



Московский технологический университет (МИРЭА, МГУПИ, МИТХТ)

**КАФЕДРА ПРОЕКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТА**

# СТРАТЕГИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ

Яковлева Анна Олеговна

E-mail: [yakovleva@mirea.ru](mailto:yakovleva@mirea.ru)



# Условия обучения

- По итогам изучения дисциплины проводится зачет
- В течение семестра необходимо выполнить все задания по календарному плану



# Список литературы

## **Основная литература**

1. Парахина В. Н., Максименко Л. С., Панасенко С. В. Стратегический менеджмент : Доп. УМО вузов в кач. учебника для вузов Кнорус 2012
2. Маркова В. Д., Кузнецова С. А., Маркова В. Д. Стратегический менеджмент : Рек. Минобрнауки РФ в кач. учеб. пособия для вузов ИНФРА-М 2013
3. Литвак Б. Г. Стратегический менеджмент : Доп. УМО высшего образования в кач. учебника для вузов Юрайт 2013
4. Мескон М. Х., Альберт М., Хедоури Ф. Основы менеджмента Вильямс 2012

## **Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети Интернет**

1. <http://www.consultant.ru> – Консультант плюс (разработка правовых систем)
2. <http://www.aup.ru> – Административно-управленческий портал.  
<http://expert.ru/> - Эксперт.



# Темы дисциплины

Тема 1. Понятие стратегического менеджмента.

Тема 2. Разработка стратегии.

Тема 3. Реализация стратегии.

Тема 4. Миссия, ценности, видение, стратегические цели, задачи и стратегический выбор компании.

Тема 5. Стратегический анализ.

# ТЕМА 1. ПОНЯТИЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА

## Основные этапы формирования стратегического менеджмента





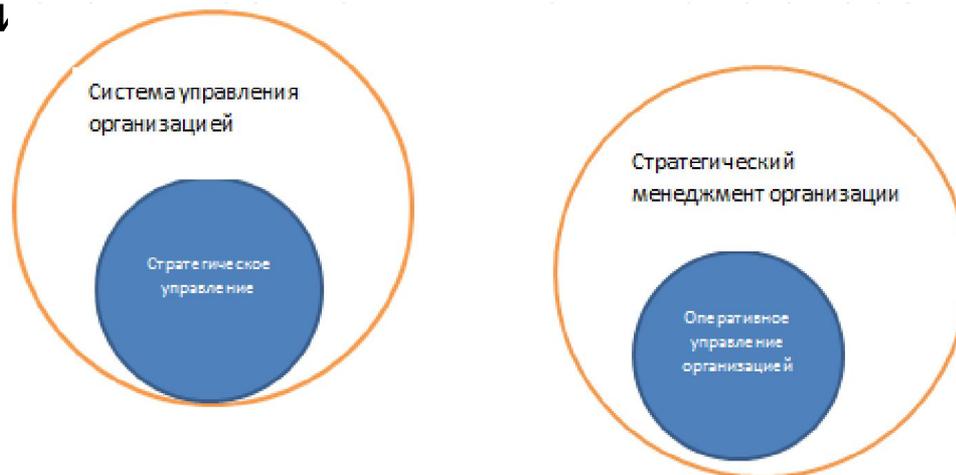
# ТЕМА 1. ПОНЯТИЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА

## Этапы стратегического планирования и управления в СССР



# ТЕМА 1. ПОНЯТИЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА

**Стратегический менеджмент** – принцип построения системы управления организацией, предполагающий комплексное принятие и реализацию стратегических решений, направленных на воплощение в жизнь стратегии организации и достижение ее стратегических целей, определяющий облик всего предприятия.



**Система и элементы стратегического менеджмента**



# ТЕМА 1. ПОНЯТИЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА

## Понятие стратегии

**«стратегия»** происходит от греч. **strategos** - военное искусство, где **stratos** означает **войско**, а **ago**- **веду**

### **Стратегия:**

- Установление последовательности мышления и поведения для получения результата или опыта;
- Общий, недетализированный план военных действий, охватывающий длительный период времени;
- Интегрированная модель действий, предназначенных для достижения целей предприятия;
- План действий в условиях неопределенности;
- Политика.

