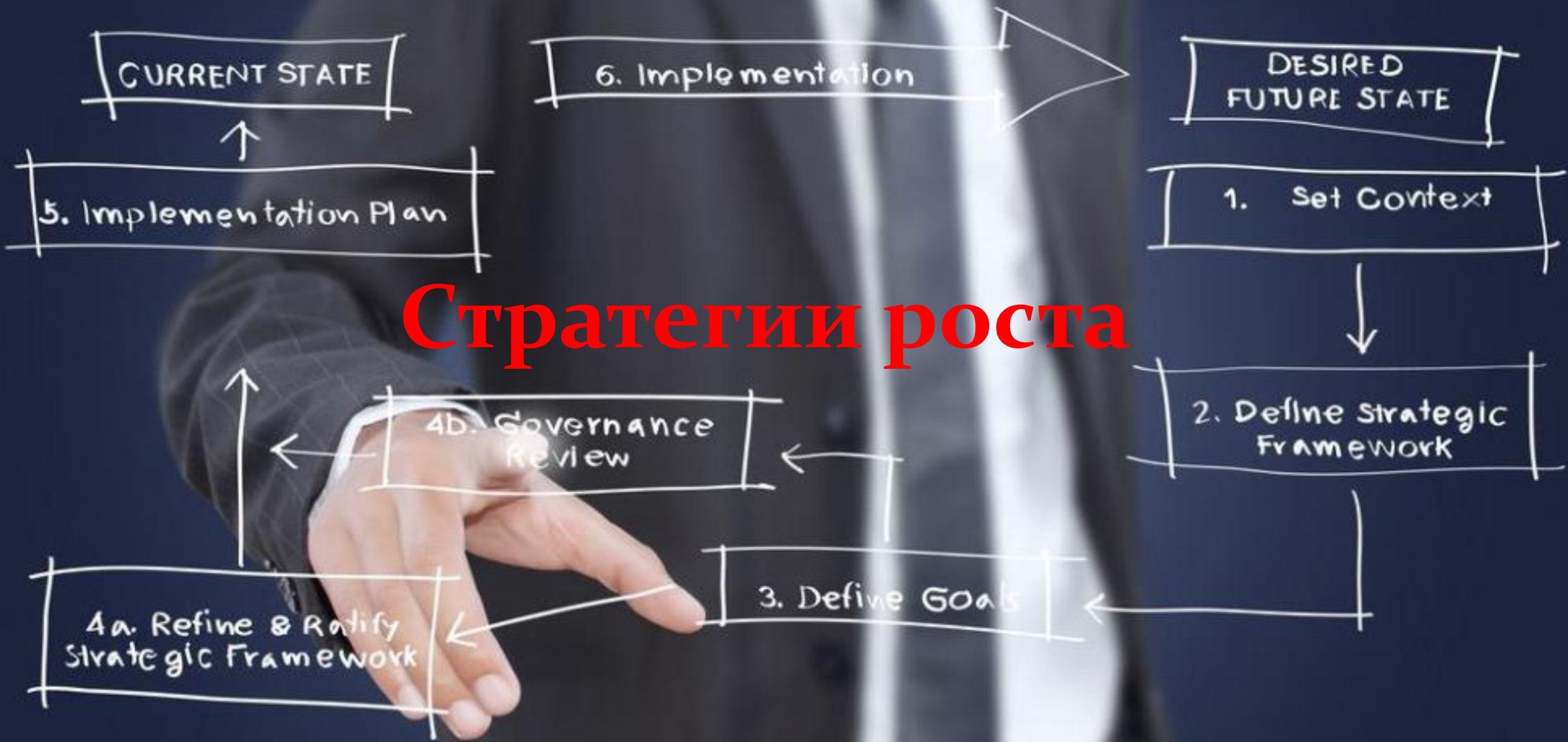


Strategic Planning Process





Стратегия 2010-2040

Четвертая промышленная революция и шестой технологический уклад



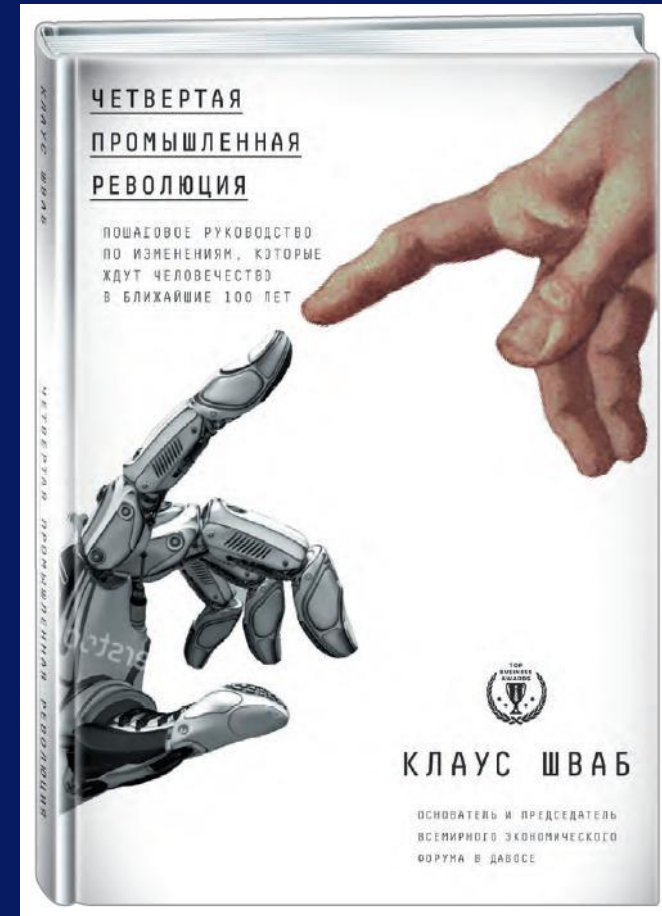
Перспектива будущего



«Четвертая промышленная революция» по Клаусу Швабу.

Признаки:

1. Рост потребительских ожиданий.
2. Улучшение качества товаров .
3. Групповые инновации.
4. Появление новых форм организаций.



Факторы, которые необходимо учитывать

Четвертая промышленная революция

#Скорость, с которой происходят перемены.

#Масштаб изменений.

#Системный характер последствий.

Пять глобальных тенденций формируют новые вызовы и возможности для бизнеса по всему миру (1/2)

Сдвиг в расстановке сил в экономике

- Такая тенденция повлечет изменение **состава игроков** на рынках, а также **инвестиционного климата**
- По прогнозам, в Азии к 2030 году будет сосредоточено **66%** представителей среднего класса и **59%** объема их **потребления** (рост более 2 раз к 2009 г.)

