
Сценарий	Продажи (TR), ДЕ	Продажи, штук	Общие переменные затраты (VC), ДЕ	Общие постоянные затраты (FC), ДЕ	Чистый доход (ЧД), ДЕ
1	?	50 000	500 000	180 000	120 000
2	700 000	75 000	?	100 000	175 000
3	400 000	40 000	80 000	?	130 000
4	900 000	90 000	475 000	175 000	?
5	?	20 000	400 000	50 000	50 000

Изучите результаты анализа. Какой из сценариев имеет:

- 1) самую низкую точку безубыточности;
 - 2) наиболее высокий чистый доход;
 - 3) самый низкий маржинальный доход на единицу продукции;
 - 4) самые высокие постоянные затраты
 - 5) самые высокие общие переменные затраты
-

РЕШЕНИЕ

- Продажи - Общие переменные затраты - общие постоянные затраты = Чистый доход
- $TR - VC - FC = \text{ЧД}$

□ **Сценарий 1**

Продажи = $VC + FC + \text{ЧД} = 120\,000 + 180\,000 + 500\,000 = 800\,000$ руб.

Цена (P_1) = продажи / кол-во проданного товара = $800\,000 / 50\,000 = 16$ руб.

Переменные затраты на 1 ед. продукции (VC ед.) = Общие переменные затраты / кол-во проданного товара = $500\,000 / 50\,000 = 10$ руб.

Маржинальный доход = $P_1 - VC$ ед. = $16 - 10 = 6$ руб.

При расчете точки безубыточности по общей формуле **Чистый доход = 0.**

Продажи - Общие переменные затраты - общие постоянные затраты = $P_1 * Q_1 - VC$ ед * $Q_1 - FC = 0$.

$16 * Q_1 - 10 * Q_1 - 180\,000 = 0$. □ $6 * Q_1 = 180\,000$. □ $Q_1 = 30\,000$ шт.

РЕШЕНИЕ

▣ Сценарий 2

$VC = TR - FC - ЧД = 700\ 000 - 100\ 000 - 175\ 000 = 425\ 000$ руб.

Цена (P2) = продажи / кол-во проданного товара = $700\ 000 / 75\ 000 = 9,33$ руб.

Переменные затраты на 1 ед. продукции (VC ед.) = Общие переменные затраты / кол-во проданного товара = $425\ 000 / 75\ 000 = 5,67$ руб.

Маржинальный доход = P1 - VC ед. = $9,33 - 5,67 = 3,66$ руб.

При расчете точки безубыточности по общей формуле **Чистый доход = 0**.

Продажи - Общие переменные затраты - общие постоянные затраты = $P2 * Q2 - VC \text{ ед} * Q2 - FC = 0$.

$9,33 * Q2 - 5,67 * Q2 - 100\ 000 = 0$. □ $3,66 * Q2 = 100\ 000$. □ $Q2 = 27\ 322$ шт.

РЕШЕНИЕ

▣ Сценарий 3

$FC = TR - VC - ЧД = 400\ 000 - 80\ 000 - 130\ 000 = 190\ 000$ руб.

Цена (P3) = продажи / кол-во проданного товара = $400\ 000 / 40\ 000 = 10$ руб.

Переменные затраты на 1 ед. продукции (VC ед.) = Общие переменные затраты / кол-во проданного товара = $80\ 000 / 40\ 000 = 2$ руб.

Маржинальный доход = P3 - VC ед. = $10 - 2 = 8$ руб.

При расчете точки безубыточности по общей формуле **Чистый доход = 0**.

Продажи - Общие переменные затраты - общие постоянные затраты = $P3 * Q3 - VC \text{ ед} * Q3 - FC = 0$.

$10 * Q3 - 2 * Q3 - 190\ 000 = 0$. $\square 8 * Q3 = 190\ 000$. $\square Q3 = 23\ 750$ шт.

РЕШЕНИЕ

▣ Сценарий 4

ЧД = TR - VC - FC = 900 000 - 475 000 - 175 000 = 250 000 руб.

Цена (P4) = продажи / кол-во проданного товара = 900 000 / 90 000 = 10 руб.

Переменные затраты на 1 ед. продукции (VC ед.) = Общие переменные затраты / кол-во проданного товара = 475 000 / 90 000 = 5,28 руб.

Маржинальный доход = P4 - VC ед. = 10 - 5,28 = 4,72 руб.

При расчете точки безубыточности по общей формуле **Чистый доход = 0.**

Продажи - Общие переменные затраты - общие постоянные затраты = P4 * Q4 - VC ед * Q4 - FC = 0.

10 * Q4 - 5,28 * Q4 - 190 000 = 0. □ 4,72 * Q4 = 175 000. □ Q4 = 37 076 шт.

РЕШЕНИЕ

▣ Сценарий 5

$TR = ЧД + VC + FC = 50\ 000 + 400\ 000 + 50\ 000 = 500\ 000$ руб.

Цена (P_5) = продажи / кол-во проданного товара = $500\ 000 / 20\ 000 = 25$ руб.

Переменные затраты на 1 ед. продукции (VC ед.) = Общие переменные затраты / кол-во проданного товара = $400\ 000 / 20\ 000 = 20$ руб.

Маржинальный доход = $P_5 - VC$ ед. = $25 - 20 = 5$ руб.

При расчете точки безубыточности по общей формуле **Чистый доход = 0**.

Продажи - Общие переменные затраты - общие постоянные затраты = $P_5 * Q_5 - VC$ ед * $Q_5 - FC = 0$.

$25 * Q_5 - 20 * Q_5 - 50\ 000 = 0$. $\square 5 * Q_5 = 50\ 000$. $\square Q_5 = 10\ 000$ шт.

Сценарий	Продажи (TR), ДЕ	Продажи, штук	Общие переменные затраты (VC), ДЕ	Общие постоянные затраты (FC), ДЕ	Чистый доход (ЧД), ДЕ	Маржинальный доход, руб.	Точка безубыточности, шт
1	800 000	50 000	500 000	180 000	120 000	6	30 000
2	700 000	75 000	425 000	100 000	175 000	3,66	27 332
3	400 000	40 000	80 000	190 000	130 000	8	23 750
4	900 000	90 000	475 000	175 000	250 000	4,72	37 076
5	500 000	20 000	400 000	50 000	50 000	5	10 000

- 1) самая низкая точка безубыточности – **Сценарий 5**
- 2) наиболее высокий чистый доход – **Сценарий 4**
- 3) самый низкий маржинальный доход на единицу продукции - **Сценарий 2**
- 4) самые высокие постоянные затраты - **Сценарий 3**
- 5) самые высокие общие переменные затраты - **Сценарий 1**

Сценарий	Продажи, штук	Маржинальный доход, руб.	Общие постоянные затраты(FC), ДЕ	Чистый доход (ЧД), ДЕ	Маржинальный доход, на ед. продукции руб.	Точка безубыточности, шт
1	100 000	600 000	180 000	420 000	6	30 000
2	100 000	366 000	100 000	266 000	3,66	27 332
3	100 000	800 000	190 000	610 000	8	23 750
4	100 000	472 000	175 000	297 000	4,72	37 076
5	100 000	500 000	50 000	450 000	5	10 000