

Деловая игра: Принятие решения для полиграфической компании

Дорожинский Семён

Печелиев Станислав

Черкасов Максим

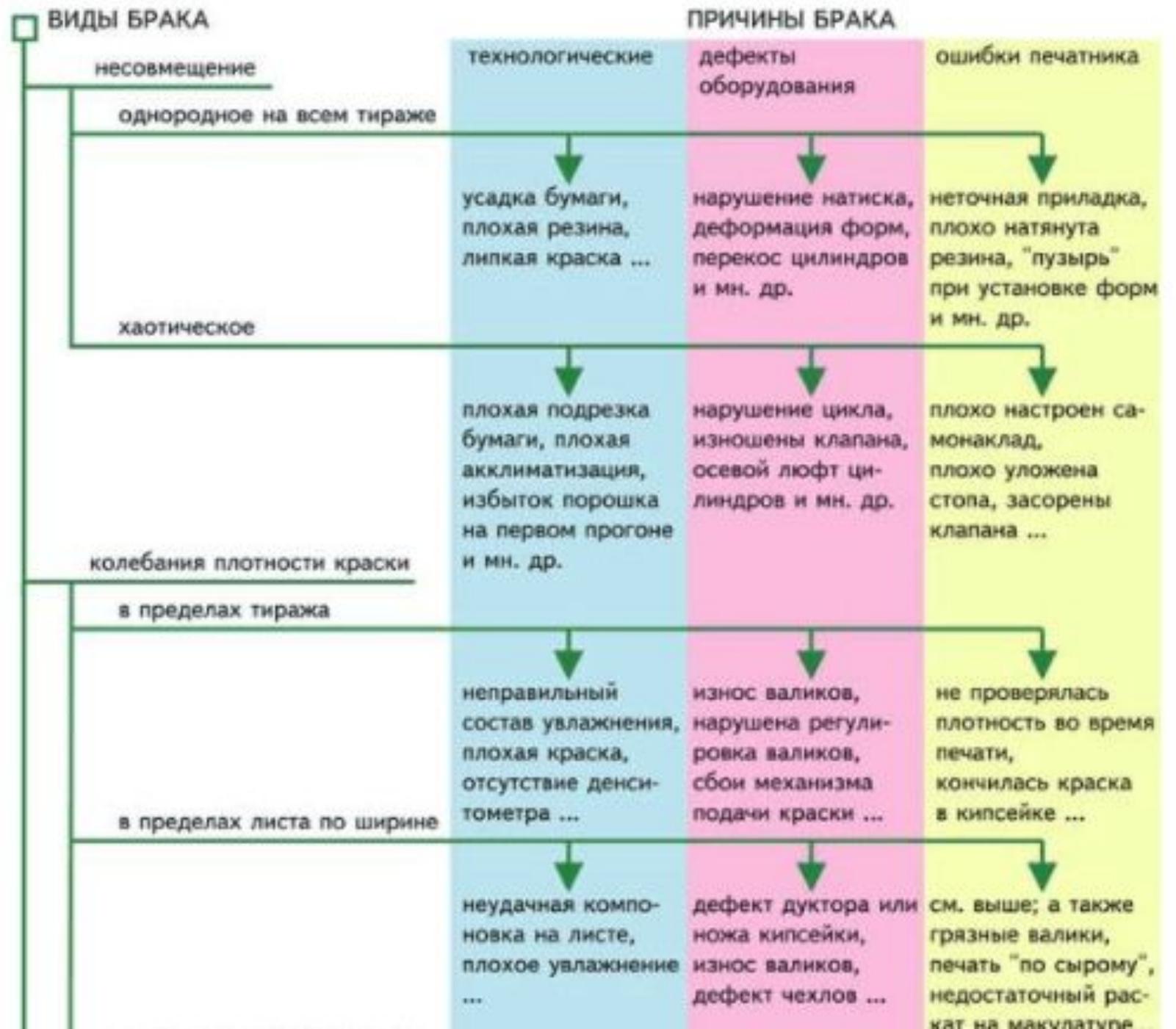
Создание собственного научно-исследовательского отдела по совершенствованию технологии и организации производства

- **Тип роста:** интенсивный
- **Содержание:** адаптация уже существующих технологий в данной области и создание (оформление патентов) новых технологий организации производства
- **Варианты работы:** собственные разработки, курирование разработок по заказу, смешанная работа
- **Риск реализации:** высокий

