



## **Технико-экономическое обоснование проекта**

19 декабря 2019 года

## С чего начинать ТЭО?

1. Изучение потребностей рынка - Производят, то что Продано
2. Выбор УТП (Уникальное Торговое Предложение)
3. Цепочка создания Добавленной Стоимости-продумать все детали как будет оказываться услуга или производиться продукт с самого начала до расчётов с Заказчиком



## Стартовый капитал

1. Основной капитал
2. Оборотный капитал
  
3. 10 Блоков для расчета ТЭО

## Что такое малый и средний бизнес?

Базовый закон - Федеральный закон от 24.07.2007 № 209-ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации» с дополнениями и изменениями (ред. от 27.11.2017).

К субъектам малого и среднего предпринимательства относят:

- хозяйственные общества (АО, ООО);
- индивидуальных предпринимателей;
- и другие формы.



# Цепочка ценности



## ЦИКЛ ДЕМИНГА

Предсказуемость и  
самоусовершенствование  
организации



## ЦЕПОЧКА ЦЕННОСТИ

Повышение операционной  
прибыли

# Критерии МСП

Федеральный закон от 03.08.2018 № 313-ФЗ установил новые критерии малого бизнеса в России. ИП также должны соответствовать этим критериям

## Основные критерии

Для кого	Предельные значения выручки	Средняя численность работников
Для микропредприятий	120 млн руб.	15 человек
Для малых предприятий	800 млн руб.	16–100 человек
Для средних предприятий	2 000 млн руб.	101–250 человек

# Статистика по МСП

Доля малого и среднего бизнеса в российской экономике составляет **21,9%**. Соответствующие данные на своем сайте впервые опубликовал Росстат. Это оценка за 2017 год, итоги 2018 года еще не подведены.

источник: РБК



# Статистика по МСП

В нашей стране на сегодняшний день только 18% граждан трудятся в секторе МСП. Для сравнения: в Италии это число вплотную приблизилось к 80%. Далее следуют Португалия, Испания и даже Турция. Россия же довольствуется ролью бизнес-аутсайдера, несмотря на громкие рапорты о поддержке малого и среднего предпринимательства.



# Статистика по МСП



По состоянию на 10 января 2019 года:

- Количество в реестре МСП зафиксировано 6,04 млн организаций
- Число занятых в секторе МСП составило 15,87 млн работников (за год снижение составило 1,5% на 233 тысячи человек)
- 95,5% сегмента МСП составляют микропредприятия — это компании с годовым доходом не более 120 млн рублей и среднесписочной численностью сотрудников до 15 человек

# **Развитие МСП-масштабный резерв экономического роста России-все знают и понимают!**

- Создает рабочие места
- Обеспечивает население доходами
- Наполняет федеральную казну налогами

## **Планы государства:**

- к 2024 году увеличить долю МСП в экономике России до 40%,
- отказ от контрольно-надзорных тисков, в которых оказался буквально зажат малый и средний бизнес

## **Справочно:**

В нашей стране насчитывается 197 органов контроля и надзора. Они осуществляют 236 функций и следят за 2 миллионами требований. Предприниматели, занятые в малом и среднем бизнесе, просто не в силах выполнить все требования надзорных органов. Если в Великобритании действует 18 норм, которые должны соблюдать кафе и рестораны, то в России их более 6 тысяч.

## Налогообложение ИП на упрощенной системе

Налог УСН (6%,15%) от Дохода или Доходы минус Расходы

Фиксированная часть страховых взносов не зависит от получаемого дохода,

для ИП на 2019 год составляют - 36 238 руб. в год:

- пенсионные взносы- 29 354 руб.,
- взносы на мед. страхование- 6 884 руб.
- На 2020 год 32 448 р. и 8 426 руб. соответственно. Итого 40 874 руб.

Страховые взносы в фиксированном размере индивидуальные предприниматели уплачивают не позднее 31 декабря текущего календарного года,

Платежи по взносам желательно дробить на квартальные, чтобы уменьшать налог УСН

Пенсионные взносы виде 1% с суммы дохода, превышающей 300 тыс. рублей, - не позднее 1 июля года, следующего за истекшим.

