

**Выпускная квалификационная работа**  
**«Анализ эффективности управления производственными процессами предприятия (на примере ПАО «Мосэнерго»)»**

Выполнил: Григориади Кирилл Олегович  
Научный руководитель: к.ф.н., Богатырева Л.Г.

# Актуальность исследования

Ускорение изменений в окружающей среде, появление новых запросов и изменения позиций потребителей, возрастание конкуренции за ресурсы, интернационализация бизнеса, появление новых неожиданных возможностей для бизнеса, открываемых достижениями науки и техники, развитие информационных сетей, делающих возможным быстрое распространение и получение информации, широкая доступность современных технологий, изменение роли человеческих ресурсов, а также ряд других причин привели к резкому возрастанию значения обеспечения устойчивого развития экономики предприятий ТЭК.

# Цель, задачи, предмет и объект исследования

Цель исследования: формирование и обоснование мероприятий по повышению эффективности производственных процессов предприятия энергетического сектора экономики.

Задачи исследования:

- дать характеристику энергетического комплекса России с текущих позиций, определить на основе анализа нормативных документов проблемы, тенденции и перспективы его развития;
- на теоретическом уровне рассмотреть вопросы организации энергетического хозяйства на уровне предприятия, проанализировать подходы к управлению производственными рисками;
- дать организационно-экономическую характеристику объекта исследования – ПАО «Мосэнерго»;
  - провести анализ выполнения производственной программы ПАО «Мосэнерго»;
- на основании проведенного анализа теории и практики предложить направления по повышению эффективности производственных процессов объекта исследования.

Объектом исследования в выпускной квалификационной работе является крупный оператор рынка электрической и тепловой энергии – ПАО «Мосэнерго».

Предметом исследования в работе является организация производственного процесса энергетического предприятия и оценка его эффективности

# ПАО «Мосэнерго»

Миссия ПАО «Мосэнерго» заключается в обеспечении потребителей электрической и тепловой энергией, произведенной с применением ресурсосберегающих передовых технологий на оборудовании, отвечающем самым высоким экологическим стандартам, и обеспечении акционеров справедливыми доходами.

Стратегия технического развития ПАО «Мосэнерго» основана на вводах высокоэффективных теплофикационных парогазовых установок, замене отработавшего свой ресурс генерирующего оборудования на оборудование парогазового цикла и высокотехнологичное паросиловое оборудование.

# ПАО «Мосэнерго»

## Результаты финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Мосэнерго»

Наименование показателя	2018	2019	2019, 3 мес.	2020, 3 мес.
Норма чистой прибыли, %	11,94	8,68	15,75	11,39
Коэффициент оборачиваемости активов, раз	0,68	0,59	0,22	0,18
Рентабельность активов, %	8,12	5,12	3,48	2,06
Рентабельность собственного капитала, %	9,27	6,21	3,96	2,56
Сумма непокрытого убытка на отчетную дату	0	0	0	0
Соотношение непокрытого убытка на отчетную дату и балансовой стоимости активов, %	0	0	0	0
Чистый оборотный капитал	67 972 839	80 281 497	80 887 133	89 788 930
Коэффициент текущей ликвидности	5,07	6,15	5,65	6,69
Коэффициент быстрой ликвидности	4,23	5,15	4,88	5,75

# ПАО «Мосэнерго»

## Структура реализации электроэнергии и мощности на ОРЭМ млн. руб.

Наименование показателя	1 квартал 2020 г. (факт)	1 квартал 2019 г. (факт)	Отклонение
<b>Выручка, всего</b>	30 116	33 658	- 3 542
<b>1. Электроэнергия</b>	21 415	25 120	- 3 705
<b>1.1 Сектор РД</b>	2 899	2 965	- 66
Доля в %	14%	12%	2%
<b>1.2 Сектор РСВ</b>	17 831	21 414	- 3 583
Доля в %	83%	85%	-2%
<b>1.3 Сектор БР</b>	685	741	- 56
Доля в %	3%	3%	0%
<b>1.4 Сектор СД</b>	0	0	0
Доля в %	0	0	0
<b>2. Мощность</b>	8 701	8 538	163
<b>2.1. Сектор РД</b>	2054	1 911	143
Доля в %	24%	22%	2%
<b>2.2. Свободный сектор</b>	6 648	6 627	20
Доля в %	76%	78%	-2%

# ПАО «Мосэнерго»

## Выработка электроэнергии организациями ПАО «Мосэнерго», млн кВт.ч

Станция	2018	2019	Изм.
ГЭС-1	229	183	-20,1%
ГРЭС-3	109	82	-25,2%
ТЭЦ-8	2 060	1 930	-6,3%
ТЭЦ-9	1 052	988	-6,1%
ТЭЦ-11	1 611	1 644	+2,1%
ТЭЦ-12	2 813	2 843	+1,1%
ТЭЦ-16	3 832	3 643	-4,9%
ТЭЦ-17	209	189	-9,4%
ТЭЦ-20	5 099	5 692	+11,6%
ТЭЦ-21	7 950	7 954	0,0%
ТЭЦ-22	4 851	5 101	+5,2%
ТЭЦ-23	6 705	7 313	+9,1%
ТЭЦ-25	6 740	6 705	-0,5%
ТЭЦ-26	9 455	9 890	+4,6%
ТЭЦ-27	5 601	5 953	+6,3%
<b>ПАО «Мосэнерго»</b>	<b>58 316</b>	<b>60 110</b>	<b>+3,1%</b>

# ПАО «Мосэнерго»





# ПАО «Мосэнерго»



# Литература

Энергетическая стратегия России до 2030 года. <http://www.minenergo.gov.ru/activity/energostrategy/>.

Энергетическая стратегия России до 2020 года. <http://www.energoinform.org/normatives/powerstrategy.aspx>.

Единая энергетическая система России. URL:  
<https://www.so-cdu.ru/index.php?id=ees> (дата обращения: 30.12.19)

Основные характеристики российской электроэнергетики. URL:  
<https://minenergo.gov.ru/node/532> (дата обращения: 30.12.19).



Спасибо за внимание. Доклад окончен.