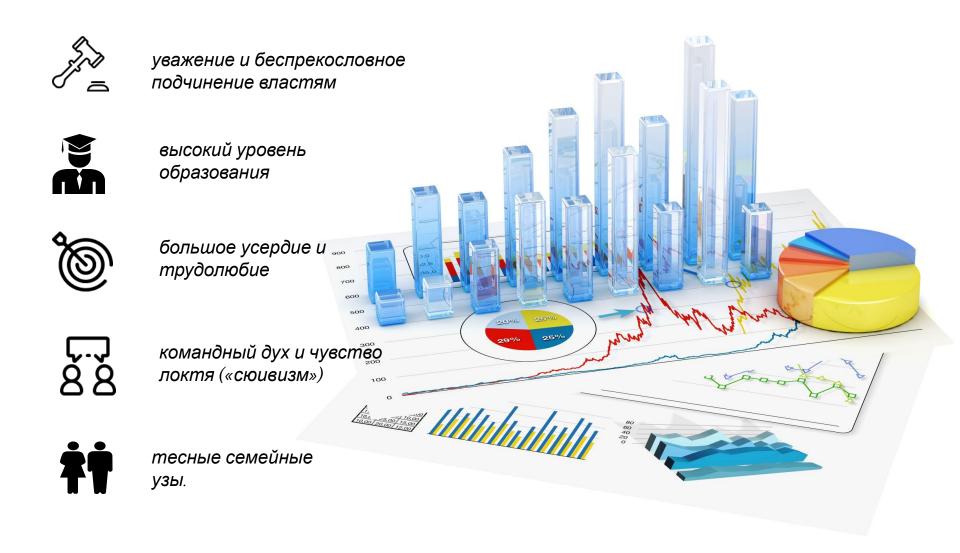




Стремительный экономический расцвет города-государства, практически лишенного минеральных и сырьевых ресурсов, во многом был обусловлен рациональным сочетанием современных форм организации и управления с социальными традициями азиатского общества.



1. Макрофинансовая стабильность

На сегодняшний день крупнейшей отраслью Сингапура является производственный сектор, на который приходится 20-25% годового ВВП страны.

За производственной индустрией Сингапура стоит отрасль финансовых услуг, которая стабильно росла благодаря деловой среде Сингапура и политической стабильности. Сингапурский рынок финансовых услуг, являющийся домом для более чем 200 банков и региональным центром выбора для многих мировых компаний, предоставляющих финансовые услуги.

Показатель	Значение	Период				
Объем ВВП	372 USD млрд.	2019				
Годовой темп <mark>роста ВВП</mark>	-12.6 %	2 кв./20				
Темпы роста ВВП	-41.2 %	2 кв./20				
ВВП на душу населения	58830 USD	2019				
Уровень инфляции за год	-0.8 %	май 2020				
Процентная ставка	0.16 %	июн. 2020 1 кв./20				
Уровень безработицы	2.4 %					
Заработная плата	6148 SGD/месяц 4444.091 USD/мес	1 кв./20				
Торговый баланс	4989 SGD млн. 3.606 млрд. USD	июн. 2020				
Гекущий баланс 15541 SGD млн. 11.234 млрд. USD		1 кв./20				
Международные валютные резервы	июн. 2020					
Государственный долг	656258 SGD млн. 474.377 млрд. USD	1 KB./20				

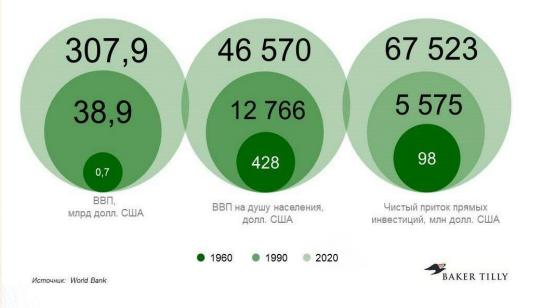
По итогам 2020 года ВВП Сингапура незначительно сократился на 9,19%. Динамика изменений ВВП Сингапура в период начиная с 2011 по 2020 год демонстрирует разнонаправленный характер изменений, усредненный рост составляет 3,76% в год. Максимальный относительный прирост ВВП Сингапура в значениях к предыдущему году был зафиксирован в 1974 году (+41,27%, +\$1,53 млрд), а максимальное падение — в 1998 (-14,38%, -\$14,40 млрд). В абсолютных значениях, максимальный прирост был зафиксирован в 2010 году — на \$45,66 млрд, а максимальное падение — в 2020, тогда он уменьшился на \$34,39 млрд.



В стране изначально были созданы ясные правила игры для бизнеса. Ставка была сделана на привлечение иностранных компаний и иноземных инвесторов. Министры буквально колесили по миру, пытаясь их привлечь в страну. Ли Куан Ю писал: «Мы приветствовали каждого инвестора... Мы просто из шкуры вон лезли, чтобы помочь ему начать производство».

Сингапур первым открыл рынок ДЛЯ транснациональных корпораций, тем самым заслужив льготы в торговле с западным миром. Именно американские транснациональные корпорации фундамент нынешней заложили высокотехнологичной промышленности страны. Сегодня в стране открыты отделения более 3 тысяч компаний. мировых известных экономику Сингапура ежегодно вливаются инвестиции на сумму почти в \$10 млрд. Теперь там высок и уровень местных инвестиций (60% от общего объема).

