

Мозговой штурм

Техника мышления

Содержание

- Что собой представляет техника?
- Создание метода
- Где и как применяется данная техника?
- Как устроен процесс работы в рамках “Мозгового шторма”?
- Достоинства и недостатки данной техники.
- Пример успешного применения “Мозгового шторма”.



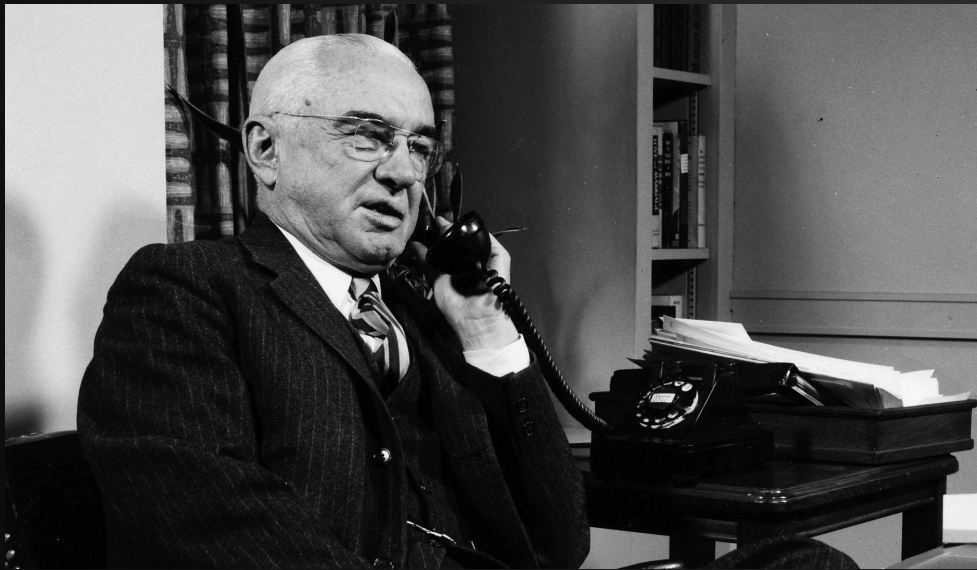
Что собой представляет техника?

Мозговой штурм – это оперативный метод, который служит для оперативного решения проблем и основывается на стимулировании творческой активности людей, принимающих в нём участие и предлагающих максимальное количество всевозможных вариантов решения. Обычно является коллективным.



