Выпускная квалификационная работа

«Анализ эффективности управления производственными процессами предприятия (на примере ПАО «Мосэнерго»)»

Выполнил: Григориади Кирилл Олегович

Научный руководитель: к.ф.н., Богатырева Л.Г.

Актуальность исследования

Ускорение изменений в окружающей среде, появление новых запросов и изменения позиций потребителей, возрастание конкуренции за ресурсы, интернационализация бизнеса, появление новых неожиданных возможностей для бизнеса, открываемых достижениями науки и техники, развитие информационных сетей, делающих возможным быстрое распространение и получение информации, широкая доступность современных технологий, изменение роли человеческих ресурсов, а также ряд других причин привели к резкому возрастанию значения обеспечения устойчивого развития экономики предприятий ТЭК.

Цель, задачи, предмет и объект исследования

Цель исследования: формирование и обоснование мероприятий по повышению эффективности производственных процессов предприятия энергетического сектора экономики.

Задачи исследования:

- дать характеристику энергетического комплекса России с текущих позиций, определить на основе анализа нормативных документов проблемы, тенденции и перспективы его развития;
- на теоретическом уровне рассмотреть вопросы организации энергетического хозяйства на уровне предприятия, проанализировать подходы к управлению производственными рисками;
- дать организационно-экономическую характеристику объекта исследования – ПАО «Мосэнерго»;
- провести анализ выполнения производственной программы ПАО «Мосэнерго»;
- на основании проведенного анализа теории и практики предложить направления по повышению эффективности производственных процессов объекта исследования.

Объектом исследования в выпускной квалификационной работе является крупный оператор рынка электрической и тепловой энергии – ПАО «Мосэнерго».

Предметом исследования в работе является организация производственного процесса энергетического предприятия и оценка его эффективности

ПАО «Мосэнерго»

Миссия ПАО «Мосэнерго» заключается в обеспечении потребителей электрической и тепловой энергией, произведенной с применением ресурсосберегающих передовых технологий на оборудовании, отвечающем самым высоким экологическим стандартам, и обеспечении акционеров справедливыми доходами.

Стратегия технического развития ПАО «Мосэнерго» основана на вводах высокоэффективных теплофикационных парогазовых установок, замене отработавшего свой ресурс генерирующего оборудования на оборудование парогазового цикла и высокотехнологичное паросиловое оборудование.

ПАО «Мосэнерго»

Результаты финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Мосэнерго»

Наименование показателя	2018	2019	2019, 3 мес.	2020, 3 мес.
Норма чистой прибыли, %	11,94	8,68	15,75	11,39
Коэффициент оборачиваемости активов, раз	0,68	0,59	0,22	0,18
Рентабельность активов, %	8,12	5,12	3,48	2,06
Рентабельность собственного капитала, %	9,27	6,21	3,96	2,56
Сумма непокрытого убытка на отчетную дату	0	0	0	0
Соотношение непокрытого убытка на отчетную дату и балансовой стоимости активов, %	0	0	0	0
Чистый оборотный капитал	67 972 839	80 281 497	80 887 133	89 788 930
Коэффициент текущей ликвидности	5,07	6,15	5,65	6,69
Коэффициент быстрой ликвидности	4,23	5,15	4,88	5,75

ПАО «Мосэнерго»

Структура реализации электроэнергии и мощности на ОРЭМ
млн. руб.

Наименование показателя	1 квартал 2020 г. (факт)	1 квартал 2019 г. (факт)	Отклонение
Выручка, всего	30 116	33 658	- 3 542
1. Электроэнергия	21 415	25 120	- 3 705
1.1 Сектор РД	2 899	2 965	- 66
Доля в %	14%	12%	2%
1.2 Сектор РСВ	17 831	21 414	- 3 583
Доля в %	83%	85%	-2%
1.3 Сектор БР	685	741	- 56
Доля в %	3%	3%	0%
1.4 Сектор СД	0	0	0
Доля в %	0	0	0
2. Мощность	8 701	8 538	163
2.1. Сектор РД	2054	1 911	143
Доля в %	24%	22%	2%
2.2. Свободный сектор	6 648	6 627	20
Доля в %	76%	78%	-2%

