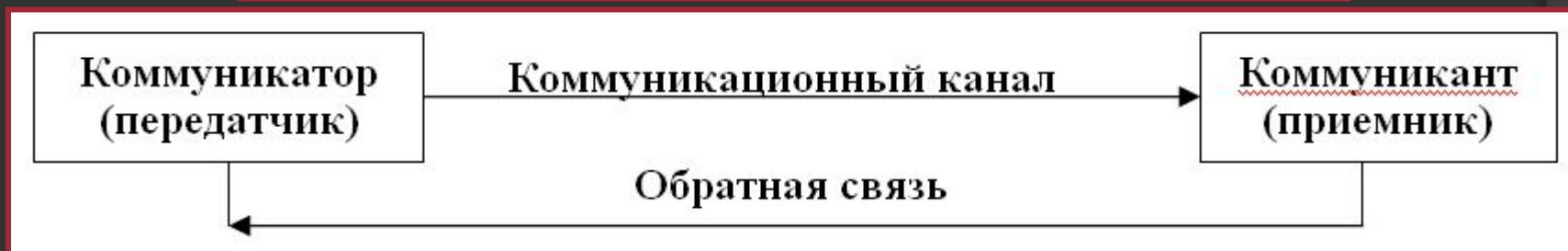


**ОБЕСПЕЧЕНИЕ
ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ**

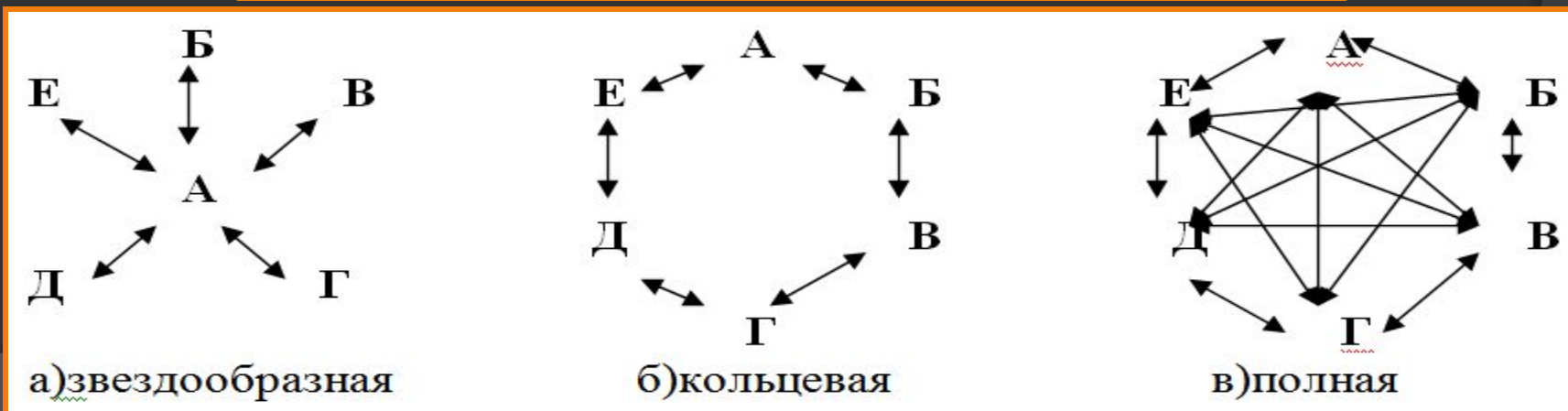
1. КОММУНИКАЦИИ В ИННОВАЦИОННОМ МЕНДЖМЕНТЕ

Инновационные коммуникации – это обмен информацией при подготовке и обеспечении реализации управленческих решений.

Структура коммуникационной ячейки



Типы структур коммуникационных сетей



Постоянные коммуникационные каналы объединяются в коммуникационные сети, которые состоят из пунктов и связей.

В зависимости от направлений различают:
содержательные и процессуальные коммуникации.

По области использования различают коммуникации:
для формирования целей, планирования, организации и контроля.

По способам коммуникаций – формальные и неформальные.

По форме коммуникаций – внутренние и внешние.

Три основных фазы работ:

- формирование коммуникационной системы;
- поиск вариантов решения проблемы;
- принятие коммуникационного решения.

2. ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫПОЛНЕНИЯ НИОКР

Технология НИОКР может быть определена как наиболее рациональная для достижения целей последовательность отдельных этапов, подэтапов, видов работ и приемов и научное описание оптимальных способов их выполнения.

Технология НИОКР включает также совокупность процессов превращения полученных результатов в новую научно-техническую информацию, изобретения, патенты, научные отчеты, проекты, техническую документацию и чертежи, макеты и образцы новой техники.

3. ОРГАНИЗАЦИЯ ВНЕДРЕНИЯ ИННОВАЦИЙ

Уровни внедрения:

1. Использование результатов НИР в других научных исследованиях и разработках, являющихся развитием законченных НИР либо выполняющихся в рамках других проблем и направлений науки и техники.
2. Использование результатов НИОКР в экспериментальных образцах и лабораторных процессах.
3. Освоение результатов ОКР и экспериментальных работ в опытном производстве и малотоннажных процессах.
4. Освоение результатов НИОКР и испытания опытных образцов в серийном производстве.
5. Широкомасштабное распространение технических нововведений в производстве и насыщении рынка (потребителей) готовыми изделиями.

На процессы внедрения результатов НИОКР влияют современные тенденции НТП:

- высокие темпы морального износа научно-технических результатов;
- постоянный рост затрат, связанных с достижением результатов НИОКР и их использованием;
- возрастание неопределенности научно-технических результатов и связанного с ним риска.

4. ТРАНСФЕР ИННОВАЦИЙ

Основные цели функционирования системы трансфера инноваций:

1. Использование достигнутых научно-технических результатов в оборонных НИОКР, проектных и технологических работах для увеличения объемов, расширения номенклатуры и повышения качества и конкурентоспособности выпускаемой гражданской продукции в гражданской промышленности и на конверсируемых оборонных предприятиях;
2. Сохранение научно-технического и производственного потенциала оборонной промышленности и создание новых рабочих мест в гражданском секторе народного хозяйства;
3. Ускорение НТП в гражданских отраслях народного хозяйства, повышение техновооруженности гражданских предприятий и их конкурентоспособности на внешнем рынке;
4. Увеличение валютных поступлений для ВПК за счет трансфера рассекреченных научно-технических достижений за рубеж и для гражданских предприятий за счет продажи за рубеж конкурентоспособной продукции, созданной на основе высоких технологий, переданных из оборонного сектора страны.