НИОКР у производства

- Низкая доля НИОКР у производств в РФ - нехватка свободных средств – проведение НИОКР и создание технологий «на продажу» при успешных разработках не встретит сильной конкуренции
- Исследования и разработки – высоко рисковые проекты, которые могут не окупиться, а исследования могут ни к чему не привести. Нивелирование данных рисков возможно через
 - Проработанную систему рекрутинга и отбора талантов
 - Проработку уже имеющихся технологий в данной сфере
- Для данного бизнеса (типография) исследования и разработки слабо применимы. При внедрении данной идеи требуется:
 - Выделение данного направления как отдельного направления бизнеса
 - Исследовать не только технологию производства но и организацию, в том числе на уровне управления персоналом, логистики
- В данной сфере есть проблема сильного износа оборудования. Разработки в данной сфере будут очень востребованы и как минимум приведут к экономии затрат на обновление оборудования, а как максимум – сделают направление исследование основным в бизнесе

Виды браков в полиграфии и



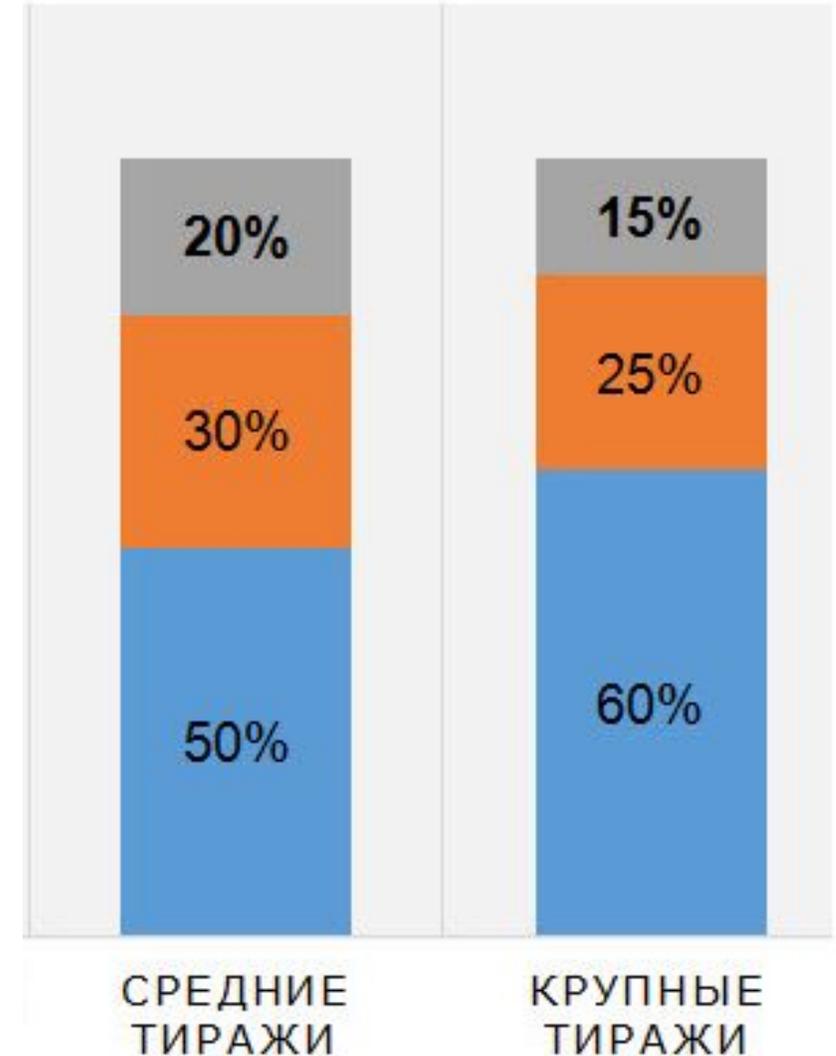
Решаемые проблемы

- Снижение времени допечатной подготовки
- Снижение брака (технологического, оборудования)
- Снижение расходов на ФОТ
- Возможность увеличения добавленной стоимости

■ Прямые затраты (материалы)

■ Условно постоянные затраты (зарплата, электроэнергия, аренда и пр.)

■ Добавленная стоимость



Сумма трат

Расход	Сумма
Создание лаборатории	20 млн
Затраты на покупку патентов	10 млн
Расходные материалы на проведение экспериментов и испытаний	10 млн
ИТОГО	40 млн

Расход	Сумма
Затраты на покупку патентов	30 млн
Затраты на внедрение	10 млн
ИТОГО	40 млн

На практике, траты на НИОКР не регламентируются, и их ограничение негативно сказывается на проводимые исследования

Выводы

- Данное внедрение неизбежно требует и **повышения квалификации работников** (предложение 2), так как высокие технологии требуют высоких навыков
- Есть **2 варианта развития** в данном решении (собственные разработки, и курирование разработок) Первый вариант более рискованный, но и имеет больше перспектив.
- Перечень решаемых проблем может быть **обширным** и ограничивается только объемом средств
- Итог: **скорее да, чем нет, но при определенных условиях**