Результаты реформ Ли Куан Ю в Сингапуре

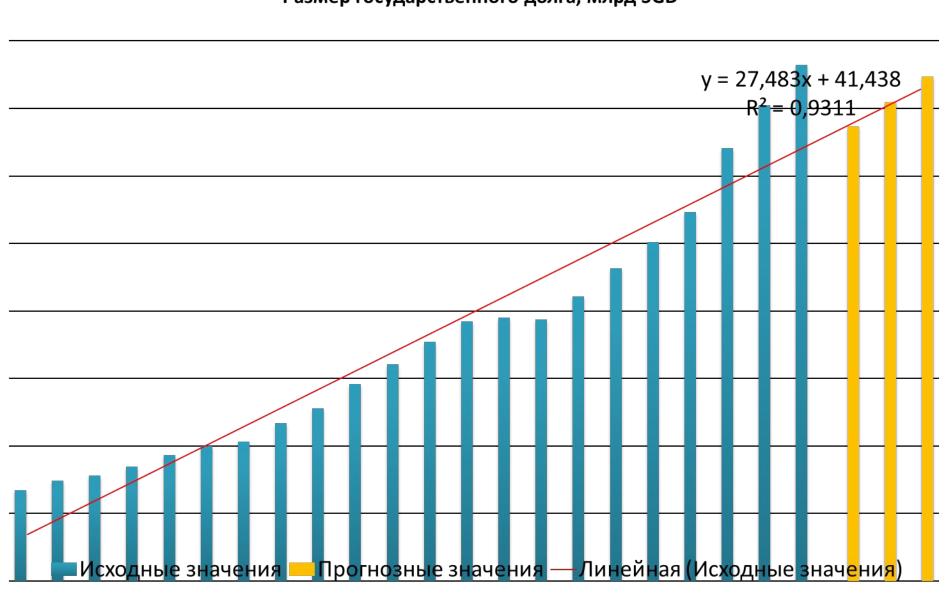


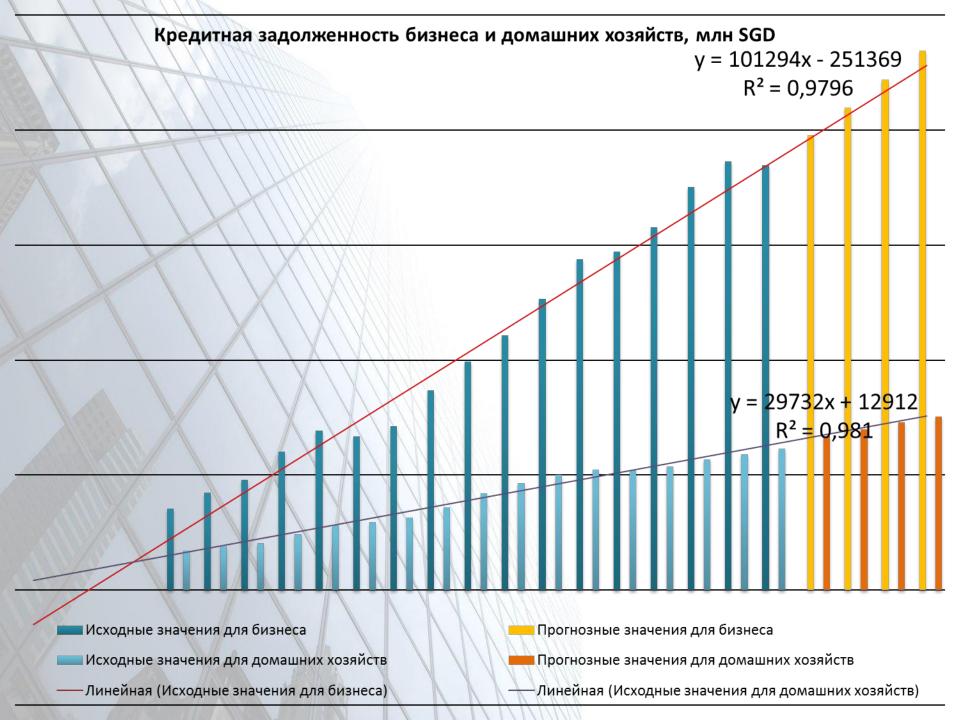
Чтобы превратить Сингапур в комфортное место для ведения бизнеса, власть изначально пошла на всевозможные послабления:

- были предложены налоговые каникулы на 5-10 лет;
- создан благоприятный налоговый климат, невысокие (ниже только в Дубае) и очень простые по расчёту налоги: налог для юридических лиц и без того небольшой (18%) в кризис снизили до 17%; начинающие, с первых \$100 тыс. дохода не платят налог вовсе, максимальный подоходный налог (20%) платят всего лишь 10% граждан, небогатые платят и того меньше 3-5%. Налог на имущество составляет 3%. Ограничений на ввоз и вывоз из страны любых сумм нет;
- простые и прозрачные регулирующие процедуры. Бюрократы, допускавшие в своё время проволочки при регистрации малого бизнеса, оказывались... в тюрьме, как вредители.
- инвесторов буквально опекало правительство, в случае нарушения их прав премьер лично вмешивался и добивался компенсаций.

•Государственный долг к ВВП в Сингапуре вырос до 131 % в 2020. Максимальный уровень достигал 131 %, а минимальный 67.4 %







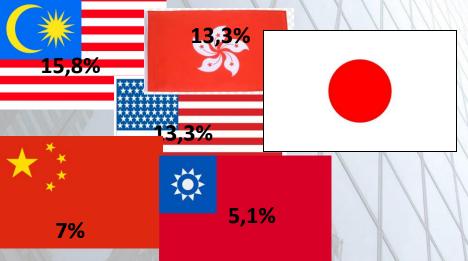
2. Протекционизм и торговые войны

Торгово-экономические отношения Сингапура.

