

2-я глава

1

Исследовательский
проект:

Изучить зарубежный опыт: загрузить,
скопировать, описать своими словами (1-3
стр)

Бизнес-
план:

Составить список: какое
оборудование будет куплено и за
какую стоимость (найти цены в
интернете), сколько будет
потрачено на аренду, на закупку
сырья, прочие расходы
(оформление, госпошлины...) при
создании бизнеса

2

Исследовательский
проект:

Описать систему функционирования объекта исследования: из чего состоит система? Кто ей управляет? Что влияет на развитие системы? Какие есть мнения ученых? Какое ваше мнение? (Объем 1-3 стр.)

Бизнес-
план:

Расчет оптимальной Цены единицы товара (основных товаров)

1. Рассчитываем себестоимость товара = сумма постоянных расходов в месяц / целевой объем продаж
+ расход материалов (оптовая цена) на 1 ед. продукции
+ сумма расходов на старт бизнеса / (целевой объем продаж (тов.1)*12 + ...)
2. Узнаем цены конкурентов: гуглим и находим цены на аналогичные товары или услуги
3. Вычитаем из цены конкурента собственную себестоимость – и узнаем объем возможной прибыли
4. Устанавливаем собственную цену на товар

3

Исследовательский проект:

Описать главную проблему Почему эта проблема возникла? Каковы причины? Кто или что влияет на развитие проблемы? Как ее уже решали? Почему эта проблема важна и как она влияет на окружение? (Объем 2-3 стр.)

Бизнес-план:

Расчет плановой рентабельности продаж ROS рассчитывают как отношение прибыли к выручке.

$$ROS = П / В \times 100\%,$$

где:

П — прибыль;

В — выручка.

Выручка = цена на товар 1 * количество проданного 1 товара + ...

Прибыль = выручка – все расходы (выручка*0,2 + з/п за год + постоянные расходы за год + выплата процентов по кредитам, если будет)

4

Исследовательский
проект:

Оценка / Особенности / Сравнение:

Рассмотрите ваш объект исследования, найдите его особенности, что его отличает от остальных, проведите его комплексную оценку: что в нем хорошего, что плохого, что можно улучшить, что улучшили уже (в сравнении с прошлым, опирайтесь на вашу историю из первой главы). Проведите «сравнительный анализ» (в сравнении с другой страной/отраслью/прошлым/другим типом объекта) выпишите и оцените все отличительные признаки

«риск рассматривается с точки зрения возможного материального ущерба, связанного с реализацией хозяйственных, организационных, технических решений, с авариями, стихийными бедствиями, банкротством, уменьшением ценности акций, денежной единицы и т. д.»

Бизнес-
план:

Анализ рисков

Выпишите ВСЕ возможные ситуации при которых возможен незапланированный материальный ущерб и оцените по каждому из случаев примерный объем ущерба. Затем умножьте каждый мат ущерб с вероятностью его возникновения, где:

0,1 – почти невозможно

0,3 – маловероятно

0,6 – достаточно вероятно

0,9 – высокая вероятность

У вас получится примерно: $100\ 000 * 0,3 + 20\ 000 * 0,6 + \dots$

От полученной суммы вы сможете рационально принять решение о страховании, создании резервов либо смене модели деятельности

5

Исследовательский
проект:

Опишите **перспективы развития** вашего объекта управления: куда всё движется? Какие есть новые тренды и технологии? Новые разработки?

Бизнес-
план:

Анализ конкурентов: изучите финансовые показатели ваших прямых конкурентов, возьмите себе те из них, которые кажутся актуальными для вас и рассчитайте его (минимум один)

6

Исследовательский
проект:

Исправляем ошибки, дописываем объемы, ищем чего не хватает во 2-й главе

1. Проверяем ПРАВИЛЬНОЕ оформление исследовательской работы
2. Проверяем, набрали ли мы необходимую норму по объему 5-7 стр
3. Смотрим, какие из пунктов мы пропустили во 2-й главе:
 - Перечень проблем в нашей сфере и их описание
 - Описание зарубежного опыта
 - Описание системы, в которой находится наша сфера
 - Описание главной проблемы: ее причины и уже существующие решения
 - Описаны Оценка / Особенности / Сравнение
 - Описаны тренды и перспективы развития

На каждый пункт даны личные мнения

Бизнес-
план:
Анализ рисков

- Сделать небольшие выводы по каждому пункту (заданию) 2-й главы на ½ страницы.
Выводы в формате «Как нужно управлять данным бизнесом и какие управленческие решения нужно принять с учетом этих расчетов?»
- Себестоимость бизнеса
 - Оптимальная цена товара
 - Рентабельность
 - Конкуренты
 - Риски

Третья глава

Исследовательский
проект:

Предложения и продукты:

Подумайте, что бы вы хотели по итогу вашего проведенного исследования предложить? Какие у вас есть идеи инноваций? Что сможете показать миру? Подойдет все, главное – чтобы было связано с результатами ваших исследований

Задание: накидать идеи

Бизнес-
план:

Первые шаги и продукты

Позволяет ли ваша идея бизнеса начать первые шаги? Каким они могут быть? Может получится подготовить продукт? Третья глава – ваш отчет о ваших достижениях в бизнесе

Задание: решить, что можно подготовить