



**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**Донской казачий государственный институт пищевых технологий**

**и бизнеса (филиал) федерального государственного бюджетного**

**образовательного учреждения высшего образования**

**«Московский государственный университет технологий и управления**

**имени К.Г. Разумовского (Первый казачий университет)»**

**(ДКГИПТиБ (филиал) ФГБОУ ВО «МГУТУ имени К.Г. Разумовского (ПКУ)»)**

## **ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА**

**«Управление финансовыми результатами деятельности**

**предприятия (на примере ООО «Злаки Дона»)»**

**\* Обучающийся**

**\* Кулаев Евгений Алексеевич**

**\* Руководитель выпускной квалификационной работы**

**\* д.э.н., доцент Павлюкова Антонина Викторовна**

**\* Ростов-на-Дону 2021**



### Актуальность темы исследования

Актуальность темы выпускной квалификационной работы определяется необходимостью максимизации доходов предприятия путём управления финансовыми результатами деятельности, в частности, совокупностью факторов, которые оказывают негативное влияние на уровень доходов и расходов.

**Объектом исследования** является общество с ограниченной ответственностью «Злаки Дона».

**Предметом исследования** является механизм управления финансовыми результатами на предприятии.

**Целью выпускной квалификационной работы** выступает проведение комплексного анализа показателей деятельности предприятия за 3-х летний период на примере ООО «Злаки Дона», необходимого для оценки результативности принимаемых менеджерами предприятия решений и последующего поиска резервов для возможного повышения эффективности всех аспектов работы предприятия.



### *ЗАДАЧИ ВКР*

1. Раскрытие сущности финансового результата и принципов его формирования.
2. Изучение методов управления финансовыми результатами предприятия.
3. Исследование информационной базы, необходимой для анализа и последующего управления финансовыми результатами.
4. Изучение структуры и видов деятельности анализируемого предприятия ООО «Злаки Дона».
5. Анализ технико-экономических показателей ООО «Злаки Дона».
6. Оценка финансовых результатов путём проведения анализа рентабельности, платёжеспособности, ликвидности, финансовой устойчивости предприятия.
7. Выработка мероприятий по совершенствованию системы управления финансовыми результатами предприятия.

# \* ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

## Финансовый результат -

это показатель, отражающий совместный результат от производственной и коммерческой деятельности предприятия в виде выручки от реализации, а также конечный результат финансовой деятельности в виде чистой прибыли.

## Этапы управления финансовыми результатами

1. Выбор метода анализа финансовых результатов.
2. Сбор данных о финансовых результатах за требуемый период.
3. Непосредственно анализ.
4. Оценка полученной информации и поиск факторов, негативно повлиявших на тот или иной показатель.
5. Разработка комплексных мер по улучшению финансовых результатов.

## Информационное обеспечение

1. Бухгалтерский баланс.
2. Отчёт о финансовых результатах.
3. Отчёт об изменениях капитала.
4. Отчёт о движении денежных средств.
5. Пояснительная записка к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

## Методы управления финансовыми результатами

1. Планирование, распределение и использование прибыли.
2. Создание центров ответственности.
3. Факторный анализ.





