



Презентация к отчету по НИР за 1 семестр

Управление производственной деятельностью предприятия трубопроводного транспорта нефти с применением системы сбалансированных показателей

Выполнил
студ. гр. МЭК13-15-01

Е.К. Валянова

Руководитель
Профессор, д.э.н.

Д.В. Котов

Уфа - 2015





Актуальность, цель и задачи

Актуальность выбранной темы. Комплексная система управления разнохарактерными видами производственной деятельности в условиях влияния множества нестабильных факторов внешней среды с учетом экономических, технических и организационных ограничений современной системы транзита углеводородов.

Цель магистерской диссертации заключается в разработке методического обеспечения управления производственной деятельностью предприятий трубопроводного транспорта нефти и нефтепродуктов с применением системы сбалансированных показателей.

Задачи магистерской диссертации:

1. Изучить теоретико-методические основы и особенности применения методов управления на предприятиях трубопроводного транспорта.
2. Разработать методический инструментарий управления производственно-хозяйственной деятельности на основе ССП.
3. Провести апробацию разработанного инструментария управления на действующем предприятии.





Содержание магистерской диссертации

- 1. Теоретико-методические основы методов управления на предприятии трубопроводного транспорта**
 - 1.1 Современные методы управления производственной деятельностью
 - 1.2 Характеристика, специфика и особенности производственной деятельности предприятия трубопроводного транспорта
 - 1.3 Анализ возможностей и ограничений использования метода системы сбалансированных показателей в управлении производственной деятельности предприятия по транспорту нефти
- 2. Методический инструментарий управления производственно-хозяйственной деятельностью на основе ССП**
 - 2.1 Принципы формирования ССП
 - 2.2 Показатели и технология их расчета
 - 2.3 Механизм обоснования управленческих решений на основе ССП
- 3. Апробация**





Работы, выполненные за первый семестр, и их результат (начало)

Выполненные работы в первом семестре	Результат выполненных работ
1. Изучены современные методы управления производственной деятельностью	1. Сформирована классификация существующих методов управления производственной деятельностью и описана характеристика использования каждого метода .
2. Изучены характеристики, специфики и особенности предприятия трубопроводного транспорта.	1. Описана производственная структура и ее составляющие предприятия трубопроводного транспорта нефти. 2. Определена нынешняя структура и метод управления производственной деятельностью предприятия по транспорту нефти. 3. Выделены основные особенности влияющие на выбор метода управления производственной деятельностью.





Работы, выполненные за первый семестр, и их результат (окончание)

Выполненные работы в первом семестре	Результат выполненных работ
<p>3. Определены возможности и ограничения использования системы сбалансированных показателей для управления предприятием трубопроводного транспорта.</p>	<ol style="list-style-type: none">1. Исходя из отраслевых особенностей предприятия трубопроводного транспорта выделен метод ССП, как наиболее оптимальный при управлении производственной деятельностью данной отрасли.2. Выявлена необходимость корректировки метода ССП для повышения эффективности управления производственной деятельностью.3. Сформирована структура управления производственной деятельностью при использовании скорректированного метода ССП в системе управления.





Дополнительные сведения и планы на второй семестр

В рамках изучения темы магистерской диссертации за первый семестр дополнительно выполнено:

- подготовлена и отправлена статья в рамках конференции в ОАО «Транснефть - Север»;
- собраны материалы для публикаций;
- подготовлены две статьи для их публикации в ближайшее время;
- подготовлен текст первой главы диссертационной работы.

Во второй главе магистерской диссертации будет разрабатываться инструментарий управления производственной деятельностью предприятия трубопроводного транспорта на основе ССП:

1. Принципы формирования ССП.
2. Показатели и технология их расчета.
3. Механизм обоснования управленческих решений на основе ССП.





СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ !

