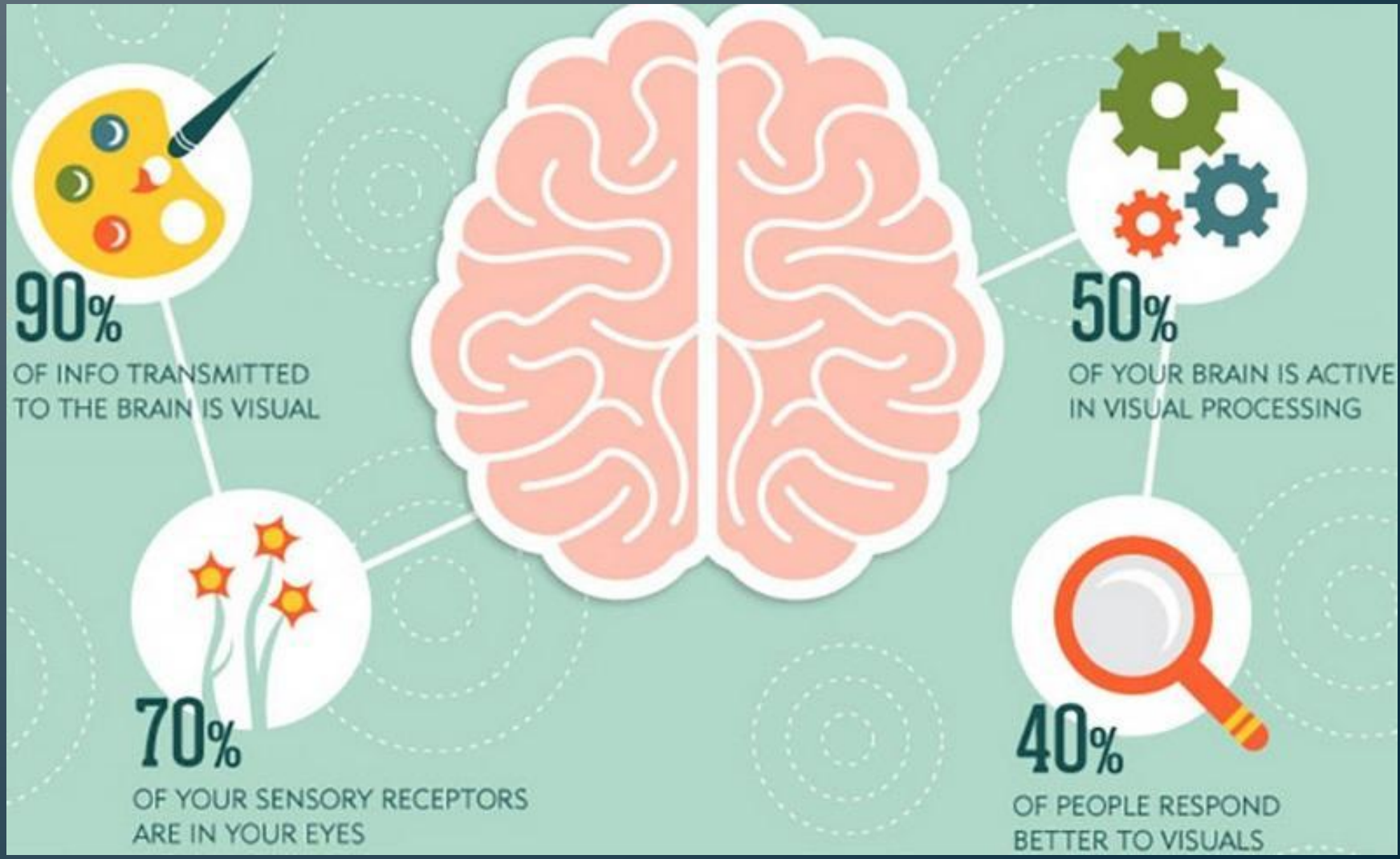
Оптимизация процессов через «Диаграмму Спагетти»

И способы применения одного из принципов бережливого производства на практике

Визуализация – основное преимущество данного инструмента

Зрительный нерв человека = самый массивный нерв в организме, он моментально транслирует информацию в головной мозг.