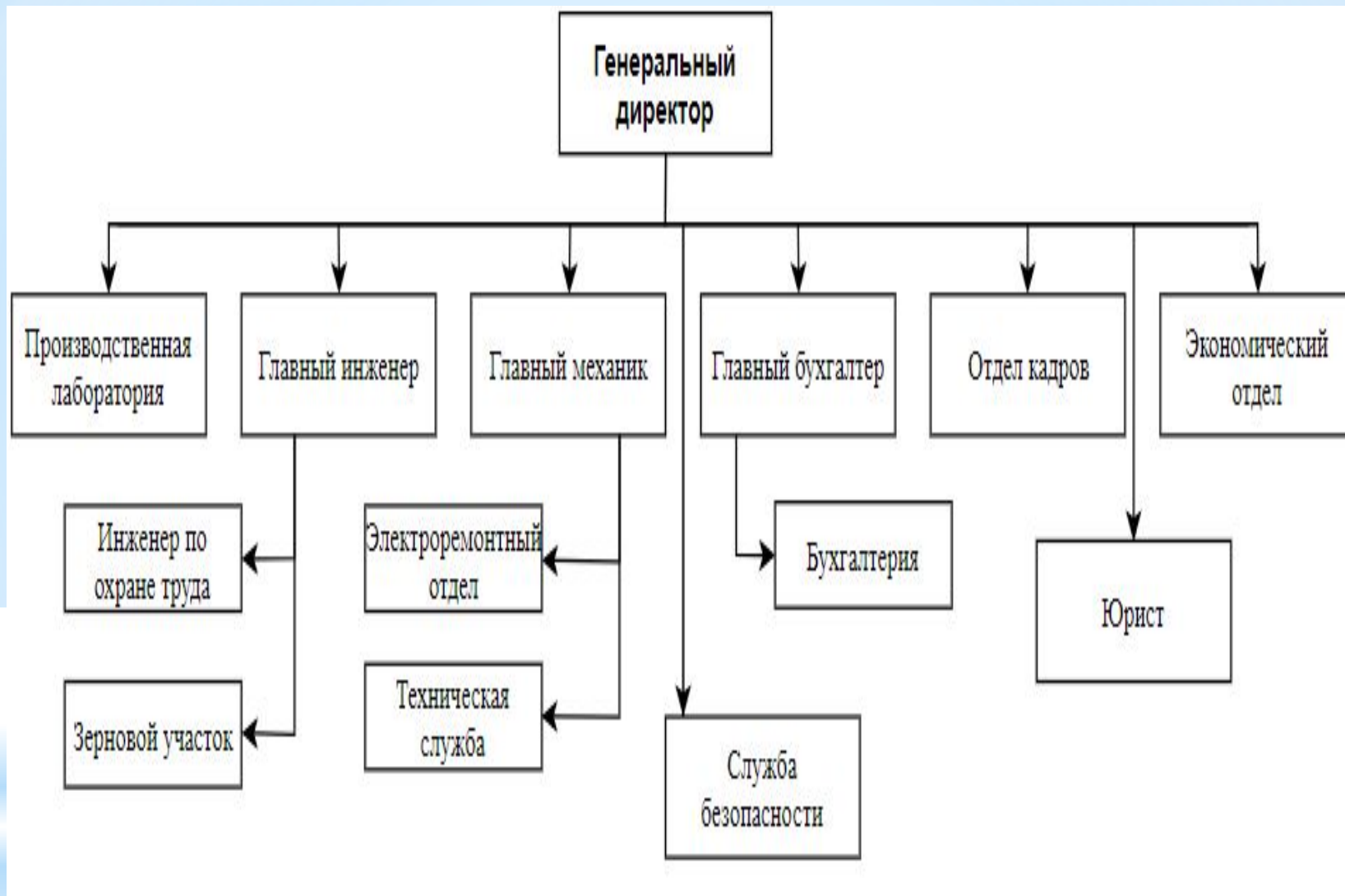
Общество с ограниченной ответственностью «Злаки Дона» расположено на территории Ростовской области, в станице Мечетинской и является правопреемником открытого акционерного общества «Злаки Дона».

**Основной вид работы предприятия** - хранение и складирование зерна.

**Также реализуются такие дополнительные виды деятельности, как:**

1. Деятельность агентов по оптовой торговле зерном;
2. Деятельность торговых агентов по оптовой продаже семян масличных культур;
3. Оптовая торговля зерном;
4. Оптовая торговля необработанным табаком;
5. Оптовая торговля семенами для сельскохозяйственных;
6. Оптовая торговля кормами для сельскохозяйственных животных;
7. Прочая вспомогательная деятельность по осуществлению перевозок;
8. Аренда и управление собственным недвижимым имуществом.
9. Аренда и управление арендованным недвижимым имуществом.





**\* Организационная структура управления ООО «Злаки Дона»**

\*

**Показатели за 2017-2019 гг.**

Технико-экономические показатели	2017 г.	2018 г.	2019 г.	Темп роста	Темп прироста, %
Выручка, руб.	9 054 704	11 643 963	5 379 294	-3 675 410	-40,59
Затраты на 1 руб. реализованной продукции, руб.	0,9725	0,9321	0,9325	-0,0400	-4,11
Рентабельность продаж, %	-1,1	3,8	0,7	1,8	1,6
Среднегодовая стоимость основных фондов, тыс. руб.	185 252	110 140	113 515	-71 737	-38,72
Фондоотдача, тыс. руб.	49	106	47	-1,49	-3,05
Фондоёмкость	0,0205	0,0095	0,0211	0,0006	3,14
Численность персонала, чел.	43	48	52	9	20,93

