

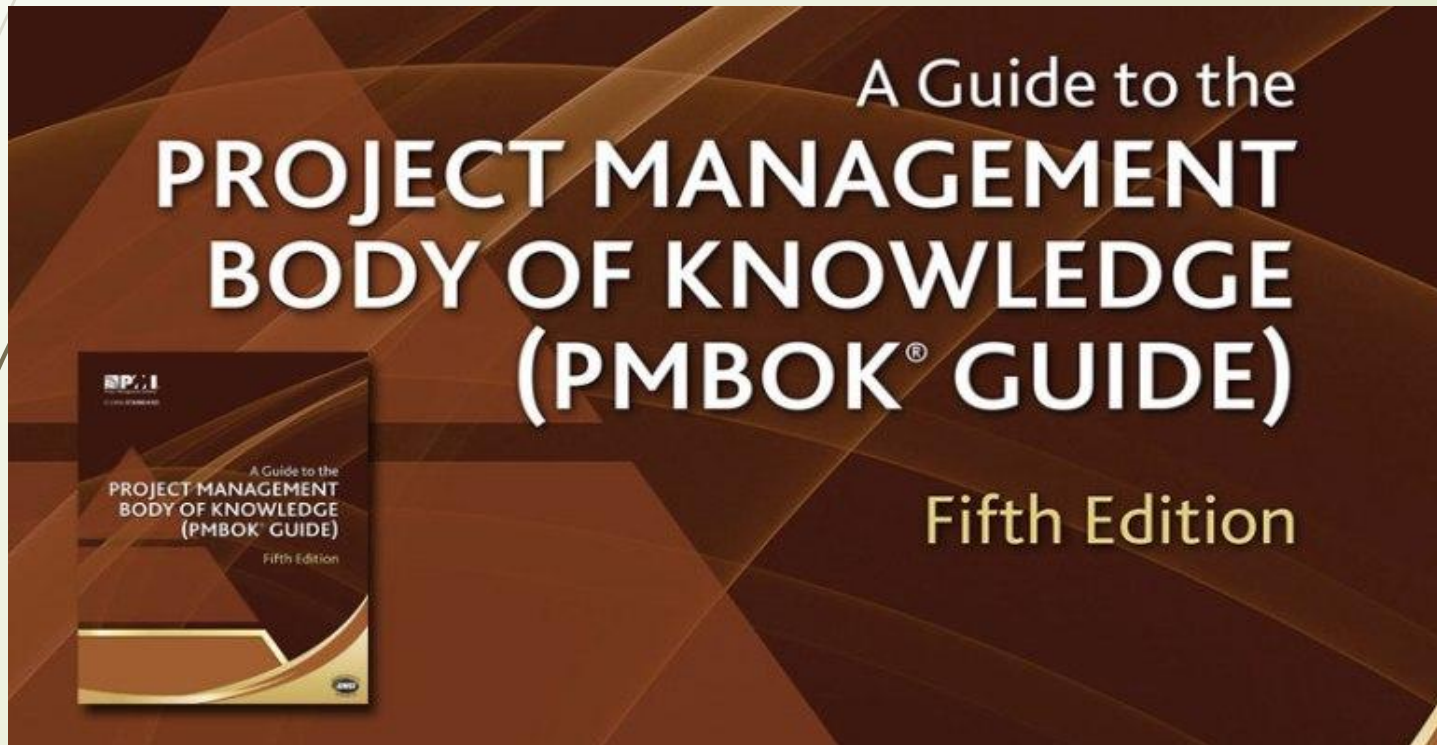
**Российский Государственный Социальный  
Университет**

**Основные  
процессы  
проекта**

**г. Москва  
2018 г.**

# PROJECT MANAGEMENT BODY OF KNOWLEDGE

Свод знаний проектного менеджмента вводит основные понятия и разъясняет ключевые положения в области создания проектов и управления их процессами.



# ПРОЕКТНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Управление проектом = управление процессами проекта

## ПРОЕКТ

ИНИЦИАЦИЯ	ПЛАНИРОВАНИЕ	ИСПОЛНЕНИЕ	ЗАВЕРШЕНИЕ
Процесс 1	Процесс 1	Процесс 1	Процесс 1
Процесс 2	Процесс 2	Процесс 2	Процесс 2

# ОСНОВНЫЕ ПРОЦЕССЫ ПРОЕКТНОГО МЕНЕДЖМЕНТА

**В самом общем виде методология проектного менеджмента определяет и формализует процедуры, методы и инструменты реализации пяти групп управленческих процессов**



# ИНИЦИАЦИЯ ПРОЕКТА

**Процесс управления проектом, результатом которого является авторизация и санкционирование начала проекта или очередной фазы его жизненного цикла.**

**Разработка концепции**

**Рассмотрение и утверждение  
проекта**

**Принятие решения о начале  
проекта**

# ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОЕКТА (I)

**Непрерывный процесс, направленный на определение и согласование наилучшего способа действий для достижения поставленных целей проекта с учетом всех факторов его реализации.**

## ПРОЦЕССЫ ПЛАНИРОВАНИЯ

### ОСНОВНЫЕ

- 1) Планирование целей
- 2) Декомпозиция целей
- 3) Определение состава операций
- 4) Оценка длительностей и объёмов работ
- 5) Определение ресурсов и их назначения
- 6) Оценка стоимостей
- 7) Составление расписания, и бюджета
- 8) Определение критериев успеха

# ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОЕКТА (II)

*Комплексная, многокритериальная функция, предполагающая рассмотрение, анализ и прогнозирование нескольких функциональных областей проекта.*

## ПРОЦЕССЫ ПЛАНИРОВАНИЯ

### ВСПОМОГАТЕЛЬНЫЕ

- 1) Планирование качества
- 2) Планирование организации
- 3) Назначение персонала
- 4) Планирование взаимодействия
- 5) Оценка рисков
- 6) Разработка реагирования
- 7) Планирование поставок
- 8) Разработка условий

# ОРГАНИЗАЦИЯ ИСПОЛНЕНИЯ ПРОЕКТА

**Процесс обеспечения реализации плана проекта путем организации выполнения включенных в него работ и координации исполнителей.**

