2-я глава

1

Исследовательский
проект:

Изучить зарубежный опыт: загуглить, скопировать, описать своими словами (1-3 стр)

Бизнес-
план:

Составить список: какое оборудование будет куплено и за какую стоимость (найти цены в интернете), сколько будет потрачено на аренду, на закупку сырья, прочие расходы (оформление, госпошлины…) при создании бизнеса

2

Исследовательский
проект:

Описать систему функционирования объекта исследования: из чего состоит система? Кто ей управляет? Что влияет на развитие системы? Какие есть мнения ученых? Какое ваше мнение? (Объем 1-3 стр.)

Бизнес-
план:

Расчет оптимальной Цены единицы товара (основных товаров)

1. Рассчитываем себестоимость товара = сумма постоянных расходов в месяц / целевой объем продаж
   + расход материалов (оптовая цена) на 1 ед. продукции
   + сумма расходов на старт бизнеса / (целевой объем продаж (тов.1)*12 + …)
2. Узнаем цены конкурентов: гуглим и находим цены на аналогичные товары или услуги
3. Вычитаем из цены конкурента собственную себестоимость – и узнаем объем возможной прибыли
4. Устанавливаем собственную цену на товар

3

Исследовательский
проект:

Описать главную проблему Почему эта проблема возникла? Каковы причины? Кто или что влияет на развитие проблемы? Как ее уже решали? Почему эта проблема важна и как она влияет на окружение? (Объем 2-3 стр.)

Бизнес-
план:

Расчет плановой рентабельности продаж
ROS рассчитывают как отношение прибыли к выручке.
ROS = П / В × 100%,
где:
П — прибыль;
В — выручка.

Выручка = цена на товар 1 * количество проданного 1 товара + …
Прибыль = выручка – все расходы (выручка*0,2 + з/п за год + постоянные расходы за год + выплата процентов по кредитам, если будет)

4

«риск рассматривается с точки зрения возможного материального ущерба, связанного с реализацией хозяйственных, организационных, технических решений, с авариями, стихийными бедствиями, банкротством, уменьшением ценности акций, денежной единицы и т. д.»

Исследовательский проект:
Оценка / Особенности / Сравнение:

Рассмотрите ваш объект исследования, найдите его особенности, что его отличает от остальных, проведите его комплексную оценку: что в нем хорошего, что плохого, что можно улучшить, что улучшили уже (в сравнении с прошлым, опирайтесь на вашу историю из первой главы). Проведите «сравнительный анализ» (в сравнении с другой страной/отраслью/прошлым/другим типом объекта) выпишите и оцените все отличительные признаки

Бизнес-план:
Анализ рисков
Выпишите ВСЕ возможные ситуации при которых возможен незапланированный материальный ущерб и оцените по каждому из случаем примерный объем ущерба. Затем умножьте каждый мат ущерб с вероятностью его возникновения, где:
0,1 – почти невозможно
0,3 – маловероятно
0,6 – достаточно вероятно
0,9 – высокая вероятность
У вас получится примерно: 100 000*0,3+20 000 *0,6+…
От полученной суммы вы сможете рационально принять решение о страховании, создании резервов либо смене модели деятельности

5

Исследовательский проект:

Опишите **перспективы развития** вашего объекта управления: куда всё движется? Какие есть новые тренды и технологии? Новые разработки?

Бизнес-план:

Анализ конкурентов: изучите финансовые показатели ваших прямых конкурентов, возьмите себе те из них, которые кажутся актуальными для вас и рассчитайте его (минимум один)

6

Исследовательский
проект:
Исправляем ошибки, дописываем объемы, ищем чего не хватает во 2-й главе

1. Проверяем ПРАВИЛЬНОЕ оформление исследовательской работы
2. Проверяем, набрали ли мы необходимую норму по объему 5-7 стр
3. Смотрим, какие из пунктов мы пропустили во 2-й главе:

- Перечень проблем в нашей сфере и их описание
- Описание зарубежного опыта
- Описание системы, в которой находится наша сфера
- Описание главной проблемы: ее причины и уже существующие решения
- Описаны Оценка / Особенности / Сравнение
- Описаны тренды и перспективы развития
- На каждый пункт даны личные мнения

Бизнес-
план:
Анализ рисков

Сделать небольшие выводы по каждому пункту (заданию) 2-й главы на ½ страницы. Выводы в формате «Как нужно управлять данным бизнесом и какие управленческие решения нужно принять с учетом этих расчетов?»

- Себестоимость бизнеса
- Оптимальная цена товара товара
- Рентабельность
- Конкуренты
- Риски

Третья глава

Исследовательский
проект:
Предложения и продукты:

Подумайте, что бы вы хотели по итогу вашего проведенного исследования предложить? Какие у вас есть идеи инноваций? Что сможете показать миру? Подойдет все, главное – чтобы было связано с результатами ваших исследований

Задание: накидать идеи

Бизнес-
план:
Первые шаги и продукты

Позволяет ли ваша идея бизнеса начать первые шаги? Каким они могут быть? Может получится подготовить продукт? Третья глава – ваш отчет о ваших достижениях в бизнесе

Задание: решить, что можно подготовить