

**Жизненный цикл проекта** может быть разделен на три основные стадии: прединвестиционную, инвестиционную и эксплуатационную.

Начальная (прединвестиционная) стадия обычно подразделяется на прединвестиционные исследования и разработку проектно-сметной документации, планирование проекта и подготовку к строительству.

При проведении прединвестиционной стадии, как правило, выделяют следующие три фазы:

- изучение инвестиционных возможностей проекта;
- предпроектные исследования;
- оценка осуществимости инвестиционного проекта.

Различие между уровнями прединвестиционных исследований весьма условно, и глубина проработки каждого уровня зависит от сложности проекта, временных ограничений, требований потенциального инвестора и множества других факторов. Стоимость проведения предпроектных исследований также различна и варьируется от 0,8 % для крупных проектов до 5,0 % для проектов с небольшими объемами инвестиций.

Инвестиционная (строительная) стадия заключается в:

- проведении торгов и заключении контрактов, организации закупок и поставок, подготовительных работах;
- строительно-монтажных работах;
- завершении строительной фазы проекта.

Эксплуатационная стадия включает в себя эксплуатацию, ремонт, развитие производства и закрытие проекта.

Применительно к действующим в РФ нормативным документам схема жизненного цикла традиционного инвестиционного проекта состоит из 4 фаз:

- фаза 1: концепция (1–5%);
- фаза 2: планирование и разработка (9-15 %);
- фаза 3: осуществление (65–80 %);
- фаза 4: завершение (10–15 %).

Жизненный цикл инвестиционного проекта характеризуется инвестиционным и предпринимательским риском. При этом типы рисков, связанных с финансированием инвестиционного проекта, во времени условно можно подразделить на риски подготовительной стадии, риски создания проекта, риски ввода объекта в эксплуатацию, риски функционирования объекта.

Первым трем стадиям реализации проекта присущи как общие, так и специфические типы и виды рисков, являющиеся составными частями общего инвестиционного риска. При этом на всех стадиях осуществления проекта присутствуют риски и факторы общеэкономического, социально-политического, технического, коммерческого характера и др. На четвертой стадии возникают, как правило, инвестиционные риски, связанные с предпринимательской деятельностью – предпринимательский риск, включающий этапы введения на рынок товаров и услуг, роста, зрелости насыщения рынка и упадка спроса на товары и услуги.

- **Окружение проекта** – совокупность факторов и объектов, непосредственно не принимающих участия в проекте, но влияющих на проект и осуществляющих взаимодействие с проектом и отдельными его элементами.

Различают:

\* внутреннее окружение проекта, т.е. факторы и объекты, взаимодействующие с проектом напрямую; например, поставщики различного рода продукции, работ и услуг, требующихся в рамках проекта, и потребители прямых или побочных результатов проекта.

\* внешнее окружение проекта, т.е. факторы и объекты, взаимодействующие с проектом посредством других факторов и объектов, обычно входящих в непосредственное окружение. Органы федеральной государственной власти, конкуренты, субподрядчики, поставщики материалов контракторам, конечные потребители.

- Прямые факторы – факторы возникающие при деятельности участников проекта,
- Косвенные – возникающие при реализации деятельности объектами окружающей среды и влияющих на проект или испытывающей влияние проекта. Привести примеры (повышение цен на сырье, налогов, внутрифирменные конфликты, и т.п.)

- Внутреннее окружение проекта- доступные элементы внешней среды, находящиеся в собственности или распоряжении команды проекта.:
- -руководство организации;
- -сфера финансов: бюджетные рамки проекта,
- -сфера сбыта: формирование условия и требования проекта;
- -сфера изготовления: связана с рынком средств производства
- -сфера материального обеспечения:
- -сфера инфраструктура: связана с рынками различными видами услуг;
- -сфера очистки и утилизации отходов.

- **Внешнее окружение проекта** – это множество ресурсов в виде товарных рынков и базаров, а также конкуренты, партнеры, потребители и посредники, динамично меняющие свое поведение и взаимодействующие во времени.
- -политические условия;
- -экономические условия;
- -социальные условия;
- -правовые условия: уровень жизни, образование;
- -культурные условия;
- -природно-географические условия;
- -конкуренты;
- -факторы инфраструктуры.

