

# Планирование риска на предприятии

Анищенко Я. В.

ТТ18-06МИТ

## Хозяйственный риск, сущность, место и роль в планировании на предприятии.

- Риск – это ожидаемая опасность потерь; действие, ориентированное на удачу, требующее смелости, решительности, предприимчивости в надежде получить дополнительные выгоды или снизить до минимума возможный ущерб.



□ **Хозяйственный риск** это — решение или действие в условиях неопределенности, связанное с производством продукции, товаров, услуг, их реализацией, товарно-денежными и финансовыми операциями, коммерцией, осуществлением социально-экономических и научно-технических проектов, в процессе которых есть возможность оценить ситуацию и достичь предпочтительных по отношению к другим субъектам результатов либо понести наименьшие потери.



# Потери делят на:

**Материальные**

**Трудовые**

**Финансовые**

**Потери  
времени**

**Социальные**

# Для анализа риска используются следующие методы:



# Показатели и методы оценки риска в планировании

Определенные области или зоны риска в зависимости от величины потерь:

- - безрисковая зона;
- - зона критического риска;
- - зона катастрофического риска.



# Кривая распределения вероятностей возможных потерь прибыли

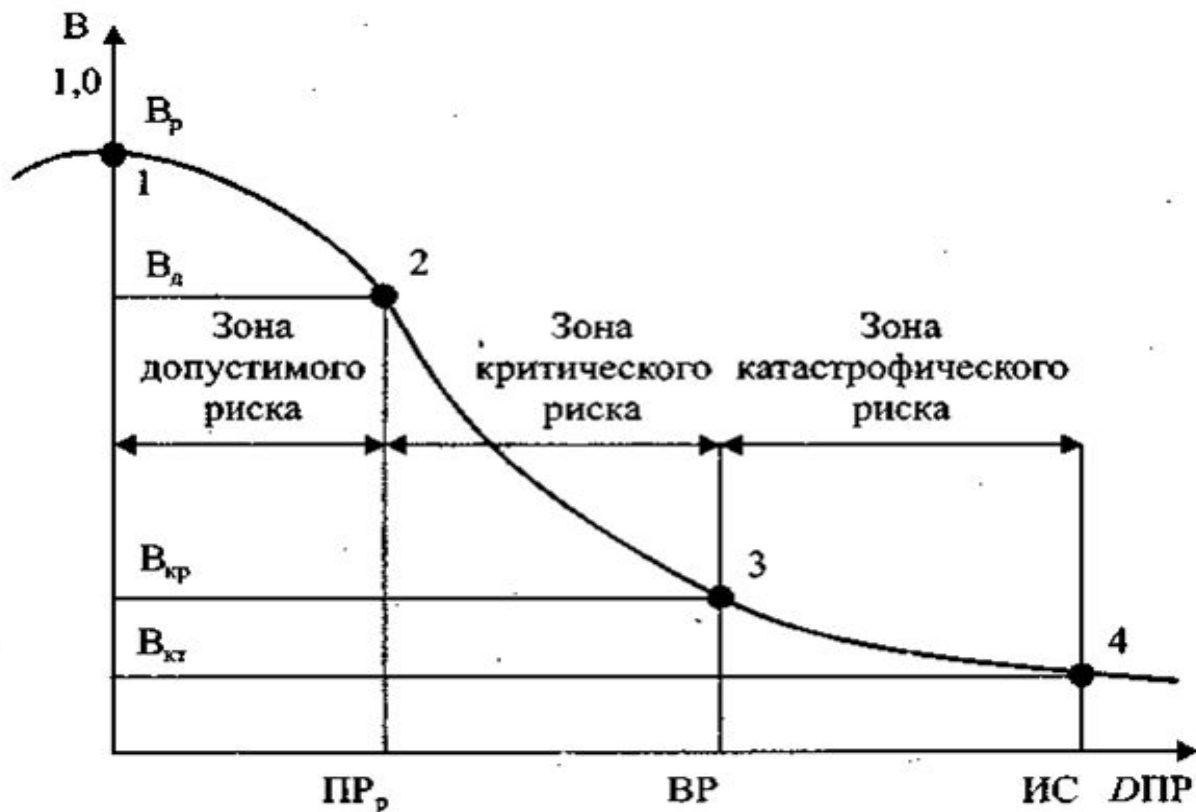


Рис. 6.3. Типичная кривая распределения вероятностей возникновения определенного уровня потерь прибыли

# Методы снижения риска

## Группы методов:

### ▣ **технические:**

- системы противопожарного контроля;
- банковские электронные расчеты;
- охранная сигнализация;

### ▣ **правовые:**

- страхование;
- залог;
- неустойка (штраф, пеня);
- поручительство (гарантия);
- задаток;

### ▣ **организационно-экономические:**

- комплекс распорядительных мер, направленных на предотвращение потерь от риска в случае наступления неблагоприятных обстоятельств, а также на их компенсацию в случае возникновения потерь.



# Распространенные методы снижения риска в стратегическом планировании

**1. Страхование.** Представляет собой систему возмещения убытков страховщиками при наступлении страховых случаев из специальных страховых фондов, формируемых за счет страховых взносов, уплачиваемых страхователями.

**2. Поручительство.** Данный вид предусматривает, что при недостаточности средств у должника поручитель несет ответственность по его обязательствам перед кредитором.

**3. Залог.** Данный метод риска относится к способам обеспечения исполнения обязательств, при котором кредитор (залогодержатель) имеет право в случае невыполнения должником (залогодателем) обеспеченного залогом обязательства получить удовлетворение своего требования из стоимости заложенного имущества преимущественно перед другими кредиторами.

**4. Распределение риска.** Чаще всего этот способ снижения риска применяется в случае разработки и реализации проекта несколькими исполнителями (инвесторами, проектировщиками, строителями, заказчиком).

**5. Резервирование средств.** Создание резервов ресурсов на покрытие непредвиденных расходов позволяет компенсировать риск, возникающий в процессе реализации планов предприятия, и тем самым ликвидировать различные «сбои» в работе.

**Спасибо за внимание!**

