

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Саратовский государственный технический университет  
имени Гагарина Ю.А.»  
Социально-экономический институт  
**Кафедра «Экономика и маркетинг»**

**Направление подготовки:** 38.04.01 «Экономика»

**Программа магистратуры:** «Экономика нефтегазового комплекса»

**Тема выпускной квалификационной работы:**

«Разработка направлений снижения затрат при инженерно-технологическом сопровождении  
добывающих нефтегазовых организаций»

Выполнил: студент группы МЗЭКОН-331

Побережный Владимир Валериевич

Научный руководитель магистранта:

Морозов С.А., к.э.н., доц.

Саратов 2022

# Цель, объект и предмет выпускной квалификационной работы

**Цель:** расширение теоретико-методологической основы снижения затрат при организации инженерно-технологического сопровождения добывающих нефтегазовых организаций.

## **Задачи работы:**

- рассмотрение теоретическим и методологическим основ организации инженерно-технологического сопровождения добывающих нефтегазовых компаний;
- провести анализ экономической деятельности добывающих нефтегазовых компаний;
- разработка мероприятий по снижению затрат при инженерно-технологическом сопровождении добывающих нефтегазовых организаций.

# Объект и предмет исследования

- **Объект исследования** - организации нефтегазовой отрасли оказывающие услуги инженерно-технологического сопровождения добывающим организациям на примере ООО «Фестрдрил».
- **Предметом исследования** - бизнес-процессы инженерно-технологического сопровождения добывающих нефтегазовых организаций.

# Научная новизна работы:

- сформулированы принципы внедрения новых технологий при инженерно-технологическом сопровождении добывающих нефтегазовых организаций с позиции подрядчика, заключающиеся в выявлении «узких» мест, имеющих большие затраты на ведение процесса за счет внедрения системы внутреннего контроля, что позволит выявить перспективные направления совершенствования собственных услуг и в конечном итоге снизить затраты на оказываемые услуги на предприятии заказчика;
- предложена система внутреннего контроля бизнес-процессов подрядчика при инженерно-технологическом сопровождении добывающих нефтегазовых организаций, что позволит разработать и рекомендовать к внедрению на предприятии заказчика технологии снижения эксплуатационных затрат.

# Основные стратегические проблемы отрасли

Стратегические проблемы отрасли	Влияние на компании
Снижение объемов добычи нефти в России по сделке ОПЕК+	Перенос сроков реализации ряда нефтегазовых проектов и снижение спроса на услуги нефтесервисных компаний
Развитие собственных сервисов российскими ВИНК	Сокращение объемов открытого рынка, повышение конкуренции между оставшимися независимыми компаниями
Рост требований заказчиков к технологиям, санкции на покупку иностранного оборудования	Необходимость проводить программу технического перевооружения в условиях низкой рентабельности, роста долговой нагрузки и отсутствия свободных средств
Ухудшение качества запасов и снижение добычи в традиционных регионах	Усложнение технологий работ, необходимость мобилизации в удаленные регионы
Переход к конкуренции по цене в большинстве сегментов рынка	Внедрение эффективной операционной модели для выполнения работ с минимальной себестоимостью
Изменение мирового энергетического баланса в пользу возобновляемых источников энергии	Пересмотр продуктового портфеля и увеличение доли нефтегазовых заказчиков в выручке

- Организационная структура ООО «Фестдрилл»