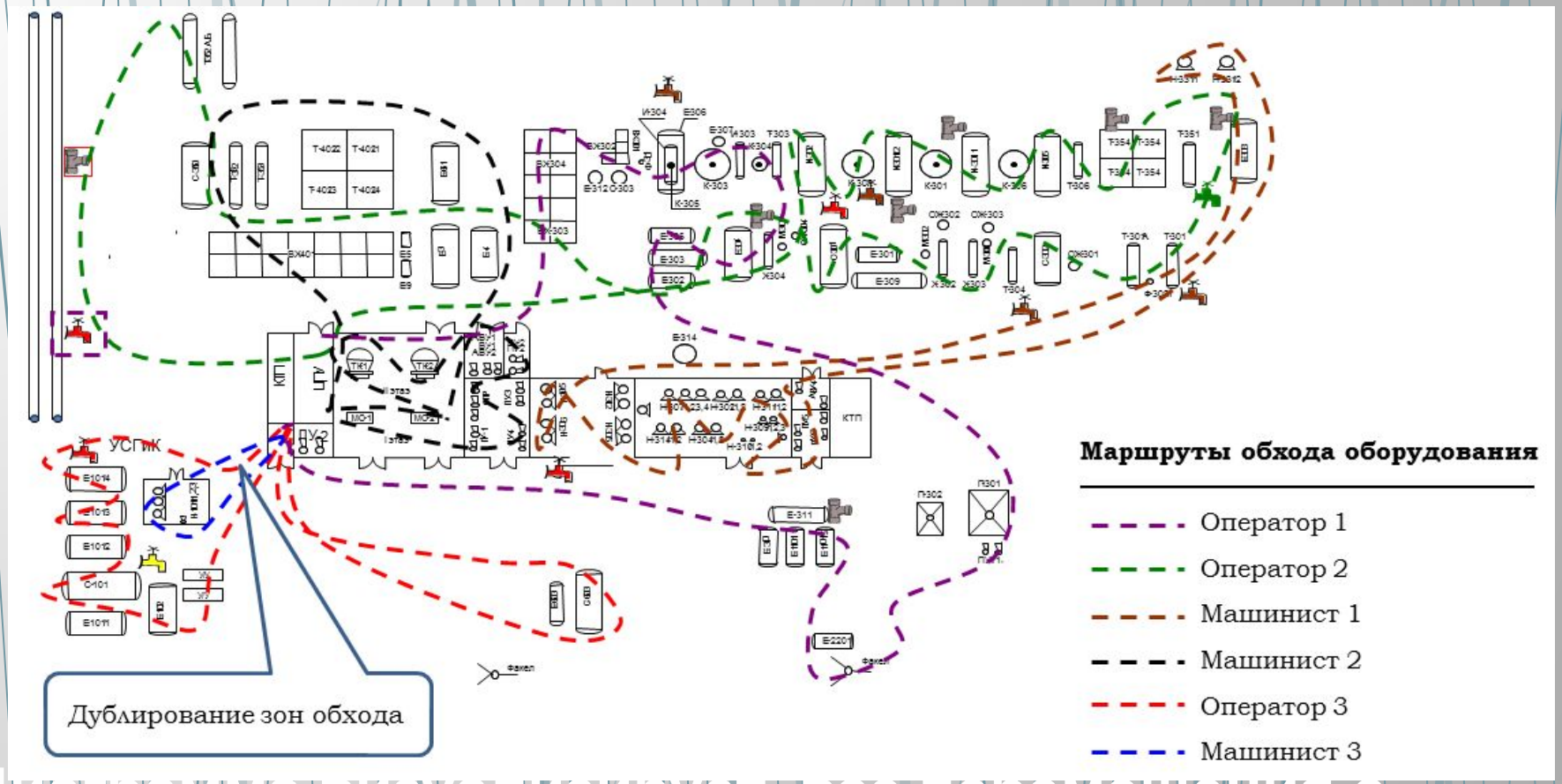
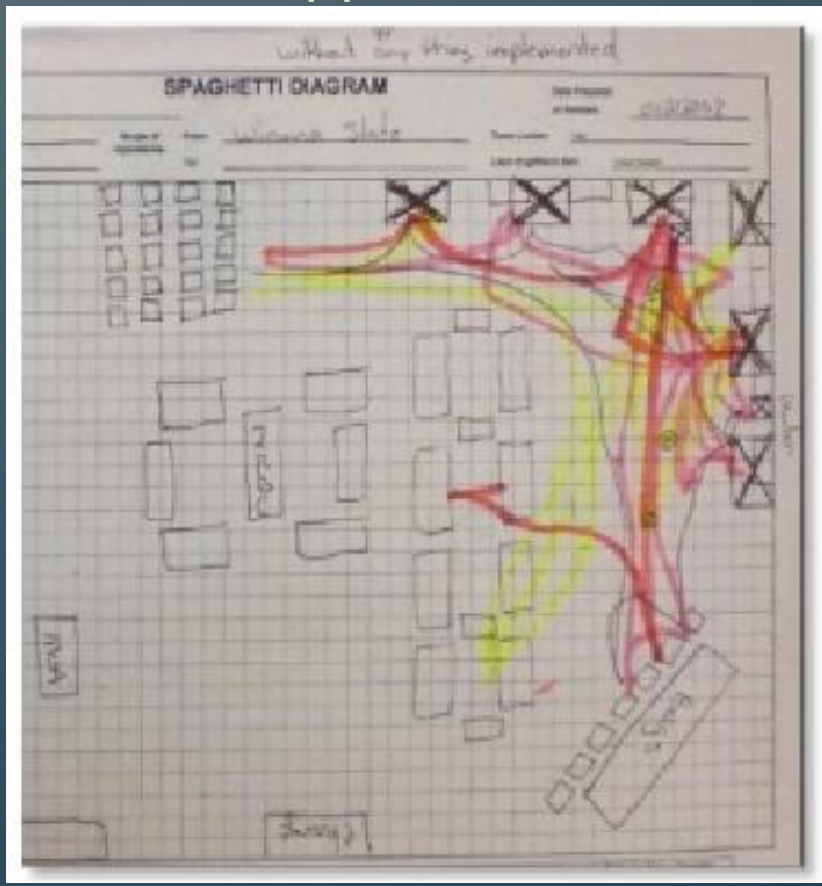


