Организация деятельности складского хозяйства предприятия (на примере торговой организации ИП Маньшина Л.Е.)

Объект, предмет и цель исследования

Цель работы

- разработка рекомендаций по совершенствованию управления и организации деятельности складского хозяйства ИП Маньшина Л.Е.

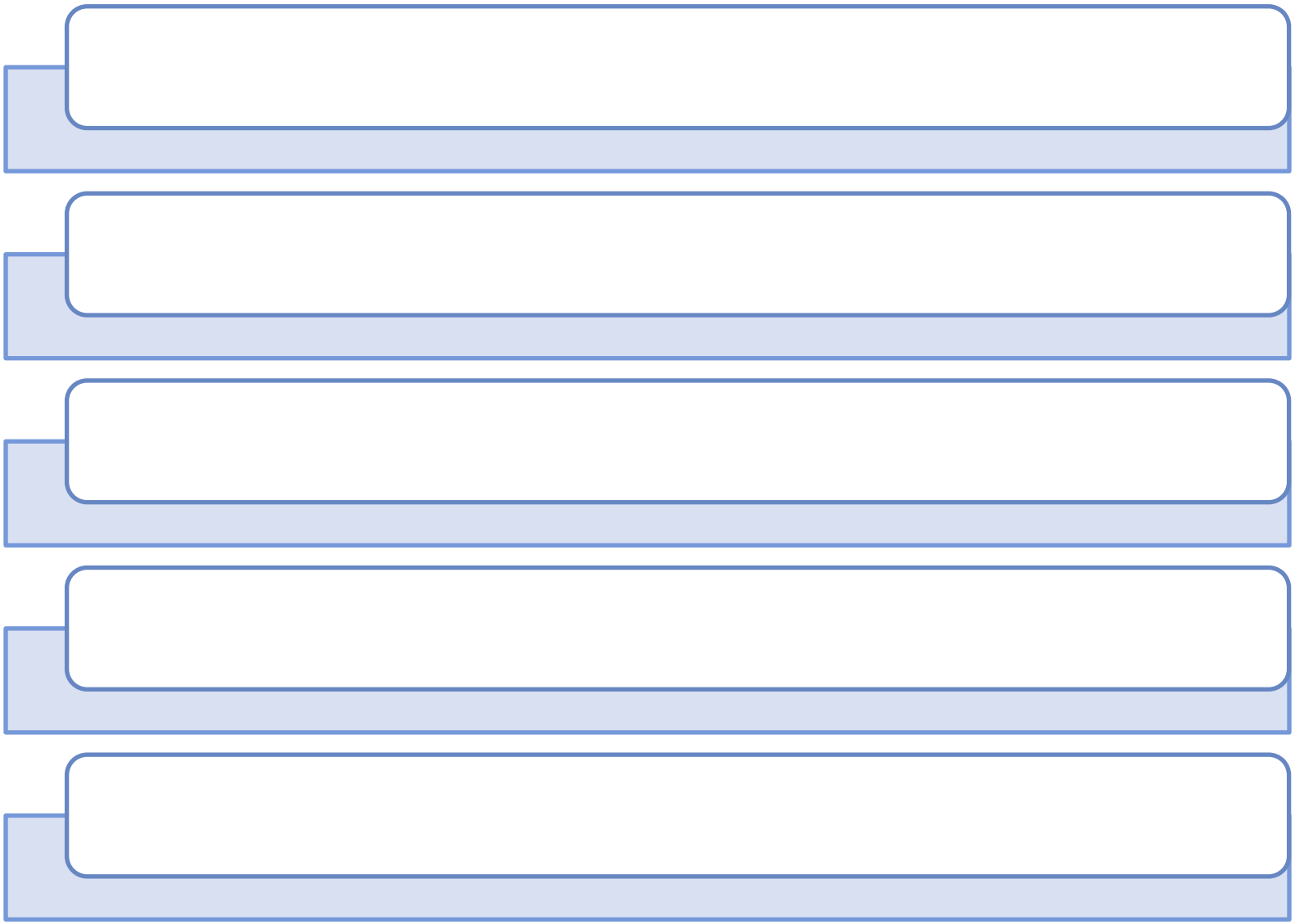
ОБЪЕКТ

фирма ИП Маньшина Л.Е., являющаяся оптовой организацией по торговле замороженными полуфабрикатами и мороженым

