**Дисциплина:** Экономический анализ деятельности организации (предприятия)

# ТЕМА 1: ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ

Кафедра экономики и информационных технологий ст. преподаватель Очкольда И.И.



**Тема:** Экономический анализ в системе управления

ЦЕЛЬ: знать понятие и сущность экономического анализа, его принципы, функции, и методы.

ЗАДАЧА: уметь применить на практике принципы экономического анализа.

**Тема:** Экономический анализ в системе управления

### ВОПРОСЫ:

- 1. <u>Анализ как метод познания, его сущность, содержание, место и роль в системе управления.</u>
- Предмет, объект, цель и задачи анализа хозяйственной деятельности.
- 3. <u>Экономический анализ как особая функция</u> системы управления.
- 4. Источники и виды информации для экономического анализа, его методическое обеспечение и документальное оформление.

# Вопрос 1. Анализ как метод познания, его сущность, содержание, место и роль в системе управления.

**Анализ** (с греч. *разделяю*, *расчленяю*) – это способ познания предметов и явлений окружающей среды, основанный на расчленении целого на составные части и изучении их во всем многообразии связей и зависимостей.

**Экономический анализ** представляет собой выявление экономических закономерностей из фактов экономической действительности и предполагает разложение экономики на отдельные части, именуемые экономическими категориями, и их исследование.



#### ПРИНЦИПЫ ЭКОНОМИЧЕСКОГО АНАЛИЗА



**НАУЧНЫЙ ХАРАКТЕР** 

СИСТЕМНОСТЬ И КОМПЛЕКСНОСТ Ь

**ОБЪЕКТИВНОСТ** Ь **ДЕЙСТВЕННОСТ Ь** 

**КОНКРЕТНОСТЬ** ТОЧНОСТЬ

СИСТЕМАТИЧНОСТЬ ОПЕРАТИВНОСТЬ ЭФФЕКТИВНОСТЬ **ДЕМОКРАТИЗМ СООТВЕТСТВИЕ** 

ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВУ



# Вопрос 2. Предмет, объект, цель и задачи анализа хозяйственной деятельности

# ЦЕЛЬ ЭКОНОМИЧЕСКОГО АНАЛИЗА:



выявление и реализация резервов повышения эффективности деятельности предприятий, увеличения производства продукции (работ, услуг) при минимальных затратах труда и средств, обеспечение рентабельной работы предприятия.

#### СУЩНОСТЬ АНАЛИЗА

НАУЧНЫЙ СПОСОБ ПОЗНАНИЯ СУЩНОСТИ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЯВЛЕНИЙ И ПРОЦЕССОВ, ОСНОВАННЫЙ НА РАЗДЕЛЕНИИ ИХ НА СОСТАВНЫЕ ЧАСТИ И ИЗУЧЕНИИ ВО ВСЁМ МНОГООБРАЗИИ СВЯЗЕЙ И ЗАВИСИМОСТЕЙ

#### ПРЕДМЕТ АНАЛИЗА

ПРОИЗВОДСТВЕННО-СБЫТОВАЯ, СНАБЖЕНЧЕСКАЯ, ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННАЯ И ДРУГАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЙ ИЛИ ИХ СТРУКТУРНЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ

#### ОБЪЕКТЫ АНАЛИЗА

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИЙ

#### ИСТОЧНИКИ АНАЛИЗА

- 1. ДАННЫЕ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА И ОТЧЕТНОСТИ
- 2. ДАННЫЕ СТАТИСТИЧЕСКОГО УЧЕТА И ОТЧЕТНОСТИ
- 3. ДАННЫЕ ОПЕРАТИВНОГО УЧЕТА И ОТЧЕТНОСТИ
- 4.ПЛАНЫ ПЕРСПЕКТИВНЫЕ, ТЕКУЩИЕ, ОПЕРАТИВНЫЕ
- 5. НОРМАТИВНЫЕ МАТЕРИАЛЫ
- 6.СМЕТЫ, ЦЕННИКИ, ПРОЕКТНЫЕ ЗАДАНИЯ
- 7ОФИЦИАЛЬНЫЕ ДОКУМЕНТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
- 8.ХОЗЯЙСТВЕННО-ПРАВОВЫЕ ДОКУМЕНТЫ
- 9. ТЕХНИЧЕСКИЕ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ ДОКУМЕНТЫ
- 10. ДАННЫЕ О СОСТОЯНИИ РЫНКА

#### ЗАДАЧИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО АНАЛИЗА:

- Проверка реальности и оптимальности планов, прогнозов, норм
- Контроль, всесторонняя и объективная оценка выполнения планов, бизнес-планов по всем показателям
- Изучение и оценка тенденций развития экономики предприятия в динамике
- Выявление и количественное измерение влияния факторов на показатели хозяйственной деятельности предприятия
  - Выявление резервов повышения эффективности использования материальных, трудовых и финансовых ресурсов, эффективности производства в целом
    - Разработка мер по ликвидации выявленных в процессе анализа недостатков, узких мест в работе
    - Выработка обоснованных управленческих решений и содействие их успешной реализации

# Вопрос 3. Экономический анализ как особая функция системы управления.

#### ФУНКЦИИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО АНАЛИЗА

#### ОЦЕНОЧНАЯ –

определение соответствия состояния экономики организации ее целевым параметрам и потенциальным возможностям.

#### ДИАГНОСТИЧЕСКАЯ –

исследование причин отклонений от целевых параметров и прогнозирование дальнейшего развития ситуации

#### ПОИСКОВАЯ –

выявление потенциальных возможностей достижения поставленных целей.

### В ЗАВИСИМОСТИ ОТ ФУНКЦИЙ УПРАВЛЕНИЯ АНАЛИЗ ПОДРАЗДЕЛЯЕТСЯ НА:

#### Внутренний

•составная часть управленческого учета, т.е. информационно-аналитического обеспечения руководства предприятия

#### Внешний

•составная часть финансового учета, обслуживающего внешних пользователей информацией о предприятии по данным, как правило, публичной отчетности



Вопрос 4.Источники и виды информации для экономического анализа, его методическое обеспечение и документальное оформление.

*Источники информации учетного характера* — это все данные, которые содержат документы бухгалтерского, статистического и оперативного учета, а также все виды отчетности, первичная учетная документация.

Аналитический от (пояснительная записка) обычно составляется для внешних пользователей. Если результаты анализа предназначены для внутрихозяйственного использования, они оформляются в виде справки или заключения.

## Источники информации

Внутренние – данные статистического, бухгалтерского, оперативного учета и отчетности, плановые данные, нормативные данные, разработанные на предприятии и т.д.

Внешние — данные статистических сборников, периодических и специальных изданий, конференций, деловых встреч, официальные, хозяйственно-правовые документы и т.д.

**Внеучетные** — документы, регулирующие хозяйственную деятельность, а также данные, характеризующие изменение внешней среды функционирования организации.