

Дисциплина: Экономический  
анализ деятельности  
организации (предприятия)

# **ТЕМА 1:** **ЭКОНОМИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ**

Кафедра экономики и  
информационных технологий  
ст. преподаватель Очкольда И.И.



**Тема: Экономический анализ  
в системе управления**

***ЦЕЛЬ: знать понятие и сущность  
экономического анализа, его принципы,  
функции, и методы.***

***ЗАДАЧА: уметь применить на практике  
принципы экономического анализа.***

## ВОПРОСЫ:

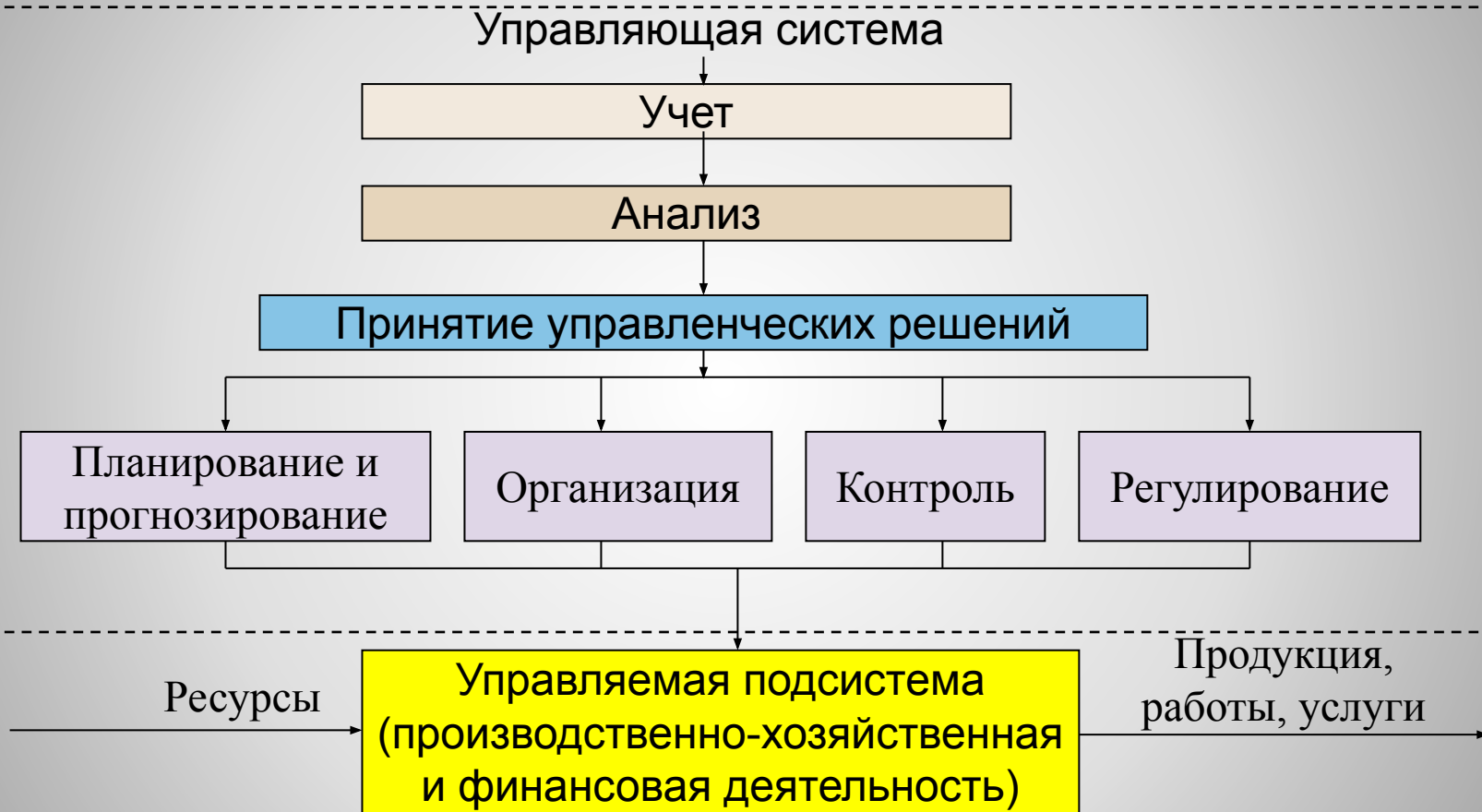
1. Анализ как метод познания, его сущность, содержание, место и роль в системе управления.
2. Предмет, объект, цель и задачи анализа хозяйственной деятельности.
3. Экономический анализ как особая функция системы управления.
4. Источники и виды информации для экономического анализа, его методическое обеспечение и документальное оформление.

