

технологическое дорожное картирование (ТДК) Technology roadmapping

Выполнил :

студент: Алкуэтер А. Я

группа: 6ДМ - 306

Дорожная карта

наглядное представление пошагового сценария развития определённого объекта – отдельного продукта, класса продуктов, некоторой технологии, группы смежных технологий, организации, объединяющей несколько единиц и даже плана достижения социальных и других целей, например, планирование развития, урегулирования конфликтов, борьбы с особо опасными заболеваниями

Назначение дорожного картирования

- Дорожное картирование увязывает между собой видение, стратегию и план развития объекта и выстраивает во времени основные шаги этого процесса по принципу «прошлое – настоящее – будущее»
- Дорожные карты позволяют просматривать не только вероятные сценарии, но и их потенциальную рентабельность, а также выбирать оптимальные пути с точки зрения ресурсной затратности и эффективности

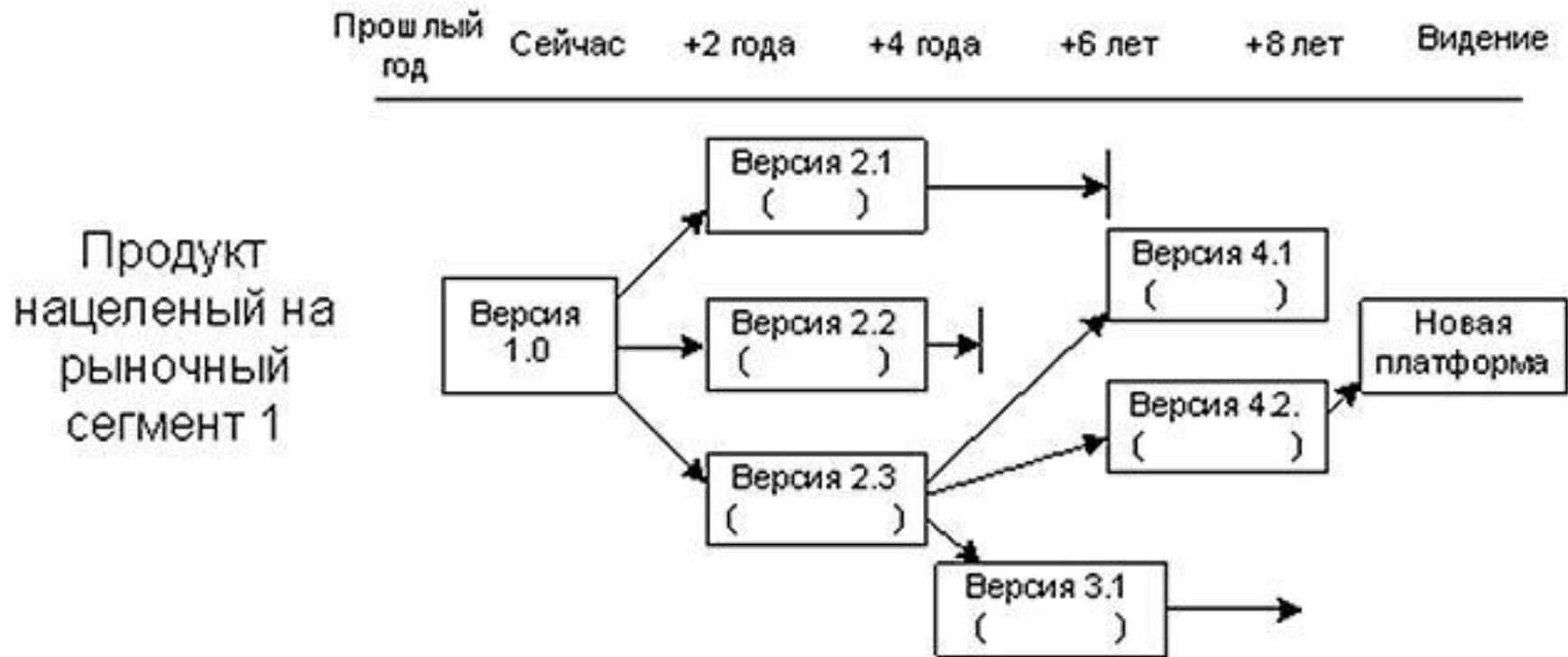
Виды дорожных карт (условное деление)

- Продуктовые дорожные карты – сценарии развития продукта или продуктовой линейки во времени
- Технологические дорожные карты – сценарии развития технологий, технологического сектора
- Отраслевые дорожные карты – сценарии развития отрасли, сферы
- Корпоративные дорожные карты – сценарии развития отдельной организации, службы; отдельного направления деятельности службы и т. д.

Особенности дорожных карт

- Все дорожные карты включают прогноз развития своего объекта на перспективу – как правило, с разбивкой на более мелкие подпериоды. Будущее, прогнозное состояние объекта уже экспертно задано, дорожная карта только наглядно отражает путь его достижения.
- Все дорожные карты вне зависимости от характера объекта картирования должны чётко демонстрировать эффекты от использования ресурсов в каждой точке принятия решений.
- Дорожная карта является интерактивным инструментом, позволяющим немедленно вносить какие-либо изменения и уточнять сценарии развития объекта.