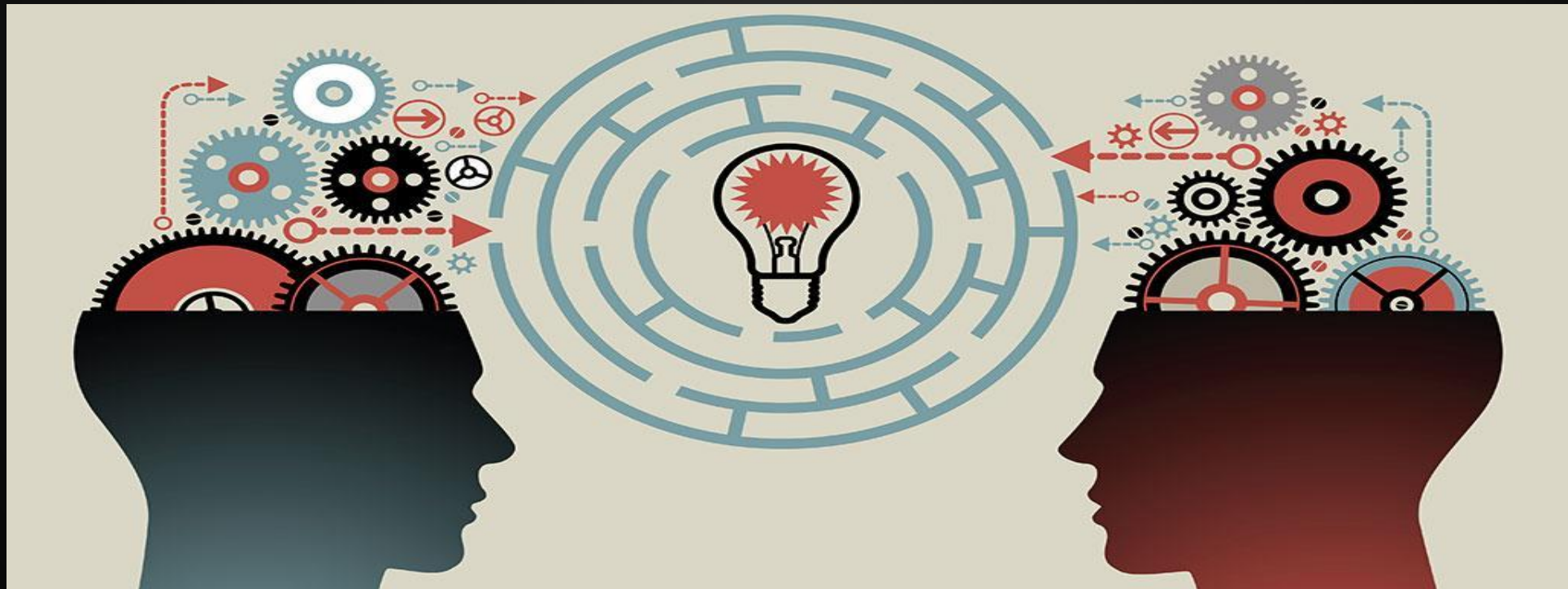
Создание метода

Метод мозгового штурма был представлен американским рекламистом, копирайтером Алексом Осборном. Он начал разработку техники повышения способности творчески решить проблему ещё в 1939 г.



Где и как применяется данная техника?

"Мозговой штурм" достаточно универсальный метод, применение которого возможно в научной, технической, административной, торговой, рекламной деятельности, как для поиска нестандартных решений в технике, так и для поиска новых бизнес-идей.

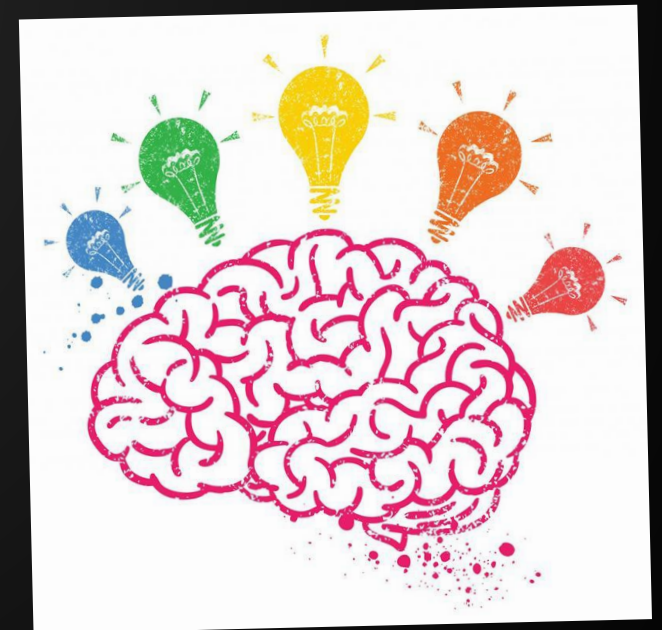


Как устроен процесс работы в рамках “Мозгового штурма”? (виды)

Личный мозговой штурм.

