

Планирование риска на предприятии

Анищенко Я. В.

ТТ18-06МИТ

Хозяйственный риск, сущность, место и роль в планировании на предприятии.

- Риск – это ожидаемая опасность потерь; действие, ориентированное на удачу, требующее смелости, решительности, предприимчивости в надежде получить дополнительные выгоды или снизить до минимума возможный ущерб.



□ **Хозяйственный риск** это — решение или действие в условиях неопределенности, связанное с производством продукции, товаров, услуг, их реализацией, товарно-денежными и финансовыми операциями, коммерцией, осуществлением социально-экономических и научно-технических проектов, в процессе которых есть возможность оценить ситуацию и достичь предпочтительных по отношению к другим субъектам результатов либо понести наименьшие потери.



Потери делят на:

Материальные

Трудовые

Финансовые

**Потери
времени**

Социальные

Для анализа риска используются следующие методы:



Показатели и методы оценки риска в планировании

Определенные области или зоны риска в зависимости от величины потерь:

- - безрисковая зона;
- - зона критического риска;
- - зона катастрофического риска.



Кривая распределения вероятностей возможных потерь прибыли

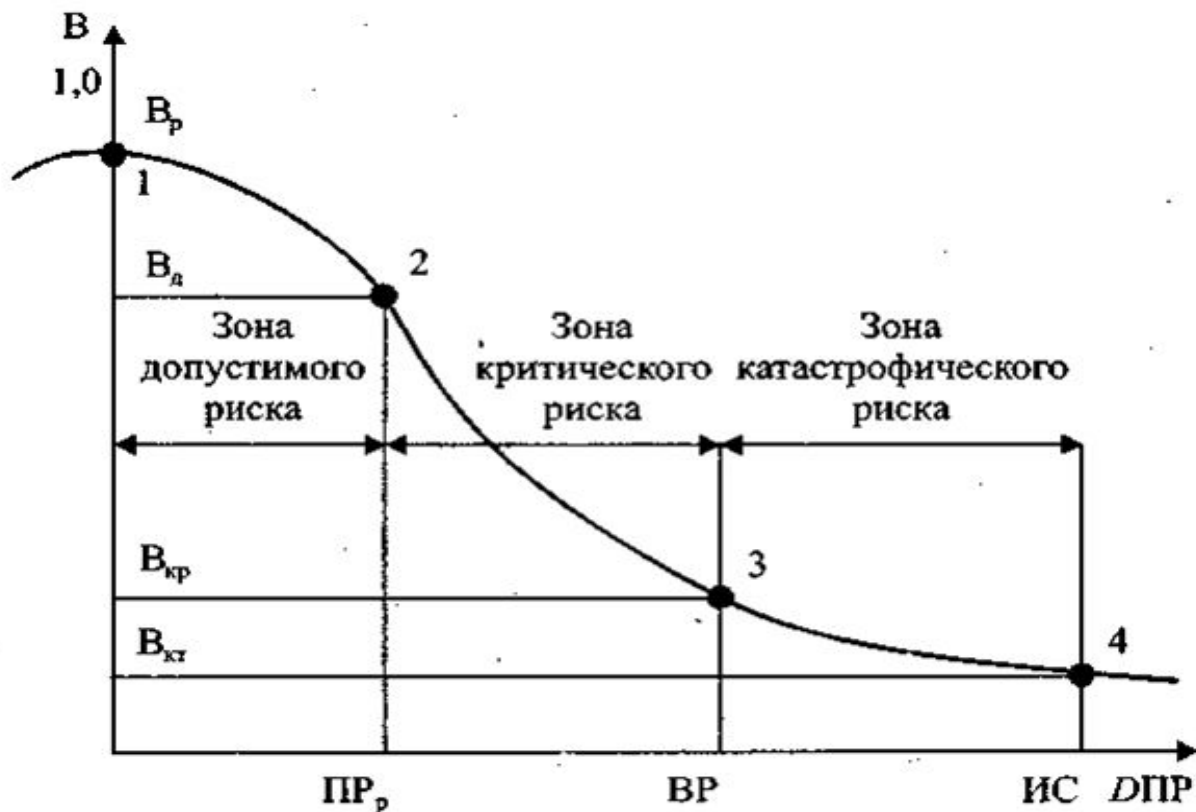


Рис. 6.3. Типичная кривая распределения вероятностей возникновения определенного уровня потерь прибыли

Методы снижения риска

Группы методов:

▣ **технические:**

- системы противопожарного контроля;
- банковские электронные расчеты;
- охранная сигнализация;

▣ **правовые:**

- страхование;
- залог;
- неустойка (штраф, пеня);
- поручительство (гарантия);
- задаток;

▣ **организационно-экономические:**

- комплекс распорядительных мер, направленных на предотвращение потерь от риска в случае наступления неблагоприятных обстоятельств, а также на их компенсацию в случае возникновения потерь.

Распространенные методы снижения риска в стратегическом планировании

1. Страхование. Представляет собой систему возмещения убытков страховщиками при наступлении страховых случаев из специальных страховых фондов, формируемых за счет страховых взносов, уплачиваемых страхователями.

2. Поручительство. Данный вид предусматривает, что при недостаточности средств у должника поручитель несет ответственность по его обязательствам перед кредитором.

3. Залог. Данный метод риска относится к способам обеспечения исполнения обязательств, при котором кредитор (залогодержатель) имеет право в случае невыполнения должником (залогодателем) обеспеченного залогом обязательства получить удовлетворение своего требования из стоимости заложенного имущества преимущественно перед другими кредиторами.

4. Распределение риска. Чаще всего этот способ снижения риска применяется в случае разработки и реализации проекта несколькими исполнителями (инвесторами, проектировщиками, строителями, заказчиком).

5. Резервирование средств. Создание резервов ресурсов на покрытие непредвиденных расходов позволяет компенсировать риск, возникающий в процессе реализации планов предприятия, и тем самым ликвидировать различные «сбои» в работе.

Спасибо за внимание!