Основными рычагами успешной экономики страны стабильность, являются: политическая развитая финансовая инфраструктура и мощная правовая система. Практически полное отсутствие коррупции, хорошие условия для малого и среднего бизнеса и рабочая квалифицированная сила стали более чем привлекательными для 3000 транснациональных корпораций ИЗ Соединенных Штатов, Японии и Европы.

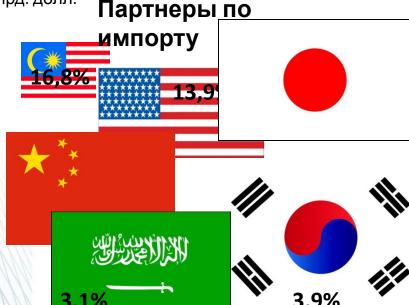
Экономика Сингапура сильно зависит от экспорта, особенно в области бытовой электроники, информационных технологий, фармацевтики и топлива. Сингапур – крупнейшая торговая площадка мира. Экспорт страны составляет \$414,8 млрд., в то время как

ОСНОВНЕЗМИ НАВТНЕРИМИ ПО ЭКСПОРЕУОРТУ представлены на слайде.



Сингапур является примером успешного развития так называемых свободных экономических ориентированных экспорт товаров. на Либеральный экспортно-импортный режим Сингапура позволяет рассматривать этот городгосударство фактически как единую экспортнопроизводственную 30HV. Для организации экспортного производства правительство объявило ряд районов промышленными зонами, то есть территориями, полностью оборудованными для создания промышленных предприятий. Государство финансировало создание системы коммуникаций, электроснабжения, связи и других индустриальных систем.

Внешнеторговое сальдо страны положительно: импорт составил 315, 6 млрд. долл., экспорт – 358, 3 млрд. долл.



4. Многополярный валютный мир

Особенности денежно-кредитной политики Сингапура определяются следующими факторами:

- небольшой размер экономики и высокий уровень ее открытости (доля импортаэкспорта — около 180—200% ВВП) делают невозможным одновременное управление валютным курсом, процентными ставками и денежным предложением, поэтому процентные ставки и денежное предложение определяются внешними факторами;
- — преобладание иностранных инвестиций в качестве источника финансирования экономического роста приводит к тому, что изменения в денежной массе в основном определяются чистым притоком / оттоком иностранного капитала (доля накопленных иностранных инвестиций к ВВП 240%, денежный агрегат М2 к ВВП около 130%.
- уровень внутренних процентных ставок не является инструментом денежнокредитного регулирования, влияние на процентные ставки ограничено, и они определяются в основном внешними факторами и ожиданиями относительно курса сингапурского доллара;
- высокая доля импорта в экономике Сингапура приводит к тому, что инфляция является в основном импортируемой, поэтому изменение валютного курса оказывает прямое влияние на импортируемую инфляцию и косвенное — на внутренние источники инфляции (цены на внутренние товары и заработная плата);
- — постоянный бюджетный профицит, а также обязательные взносы в СРF оказывают негативное влияние на уровень ликвидности в банковской системе, которое должно быть компенсировано операциями MAS.

5. Пенсионные реформы



Для разных возрастов разные пенсионные ставки

Для сингапурцев в возрасте до 50 лет базовая ставка пенсионных отчислений составляет 36%. Далее для жителей страны действует следующий принцип: чем старше человек, тем меньше его базовая ставка. После 65 лет она опускается до 11,5%. При этом меняется и порядок распределения **ВЗНОСОВ** ПО счетам: поступления основной счёт снижаются, на специальный И медицинский повышаются.

Описанный подход К накоплениям даёт сингапурцам стопроцентные социальные гарантии не только в будущем, но и в настоящем. 0 результатах правильной пенсионной политики лучше всего говорит нынешний высокий уровень благосостояния По стране. статистике. В средняя продолжительность жизни граждан Сингапура составляет 82-83 года, жильём в стране обеспечены 90% людей, а образованность населения уступает европейскому не и американскому уровню.

Основной - это главный счёт, с которого



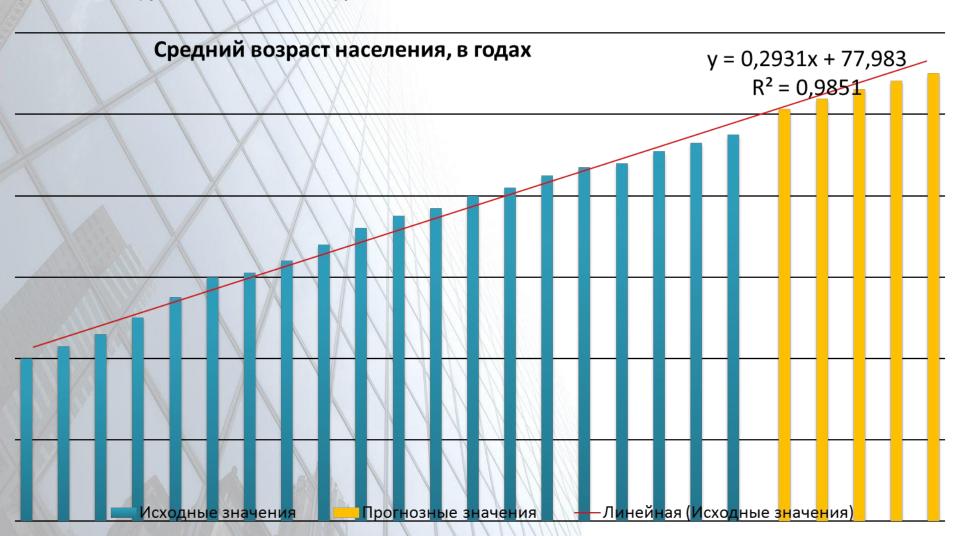
Совет по производительности труда координирует деятельность Информационного центра и центров поддержки малого и среднего бизнеса. Данные центры выполняют следующие функции:

- ✓Проводят бесплатные индивидуальные консультации руководителей малых и средних бизнесов по вопросам повышения производительности труда;
- ✓Проводят конференции, семинары, учебные курсы по различным бизнес-дисциплинам, навыковые тренинги;
- Выпускают информационные и методические материалы по вопросам повышения производительности труда;
- ✓Информируют о программах государственной поддержки и организовывают участие предпринимателей в данных программах;

Безработица в Сингапуре в 2017 году достигла 2,02 %, что на 0,223 п. п. больше, чем в 2016 году (1,79 %). За период с 2007 по 2017 годы Безработица в Сингапуре уменьшилась на 1,87 п. п. Среднегодовое изменение значения безработицы в Сингапуре за этот период составило -0,156%.

Максимальный рост безработицы в Сингапуре за период с 2007 по 2017 гг. был зафиксирован в 2009 году: 0,42 п.п., максимальное падение наблюдалось в 2010: -1,21 п.п.. Максимальное значение безработицы в Сингапуре было достигнуто в 2006 году: 4,48 %, минимальное наблюдалось в 2015 году: 1,69 %.

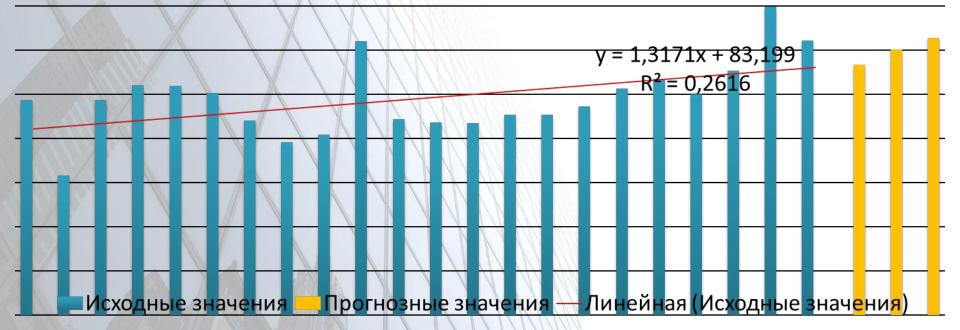
Часть незанятой в экономике активной и трудоспособной рабочей силы (трудовых ресурсов), превышение предложения труда над спросом на труд.



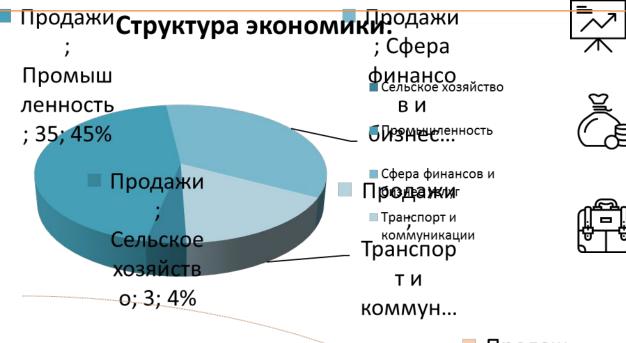
Уровень безраб	отицы в С	ингапуре уп	ал до
		квартале	
Максимальный	уровень	достигал 6	6 %, a
минимальная 1	.4 %.		
По рейтингу	стран м		
безработицы) год Сі	ингапур
находится на 12	22 месте.		

Население	5 685 807 persons
Доля городского насления	100 %
Доля населения в возрасте 15-64	74,3 %
Доля женщин	47,7 %
Темп прироста неселения	-0,3 %
Плотность населения	8 019,5 people per sq. km
Доля населения в возрасте 0-14	12,3 %
Отношение занятых к численности населения	66 %
Коэффициент рождаемости	8,5 per 1,000 people
Коэффициент смертности	4,8 per 1,000 people
Суммарный коэффициент рождаемости	1,2 births per woman

Общее число безработных, в тысячах



6. Производительность труда



Инфляция в Сингапуре составляет 2,6%.



Золотовалютные запасы - 212 500 млн. долл. Трудовые ресурсы страны составляют 3, 09 млн. чел. (56,4% мужчины, 43,6% женщины).

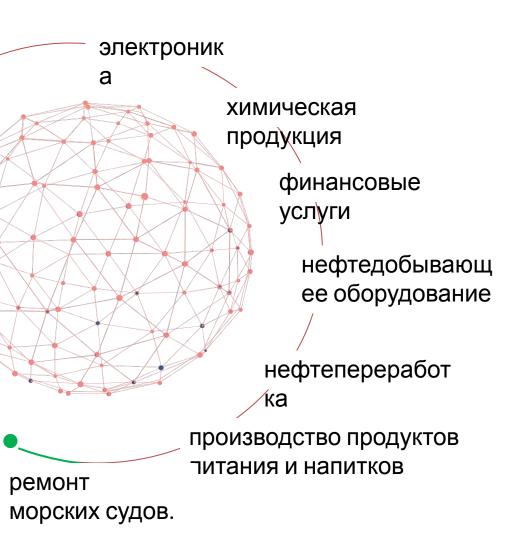


В Сингапуре находятся отделения свыше 3,5 тыс. ведущих компаний мира, более 120 ТНК имеют здесь СВОИ региональные представительства. Сингапур является третьим по величине (после Хьюстона и Роттердама) мировым центром нефтепереработки (около 160 тыс. тонн в сутки), четвертым мировым производителем полупроводников и самым крупным в мире производителем компьютерных дискет (60% мирового производства)



Продаж Сфера финансов и бизнес усФфера ринанс Tpa-Henride cel обрабатывающей промышленности

Основные производимые товары и услуги:





Национальной валютой Сингапура является сингапурский доллар (\$\$). За относительно короткий период времени сингапурский доллар превратился

в одну из наиболее прочных и стабильных валют мира. Теоретически валютный паритет сингапурского доллара, подтвержденный Международным валютным фондом, соответствует золотому содержанию в нем 0,290299 г. чистого золота.