- Управление рисками проекта включает в себя процессы, относящиеся к планированию управления рисками, их идентификации и анализу, реагированию на риски, мониторингу и управления рисками проекта. Цели УРП - повышение вероятности возникновения благоприятных событий и снижение вероятности возникновения неблагоприятных для проекта

Процессы управления рисками проекта включают в себя следующее:

- 1 Планирование управления рисками -
- 2 Идентификация рисков
- 3 Качественный анализ рисков
- 4 Количественный анализ рисков
- 5 Планирование реагирования на риски
- 6 Мониторинг и управление рисками

- **Участники инвестиционного проекта** – это физические и юридические лица, вовлеченные в реализацию ИнвестПроекта либо заинтересованные в его результатах.
- Количество участников инвестиционного проекта, их состав, выполняемые обязанности зависят от масштабности целей, объемов вовлекаемых средств и ресурсов, ЖЦ инвестиционного проекта, а также привлекаемых для его реализации граждан и организаций.
- Все участники инвестиционного проекта могут иметь совершенно отличную от других вовлеченность в проект.

В зависимости от степени этой вовлеченности принято разделять всех участников проектов на три группы:

- а) основная команда, в которую включаются специалисты и иные участники, обеспечивающие непосредственную разработку и создание ИП (например, менеджеры проекта),
- б) расширенная команда, включающая специалистов и организации, не принимающих непосредственного участия в реализации инвестиционного проекта, однако способствующих членам основной команды в достижении целей проекта (например, лицензиары),
- в) заинтересованные стороны — сторонние граждане и организации, способные воздействовать на членов основной и расширенной команды, однако напрямую не сотрудничающие с ними в процессе создания инвестиционного проекта (например, заказчики или потребители конечной продукции).



## В соответствии с установившейся практикой основными участниками большинства инвестиционных проектов являются:

- а) инициатор проекта – должностное или не должностное лицо, являющееся автором идеи создания инвестиционного проекта; это сотрудник, непосредственно иницирующий процесс разработки и создания инвестиционного проекта; зачастую инициатором проекта является его заказчик;
- б) заказчик проекта – организация или физическое лицо, непосредственно заинтересованные в осуществлении инвестиционного проекта (фактически – будущие владельцы проекта и его результатов); именно заказчики инвестиционного проекта финансируют его как за счет собственных, так и за счет привлекаемых со стороны денежных средств;
- в) инвестор – организация или физическое лицо, непосредственно инвестирующие средства в инвестиционный проект; обычно в роли инвесторов выступают заказчики проекта; вместе с тем, эту роль могут играть банковские учреждения, сторонние инвестиционные фонды и другие подобные организации;
- г) руководитель проекта – ключевая фигура в процессе разработки и создания инвестиционного проекта, несущее персональную ответственность за его результаты; именно руководитель проекта осуществляет текущее руководство командой проекта, представляет проект во всех организациях и учреждениях, контролирует планомерное выполнение мероприятий, направленных на получение запланированных результатов;
- д) команда проекта – коллектив специалистов, подчиняющихся руководителю инвестиционного проекта, выполняющих специфические обязанности, объединенные едиными целями создания инвестиционного проекта;
- е) контрактор проекта – организация, с которой заказчик заключает договор на выполнение работ или оказание услуг в процессе создания инвестиционного проекта; другими словами, это подрядчик, отвечающий за непосредственное выполнение работ;
- ж) субконтрактор проекта – организация, которой контрактор может в соответствии с отдельно заключаемым договором поручить выполнение отдельных видов работ или оказание отдельных видов услуг;

# Продолжение участников

- з) спонсор проекта – ответственное должностное лицо, призванное курировать инвестиционный проект от имени владельца (заказчика), контролирующее деятельность руководителя проекта;
- и) органы власти – госуд. учреждения, обеспечивающие экологический, санитарный, пожарный и иной надзор в процессе создания проекта;
- й) лицензиары – организации и учреждения, обеспечивающие выдачу в установленном законом порядке лицензий (на выполнение отдельных видов работ, на право собственности или владения земельным участком и т.п.);
- к) поставщики – организации, снабжающие инвестиционный проект необходимыми материалами, оборудованием, транспортными средствами; обычно в роли поставщиков выступают подрядчики или субподрядчики;
- л) потребители конечной продукции – физ. и юрид. лица, покупающие продукцию и фактически определяющие спрос на результаты проекта;
- м) производители продукции – физические и юридические лица, обеспечивающие создание конечного продукта инвестиционного проекта; как правило, эту функцию выполняют заказчики работ либо инвесторы.

Могут оказывать воздействие и иные организации (к примеру, консалтинговые), которые, по мнению многих исследователей, также могут быть отнесены к участникам инвестиционного проекта.



