

Интро

Meetup #1



BAR
Talks

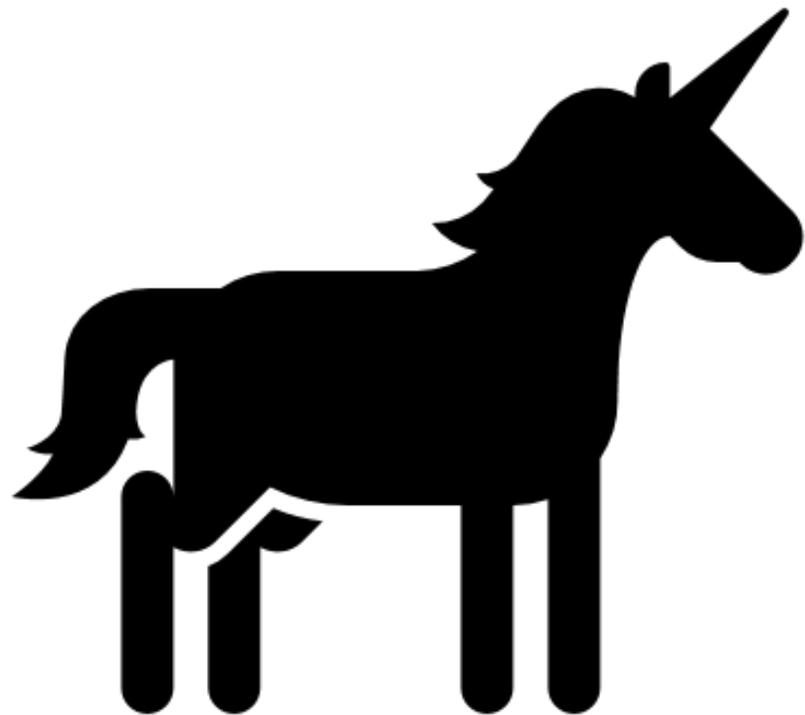
Смотри, пиши



bar_talks_rzn



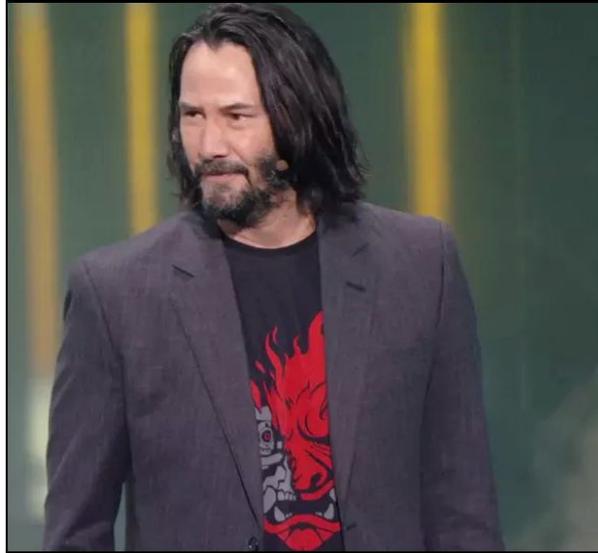
BARTalksRzn@EPAM.onmicrosoft.com



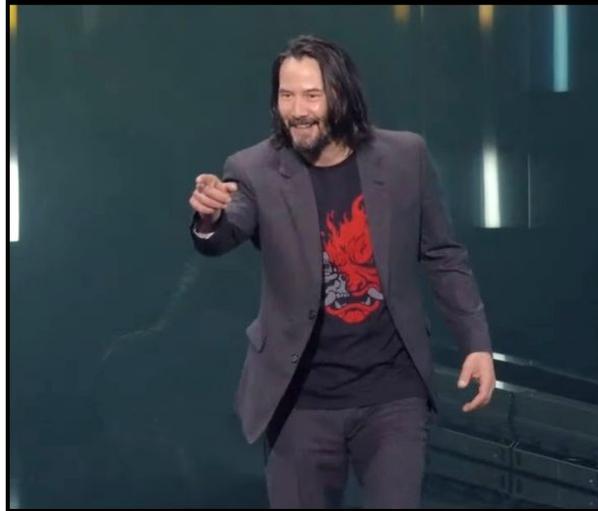
Аналитик в IT

Прошлое, настоящее и будущее

Дисклеймер



Искать абсолютную истину и делать вид, что знаем ответы на все вопросы



Поделиться собранной информацией и узнать что-то новое

What's it all about?