Сектор финансовых услуг занимает важное место

в экономике страны: на его долю приходится 11% ВВП. Ежегодный оборот сингапурской валютной биржи уступает лишь Лондону, Нью-Йорку и Токио. Объем ежегодных операций на сингапурской валютной бирже превышает 25 млрд. долл. США. Внешний государственный долг составляет 21 660 млн. долл.

В рейтинге конкурентоспособности ВЭФ экономика Сингапура заняла в 2009 году 3-е место (в 2008 году 5-е место из 134 стран, в 2007 году 7-е место из 131 страны, в 2006 году — 5-е место).

Основные экспортируемые товары и услуги



машины и оборудование (66%)



нефтепродукты (25%)



электроник а



товары народного потребления



фармацевтическая продукция



химическая продукция



минеральное топливо.

Основные импортируемые товары и услуги



машины и оборудование (55%)



нефтепродукты (25%)

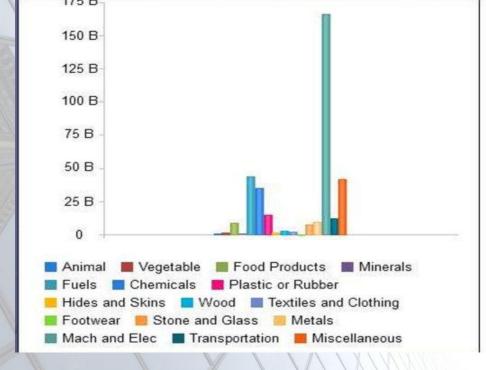


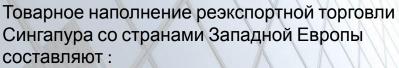
металлы и изделия из них: энергоносители, химическая продукция



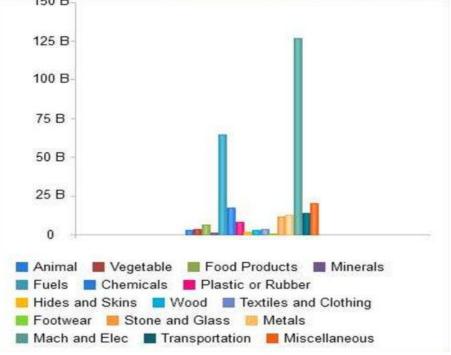
продукты питания, товары народного потребления.

Среди основных реэкспортных товаров можно выделить интегральные периферийное схемы, компьютерное оборудование, детали для телевизоров, магнитные телефонные дисководы, аппараты (эти изготовленные в соседних странах Юго-Восточной Азии, направляются в Сингапур для прохождения технического контроля перед их поставкой в США), элементы аэрокосмической техники, а также традиционные товары пальмовое масло, дрожжи др. Второе место по объему реэкспортной торговли с Сингапуром занимает Япония.





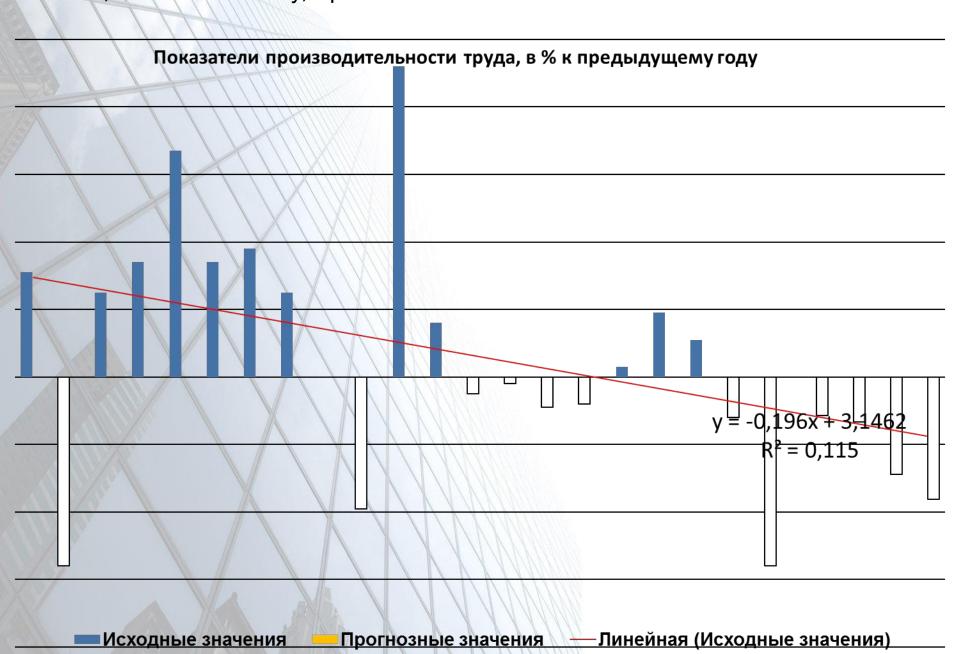
- ✓Видеомагнитофоны
- ✓ Телевизоры
- ✓периферийное компьютерное оборудование
- ✓Видеокассеты
- ✓ натуральный каучук
- **✓**Олово
- ✓ какао-бобы
- ✓ Фанера
- ✓пиломатериалы и др.