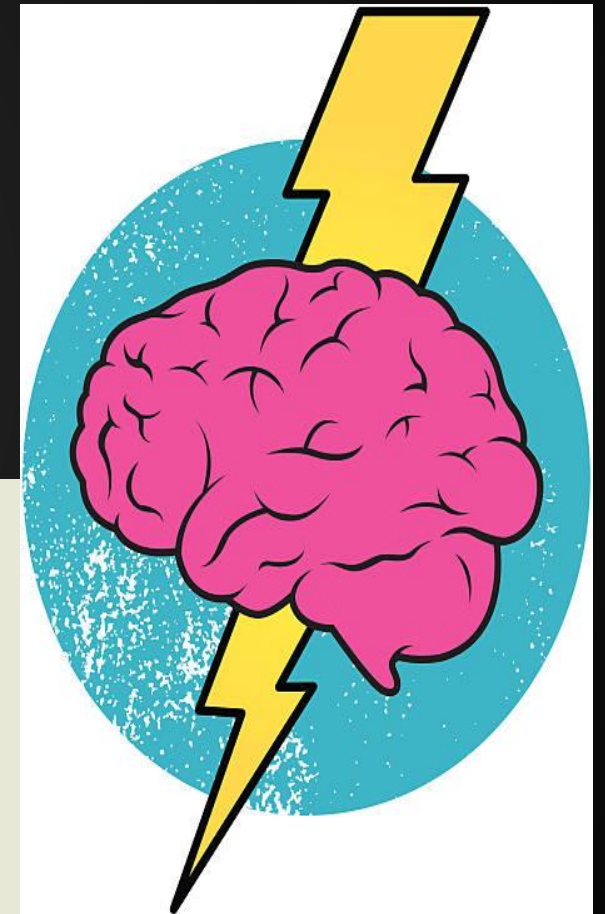
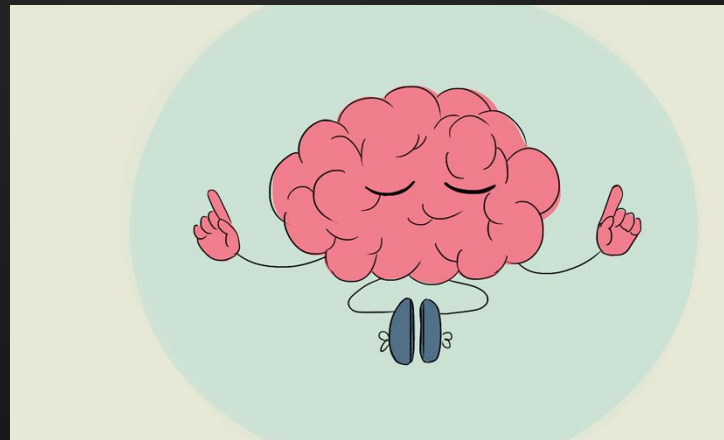
Техника личного мозгового штурма или «ловушка для идей» успешно применяется сегодня, что делает её интересной для многих специалистов.

Традиционно данная техника подразумевает запись абсолютно всех идей, которые приходят в голову, когда думаешь над темой и анализа собранного материала.



Как устроен процесс работы в рамках “Мозгового штурма”? (виды)

1. Брейн-ринг.
2. Использование учебной доски.
3. Японская методика.
4. Метод Дельфи.



Как устроен процесс работы в рамках “Мозгового штурма”? (принципы метода)

- 1) Четкая формулировка цели и/или задач и ограничений.
- 2) Обеспечение максимальной свободы участникам
 - предоставление слова каждому
 - полная свобода мнений
- 3) Тщательное формирование состава участников
 - определение численности;
 - по специализации
 - психологическая
 - по квалификации
- 4) Иерархическое ведение обсуждений: сначала - максимально вширь, затем оценка перспективности вариантов и отбор наилучших, потом снова "вширь"
- 5) Огромная роль "ведущего" и демократический стиль руководства:
 - создание творческой, целенаправленной и бесконфликтной атмосферы;
 - умение "выявлять" предложения и направлять ход дискуссии

Как устроен процесс работы в рамках “Мозгового штурма”? (этапы и правила)