Пример дорожной карты



Процесс формирования дорожной карты

- Это некая ревизия имеющегося потенциала развития изучаемого объекта, обнаружение узких мест, угроз и возможностей роста, потребности в ресурсном обеспечении
- Осуществляется этот анализ на основании многоаспектного экспертного обсуждения рассматриваемого объекта людьми самой разной специализации

Преимущества дорожных карт

- Создание дорожной карты – эффективное планирование всех областей и факторов, которые задействованы в развитии организации.
- Дорожные карты включают такую точную характеристику, как время. Создание дорожных карт помогает организаторам удостовериться в том, что в нужный момент они будут обладать технологиями и мощностями, необходимыми для осуществления своей стратегии и планов.
- Дорожные карты являются связующим звеном между стратегией, конкретными данными и технологическими решениями.
- С помощью дорожных карт обнаруживаются пробелы (недочёты) в планах и решениях, что позволяет избежать, а не решать возможные проблемы в будущем.

Преимущество дорожных карт

- С помощью дорожных карт удастся ставить более реалистичные цели.
- Дорожная карта вырабатывает своеобразный «путеводитель» для организаторов, позволяя, таким образом, идентифицировать промежуточные результаты и корректировать направления деятельности.
- Совместное использование нескольких дорожных карт позволяет стратегически использовать технологии во всех направлениях деятельности.
- Создание дорожных карт подразумевает обмен информацией между представителями организации и всеми другими заинтересованными в развитии объекта картирования сторонами.
- Формирование дорожной карты требует создания группы разработчиков. Процесс дорожного картирования формирует внутри группы общее понимание объекта и владение планом его развития.

Этапы дорожного картирования

- Этап № 1. Подготовка исследования
- Этап № 2. Разработка технологической дорожной карты
- Этап № 3. Реализация технологической дорожной карты

Этап № 1. Подготовка исследования

(Изучение проблемы)

1. Определение необходимости проведения исследования – дорожного технологического картирования. Определение решаемой посредством технологического картирования проблемы (Например, недостаточная эффективность индивидуальной профилактической работы).
2. Формирование списка субъектов, заинтересованных в проведении этого исследования, а именно, представителей субъектов профилактики. Оценка степени заинтересованности каждого субъекта в формировании технологической дорожной карты.
3. Формирование единого руководства исследованием.
4. Постановка целей исследования и оценка времени, необходимого для его проведения.

Этап № 2. Разработка технологической дорожной карты

- Определение потребностей субъектов профилактики и продуктов, их удовлетворяющих, а также технологий их производства, представляющих наибольший интерес в обозримом будущем.
- Определение ключевых качеств, характеристик, которыми должны обладать технологии и продукты.
- Определение временных сроков их развития.
- Выработка рекомендаций.
- Определение ресурсного обеспечения реализации технологической дорожной карты.
- Необходимо определить потребность в материальных, кадровых, интеллектуальных, временных и прочих ресурсах.
- Подготовка итогового отчета по формированию технологической дорожной карты и графическое представление результатов исследования

Этап № 3. Реализация технологической дорожной карты

- Экспертиза и утверждение технологической дорожной карты. Для того чтобы дорожная карта действительно была объективной и реализуемой, необходима её оценка широким кругом экспертов
- Разработка и выполнение плана реализации технологической дорожной карты.
- План реализации должен включать в себя рекомендации по инвестиционным решениям, указывать необходимые средства и временные рамки их реализации.
- Контроль реализации технологической дорожной карты.
- Обратная связь. Необходимыми условиями успешной реализации технологической дорожной карты является оценка промежуточных результатов, её актуализация и модернизация, пересмотр и обновление, внесение корректив.

Организация индивидуальной профилактической работы на основе дорожной карты

- Создание и обучение межведомственной команды
- Обучение экспертов ИПД
- Определение направлений деятельности, технологий
- Проведение экспертизы индивидуальной профилактической работы (Что мы делаем? Насколько хорошо мы это делаем? Что мы могли бы делать лучше? Как мы могли бы делать это лучше?)
- Разработка системы документации для всех субъектов профилактики в МР
- Проведение аудита (Что мы делаем? Насколько хорошо мы это делаем? Что мы могли бы делать лучше? Как мы могли бы делать это лучше?)

Примеры картирования

- В начальной школе – картирование своих познавательных интересов
- В подростковой школе – картирование различных проектов и исследовательских работ
- В старшей школе – картирование предпрофессиональных интересов
- «Карта традиций семьи (лица)»
- «Река жизни»
- « Мои школьные проблемы»,
- «Мои интересы»
- « Карта моих дефицитов»,
- « Карта серьезных дел»
- « Мое образование»

спасибо за внимание