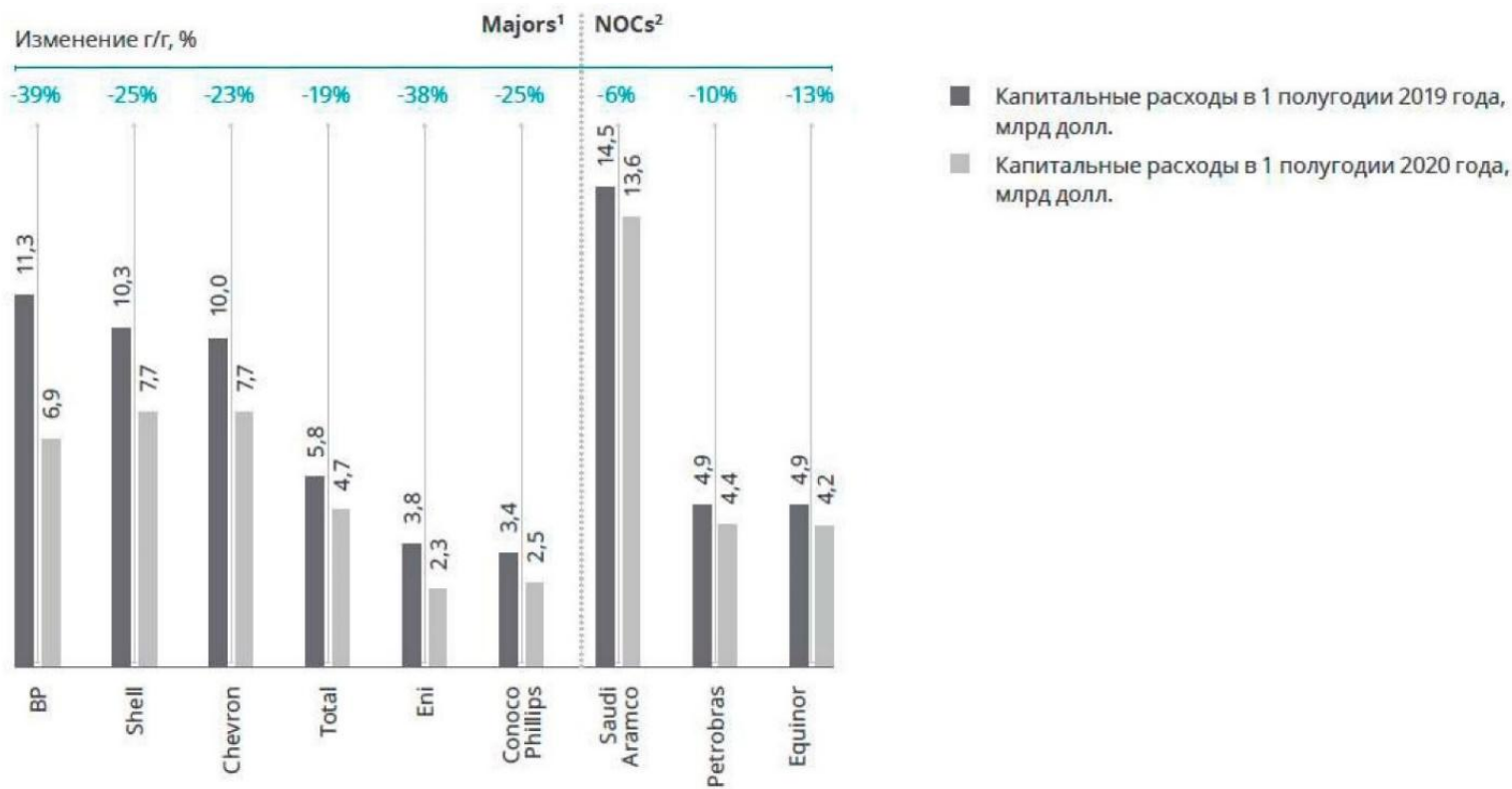
ООО «Фестдрилл» специализируется на инженерно-технологическом сопровождении нефтегазовых компаний, основано в 2008 году в городе Саратов.



# Ключевые показатели финансовой (бухгалтерской) отчетности ООО «Фестдрилл», млн руб.

Показатель	Год			Темп роста, %		Темп прироста, %
	2018	2019	2020	2018-2019	2019-2020	2018-2020
Баланс	43,23	44,38	65,6	102,66%	147,81%	143,98%
Капитал	12,1	17,05	18,85	140,91%	110,56%	78,46%
Выручка	103,96	135,96	153,09	130,78%	112,60%	86,10%
Чистая прибыль	4,57	4,94	2,25	108,10%	45,55%	42,14%