Сильные отрасли экономики Сингапура:

- ✓ Электроника и электротехника
- ✓ Химическая промышленность
- ✓ Финансовые услуги
- Производство оборудования для бурения нефтяных скважин
- ✓ Нефтепереработки
- Переработка и производство резинотехнических изделий
- Продукты питания и напитки
- ✓ Строительство морских платформ
- ✔ Ремонт морских судов
- Транзитная торговля
- Бионаука

В списке из 45 стран по показателям производительности труда, Сингапур занимает 42 место, обогнав Мексику, Бразилию и Россию.



7. Индекс человеческого капитала

РЕЙТИНГ СТРАН МИРА ПО ИНДЕКСУ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО

КАПИТАЛА

World Bank: Human Capital Index 2020.

РЕЙТИНГ	СТРАНА	индекс
1	Сингапур	0.88
2	Гонконг	0.81
3	Япония	0.80
4	Южная Корея	0.80
5	Канала	0.80

Важным шагом на пути создания «умного города» была государственная программа развития ИТ-индустрии, в которой ключевое место отводилось компьютеризации правительства, а также повышению уровня технического образования всех слоев После реализации программы правительство населения. Сингапура разработало Национальный технологический план (National Technology Plan, 1986 г.), в ходе выполнения которого был внедрен электронный обмен данными (Electronic Data Interchange) между правительственными системами и промышленностью. Вся электронный отчетность переводилась В формат. государственные институты были объединены в сеть IDNet.

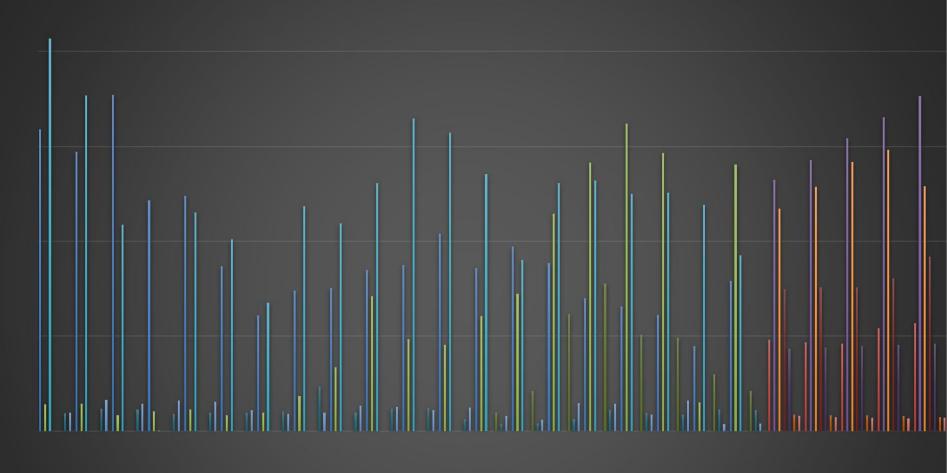
Сингапур активно инвестировал в образование, в человеческий капитал. Наряду с инвестициями в человеческий капитал внутри страны правительство осуществляло политику привлечения иностранных кадров.

соответствии стратегией развития CO Сингапуре человеческого капитала инвестиции направляются преимущественно в техническое образование высокотехнологичные профессии. Ha гуманитарные направления подготовки кадров средства выделялись по остаточному принципу, в основном на обучение иностранным языкам. Сегодня правительство Сингапура компенсирует до 90% расходов на обучение высокотехнологичным СВОИХ граждан профессиям, а также содействует привлечению первоклассных исследователей из-за рубежа. За счет вложений в образование населения,

Сингапур реализует стратегию умного города.

Основополагающим условием кардинальных преобразований в сфере человеческого капитала являются долгосрочные обязательства в рамках нескольких политических циклов. Опыт, накопленный странами в самых разных условиях, свидетельствует, что последовательно ставить эти вопросы во главу угла – подход и возможный, и эффективный. Так, сложно себе представить, что в 1950 году продолжительность школьного обучения взрослого жителя Сингапура составляла, в среднем, всего два года. Последовательно уделяя пристальное внимание вопросам человеческого развития, Сингапур в настоящее время вошел в число стран, имеющих лучшие в мире результаты по качеству обучения и самые высокие показатели Индекса человеческого капитала. И сегодня, в эпоху стремительного технического прогресса, страна не ослабляет

Основные секторы капиталовложений государства, млн SGD



- Исходные данные для сектора образования
- Исходные значения для сектора здоровье
- Исходные значения для сектора национальное развитие
- Исходные значения для сектора окружающая среда
- Исходные значения для сектора культура
- Исходные значения для сектора социальное развитие
- Исходные значения для сектора коммуникации

- Прогнозные данные для сектора образование
- Прогнозные значения для сектора здоровье
- Прогнозные значения для сектора национальное развитие
- Прогнозные значения для сектора окружающая среда
- Прогнозные значения для сектора Культура
- Прогнозные значения для сектора социальное развитие
- Прогнозные значения для сектора коммуникации

8. Политика в области изменения климата

В 2009 г. Сингапур принял цель по сокращению выбросов на 7–11% к 2020 г. по сравнению с инерционным сценарием. Абсолютный объем выбросов ПГ Сингапур планирует стабилизировать к 2030 г.

На пути к достижению данной цели, Сингапур планирует реализовать потенциал по сокращению энергоемкости ВВП — на 35% к 2030 г. от уровня 2005 г.

