



# **РАЗРАБОТКА И ОБОСНОВАНИЕ СТРУКТУР УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИЯМИ КОМПАНИЙ ПАО «РОСНЕФТЬ»**

Выполнила: Телятникова А.В.

Группы: МО ТЭК 4-1

# СОДЕРЖАНИЯ РАБОТЫ

ГЛАВА 1. АНАЛИЗ РОССИЙСКОЙ ПРАКТИКИ УПРАВЛЕНИЯ  
ИННОВАЦИЯМИ В ТЭК

ГЛАВА 2. АНАЛИЗ СТРАТЕГИЙ РАЗВИТИЯ ИННОВАЦИОННЫХ  
ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ НГК РОССИИ

ГЛАВА 3. РАЗРАБОТКА СТРУКТУРЫ УПРАВЛЕНИЯ  
ИННОВАЦИОННЫМ КОМПЛЕКСОМ КОМПАНИЙ НГК РОССИИ С  
УЧЕТОМ СОВРЕМЕННЫХ УГРОЗ И ТРЕНДОВ РАЗВИТИЯ

# АКТУАЛЬНОСТЬ ТЕМЫ

- высокая степень востребованности в современных условиях исследования и разработки научно-обоснованных рекомендаций по совершенствованию инновационной деятельности в нефтегазовой сфере топливно-энергетического комплекса
- потребностью во внедрении инновационной деятельности нефтегазового комплекса как одного из определяющих направлений его дальнейшего развития

## Цель:

разработка и научное обоснование теоретических и практических рекомендаций по совершенствованию инновационной деятельности нефтегазового комплекса

## Задачи:

- исследовать организационные и управленческие преимущества нефтегазового сектора при разработке и реализации инновационных проектов
- анализ современного состояния инновационной деятельности нефтегазовой промышленности в России
- разработки методических рекомендаций по выявлению приоритетных направлений инновационной деятельности
- сформировать SWOT- анализ нефтегазового комплекса
- разработать типовую организационную структуру

# SWOT-АНАЛИЗ ТЭК РОССИИ

## Сильные стороны

- Выгодное географическое положение для развития международного сотрудничества
- Значимая часть мировой системы энергообеспечения
- Ведущие позиции по добыче нефти и газа
- Значительные валютные поступления от деятельности
- Приоритетное отношение государства

## Слабые стороны

- Низкий технологический уклад
- Инерционная и капиталоемкая структура комплекса
- Высокая степень изношенности основных средств
- Рост расходов населения на энергетические товары и услуги

## Возможности

- Разработка новых научно-технических и технологических методов поиска и разведки нефти и газа
- Использование новых технологий, способствующих повышению эффективности геологоразведочных работ
- Повышение эффективности использования энергетических ресурсов в национальной экономике

## Угрозы

- Переориентация европейских партнеров на другие источники энергии и других поставщиков
- Экологические угрозы
- Неустойчивый платежеспособный спрос сопряженных отраслей национальной экономики
- Высокая вероятность возникновения аварий и техногенных катастроф вследствие высокой изношенности основных фондов



