Как остаться в рамках бюджета

Павел Иванов
Руководитель проектов ELMA, тимлид

ПРО ЖЕК ТОР

Обо мне

Павел Иванов

руководитель проектов внедрения

- Общая сумма бюджетов завершенных проектов ~ 45000 часов
- Тимлид отдела внедрения ELMA
- Куратор проектов внедрения

Договоренности

1. Без теоретических основ
2. При старте проекта определен объем работ, бюджет, сроки
3. Не трогаем оценку работ

Причины превышения бюджета

1. Квалификация команд
2. Отсутствие анализа рисков
3. Ошибки в архитектуре решения
4. Отсутствие процессов обеспечения качества
5. Изменение сроков работ
6. Изменение состава команд
7. Работа с партнером или подрядчиком
8. Отсутствие релевантного опыта
9. Дополнительные требования
10. Отсутствие документации
11.

Общие рекомендации

Один час вначале проекта **равен одному часу** в конце проекта

Не утаивать проблемы с бюджетом

Использовать **здравый смысл**

Дополнительные требования

1. Проговорить процесс обработки дополнительных требований на старте проекта
2. Вовлечь заказчика в бюджетирование
3. Вести последовательную четкую работу

Отсутствие документации

1. Если документа нет или он не качественный, то его необходимо написать
2. Уточнять требования по ходу (Использовать ЧТЗ, постановки)
3. Не работать по описанию функционала устаревшей системы

Отсутствие процессов обеспечения качества

1. Проведение промежуточных ревью решений (внутренние и внешние демонстрации)
2. Использование перекрестного тестирования
3. Создание единых требований по реализации

Общие рекомендации

Один час вначале проекта **равен одному часу** в конце проекта

Не утаивать проблемы с бюджетом

Использовать **здравый смысл**

ПРО
ЖЕК
ТОР

Спасибо за внимание!

https://vk.com/id225196217

p.ivanov@elewise.com