**Стратегия – это определение основных долгосрочных целей и задач компании и утверждение курса действий, распределение ресурсов, необходимых для достижения этих целей.**



# ТЕМА 1. ПОНЯТИЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА

## Понятие стратегии

**Стратегия развития компании как документ** - это процесс определения, согласования и утверждения миссии и ценностей компании, видения, стратегических целей и задач, приоритетных направлений развития, целевых показателей деятельности и методов реализации стратегии.

**Стратегия развития компании как документ** — это согласованный владельцами и топ-менеджментом компании внутренний нормативный документ, утвержденный установленным порядком и определяющий миссию и ценности компании, видение, стратегические цели и задачи, приоритетные направления развития компании, целевые показатели деятельности и методы реализации стратегии.

# ТЕМА 1. ПОНЯТИЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА

## Стратегическое управление организацией

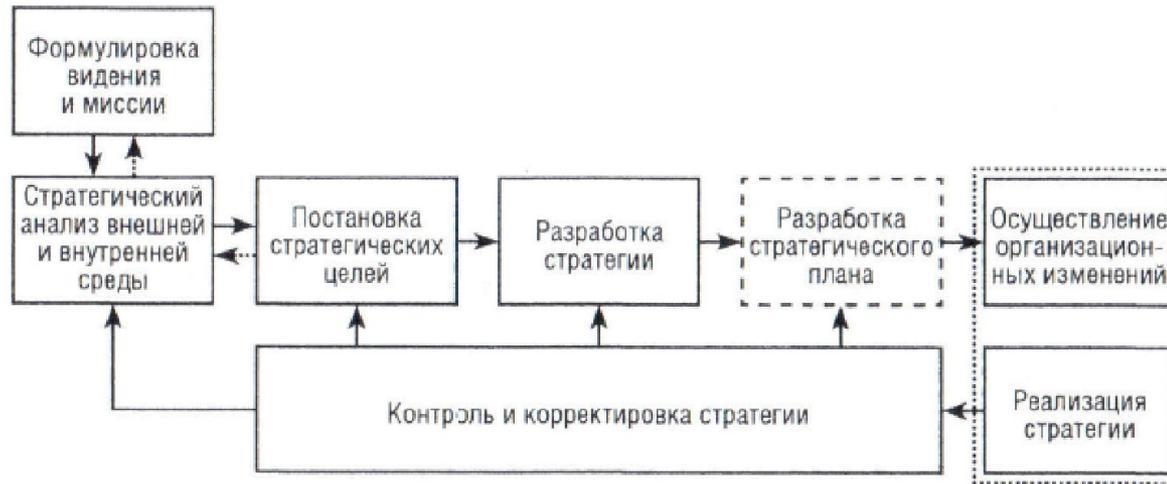
**Стратегическое управление** - процесс разработки и реализации комплекса стратегических решений, принимаемых на основе сопоставления потенциала организации с возможностями и угрозами внешнего окружения и определяющих долговременное развитие организации в соответствии с принятой стратегией.



**Стратегическое соответствие возможностей, целей и ресурсов**

# ТЕМА 1. ПОНЯТИЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА

## Процесс стратегического управления



Детализированная схема процесса стратегического управления



# ТЕМА 1. ПОНЯТИЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА

## Школы стратегий

Группы школ	Название школ	Понимание сущности стратегического управления
Предписывающие	Школа дизайна	Процесс осмысления
	Школа планирования	Формальный процесс
	Школа позиционирования	Аналитический процесс
Специфические	Школа предпринимательства	Процесс предвидения
	Когнитивная школа	Ментальный процесс
	Школа обучения	Развивающийся процесс
	Школа власти	Процесс ведения переговоров
	Школа культуры	Коллективный процесс
	Школа внешней среды	Реактивный процесс
Объединяющая	Школа конфигурации	Процесс трансформации

# ТЕМА 1. ПОНЯТИЕ СТРАТЕГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА

## Классификация стратегий компании