## Динамика доходов и расходов ООО «Злаки Дона» за период 2018–2019 гг., тыс. руб

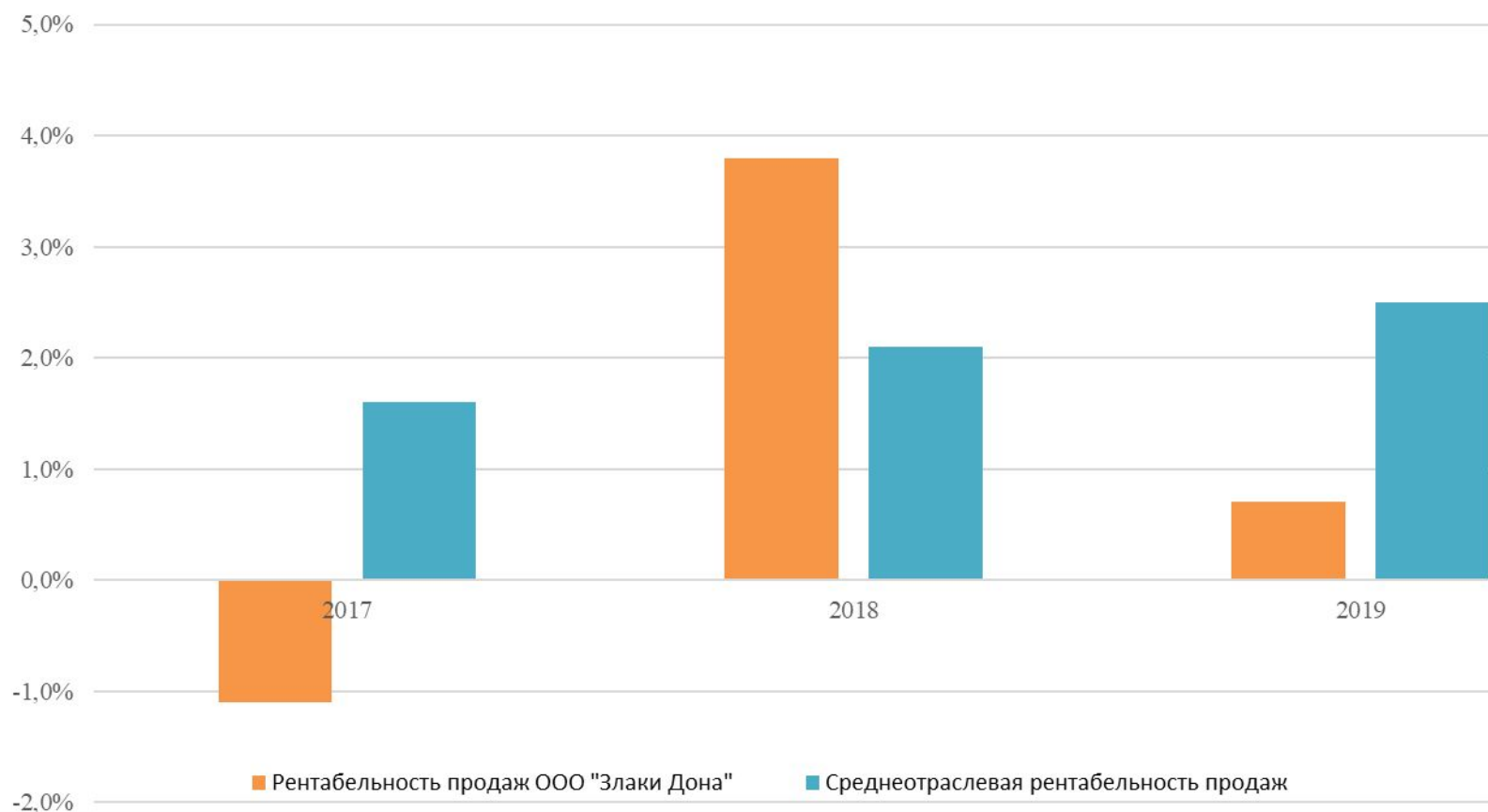
Показатель	Код	2018 г.	2019 г.	Темп роста, тыс. руб.	Темп прироста, %
1	2	3	4	5	6
Выручка (нетто) от продажи продукции	2110	11 643 963	5 379 294	-6 264 669	-53,8
Себестоимость от реализации продукции	2120	(10 853 657)	(5 015 997)	-5 837 660	-53,79
Валовая прибыль от продажи	2100	790 306	363 297	-427 009	-54,03
Коммерческие расходы компании	2210	(176 492)	(119 124)	-57 368	-32,5
Управленческие расходы компании	2220	(176 113)	(205 735)	29 622	16,82
Прибыль (убыток) от Продажи продукции	2200	437 701	38 438	-399 263	-91,22
Проценты к получению	2320	1 130 469	415 045	-715 424	-63,29
Проценты к уплате	2330	(784 262)	(85 762)	-698 500	-89,06
Доходы от участия в деятельности других организаций	2310	0	0	0	-
Прочие доходы компании	2340	864 063	521 143	-342 920	-39,69
Прочие расходы компании	2350	(1 593 427)	(779 256)	-814 171	-51,1
Прибыль (убыток) компании до налогообложения	2300	54 544	109 608	55 064	100,95
Текущий налог на прибыль компании	2410	(189)	(60 617)	60 428	31972,49
Отложенные налоговые обязательства компании	2430	-10 903	31 500	42 403	-388,91
Отложенные налоговые активы компании	2450	0	0	0	–
Иные обязательные платежи из прибыли от продажи	2460	-23 932	-2230	21 702	-90,68
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода деятельности	2400	19 520	78 261	58 741	300,93