**Вопрос 1. Анализ как метод познания, его сущность, содержание, место и роль в системе управления.**

**Анализ** (с греч. *разделяю, расчленяю*) – это способ познания предметов и явлений окружающей среды, основанный на расчленении целого на составные части и изучении их во всем многообразии связей и зависимостей.

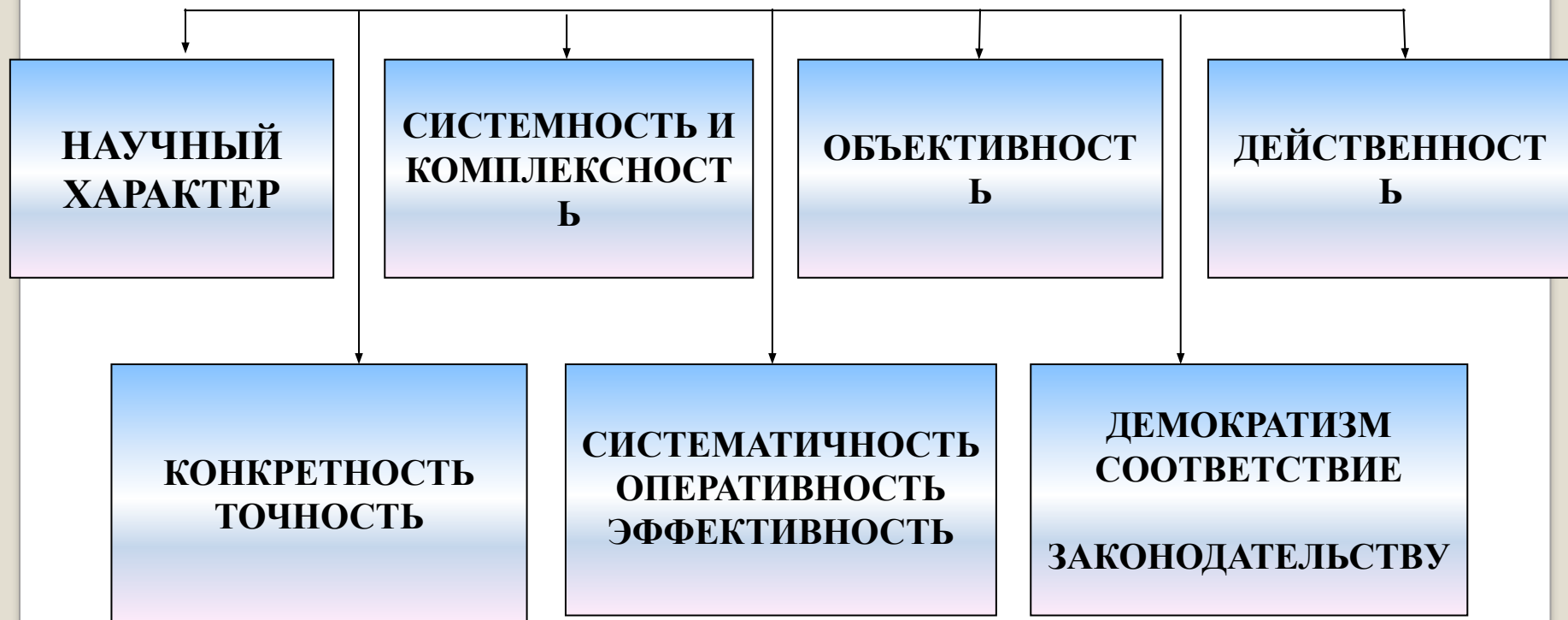
**Экономический анализ** представляет собой выявление экономических закономерностей из фактов экономической действительности и предполагает разложение экономики на отдельные части, именуемые экономическими категориями, и их исследование.

# РОЛЬ ЭКОНОМИЧЕСКОГО АНАЛИЗА В ПРИНЯТИИ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО РЕШЕНИЯ



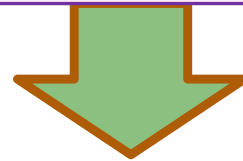
**Экономический анализ** – функция, которая обеспечивает научность принятия решения.

# ПРИНЦИПЫ ЭКОНОМИЧЕСКОГО АНАЛИЗА



*Вопрос 2. Предмет, объект, цель и задачи анализа хозяйственной деятельности*

**ЦЕЛЬ ЭКОНОМИЧЕСКОГО АНАЛИЗА:**



выявление и реализация резервов повышения эффективности деятельности предприятий, увеличения производства продукции (работ, услуг) при минимальных затратах труда и средств, обеспечение рентабельной работы предприятия.