# Капитальные расходы нефтегазовых компаний в первом полугодии 2019 и 2020 годов, млрд долл. США



<sup>1</sup> Крупнейшие частные нефтегазовые компании

<sup>2</sup> Государственные нефтегазовые компании

# Рынок нефтесервиса в РФ, млрд долл. США



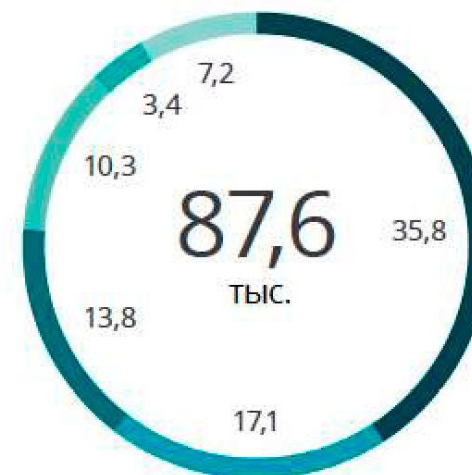


# Изменение капитальных и операционных расходов крупнейшими российскими нефтегазовыми компаниями, трлн руб.

## Количество законченных ремонтов скважин в 2019 году, тыс.



Текущие ремонты

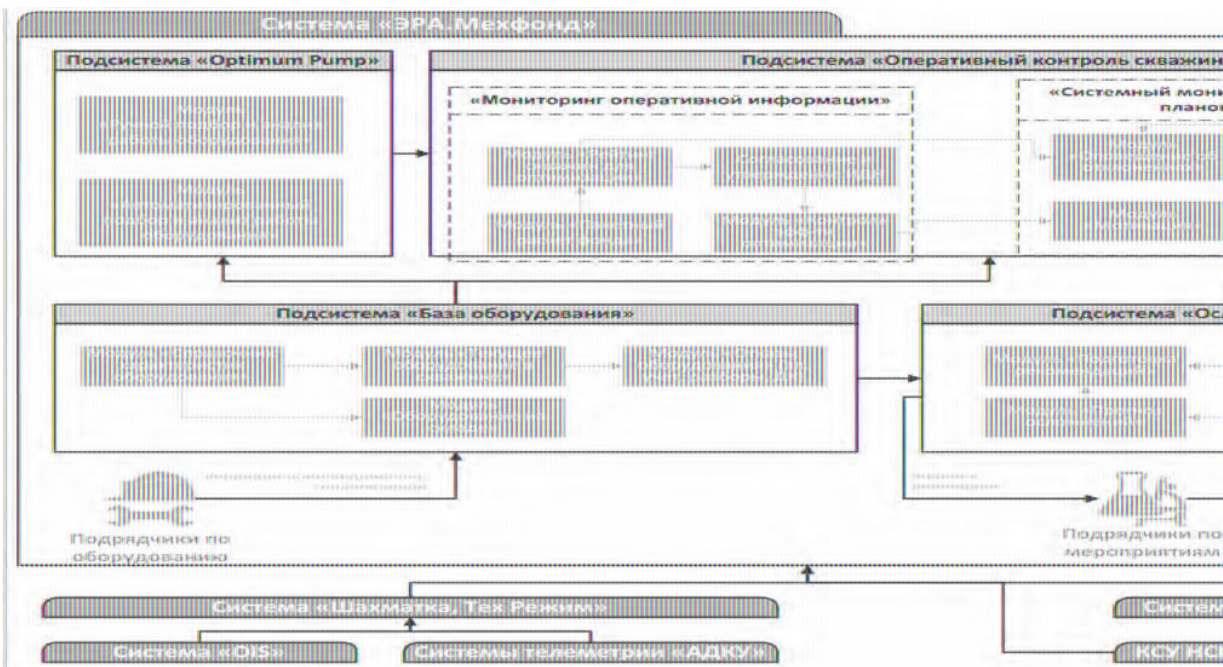


Капитальные ремонты



- Роснефть (включая Башнефть)
- Сургутнефтегаз
- ЛУКОЙЛ
- Газпром нефть
- Татнефть
- Другие