- Пара слов о становлении и развитии профессии
- И эволюции подходов к разработке
- Похоловарим о том, как это сказалоь на аналитиках
- И о том, что будет в будущем

В мире

- Первые упоминания - конец 80ых – начало 90ых
- Наш с вами день (день системного аналитика) - 24 сентября (2000г), спасибо безымянному коллеге из Чикаго
- ВАВОК1.4 – 2005
- ВАВОК2.0 – 2009
- ВАВОК3.0 – 2015

В России

- Первые упоминания – конец 1990ых
- Осознанные попытки ответить на вопрос «кто такой БА/СА» - конец 2000ых
- 24 ноября 2014 года регистрируется проф стандарт «Системный аналитик»
- 11 октября 2018 года регистрируется проф стандарт «Бизнес аналитик»

HOW DO YOU DO, FELLOW KIDS?

Развитие подходов к разработке ИС

??-90s



Каскадный подход (Waterfall)

90-05s



Итеративный подход - RUP, MSF и т. п.

05-now



Agile - SCRUM, Kanban и т.п.

now –
future



Новейшие подходы - например,
SAFe

Эпоха каскадных и итеративных подходов

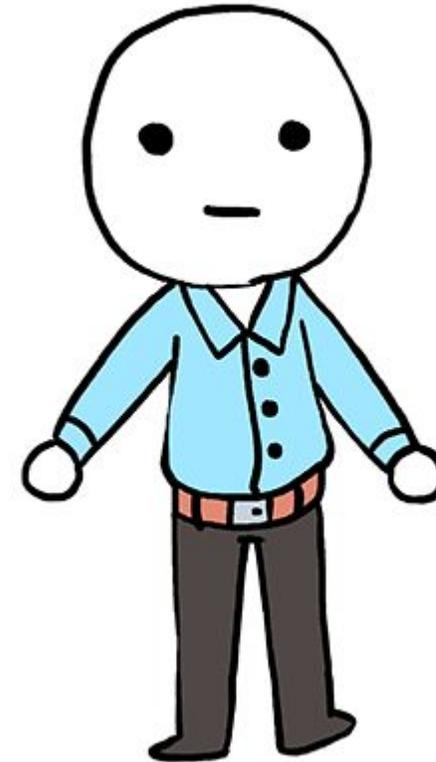
(начало девяностых – середина двухтысячных)



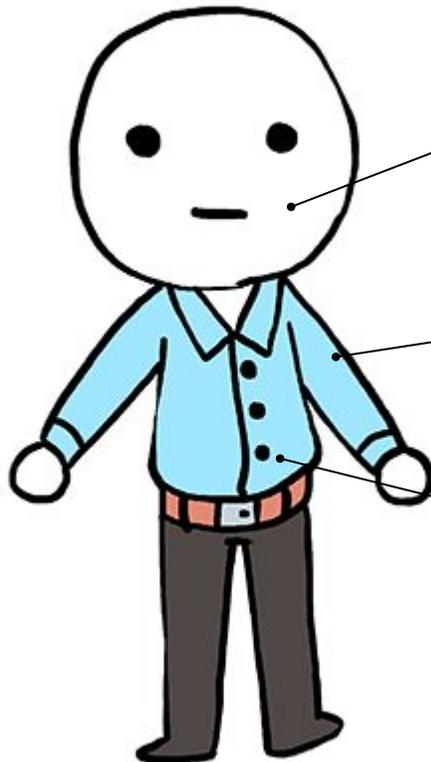
- **Идеология:** разрабатываем систему правильно!
- **Процесс разработки:** спроектировать, разработать, внедрить, забыть/повторить
- **Работа с ожиданиями:** мы можем все продумать за ранее, просто скажите, что вам нужно
- **Аналитика:** правильная система должна строго соответствовать исчерпывающей документации