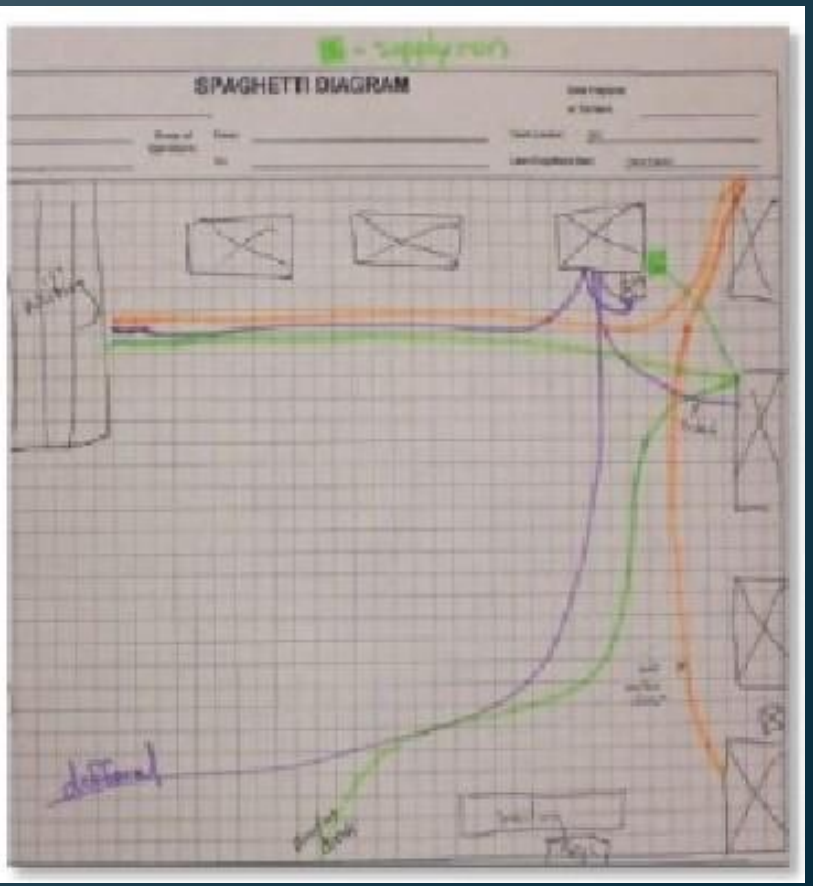
Диаграмма визуализирует все перемещения с промежуточными остановками. С помощью нее можно рассчитать расстояние перемещения с максимальной точностью и принять правильные решения.