## Страховые взносы

**МСП и ИП при наличие работников уплачиваются страховые взносы:**

В Пенсионный фонд -22%,

В фонд социального страхования -2,9%

В фонд медицинского страхования- 5,1%

ФСС по НС по отраслевому тарифу от 0,2%

С 2019 года поменялись условия для пониженных тарифов. В частности, больше не действуют пониженные тарифы для организаций и предпринимателей на УСН, которые были заняты определенными видами деятельности

**Наш регион входит в состав пилотных проектов при выплате пособий по временной нетрудоспособности и по беременности и родам.**

Все выплаты пособий производятся из ФСС напрямую получателям пособия.

Расчет пособий производит работодатель и передает реестр в ФСС.

# Как и где искать новые возможности и ресурсы для развития в кризис



# Схема выбора организационно- правовой формы

Следующие этапы выбора организационно- правовой формы можно представить:



**Затраты** – ключевой объект системы управления бизнесом

**Затраты (издержки)** - любые расходы, которые производит компания в ходе своей деятельности.

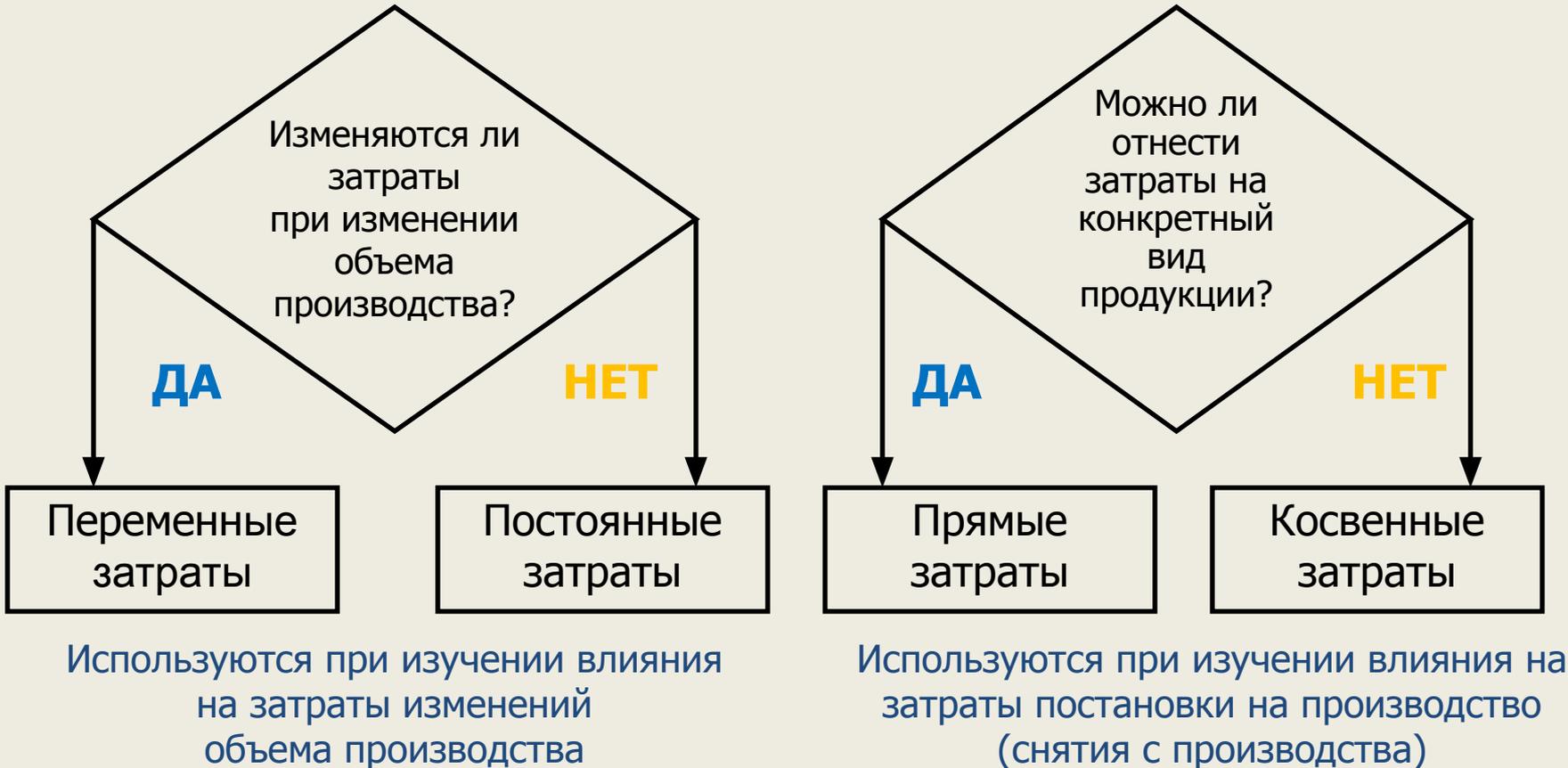
Их экономия - главный фактор получения дополнительной прибыли:

$$\begin{array}{r} \text{ВЫРУЧКА} \\ - \\ \text{ЗАТРАТЫ} \\ \hline = \text{ПРИБЫЛЬ} \end{array}$$