Цель в рамках Парижского соглашения: сокращение выбросов ПГ на единицу ВВП к 2030 г. на 36% от уровня 2005 г. и стабилизация выбросов после пика в 2030 г.

Интересны инициативы Сингапура и в сфере снижения выбросов от транспорта.

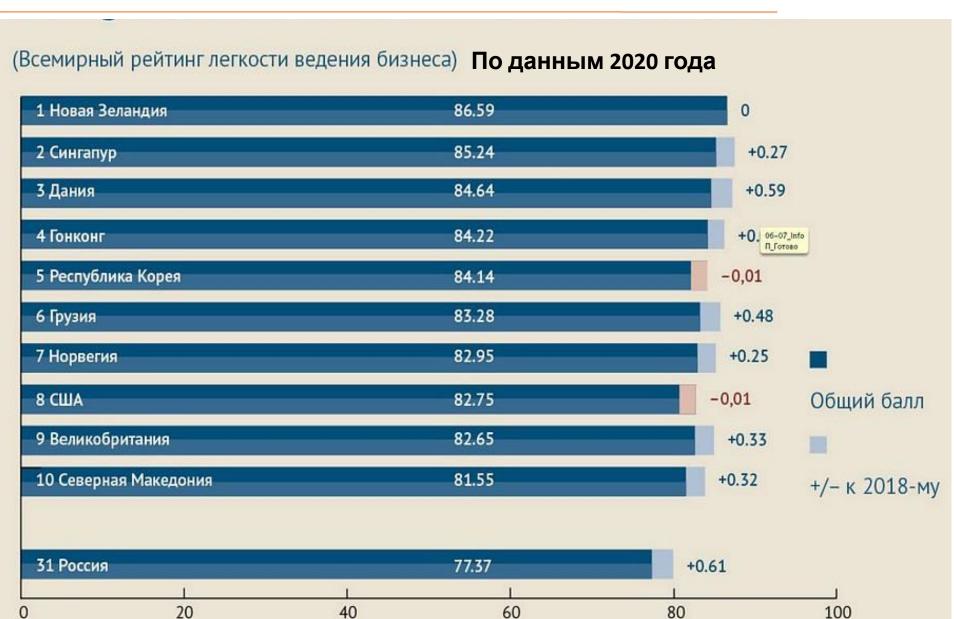
Правительство установило цель к 2020 г. — 75% поездок в утренние и вечерние часы пик должны осуществляться с помощью общественного транспорта

Список стран по выбросам СО $_2$ на душу населения

Выбросы СО $_2$ в тоннах СО $_2$ на человека в год (1971–2018) Районы без общепризнанного государственного суверенитета выделены курсивом .

Рейтинг			Годы 1971-1995 гг.					Годы 2000-2018						
2018	страна	71	1975 год	.80	'85	'90	'95	.00	'05	'10	'15	116	18	
1	Палау					142,83			87,11		56,14		57,96	
2	Т Катар	18,83	30.05	31,17	28,80	26.12	32,81	35,91	38,40	31,17	31,28	30,77	38,19	
3	Т ринидад и Тобаго	5,82	4,53	5,87	5,68	6,47	6.51	7,97	13,53	16,83	15,92	15,47	26,19	
4-й	кувейт	17,53	14,74	19,27	21,13	13,24	20.08	22,58	28,44	25,69	23.01	22,25	23,9	
5	Объединенные Арабские Эмираты	8,83	8,88	18,45	25,62	27,90	28,44	25,31	24,27	18,69	20,38	20,69	22,4	
6-е	Бахрейн	13.15	19,59	20.11	21,72	21,53	23,86	23,82	23,13	20,59	21,92	20,80	21,8	
7-е	Саудовская Аравия	2,08	3,03	10.21	8,93	9,26	10,23	11.30	12,47	15,28	16,84	16,34	18,6	
8-e	Эстония					22.08	10,97	10.31	12,32	13,93	11,51	12,44	18,6	
9	Ш Оман	0,34	0,82	1,95	3,76	5,61	6,67	9.00	10,03	13,93	15.15	14,27	17,6	
10	<u> </u>	48,16	35,49	34,20	28,16	28,13	20.06	18,44	24,64	20,96	15,49	14,51	16,8	
11	Казахстан					14,51	10,78	7,53	10,36	13,55	12,83	12,92	16,8	
12-e	В Австралия	10,88	12,85	13,96	13,84	15.03	15,66	17,36	18,18	17,42	15,72	16.00	16,7	
13-e	Ш США	20,65	20,17	20,18	18,93	19.20	19.03	20,29	19,27	17,28	15.32	14,95	16,1	
14-e	■◆■ Канада	15,49	16.30	17,22	15,24	15.15	15.32	16,82	18,75	15,57	15.12	14,91	16.0	
15-e	— Бруней	2,93	8,69	13,60	13.09	12,59	15,16	13.29	13.21	17,64	14.30	14,94	15,9	
16	Туркменистан					12.12	7,90	8,12	10,12	11,19	12,42	12,18	14,3	
17-e	🗯 Южная Корея	1,61	2,20	3,30	3,82	5,41	7,92	9,19	9,50	11,12	11,41	11,50	13,5	
18-e	— Россия					14,59	10,44	10.06	10,33	10,71	10,18	9,97	12,1	
19-e	Ш Исландия	6,82	7,40	7,66	6,76	7,44	7,38	7,69	7,55	6,13	6,22	6,16	12.1	
20-е	Варбадос Варбадос					2,98			7,89		11,16		11,5	
21 год	№ Чехия	15,61	15,40	16,27	16,95	14,49	11,92	11,80	11,57	10,70	9,45	9,60	10,4	
22-е	Е Сейшельские острова	1,15	1,34	2,27	2,45	3,45	5,45	7,18	8,35	8,14	7,68	7,85	10.2	
23	Сингапур	2,87	3,73	5,24	6,07	9,51	10,66	10,46	8,88	8,72	7,98	8,07	9,6	