Аналитик эпохи

- Скорее всего, он бывший разработчик
- Знает нотации проектирования систем, фанат процессного подхода
- Несколько оторван от конечного продукта, результат работы - ТЗ
- Не все знают, что он вообще делает (иногда он и сам не знает)



Аналитик эпохи – портрет



• Действия

- Пишет детальное техническое задание
- Согласовывает его
- Феерично сваливает

• Желания

- Описать все-все-все детали, ничего не упустить
- Согласовать быстро ТЗ
- Феерично свалить

• Страхи

- Что то упустить, написать вообще ни то что нужно, забыть детали
- Выглядеть тупым в глазах заказчика/разработчиков
- Не успеть согласовать в срок
- Феерично НЕ свалить

Эпоха гибких методологий

(середина нулевых – настоящее время)



- **Идеология:** постоянная готовность к изменениям
- **Работа с ожиданиями:** планируем инкремент и показываем его как можно раньше
- **Процесс разработки:** короткие итерации с постоянной корректировкой глобальной цели
- **Аналитика:** нам нужна минимальная документация и как можно быстрее

Аналитик эпохи

- Может прийти в профессию как с тех. бэкграундом, так и без него
- Мыслит стереотипами удовлетворения стейкхолдеров
- Большая вовлеченность в планирование, работу с рисками и оценки
- Адаптивен, готов быть кросс-функциональным
- Задействован на протяжении всего цикла разработки
- Видит конечный результат



Аналитик эпохи – портрет



• Действия

- Пишет стори или другие артефакты
- Очень много коммуницирует
- Активно задействован в административных задачах

• Желания

- Поменьше митингов
- Написать и согласовать сторю с первого раза
- Научиться быть кросс-функциональным не теряя эффективность

• Страхи

- Не учесть зависимости между задачами
- Не успеть сделать задачи к следующему спринту
- Переделывать уже сделанную работу



fotolia
by Adobe

Oops!