**Вопрос: всякие ли  
затраты участвуют  
в расчете прибыли?**

# КЛАССИФИКАЦИЯ ЗАТРАТ

## Два способа классификации затрат



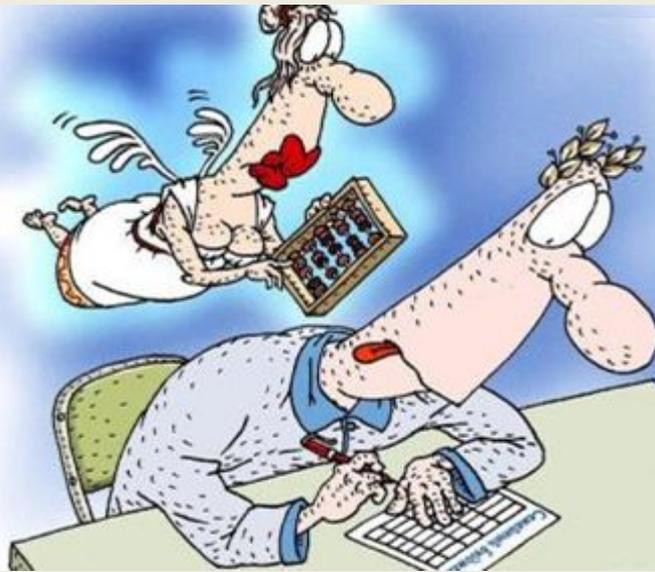
# Разработка плана снижения и оптимизации затрат

- Составить структуру затрат своего бизнеса
- Структура затрат зависит от вида деятельности, но у всех есть элементы:
  - Материальные затраты,
  - Затраты на оплату труда,
  - Отчисления от оплаты труда
  - Расходы на содержание зданий, сооружений, оборудования
  - Прочие затраты
- Определить удельный вес каждой статьи затрат
- Закон Парето действует
- Последовательность и системность
- ✓ Уже посчитано, что внедрение управленческого учета дает эффект –экономии затрат примерно на 10%
- ✓ Затраты от внедрения управленческого учета не должны превышать эффект, который мы ждем!

# Управление рисками на предприятии в условиях кризиса

В Основном МСП –владельцы, руководителя ЗНАЮТ свои риски, а если нет ясной картины, то сбор информации-друзья, знакомые, интернет, эксперты....

№	Название риска	Что можно сделать, чтобы уменьшить?
1	Поставщики: зависимость, качество, цена	...



## Практическое задание

**Простая методика оценки бизнеса**

**!Все собственники могут составить управленческий баланс**

**СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ=  
ИМУЩЕСТВО-ОБЯЗАТЕЛЬСТВА**

# Аргумент зачем собственнику понимание финансов?

«Нужно вести учет, чтобы ничего не растащили»

Помните восьмую заповедь «не укради»?

Считается , что самый большой грех совершает не тот кто украл, а тот кто позволил украсть. И это правильно.

- Как заводятся воры?
- Статистика:
- 5% людей воруют всегда
- 5% людей не воруют никогда
- 90% людей воруют по обстоятельствам, если чувствуют полную безопасность.



## Подведение итогов Все таки Малый бизнес в России

- ▶ создает новые рабочие места;
- ▶ обеспечивает самозанятость;
- ▶ стимулирует рост инновационности экономики;
- ▶ повышает конкурентоспособность российских предприятий;
- ▶ демонстрирует гибкость и многообразие форм предпринимательской активности;
- ▶ смягчает влияние экономических кризисов;
- ▶ «прививка» от сырьевой зависимости.

# Спасибо за внимание!

Контакты

Дыханов Георгий Яковлевич

[g.dykhanov@kccbe.ru](mailto:g.dykhanov@kccbe.ru)

Тюсенкова Инна Валентиновна

[i.tusenкова@kccbe.ru](mailto:i.tusenкова@kccbe.ru)