9. Улучшение индекса Doing Business



По данным Всемирного банка



- ✓ Низкий налог на прибыль всего 17%, а также квазитерриториальный принцип налогообложения.
- ✓ Отсутствует налог на дивиденды, так как в Сингапуре действует одноуровневая система налогообложения, то есть налог взимается один раз – на уровне компании.
- ✓ Правительство постоянно разрабатывает различные налоговые льготы и стимулы для разных сфер экономики, которые снижают налоговую ставку. Например, предусмотрены льготы для малого и среднего бизнеса: полное освобождение первых 100 тысяч сингапурских долларов годового дохода компании (при условии, что ее возраст – менее трех лет) и 50% освобождение последующих 200 тысяч сингапурских долларов дохода.
- ✔ Стабильность местной валюты (сингапурский доллар не привязан к доллару или евро).
- ✓ Прекрасная возможность последующего выхода на другие азиатские рынки.
- ✓Отсутствие валютного контроля.
- ✔Надежная банковская система.

10. Инновационные стратегии

В 2020 перешел к реализации план ResearchInnovationEnterprise 2020 Plan. Он является продолжением инвестиционной деятельности Сингапура по поддержке исследований и инноваций. За период с 1990-х гг. было запущено уже 6 планов по развитию технологий, каждый из которых базировался на результатах предыдущего.

Название	Эквивалент на английском языке	Бюджет
Национальный технологический план 1995	National Technology Plan 1995	2 млрд долл.
Национальный план науки и технологий 2000	National Science & Technology Plan 2000	4 млрд долл.
План науки и технологий 2005	Science & Technology 2005 Plan	6 млрд долл.
План науки и технологий 2010	Science & Technology 2010 Plan	13,5 млрд долл.
План исследований, инноваций и предпринимательства 2015	Research, Innovation & Enterprise 2015 Plan	16 млрд долл.
План исследований, инноваций и предпринимательства 2020	Research, Innovation & Enterprise 2020 plan	19 млрд долл.

Источник: Официальный сайт National Research Foundation

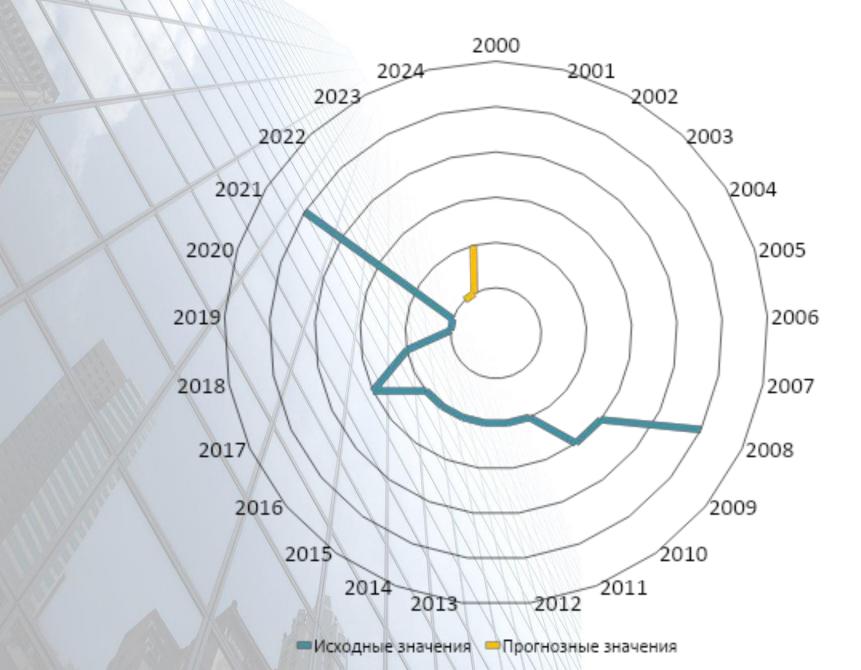
Финансирование в рамках Плана 2022 нацелено на четыре ключевых для Сингапура отрасли:

- ✓передовое производство и технику,
- ✓биомедицину и здоровье,
- Ууслуги и цифровую экономику,
- ✓ градостроительные решения.

Деятельность в этих четырех стратегических областях будет поддерживаться за счет трех кросс-программ: научные исследования, развитие человеческого капитала, инновации и предпринимательство. Суммы выделяемых средств на кросс-программы представлены на диаграмме ниже.



Место в рейтинге индекса глобальной конкуретноспособности, позиция





Сингапур считается страной с наименьшим риском для иностранных инвестиций, он уступает ПО ЭТОМУ показателю только Швейцарии. рейтинге конкурентоспособности, ВЭФ, экономика Сингапура заняла в 2019 году 2-е место. Сингапур серьёзно конкурирует со Швейцарией в банковской системе: здесь соблюдается банковских конфиденциальность вкладов жёстче, чем в Швейцарии. Сегодня становится модным хранить своё личное состояние в Сингапуре. Эксперты полагают, что уже очень скоро именно он, станет самым быстро растущим оффшорным центром мира. Не случайно, основной смысл существования этого государства сами сингапурцы определяют следующим образом: «Мы обречены быть первыми и одними из самых лучших и передовых. Иначе просто нас не будет, не будет нашего государства».