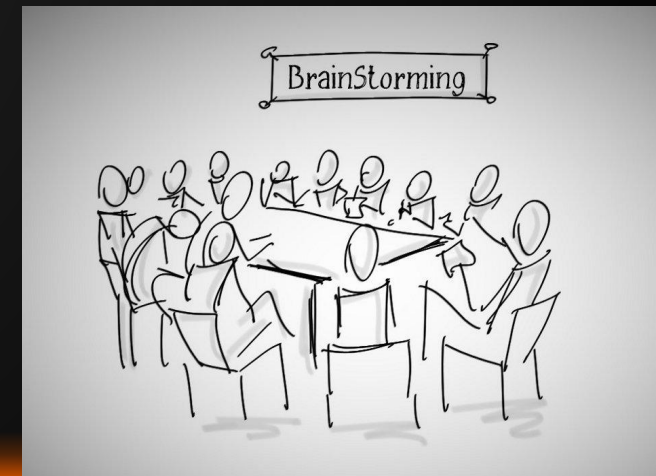
1. Постановка проблемы

2. Генерация идей: это основной этап. От него зависит успех всего предприятия.

По этой причине важно соблюдать следующие правила:

- Максимальное количество идей, без любых ограничений.
- Идеи можно и нужно комбинировать и улучшать
- Не должно быть никакой критики или оценивания предлагаемых идей

3. Отбор идей



10 правил эффективного мозгового штурма

1. Предварительная подготовка.
2. Много участников.
3. Уточнение поставленной задачи.
4. Записи.
5. Никакой критики.
6. Максимальная генерация идей.
7. Привлечение других людей.
8. Модификация идей.
9. Визуальное отображение.
10. Отрицательный результат.



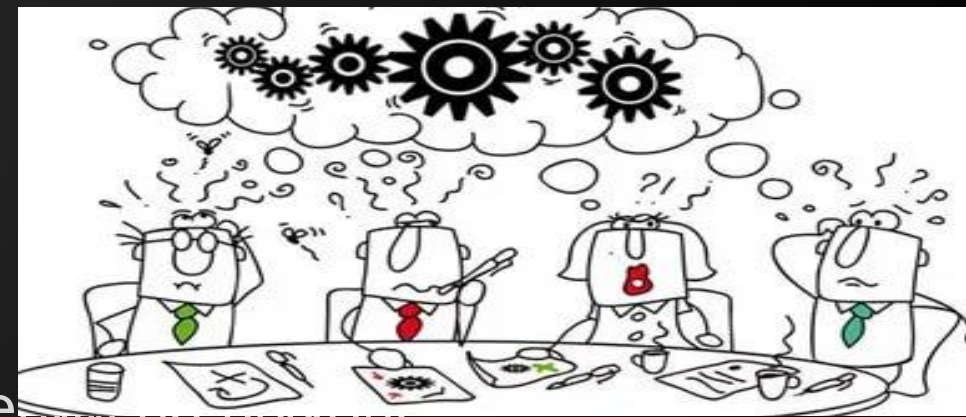
Достоинства и недостатки данной техники.

Плюсы:

- Оперативность;
- Большое количество решений за минимальный срок;
- Возможность взглянуть на задачу с разных сторон;
- Выход за пределы стереотипов при решении задач;
- Исключение критики;
- Простота освоения метода.

Минусы:

- Непредсказуемость результата;
- Отсутствие реально осуществимых предложений на выходе;
- Влияние организационного процесса.



Пример успешного применения “Мозгового штурма”.

Впервые Алекс Осборн применил метод “Мозгового штурма” во время Второй мировой войны. В то время мистер Осборн служил капитаном на торговом судне, регулярно курсировавшем между воюющей Европой и благополучной Америкой. Для того чтобы избежать опасности, Алексу Осборну пришлось вспомнить тактику решения проблем из древней истории.



Спасибо за внимание

Презентацию подготовили студенты первого курса:

Шилова Александра Вячеславовна

Сухих Екатерина Павловна

Михайлов Александр Сергеевич

виртуальная группа №25