ВВП стран G7 и E7 ¹⁾ [\$ трлн]

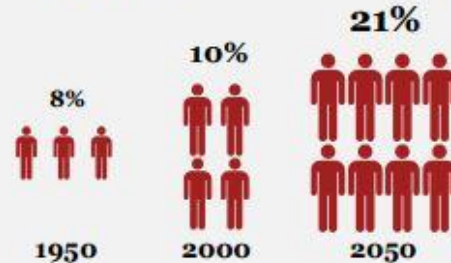


1) Китай, Индия, Бразилия, Россия, Индонезия, Мексика, Турция

Демографические изменения

- Рост доли **возрастного** населения увеличит конкуренцию за **кадровые ресурсы**, а также фокус на сферу **здравоохранения**
- Экономика развивающихся стран потребует большого количества квалифицированных сотрудников

Доля мирового населения >60 лет, [%]



Урбанизация

- Урбанизация ведет к росту **текущих сегментов рынка**: многие компании расширяют географию присутствия, появляются крупные инфраструктурные проекты
- Происходит формирование **новых сегментов**: например, развитие предложений в области «умного города»

Доля городского населения в мире, [%]



Источник: анализ PwC, UN report World Population Ageing 1950-2050

Пять глобальных тенденций формируют новые вызовы и возможности для бизнеса по всему миру (2/2)