**СУЩНОСТЬ АНАЛИЗА**

**НАУЧНЫЙ СПОСОБ ПОЗНАНИЯ СУЩНОСТИ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЯВЛЕНИЙ И ПРОЦЕССОВ, ОСНОВАННЫЙ НА РАЗДЕЛЕНИИ ИХ НА СОСТАВНЫЕ ЧАСТИ И ИЗУЧЕНИИ ВО ВСЁМ МНОГООБРАЗИИ СВЯЗЕЙ И ЗАВИСИМОСТЕЙ**

**ПРЕДМЕТ АНАЛИЗА**

**ПРОИЗВОДСТВЕННО-СБЫТОВАЯ, СНАБЖЕНЧЕСКАЯ, ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННАЯ И ДРУГАЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЙ ИЛИ ИХ СТРУКТУРНЫХ ПОДРАЗДЕЛЕНИЙ**

**ОБЪЕКТЫ АНАЛИЗА**

**ЭКОНОМИЧЕСКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИЙ**

**ИСТОЧНИКИ АНАЛИЗА**

1. ДАННЫЕ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА И ОТЧЕТНОСТИ
2. ДАННЫЕ СТАТИСТИЧЕСКОГО УЧЕТА И ОТЧЕТНОСТИ
3. ДАННЫЕ ОПЕРАТИВНОГО УЧЕТА И ОТЧЕТНОСТИ
4. ПЛАНЫ ПЕРСПЕКТИВНЫЕ, ТЕКУЩИЕ, ОПЕРАТИВНЫЕ
5. НОРМАТИВНЫЕ МАТЕРИАЛЫ
6. СМЕТЫ, ЦЕННИКИ, ПРОЕКТНЫЕ ЗАДАНИЯ
7. ОФИЦИАЛЬНЫЕ ДОКУМЕНТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
8. ХОЗЯЙСТВЕННО-ПРАВОВЫЕ ДОКУМЕНТЫ
9. ТЕХНИЧЕСКИЕ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ ДОКУМЕНТЫ
10. ДАННЫЕ О СОСТОЯНИИ РЫНКА



# ЗАДАЧИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО АНАЛИЗА:

1 Проверка реальности и оптимальности планов, прогнозов, нормативов, норм

2 Контроль, всесторонняя и объективная оценка выполнения планов, бизнес-планов по всем показателям

3 Изучение и оценка тенденций развития экономики предприятия в динамике

4 Выявление и количественное измерение влияния факторов на показатели хозяйственной деятельности предприятия

5 Выявление резервов повышения эффективности использования материальных, трудовых и финансовых ресурсов, эффективности производства в целом

6 Разработка мер по ликвидации выявленных в процессе анализа недостатков, узких мест в работе

7 Выработка обоснованных управленческих решений и содействие их успешной реализации



*Вопрос 3. Экономический анализ как особая функция системы управления.*

**ФУНКЦИИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО АНАЛИЗА**

**ОЦЕНОЧНАЯ –**  
определение соответствия состояния экономики организации ее целевым параметрам и потенциальным возможностям.

**ДИАГНОСТИЧЕСКАЯ –**  
исследование причин отклонений от целевых параметров и прогнозирование дальнейшего развития ситуации

**ПОИСКОВАЯ –**  
выявление потенциальных возможностей достижения поставленных целей.

# В ЗАВИСИМОСТИ ОТ ФУНКЦИЙ УПРАВЛЕНИЯ АНАЛИЗ ПОДРАЗДЕЛЯЕТСЯ НА:

## Внутренний

• составная часть управленческого учета, т.е. информационно-аналитического обеспечения руководства предприятия

## Внешний

• составная часть финансового учета, обслуживающего внешних пользователей информацией о предприятии по данным, как правило, публичной отчетности



***Вопрос 4. Источники и виды информации для экономического анализа, его методическое обеспечение и документальное оформление.***

***Источники информации учетного характера*** – это все данные, которые содержат документы бухгалтерского, статистического и оперативного учета, а также все виды отчетности, первичная учетная документация.

***Аналитический отчет (пояснительная записка)*** обычно составляется для внешних пользователей. Если результаты анализа предназначены для внутрихозяйственного использования, они оформляются в виде справки или заключения.

# Источники информации

**Внутренние** – данные статистического, бухгалтерского, оперативного учета и отчетности, плановые данные, нормативные данные, разработанные на предприятии и т.д.

**Внешние** – данные статистических сборников, периодических и специальных изданий, конференций, деловых встреч, официальные, хозяйственно-правовые документы и т.д.

**Внеучетные** – документы, регулирующие хозяйственную деятельность, а также данные, характеризующие изменение внешней среды функционирования организации.

