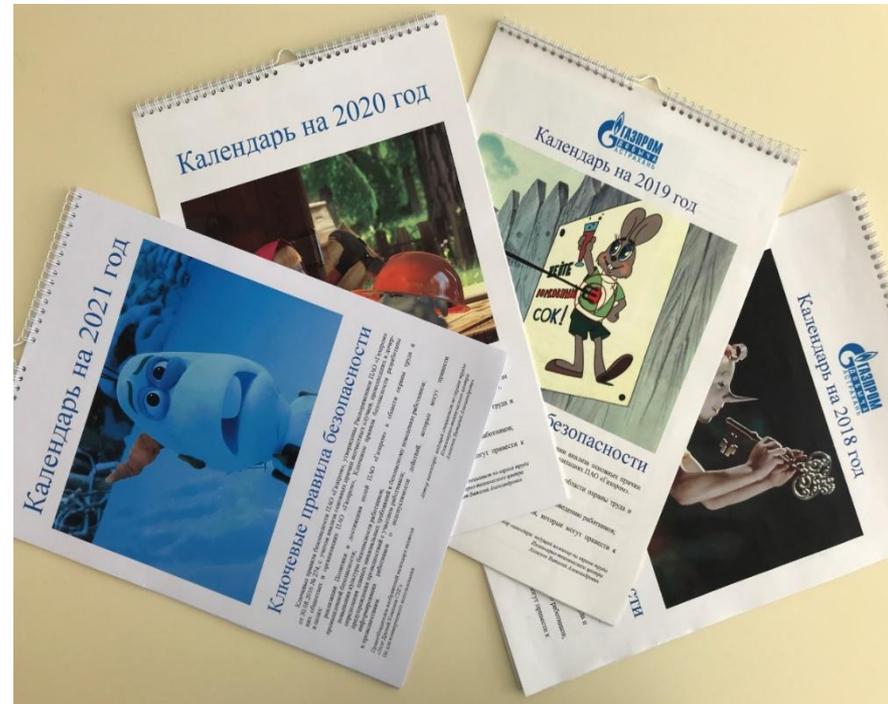
Наименование мероприятия	Ответственный исполнитель	Срок исполнения
регистрация работников с выявленными факторами риска ССЗ и работников с хроническими ССЗ.	ЧУЗ «МСЧ», МС ООО «Газпром добыча Астрахань»	постоянно
формирование, реализацию и контроль за реализацией плана индивидуальных профилактических мероприятий для работников с выявленными факторами риска ССЗ и в с установленными ССЗ, в т.ч. контроль артериального давления, проведение ЭКГ-исследований уровня холестерина в крови и др.	ЧУЗ «МСЧ»	постоянно
включаясь от участия в медицинских профилактических программах, и членов их семей, социально проинформировать о заболеваниях, рекомендуемой программе и её содержании, последствиях отказа от участия в ней.	ЧУЗ «МСЧ», МС, руководители СП ООО «Газпром добыча Астрахань»	постоянно



# Пропаганда рискоориентированного подхода



Уровень риска	Внимание!	Основные меры предосторожности
	<b>Опасность заражения коронавирусом</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Рот и нос закрывайте защитной маской.</li> <li>2. Обрабатывайте руки и поверхности антисептиками.</li> <li>3. Не касайтесь немытыми руками рта, глаз.</li> <li>4. По возможности избегайте людных мест, соблюдайте социальную дистанцию.</li> </ol>
	<b>Опасность падения на скользкой поверхности</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Не одевайте что-либо на ходу, в том числе не читайте документы, не используйте мобильные устройства.</li> <li>2. При перемещении не держите руки в карманах.</li> <li>3. На скользких участках передвигайтесь медленно короткими шагами.</li> <li>4. При потере равновесия отбросьте все предметы из рук и махните руками (так можно восстановить равновесие).</li> </ol>
	<b>Опасность теплового удара</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Соблюдайте режим труда и отдыха, по возможности, избегайте нахождения на открытой территории в период наиболее высоких температур.</li> <li>2. На открытом воздухе используйте головной убор.</li> <li>3. Пить нужно часто, но понемногу (не более одного стакана за раз). Избегайте перепада.</li> <li>4. По возможности периодически принимайте душ с прохладной водой или обтирайтесь влажными прохладными полотенцами (салфетками).</li> <li>5. Не целесообразно чрезмерное применение косметических средств и кремов, как препятствующих нормальному функционированию кожных покровов.</li> </ol>



Приложение № 1  
к приказу Министерства труда  
и социальной защиты  
Российской Федерации  
от «30» декабря 2020 г. № 980

## План мероприятий Минтруда России по совершенствованию оценки и управления профессиональными рисками в сфере охраны труда в Российской Федерации

№ п/п	Наименование мероприятия	Вид документа	Срок исполнения	Ответственные исполнители
<b>I. Организационные мероприятия по совершенствованию оценки и управления профессиональными рисками в сфере охраны труда</b>				
1.1.	Создание рабочей группы по совершенствованию оценки и управления профессиональными рисками в сфере охраны труда	Приказ Минтруда России	декабрь 2020 г.	Минтруд России
1.2.	Создание проектного офиса на базе ФГБУ «ВНИИ труда» Минтруда России»	Приказ Минтруда России	январь 2021 г.	ФГБУ «ВНИИ труда» Минтруда России» Минтруд России

# СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!



**МЫ ВЫБИРАЕМ  
БЕЗОПАСНОСТЬ**

Заместитель начальника  
Отдела охраны труда и промышленной безопасности  
Газопромышленного управления  
ООО «Газпром добыча Астрахань»  
Котлягин Сергей Владимирович