Предмет:

является совокупность социально-экономических отношений, которые возникают в процессе организации деятельности складского хозяйства

Задачи работы



Основные задачи складского хозяйства

- Сохранение качества продукции
- Рациональное размещение запасов
- Создание необходимого ассортимента
- Подготовка товаров к продаже.

SWOT анализ торгового предприятия ИП Маньшина Л.Е.

Сильные стороны		Слабые стороны	
рейтинг	параметр	рейтинг	параметр
1	большой ассортимент продукции	1	технологическая оснащённость
2	техническая оснащённость	2	сезонность
3	наличие постоянных клиентов	3	зависимость от поставщиков
Возможности		Угрозы	
1	новые рынки сбыта	1	появление новых конкурентов
2	новые товарные группы	2	изменение поведения при выборе товара
3	охват новых потребностей текущих клиентов	3	обеспечение сохранности продукции

Рекомендации по выявлению и устранению угроз

	возможности	**угрозы**
	новые рынки сбыта	появление новых конкурентов
	новые товарные группы	изменение поведения при выборе товаров
	охват новых потребностей текущих клиентов	обеспечение сохранности продукции
сильные стороны		
широкий ассортимент продукции	найти новые рынки сбыта, применив широкий ассортимент продукции	анализ рынка
техническая оснащённость	усовершенствование автопарка, которое позволит ввести новые товарные группы	устаревший автопарк, не оснащённый техническим оборудованием, нехватка специальной техники
наличие постоянных клиентов	предоставить для постоянных клиентов уникальные предложения	анализ рынка, предоставление возможности выбора
слабые стороны		
технологическая оснащённость	применение IT услуг	нет специалистов, недостаточная мощность компьютерного

Количественная характеристика предприятия

Структура	Количество человек
Директор	1
Высшее руководство	2
Руководители подразделений	6
Исполнители	25
Младший обслуживающий персонал	4
Сезонные рабочие	5-7

Факторы, которые благоприятно сказываются на деятельности работников в складском хозяйстве

1. планировка рабочих мест с перестановкой оборудования при необходимости
2. обучение и ознакомление рабочих с возможностями нового оборудования;
3. наличие в складском хозяйстве систем материального и морального стимулирования;
4. нормирование времени труда и отдыха;
5. учёт физиологических особенностей трудовой деятельности человека, применение методик эргономики.
6. микроклиматический контроль и химический контроль воздуха в складских помещениях
7. контроль уровня освещённости

Задачи, которые необходимо решить на предприятии ИП Маньшина Л.Е

Типы ТСД

- ТСД начального класса
- Карманный ПК
- Полноразмерный ТСД
- ТСД пистолет с рукояткой
- Носимые ТСД
- Транспортные ТСД

Текущие затраты организации

- Оплата за сверхурочную работ кладовщиков и грузчиков (в месяц)

  3186,92*2+2625*8=27373 рублей 84 копейки.

- Оплата за сверхурочную работу водителей (в месяц)

  8*3375=27000 рублей

Итого переплата за месяц	Итого переплата за сезон (4 месяца)
54373 рубля 84 копейки	217495 рубля 36 копеек

Виды ТСД, наиболее подходящие по характеристикам данной организации

1. • Терминал сбора данных Symbol-Motorola MC21XX – 36 361 рублей
2. • Cifer 8300L (2мб) Индустриальный терминал сбора данных, лазерный сканер – 39 059 рублей
3. • Терминал сбора данных MobileBase DS5 3.5. – 57 896 рублей

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!