# Последовательность формирования инновационной стратегии

Этапы формирования инновационной стратегии

1

Выявление приоритетных технологических проблем

2

Оценка экономической эффективности применяемых и планируемых технологий

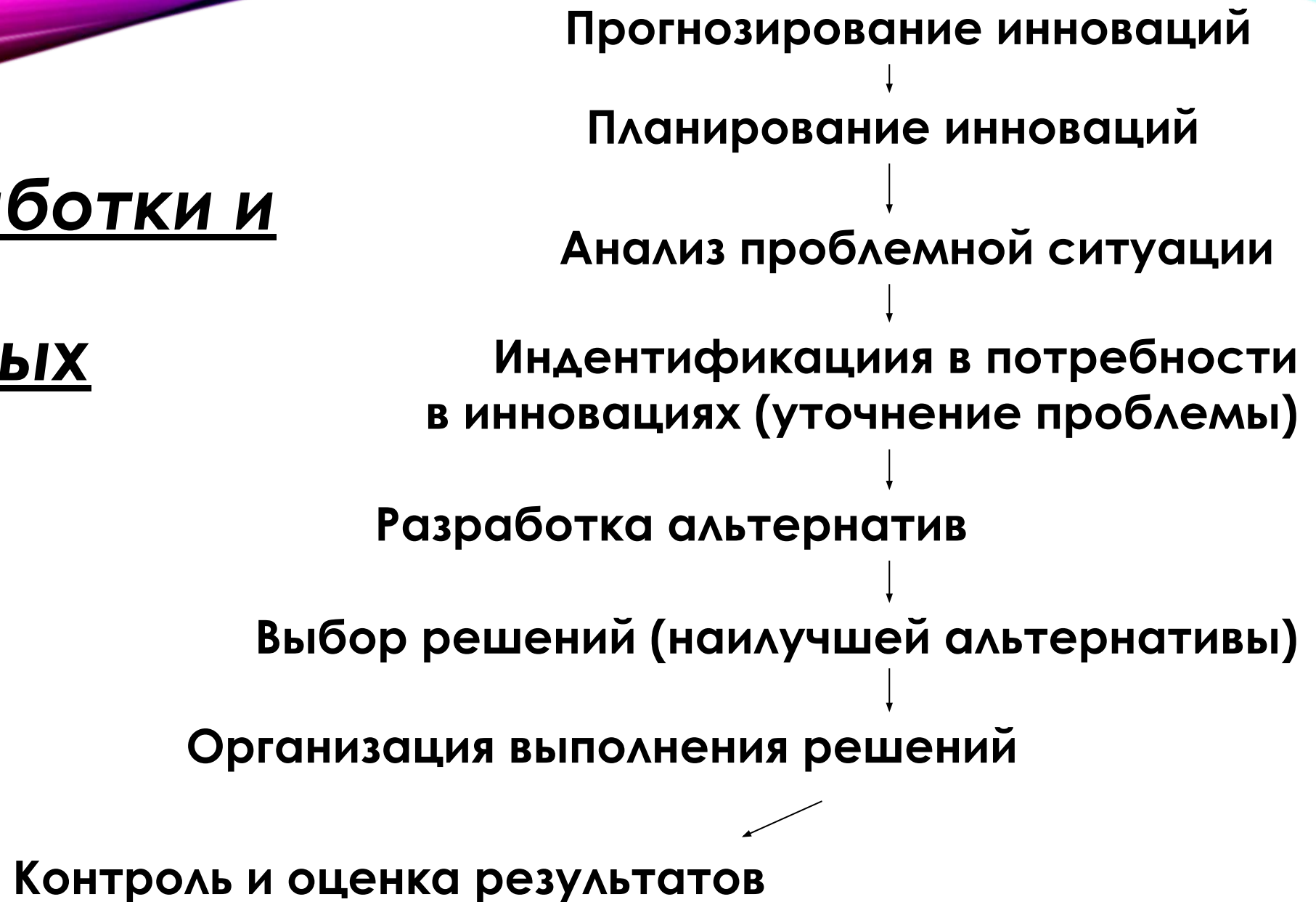
3

Формирование инновационно-инвестиционного портфеля

4

Оценка потенциально возможных объемов внедрения инноваций

**Схема разработки и реализации инновационных решений**



## **Основные рекомендации по наиболее актуальным направлениям создания инновационной среды ТЭК в России:**

- обновление фондов и технологий, создание передовой инфраструктуры
- создание стабильно благоприятной экономической и институциональной среды: сбалансированное законодательство, антимонопольное регулирование, налоговые и таможенные меры, целенаправленные субсидии, стимулирование системных взаимодействий на базе согласования интересов основных участников инноваций
- аудит отечественных и зарубежных изобретений и технологий;
- специальная адаптация зарубежных образцов успешных нововведений к российским условиям нестационарной экономики и особенностям отстающей технико-технологической
- формирование и улучшение качества кадрового потенциала ТЭКа за счет целенаправленной образовательной подготовки и непрерывной переподготовки научных и инженерных кадров



# ОСНОВНЫЕ ВЫВОДЫ

Инновационное развитие нефтегазового комплекса должно обеспечить накопление финансовых ресурсов, которые должны поддерживать эффективные инновационные процессы в других отраслях.

Нефтегазовая промышленность в РФ в будущем должна решить ряд проблем, такие, как:

- обеспечить поступательное развитие нефтегазового комплекса
- обновить устаревшую технологическую базу
- обеспечить выход предприятий на внешние и внутренние рынки с новой конкурентоспособной продукцией
- переформулировать лены некоторые положения, были оценки и ориентиры успешного научно-технологического развития

Решение этих проблем, в первую очередь, зависит от развития инновационных процессов в нефтегазовом секторе.



Спасибо за внимание