



Презентация к отчету по НИР за 1 семестр

# Управление производственной деятельностью предприятия трубопроводного транспорта нефти с применением системы сбалансированных показателей

Выполнил  
студ. гр. МЭК13-15-01

Е.К. Валиянова

Руководитель  
Профессор, д.э.н.

Д.В. Котов

Уфа - 2015





# Актуальность, цель и задачи

**Актуальность выбранной темы.** Комплексная система управления разнохарактерными видами производственной деятельности в условиях влияния множества нестабильных факторов внешней среды с учетом экономических, технических и организационных ограничений современной системы транзита углеводородов.

**Цель магистерской диссертации** заключается в разработке методического обеспечения управления производственной деятельностью предприятий трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов с применением системы сбалансированных показателей.

## **Задачи магистерской диссертации:**

1. Изучить теоретико-методические основы и особенности применения методов управления на предприятиях трубопроводного транспорта.
2. Разработать методический инструментарий управления производственно-хозяйственной деятельности на основе ССП.
3. Провести апробацию разработанного инструментария управления на действующем предприятии.





# Содержание магистерской диссертации

- 1. Теоретико-методические основы методов управления на предприятии трубопроводного транспорта**
  - 1.1 Современные методы управления производственной деятельностью
  - 1.2 Характеристика, специфика и особенности производственной деятельности предприятия трубопроводного транспорта
  - 1.3 Анализ возможностей и ограничений использования метода системы сбалансированных показателей в управлении производственной деятельности предприятия по транспорту нефти
- 2. Методический инструментарий управления производственно-хозяйственной деятельностью на основе ССП**
  - 2.1 Принципы формирования ССП
  - 2.2 Показатели и технология их расчета
  - 2.3 Механизм обоснования управленческих решений на основе ССП
- 3. Апробация**





## Работы, выполненные за первый семестр, и их результат (начало)

Выполненные работы в первом семестре	Результат выполненных работ
1. Изучены современные методы управления производственной деятельностью	1. Сформирована классификация существующих методов управления производственной деятельностью и описана характеристика использования каждого метода .
2. Изучены характеристики, специфики и особенности предприятия трубопроводного транспорта.	1. Описана производственная структура и ее составляющие предприятия трубопроводного транспорта нефти. 2. Определена нынешняя структура и метод управления производственной деятельностью предприятия по транспорту нефти. 3. Выделены основные особенности влияющие на выбор метода управления производственной деятельностью.





## Работы, выполненные за первый семестр, и их результат (окончание)

Выполненные работы в первом семестре	Результат выполненных работ
<p>3. Определены возможности и ограничения использования системы сбалансированных показателей для управления предприятием трубопроводного транспорта.</p>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Исходя из отраслевых особенностей предприятия трубопроводного транспорта выделен метод ССП, как наиболее оптимальный при управлении производственной деятельностью данной отрасли.</li><li>2. Выявлена необходимость корректировки метода ССП для повышения эффективности управления производственной деятельностью.</li><li>3. Сформирована структура управления производственной деятельностью при использовании скорректированного метода ССП в системе управления.</li></ol>





## Дополнительные сведения и планы на второй семестр

**В рамках изучения темы магистерской диссертации за первый семестр дополнительно выполнено:**

- подготовлена и отправлена статья в рамках конференции в ОАО «Транснефть - Север»;
- собраны материалы для публикаций;
- подготовлены две статьи для их публикации в ближайшее время;
- подготовлен текст первой главы диссертационной работы.

**Во второй главе магистерской диссертации** будет разрабатываться инструментарий управления производственной деятельностью предприятия трубопроводного транспорта на основе ССП:

1. Принципы формирования ССП.
2. Показатели и технология их расчета.
3. Механизм обоснования управленческих решений на основе ССП.





**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ !**