На выходе получаем полноценный документ, отражающий всю ситуацию. Также доступно отражение ситуации «До» и «После»,

- До

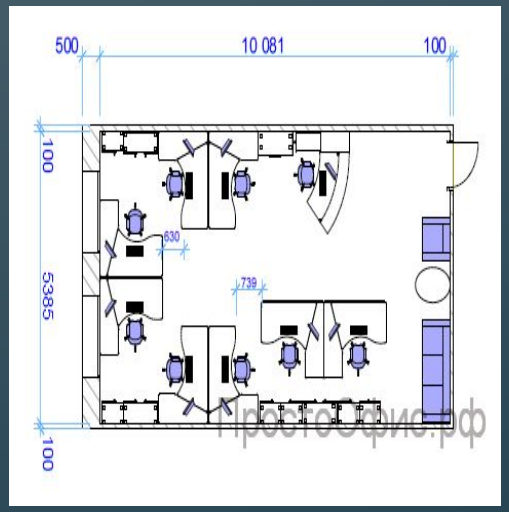


- После

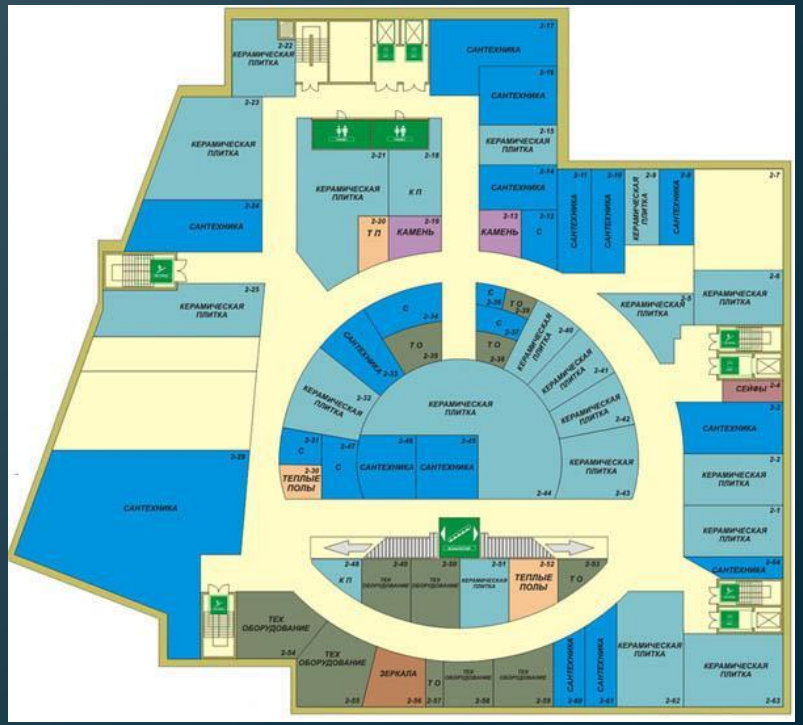


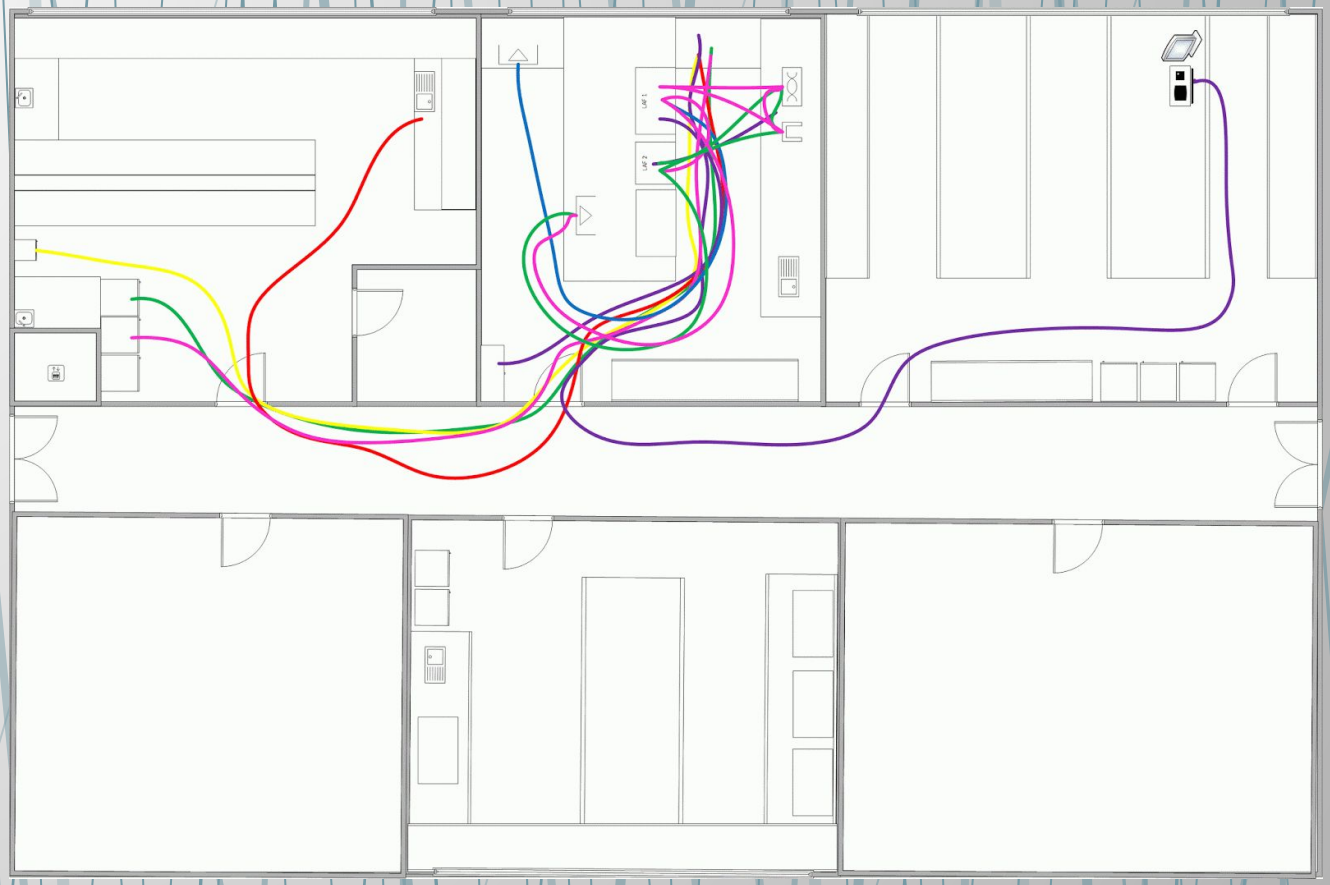
Что понадобится для работы?