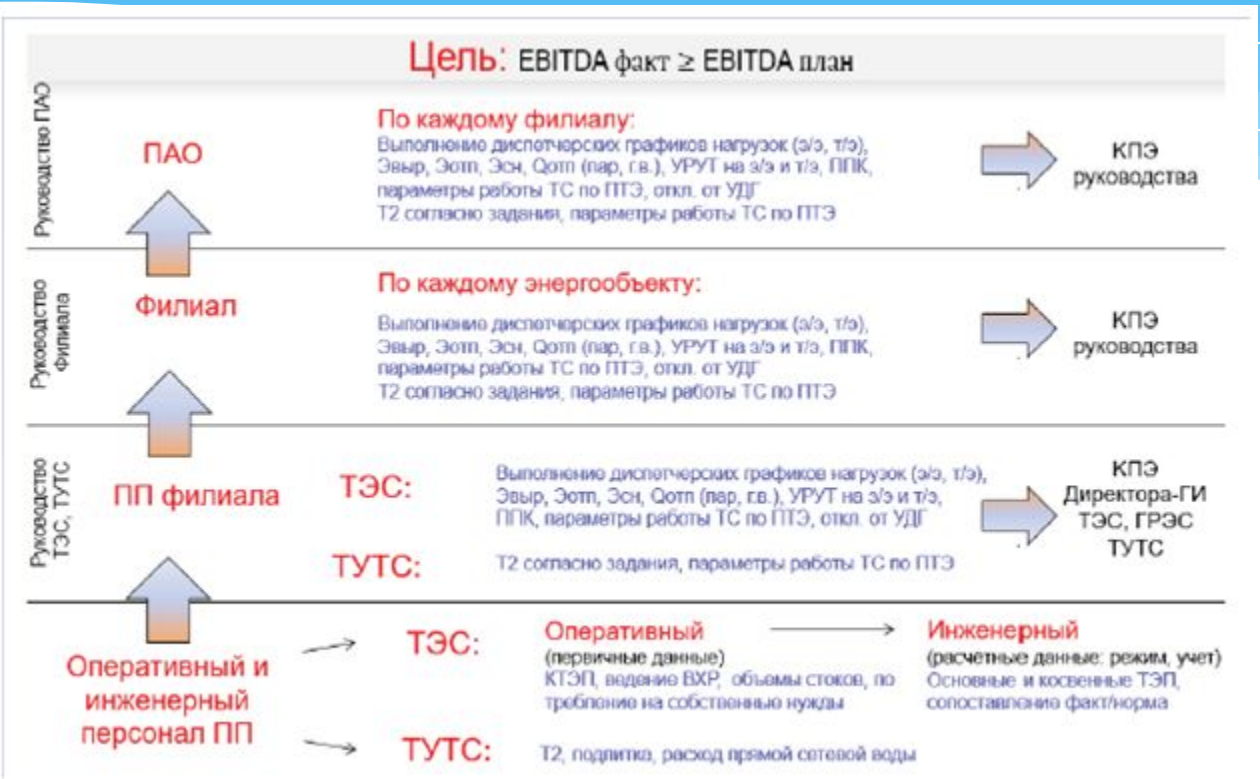
ПАО «Мосэнерго»

Выработка электроэнергии организациями ПАО «Мосэнерго», млн кВт.ч

Станция	2018	2019	Изм.
ГЭС-1	229	183	-20,1%
ГРЭС-3	109	82	-25,2%
ТЭЦ-8	2 060	1 930	-6,3%
ТЭЦ-9	1 052	988	-6,1%
ТЭЦ-11	1 611	1 644	+2,1%
ТЭЦ-12	2 813	2 843	+1,1%
ТЭЦ-16	3 832	3 643	-4,9%
ТЭЦ-17	209	189	-9,4%
ТЭЦ-20	5 099	5 692	+11,6%
ТЭЦ-21	7 950	7 954	0,0%
ТЭЦ-22	4 851	5 101	+5,2%
ТЭЦ-23	6 705	7 313	+9,1%
ТЭЦ-25	6 740	6 705	-0,5%
ТЭЦ-26	9 455	9 890	+4,6%
ТЭЦ-27	5 601	5 953	+6,3%
ПАО «Мосэнерго»	58 316	60 110	+3,1%

ПАО «Мосэнерго»

ПАО «Мосэнерго»



Литература

Энергетическая стратегия России до 2030 года. http://www.minenergo.gov.ru/activity/energostrategy/.
Энергетическая стратегия России до 2020 года. http://www.energoinform.org/normatives/powerstrategy.aspx.
Единая энергетическая система России. URL: https://www.so-cdu.ru/index.php?id = ees (дата обращения: 30.12.19)
Основные характеристики российской электроэнергетики. URL: https://minenergo.gov.ru/node/532 (дата обращения: 30.12.19).

Спасибо за внимание. Доклад окончен.