

# ОТНОШЕНИЕ К БУДУЩЕМУ

- ЛЮБИТЕ ЛИ ВЫ ИЗМЕНЕНИЯ?
- ЛЮБИТЕ ЛИ ВЫ ПРЕОБРАЗОВАНИЯ?
- ЛЮБИТЕ ЛИ ВЫ РАБОТАТЬ В КОМАНДЕ?

От лат. *projectus* — проекция,  
брошенный вперед

От англ. *project* — то, что задумывается  
и планируется

- «сроки – затраты – результат»  
(измеряют проект)

# PMI — Project Management Institute

(Институт управления проектами) — международная некоммерческая ассоциация специалистов в области проект-менеджмента, объединяющая более 150 стран

Проектная карьера

Профессиональная сертификация для получения степени PMP (Project Management Professional) и CAPM (Certified Associate in Project Management)

# Понятие о проекте

Основы управления проектами : [учеб. пособие] / Л. Н. Боронина, З. В. Сенук ; М-во образования и науки Рос. Федерации, Урал. федер. ун-т. – Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2015. — 112 с.

# ПОДХОДЫ

- Системный

«Проект — временное предприятие для создания уникальных продуктов, услуг или результатов»

Разовый

Уникальный

Инновационный

Результативный

Ограничен во времени

- Деятельностный

Проект как деятельность субъекта по переводу объекта из наличного состояния в состояние желаемого будущего

Воплощение желаний

Технологичность

# Управление проектом

## ЗАДАЧИ:

- определить цели проекта и провести его обоснование;
  - выявить структуру проекта (подцели, основные этапы работ);
  - определить необходимый объем и источники финансирования;
  - подобрать исполнителей и сформировать команду проектантов;
  - подготовить и заключить контракты;
  - определить сроки выполнения проекта, составить график его реализации;
  - рассчитать необходимые ресурсы;
  - рассчитать смету и бюджет проекта;
  - планировать и учитывать риски;
  - обеспечить контроль за ходом выполнения проекта
- и многое другое

## СТРУКТУРА:

- 1) содержание управления проектами — описание среды, в которой функционирует проект, а также его жизненный цикл;
- 2) процесс управления проектами — описывает общий взгляд на то, как взаимодействуют различные процессы управления проектами, как осуществляется управление различными институциональными подсистемами проекта

***(описывается в бизнес-плане)***

# Процесс управления:

- управление замыслом проекта — инициирование и планирование замысла. Разработка стратегии проекта, его уточнение и контроль;
- управление содержанием проекта — его планирование, разработка целевой структуры;
- управление временем — планирование работ, их последовательности и продолжительности, составление расписания и графика;
- управление финансами (стоимостью) проекта — разработка сметы и бюджета проекта и контроль стоимости;
- управление качеством — планирование и контроль качества проектных работ и продуктов проекта;
- управление командой — описывает процессы эффективного использования человеческих ресурсов;
- управление коммуникациями проекта — планирование коммуникаций, распределение информации, представление отчетности;
- управление рисками — идентификация и менеджмент рисков проекта;
- управление обеспечением проекта — описывает процессы, требуемые для получения товаров и услуг для реализации проекта извне. Это планирование требований: обращений, выбор исполнителей, разработка и закрытие контрактов.

ВЫВОД:

**ПРОЕКТ-МЕНЕДЖМЕНТ —  
УПРАВЛЕНИЕ  
ИЗМЕНЕНИЯМИ,  
ИННОВАЦИЯМИ**



# Жизненный цикл проекта — совокупность всех этапов проектной деятельности

- 1) предпроектный анализ (анализ ситуации);
- 2) формулировка концепции проекта (целеполагание);
- 3) мобилизация ресурсов;
- 4) реализация проекта (методы достижения целей — управление проектами);
- 5) мониторинг проекта;
- 6) наращивание потенциала проекта (перепланирование) или завершение (закрытие проекта)

«Проект имеет фамилию»

Как Вы понимаете эту фразу одного из основателей космонавтики?