- Чистое изображение плана помещения, в котором происходит бизнес-процесс (можно нарисовать от руки)
- Ручка либо цветные карандаши и таймер. Также, более продвинутыми вариантами мониторинга передвижений в помещениях могут стать камеры



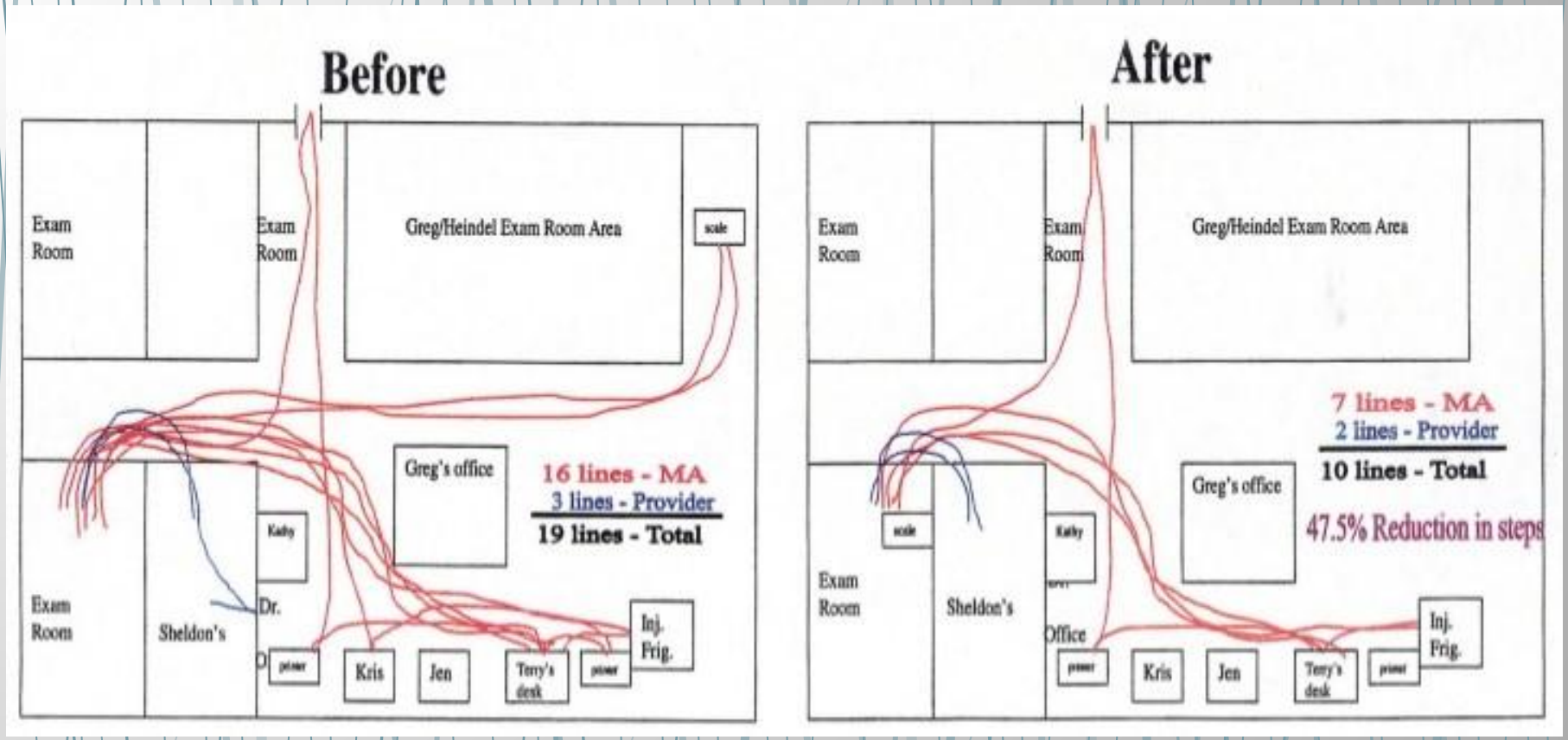
Недаром наше блюдо нашло широкое применение на производствах, в банковской сфере, и в розничной торговле. Также, не редки случаи, когда при планировании шоппинг - центров часто обращаются к этому методу.