## Показатели рентабельности деятельности ООО «Злаки Дона», %

Наименование показателя	2017 г.	2018 г.	2019 г.	Динамика с 2017 по 2019 гг.
1	2	3	4	5
Рентабельность совокупных активов (P1) компании	0,2	0,3	0,9	0,7
Эффективность внеоборотного капитала (P2) компании	1,1	3,0	12,6	11,5
Рентабельность оборотного капитала (P3) компании	0,1	0,1	0,7	0,6
Рентабельность собственного капитала (P4) компании	1,0	2,5	1,0	0,0
Рентабельность вложенного капитала (P5) компании	0,9	2,2	9,1	8,2
Рентабельность перманентного капитала (P6) компании	-9,2	50,9	4,6	13,8
Рентабельность инвестиций (P7) компании	8,9	10,3	4,2	-4,7
Рентабельность заемного капитала (P8) компании	-0,8	2,4	0,3	1,1
Рентабельность продаж (P9) компании	-1,1	3,8	0,7	1,8
Общая рентабельность (P10) компании	0,3	0,5	2,0	1,7

\* **Сравнение рентабельности продаж ООО «Злаки Дона» и среднеотраслевых значений для микропредприятий**



**\*Факторы, негативно влияющие на формирование финансовых результатов деятельности ООО «Злаки Дона»:**



1. Зависимость от заёмных средств.
2. Большой объём кредиторской задолженности.
3. Увеличение себестоимости продукции.
4. Нерациональная инвестиционная политика.
5. Объём оборотных активов не удовлетворяет потребностям предприятия.

# МЕРОПРИЯТИЯ ПО УЛУЧШЕНИЮ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ООО «ЗЛАКИ ДОНА»

1

Сокращение кредиторской задолженности и увеличение оборотного капитала

Заключается в уменьшении срока возврата дебиторской задолженности, сокращении объёма кредиторской задолженности, формировании резервных фондов для непредвиденных ситуаций.

2

Снижение себестоимости продукции

Заключается в использовании новых видов удобрений, а также в сокращении срока сбора урожая путём привлечения 10 ед. уборочной техники.

3

Изменение инвестиционной политики

Заключается в отказе от инвестиционных проектов с низкой фактической рентабельностью и поиске новых наиболее выгодных проектов.

# ВЫВОДЫ И РЕКОМЕНДАЦИИ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ИССЛЕДОВАНИЯ



В результате анализа было выявлено, что ООО «Злаки Дона» имеет положительный финансовый результат и на протяжении трёх лет постоянно увеличивает значение общей рентабельности. Однако у предприятия имеются трудности с объёмом привлекаемых заёмных средств, что отразилось на показателях платёжеспособности, ликвидности и финансовой устойчивости.



В целом ситуация ООО «Злаки Дона» не является критической. Во избежание ухудшения значений показателей и наступления банкротства предприятию необходимо пересмотреть политику управления такими факторами, как срок получения дебиторской задолженности, объём привлекаемых заёмных средств и себестоимость продукции. Данные изменения позволят улучшить значение всех проанализированных показателей, а также увеличить получаемую прибыль.



*Благодарю за внимание!*