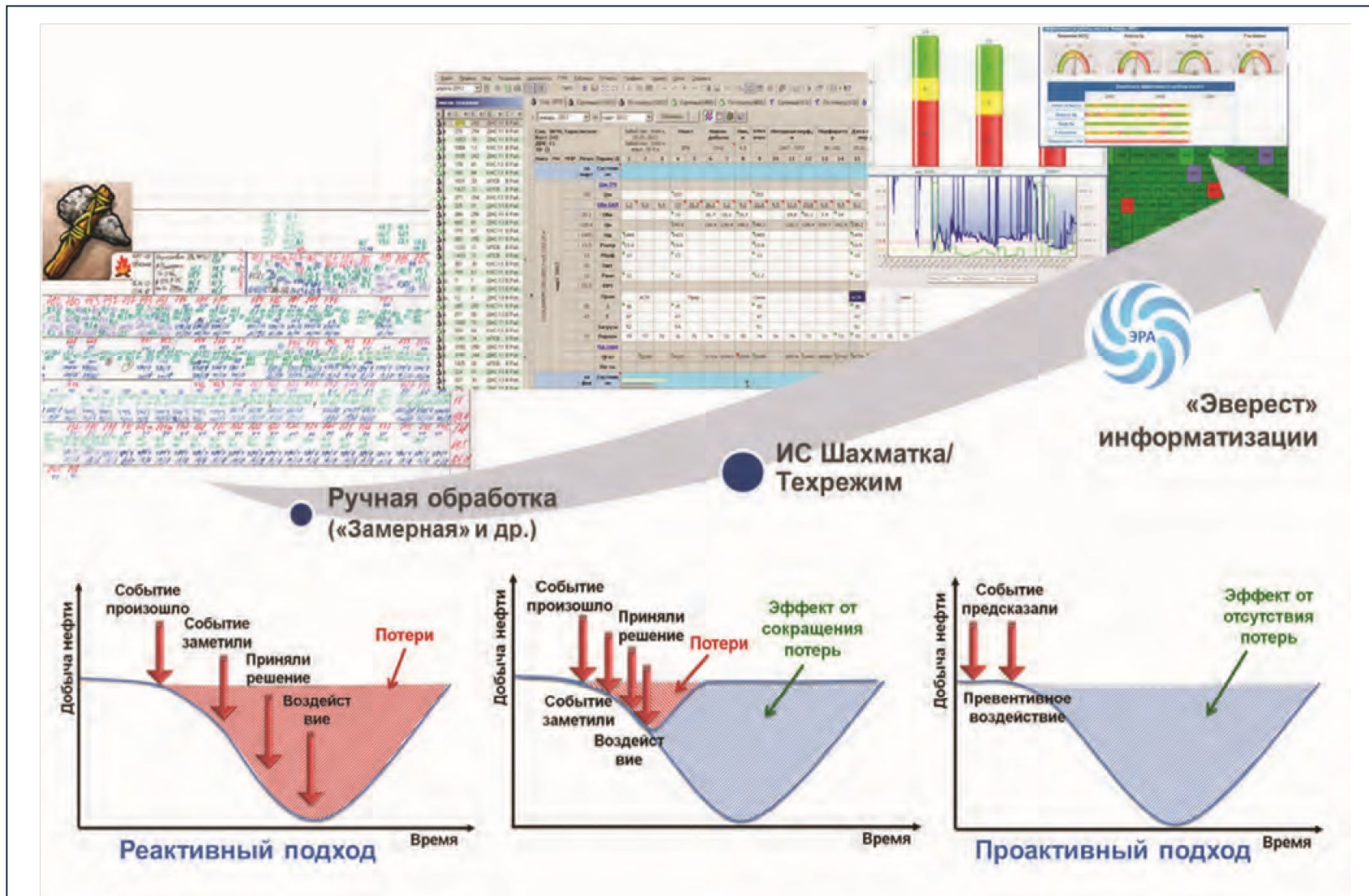
# Иерархическая структура ИС «ЭРА.Мехфонд»



# Оценка затрат выполненных работ по направлениям



# Направления снижения затрат



# Выявленные проблемы инженерно-технологического сопровождения добывающих нефтегазовых организаций

- 1) компаниям заказчикам не удобно оптимизировать процессы организуемые аутсорсинговыми организациями;
- 2) высокая конкуренция на рынке инженерно-технологического сопровождения добывающих нефтегазовых организаций.

## Предложенные решения:

- аудит общего построения системы внутреннего контроля аудит ее операционной эффективности компаний инженерного сопровождения нефтегазовых компаний;
- переход от трехуровневой (функциональнооперационной) системы управления к двухуровневой (функционально-процессной);
- аутсорсинг непрофильных бизнес-процессов.