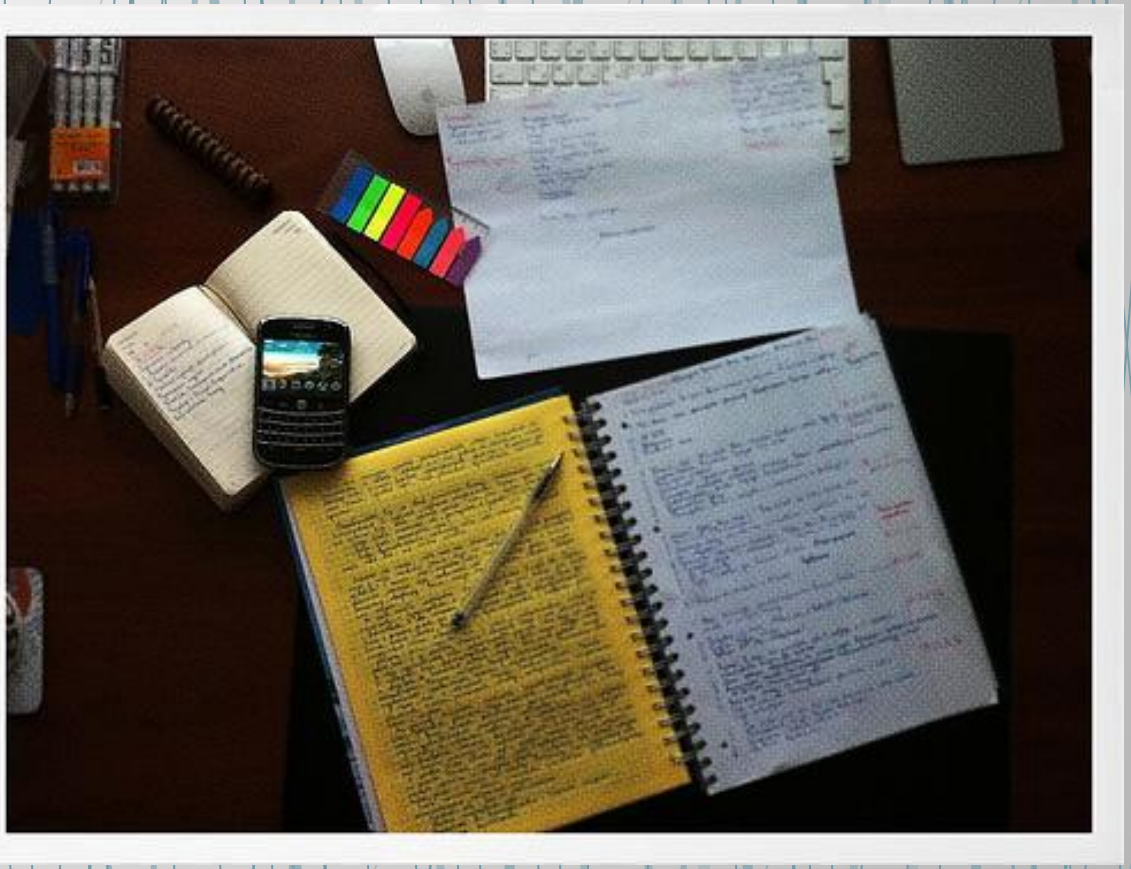
Анализирование текущего состояния

Подумайте над тем, каким образом можно исключить ненужные и неэффективные перемещения.



Формировка будущего состояния

Представляем в виде той же самой «диаграммы Спагетти»,



Предложения по улучшениям.

Все мысли нужно фиксировать (записывать), ведь это поможет нам их не потерять и плавно адаптировать данные идеи в план по преобразованию текущего состояния в будущее.

Для наглядности, небольшая формула расчета полученной прибыли от внедрения инструментов бережливого производства на предприятии;

$$Э_{нс} = \frac{\Delta Э_{нс}}{(C + E_н K)},$$

где $Э_{нс}$ — показатель общей (абсолютной) эффективности;
$\Delta Э_{нс}$ — годовой прирост результата (эффекта);
С — текущие годовые затраты, руб.;
$E_н$ — нормативный коэффициент эффективности;
К — капитальные вложения, руб.

Обычно экономический эффект считают в масштабах года. Например, если мы сокращаем перемещения менеджера на 10 минут ежедневно, то в неделю экономится 50 минут .

Визуализирование представленной информации и использование всей мощности и возможностей 5S играют огромную роль в организации рабочих мест.

Благодарим за внимание