## Основные процессы

Управление  
изменениями

Управление  
ресурсами

Управление  
целями

Управление  
целями

## Вспомогательные процессы

Управление  
рисками

Управление  
контрактами



# КОНТРОЛЬ ИСПОЛНЕНИЯ ПРОЕКТА

Сбор отчётности

Сравнение плановых и фактических  
показателей

Детальный анализ

Прогнозирование достижения целей

Учёт корректирующих воздействий

Принятие решений о воздействиях и изменениях

# ЗАВЕРШЕНИЕ ПРОЕКТА

*Процесс формального окончания работ и закрытия всего проекта.*

## ПРОЦЕДУРЫ ЗАВЕРШЕНИЯ

Сдача результатов проекта заказчику

Постпроектный отчёт

Заключительная документация

Список вопросов и заключительных работ

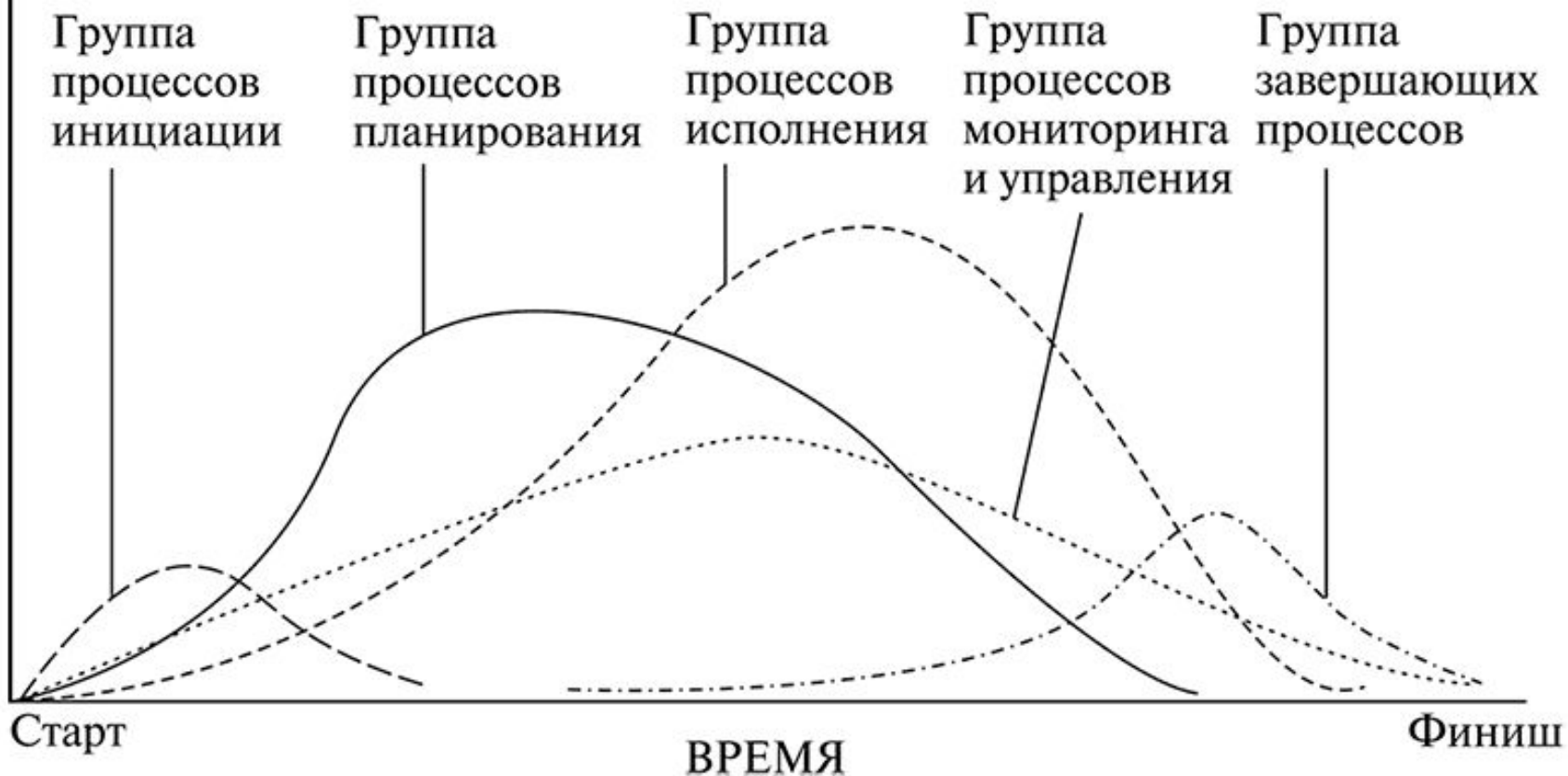
Разрешение спорных вопросов

Роспуск команды

Анализ полученного опыта

# ГРУППЫ ПРОЦЕССОВ ВО ВРЕМЕНИ

Уровень взаимодействия процессов



# ЗАКЛЮЧЕНИЕ

**Основные процессы проектного менеджмента – это неотъемлемые части разработки любого проекта, в результате которых первичная информация и планы преобразуются в скоординированный, продуманный, учитывающий сроки и риски план действий.**

# Информационные ресурсы

- 1) [google.com](http://google.com)
- 2) Владимир Либерзон – Процессы управления проектами ([iteam.com/publications](http://iteam.com/publications))
- 3) [pmpractice.ru](http://pmpractice.ru)
- 4) [osp.ru](http://osp.ru)