

# 2-я глава

# 1

Исследовательский  
проект:

Изучить зарубежный опыт: загрузить,  
скопировать, описать своими словами (1-3  
стр)

Бизнес-  
план:

Составить список: какое  
оборудование будет куплено и за  
какую стоимость (найти цены в  
интернете), сколько будет  
потрачено на аренду, на закупку  
сырья, прочие расходы  
(оформление, госпошлины...) при  
создании бизнеса

# 2

Исследовательский  
проект:

**Описать систему** функционирования объекта исследования: из чего состоит система? Кто ей управляет? Что влияет на развитие системы? Какие есть мнения ученых? Какое ваше мнение? (Объем 1-3 стр.)

Бизнес-  
план:

**Расчет оптимальной Цены единицы товара (основных товаров)**

1. Рассчитываем себестоимость товара =  
сумма постоянных расходов в месяц / целевой  
объем продаж  
+ расход материалов (оптовая цена) на 1 ед.  
продукции  
+ сумма расходов на старт бизнеса / (целевой  
объем продаж (тов.1)\*12 + ...)
2. Узнаем цены конкурентов: гуглим и находим  
цены на аналогичные товары или услуги
3. Вычитаем из цены конкурента собственную  
себестоимость – и узнаем объем возможной  
прибыли
4. Устанавливаем собственную цену на товар

# 3

Исследовательский  
проект:

**Описать главную проблему** Почему эта проблема возникла? Каковы причины? Кто или что влияет на развитие проблемы? Как ее уже решали? Почему эта проблема важна и как она влияет на окружение? (Объем 2-3 стр.)

Бизнес-  
план:

**Расчет плановой рентабельности продаж**  
ROS рассчитывают как отношение прибыли к выручке.

$$ROS = П / В \times 100\%,$$

где:

П — прибыль;

В — выручка.

Выручка = цена на товар 1 \* количество  
проданного 1 товара + ...

Прибыль = выручка – все расходы  
(выручка\*0,2 + з/п за год + постоянные  
расходы за год + выплата процентов по  
кредитам, если будет)

# 4

Исследовательский  
проект:

## **Оценка / Особенности / Сравнение:**

Рассмотрите ваш объект исследования, найдите его особенности, что его отличает от остальных, проведите его комплексную оценку: что в нем хорошего, что плохого, что можно улучшить, что улучшили уже (в сравнении с прошлым, опирайтесь на вашу историю из первой главы). Проведите «сравнительный анализ» (в сравнении с другой страной/отраслью/прошлым/другим типом объекта) выпишите и оцените все отличительные признаки

«риск рассматривается с точки зрения возможного материального ущерба, связанного с реализацией хозяйственных, организационных, технических решений, с авариями, стихийными бедствиями, банкротством, уменьшением ценности акций, денежной единицы и т. д.»

Бизнес-  
план:

## **Анализ рисков**

Выпишите ВСЕ возможные ситуации при которых возможен незапланированный материальный ущерб и оцените по каждому из случаев примерный объем ущерба. Затем умножьте каждый мат ущерб с вероятностью его возникновения, где:

0,1 – почти невозможно

0,3 – маловероятно

0,6 – достаточно вероятно

0,9 – высокая вероятность

У вас получится примерно:  $100\ 000 * 0,3 + 20\ 000 * 0,6 + \dots$

От полученной суммы вы сможете рационально принять решение о страховании, создании резервов либо смене модели деятельности

# 5

Исследовательский  
проект:

Опишите **перспективы развития** вашего объекта управления: куда всё движется? Какие есть новые тренды и технологии? Новые разработки?

Бизнес-  
план:

**Анализ конкурентов:** изучите финансовые показатели ваших прямых конкурентов, возьмите себе те из них, которые кажутся актуальными для вас и рассчитайте его (минимум один)

# 6

Исследовательский  
проект:

**Исправляем ошибки, дописываем объемы, ищем чего не хватает во 2-й главе**

1. Проверяем ПРАВИЛЬНОЕ оформление исследовательской работы
2. Проверяем, набрали ли мы необходимую норму по объему 5-7 стр
3. Смотрим, какие из пунктов мы пропустили во 2-й главе:
  - Перечень проблем в нашей сфере и их описание
  - Описание зарубежного опыта
  - Описание системы, в которой находится наша сфера
  - Описание главной проблемы: ее причины и уже существующие решения
  - Описаны Оценка / Особенности / Сравнение
  - Описаны тренды и перспективы развития

**На каждый пункт даны личные мнения**

Бизнес-  
план:  
**Анализ рисков**

- Сделать небольшие выводы по каждому пункту (заданию) 2-й главы на ½ страницы.  
Выводы в формате «Как нужно управлять данным бизнесом и какие управленческие решения нужно принять с учетом этих расчетов?»
- Себестоимость бизнеса
  - Оптимальная цена товара
  - Рентабельность
  - Конкуренты
  - Риски

# Третья глава

Исследовательский  
проект:

## **Предложения и продукты:**

Подумайте, что бы вы хотели по итогу вашего проведенного исследования предложить? Какие у вас есть идеи инноваций? Что сможете показать миру? Подойдет все, главное – чтобы было связано с результатами ваших исследований

**Задание:** накидать идеи

Бизнес-  
план:

## **Первые шаги и продукты**

Позволяет ли ваша идея бизнеса начать первые шаги? Каким они могут быть? Может получится подготовить продукт? Третья глава – ваш отчет о ваших достижениях в бизнесе

**Задание:** решить, что можно подготовить