



Технико-экономическое обоснование проекта

19 декабря 2019 года

С чего начинать ТЭО?

1. Изучение потребностей рынка - Производят, то что Продано
2. Выбор УТП (Уникальное Торговое Предложение)
3. Цепочка создания Добавленной Стоимости-продумать все детали как будет оказываться услуга или производиться продукт с самого начала до расчётов с Заказчиком



Стартовый капитал

1. Основной капитал
- 2.оборотный капитал

3. 10 Блоков для расчета ТЭО

Что такое малый и средний бизнес?

Базовый закон - Федеральный закон от 24.07.2007 № 209-ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации» с дополнениями и изменениями (ред. от 27.11.2017).

К субъектам малого и среднего предпринимательства относят:

- хозяйственные общества (АО, ООО);
- индивидуальных предпринимателей;
- и другие формы.



Цепочка ценности



ЦИКЛ ДЕМИНГА

Предсказуемость и
самосовершенствование
организации



ЦЕПОЧКА ЦЕННОСТИ

Повышение операционной
прибыли

Критерии МСП

Федеральный закон от 03.08.2018 № 313-ФЗ установил новые критерии малого бизнеса в России. ИП также должны соответствовать этим критериям

Основные критерии

Для кого	Предельные значения выручки	Средняя численность работников
Для микропредприятий	120 млн руб.	15 человек
Для малых предприятий	800 млн руб.	16–100 человек
Для средних предприятий	2 000 млн руб.	101–250 человек

Статистика по МСП

Доля малого и среднего бизнеса в российской экономике составляет **21,9%**. Соответствующие данные на своем сайте впервые опубликовал Росстат. Это оценка за 2017 год, итоги 2018 года еще не подведены.

источник: РБК



Статистика по МСП

В нашей стране на сегодняшний день только 18% граждан трудятся в секторе МСП. Для сравнения: в Италии это число вплотную приблизилось к 80%. Далее следуют Португалия, Испания и даже Турция. Россия же довольствуется ролью бизнес-аутсайдера, несмотря на громкие рапорты о поддержке малого и среднего предпринимательства.



Статистика по МСП



По состоянию на 10 января 2019 года:

- Количество в реестре МСП зафиксировано 6,04 млн организаций
- Число занятых в секторе МСП составило 15,87 млн работников (за год снижение составило 1,5% на 233 тысячи человек)
- 95,5% сегмента МСП составляют микропредприятия — это компании с годовым доходом не более 120 млн рублей и среднесписочной численностью сотрудников до 15 человек

Развитие МСП-масштабный резерв экономического роста России-все знают и понимают!

- Создает рабочие места
- Обеспечивает население доходами
- Наполняет федеральную казну налогами

Планы государства:

- к 2024 году увеличить долю МСП в экономике России до 40%,
- отказ от контрольно-надзорных тисков, в которых оказался буквально зажат малый и средний бизнес

Справочно:

В нашей стране насчитывается 197 органов контроля и надзора. Они осуществляют 236 функций и следят за 2 миллионами требований. Предприниматели, занятые в малом и среднем бизнесе, просто не в силах выполнить все требования надзорных органов. Если в Великобритании действует 18 норм, которые должны соблюдать кафе и рестораны, то в России их более 6 тысяч.

Налогообложение ИП на упрощенной системе

Налог УСН (6%,15%) от Дохода или Доходы минус Расходы

Фиксированная часть страховых взносов не зависит от получаемого дохода,

для ИП на 2019 год составляют - 36 238 руб. в год:

- пенсионные взносы- 29 354 руб.,
- взносы на мед. страхование- 6 884 руб.
- На 2020 год 32 448 р. и 8 426 руб. соответственно. Итого 40 874 руб.

Страховые взносы в фиксированном размере индивидуальные предприниматели уплачивают не позднее 31 декабря текущего календарного года,

Платежи по взносам желательно дробить на квартальные, чтобы уменьшать налог УСН

Пенсионные взносы виде 1% с суммы дохода, превышающей 300 тыс. рублей, - не позднее 1 июля года, следующего за истекшим.