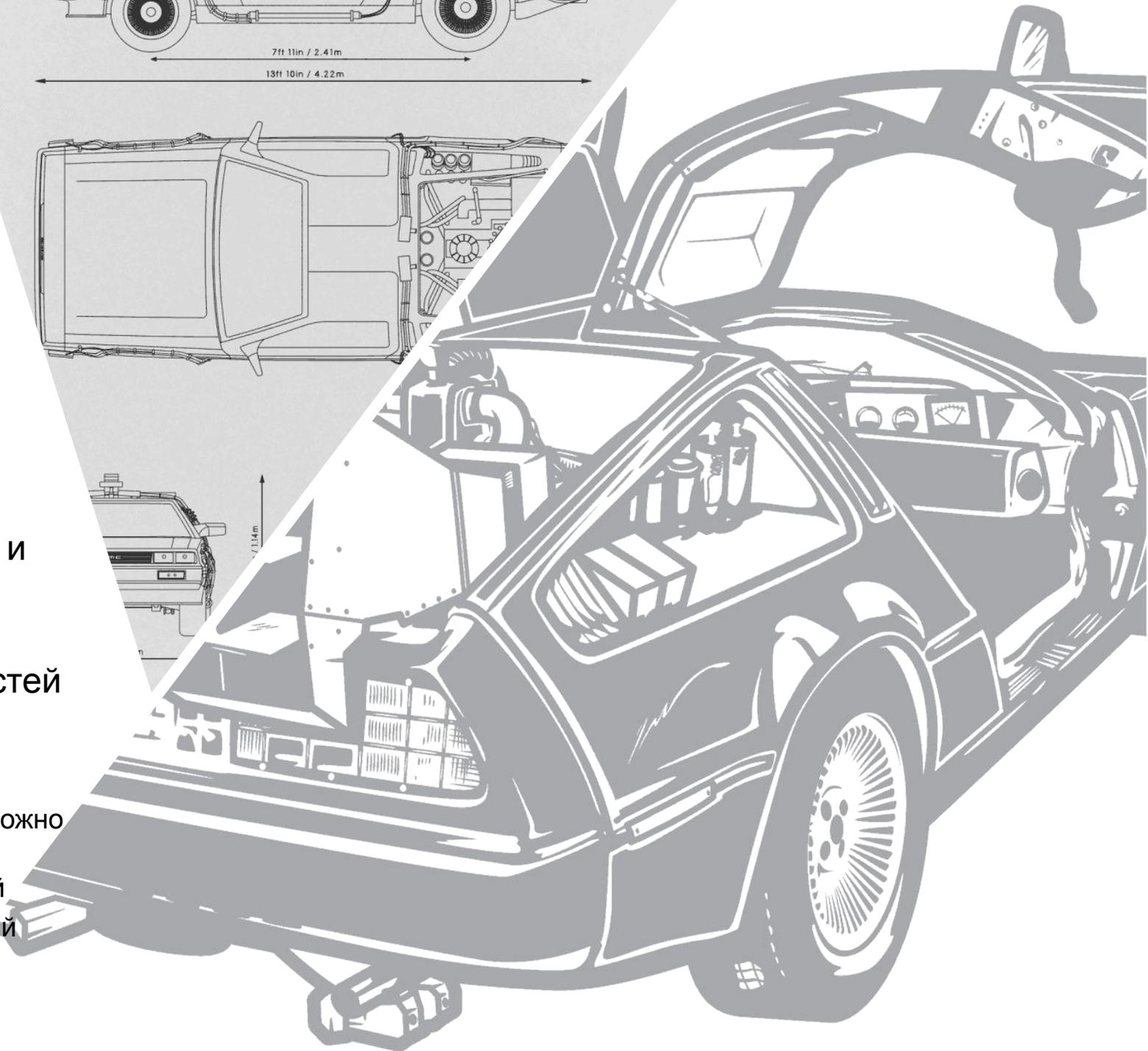
Error 404 - Будущее не найдено

The page you requested could not be found.
We're working on it :)

#170272459

Будущее

- **Идеология:** масштабируемость и гибкость подхода
- **Работа с ожиданиями:** планируем и отслеживаем зависимости сообща
- **Процесс разработки:** все еще итерации, но с анализом зависимостей между ними
- **Аналитика:**
 - документация по-прежнему нужна как можно быстрее
 - смещение фокуса на учет зависимостей
 - расширение административных функций аналитика



Аналитик эпохи – портрет

- Множество возможных точек входа в специальность
- Готовность частично исполнять менеджерские функции
- Должен сочетать в себе в равной степени навыки аналитиков из традиционных и гибких методологий
- Плотнo задействован на протяжении всего цикла разработки
- Видит конечный результат



Аналитик эпохи – портрет



• Действия

- Пишет стори
- Выявляет зависимости
- Очень много коммуницирует, широкий спектр коммуникации

• Желания

- Учесть все зависимости
- Описать все-все-все детали, ничего не упустить
- Быть в хорошей скрам-команде

• Страхи

- Слишком конфликтов интересов
- Планирование слишком долгое, неееет
- Все равно все придется переделывать

Интересные ссылки

- [Семь основных методологий разработки](#)
- [Бизнес-анализ: от абстрактного замысла до внедрения и дальнейшего развития ИТ-решения](#)
- [Развитие управления проектами и критериев качества в ИТ](#)
- [SAFe или Scaled Agile Framework](#)
- <https://www.instagram.com/shencomix/>

Смотри, пиши



[bar_talks_rzn](https://www.instagram.com/bar_talks_rzn)



BARTalksRzn@EPAM.onmicrosoft.com