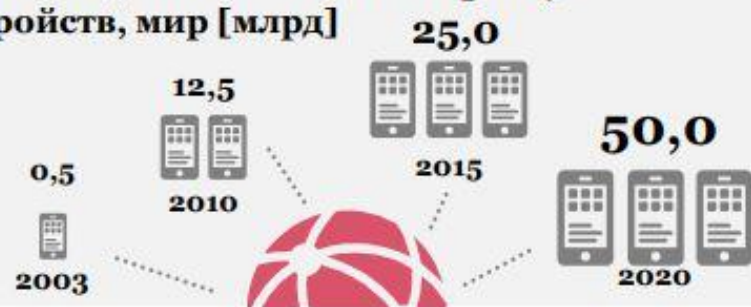
Технологический прогресс

- Прорывные разработки в таких областях как искусственный интеллект, нанотехнологии и других ведут не только к созданию **новых сегментов рынка**, но и **кардинальному изменению** существующих бизнес-моделей
- Сочетание роста проникновения интернета, мобильных устройств, развития анализа данных, «интернета вещей» и машинного обучения **меняют ожидания** и запросы потребителей
- Интеграция данных технологий в бизнес- и операционную модель – не конкурентное преимущество, а **необходимое условие**

Дефицит ресурсов и изменение климата

- Рост потребности в энергии, воде и продуктах питания формирует новые сегменты – например:
 - **Электромобили**
 - **Возобновляемая энергетика**
 - **Интеллектуальные системы** управления инфраструктурой
- Использование **новых технологий** и **адаптация операционной модели** позволит получить конкурентное преимущество существующему бизнесу

Число подключенных к интернету устройств, мир [млрд]



К 2030 нам потребуется



Технологический прогресс окажет наибольшее влияние на бизнес в ближайшие пять лет

Главной глобальной тенденцией признан* технологической прогресс...



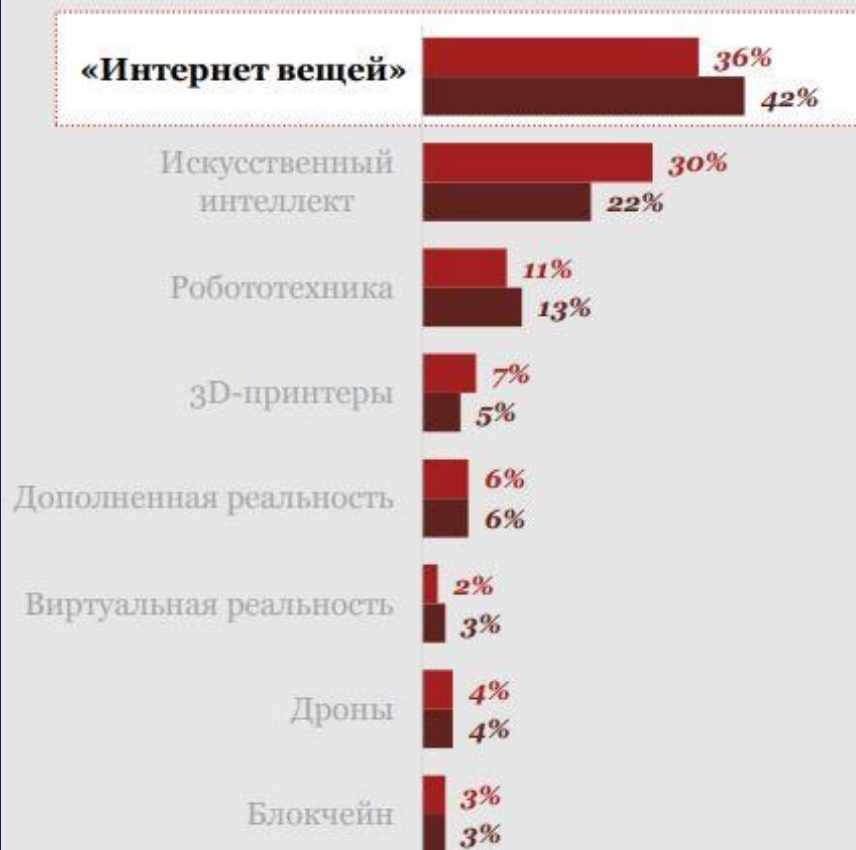
... в рамках которого рассматривают 8 технологий, оказывающих наибольшее влияние на бизнес



* На основе результатов PwC глобального опроса бизнес-лидеров

Какие из перечисленных ниже технологий в ближайшие пять лет приведут к коренным переменам в вашей отрасли или бизнес-модели компании?

■ Отрасль ■ Бизнес-модель



IoT стоит на первом месте среди наиболее перспективных технологий, которые изменят бизнес-модели компаний или целых индустрий