Страховые взносы

МСП и ИП при наличие работников уплачиваются страховые взносы:

В Пенсионный фонд -22%,

В фонд социального страхования -2,9%

В фонд медицинского страхования- 5,1%

ФСС по НС по отраслевому тарифу от 0,2%

С 2019 года поменялись условия для пониженных тарифов. В частности, больше не действуют пониженные тарифы для организаций и предпринимателей на УСН, которые были заняты определенными видами деятельности

Наш регион входит в состав пилотных проектов при выплате пособий по временной нетрудоспособности и по беременности и родам.

Все выплаты пособий производятся из ФСС напрямую получателям пособия.

Расчет пособий производит работодатель и передает реестр в ФСС.

Как и где искать новые возможности и ресурсы для развития в кризис



Схема выбора организационно- правовой формы

Следующие этапы выбора организационно- правовой формы можно представить:



Затраты – ключевой объект системы управления бизнесом

Затраты (издержки) - любые расходы, которые производит компания в ходе своей деятельности.

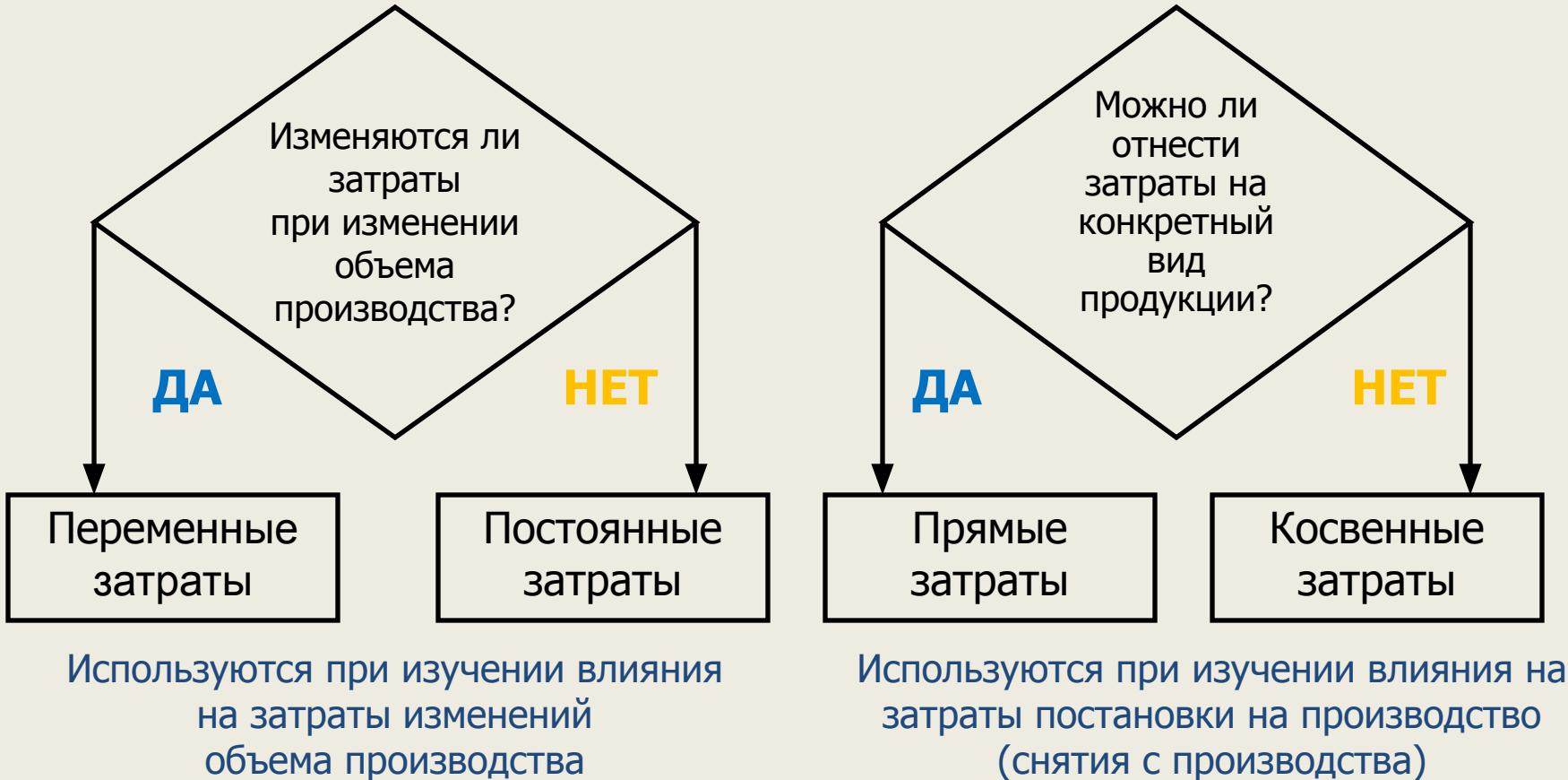
Их экономия - главный фактор получения дополнительной прибыли:

$$\begin{array}{r} \text{ВЫРУЧКА} \\ - \\ \text{ЗАТРАТЫ} \\ \hline = \text{ПРИБЫЛЬ} \end{array}$$

**Вопрос: всякие ли
затраты участвуют
в расчете прибыли?**

КЛАССИФИКАЦИЯ ЗАТРАТ

Два способа классификации затрат



Разработка плана снижения и оптимизации затрат

- Составить структуру затрат своего бизнеса
- Структура затрат зависит от вида деятельности, но у всех есть элементы:
 - Материальные затраты,
 - Затраты на оплату труда,
 - Отчисления от оплаты труда
 - Расходы на содержание зданий, сооружений, оборудования
 - Прочие затраты
- Определить удельный вес каждой статьи затрат
- Закон Парето действует
- Последовательность и системность
- ✓ Уже посчитано, что внедрение управленческого учета дает эффект –экономии затрат примерно на 10%
- ✓ Затраты от внедрения управленческого учета не должны превышать эффект, который мы ждем!

Управление рисками на предприятии в условиях кризиса

В Основном МСП –владельцы, руководителя ЗНАЮТ свои риски, а если нет ясной картины, то сбор информации-друзья, знакомые, интернет, эксперты....

№	Название риска	Что можно сделать, чтобы уменьшить?
1	Поставщики: зависимость, качество, цена	...



Практическое задание

Простая методика оценки бизнеса

!Все собственники могут составить управленческий баланс

**СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ=
ИМУЩЕСТВО-ОБЯЗАТЕЛЬСТВА**

Аргумент зачем собственнику понимание финансов?

«Нужно вести учет, чтобы ничего не растащили»

Помните восьмую заповедь «не укради»?

Считается , что самый большой грех совершает не тот кто украл, а тот кто позволил украсть. И это правильно.

- Как заводятся воры?
- Статистика:
- 5% людей воруют всегда
- 5% людей не воруют никогда
- 90% людей воруют по обстоятельствам, если чувствуют полную безопасность.



Подведение итогов Все таки Малый бизнес в России

- ▶ создает новые рабочие места;
- ▶ обеспечивает самозанятость;
- ▶ стимулирует рост инновационности экономики;
- ▶ повышает конкурентоспособность российских предприятий;
- ▶ демонстрирует гибкость и многообразие форм предпринимательской активности;
- ▶ смягчает влияние экономических кризисов;
- ▶ «прививка» от сырьевой зависимости.

Спасибо за внимание!

Контакты

Дыханов Георгий Яковлевич

g.dykhanov@kccbe.ru

Тюсенкова Инна Валентиновна

i.tusenкова@kccbe.ru