

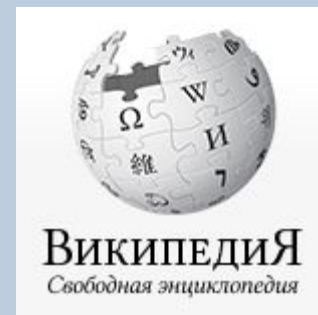
# Функции планирования в управлении

**Планирование и прогнозирование;  
Организация планирования;  
Координация и регулирование;  
Учет, контроль и анализ;  
Активизация и стимулирование**

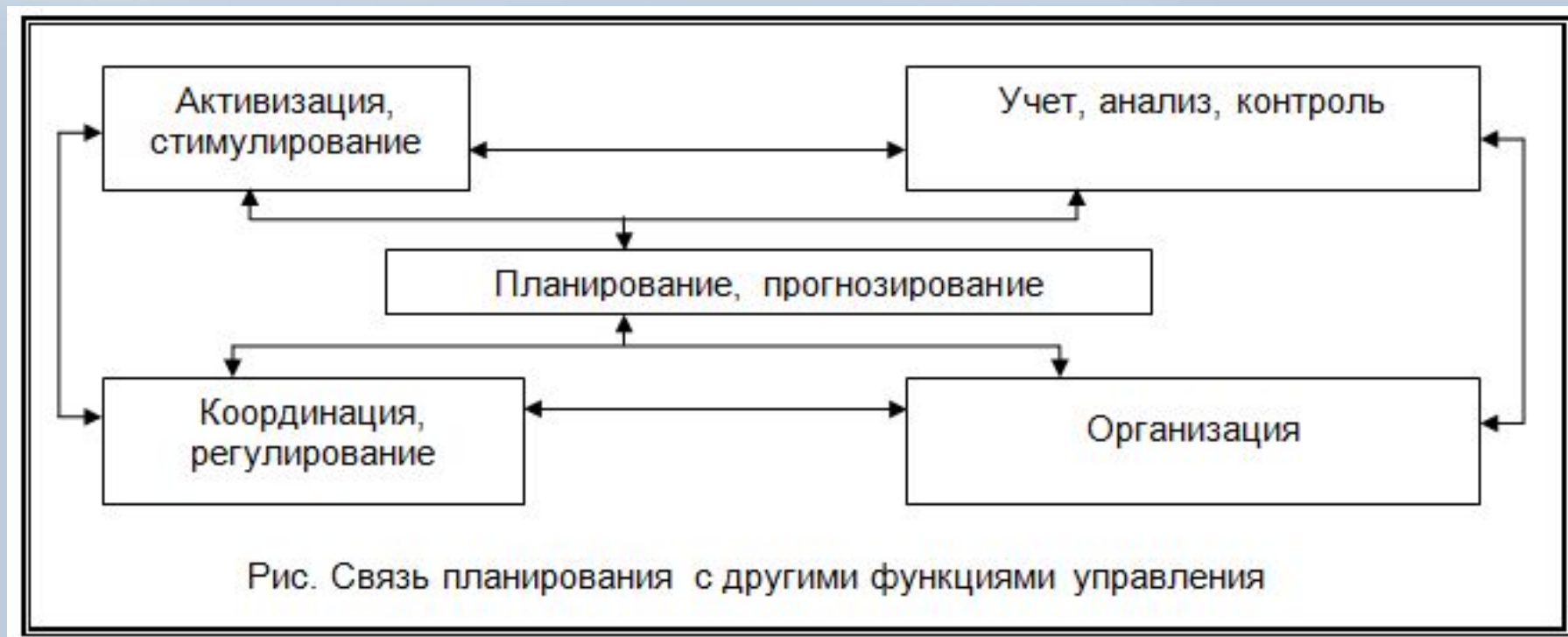
## Функция

Материал из Википедии — свободной энциклопедии

**Фу́нкция** — многозначный термин, который означает такое отношение между элементами, в котором изменение в одном влечет изменение в другом<sup>[1]</sup> :



- Планирование и прогнозирование;
- Организация планирования;
- Координация и регулирование;
- Учет, контроль и анализ;
- Активизация и стимулирование



- Создание системы планирования на предприятии требует затрат, но эффект от рациональной организации производства всегда превышает эти затраты. Планирование на предприятии интенсифицирует производство. Еще Адам Смит заметил, что эффект совместных действий людей, организованных в коллектив, больше суммы эффектов их одиночных действий.

## ● Планирование

- Часть системы управления

## ● Прогнозирование

- Предшествует планированию
- Является частью планирования

### Планирование

Материал из Википедии — свободной энциклопедии

[\[править\]](#)

Текущая версия страницы пока не проверялась опытными участниками и может значительно отличаться от версии, проверенной 27 августа 2012; проверки требует 1 правка.

**Плани́рование** — оптимальное распределение ресурсов для достижения поставленных целей, деятельность человека или организаций (совокупность процессов), связанных с постановкой целей (задач) и действий в будущем.

**Прогноз** (от греч. πρόβλεψις — предвидение, предсказание) — **предсказание будущего** с помощью научных методов, а также сам результат предсказания.

**Прогноз** - это **вероятностное суждение** о будущем состоянии объекта исследования (**последнее научное определение**).

**Прогноз** - это **научная модель** будущего события, явлений и т.п.

**Прогноз** - это расчет неизвестного экономического показателя по заданным факторам на основании модели.

**Прогнозирование** - это разработка прогноза; в узком значении - специальное научное исследование конкретных перспектив развития какого-либо процесса.



- Прогнозирование в управленческом цикле предшествует планированию и ставит своей задачей научное предвидение развития производства, а также поиск решений, которые обеспечивают развитие производства в оптимальном режиме. Поскольку прогнозирование всегда предшествует планированию, его можно рассматривать как подфункцию планирования.

# Что выбрали?



- Почему? Чем вы руководствовались? Проанализируйте ход мыслей, почему именно так!!!
- ИСПЫТЫВАЕТЕ ЛИ ВЫ СЛОЖНОСТИ ПРИ ВЫБОРЕ ПОДАРКА в магазине?

- Каждая функция характеризуется присущим ей технологическим процессом обработки информации и способом воздействия на управляемый объект.
- Функции управления всегда направлены на достижение целей управления. Поскольку цель управления формируется в рамках функции «планирование-прогнозирование», можно сказать, что данная функция в системе функций управления предприятием является центральной. Функции управления в своей основе объективны и являются формами реализации управленческих отношений, через которые, в свою очередь, реализуются требования экономических законов развития производства. Поэтому процесс управления выступает как объективно предопределенная система функций, которая носит название управленческого цикла, а сами функции называются стадиями управленческого цикла.
- Функция планирования служит основой для принятия управленческих решений и представляет собой управленческую деятельность, которая предусматривает выработку целей и задач управления производством, а также определение путей реализации планов для достижения поставленных целей.



- Это деятельность, направленная на создание или развитие структуры хозяйственной системы
- Разработать мероприятия, которые необходимо выполнить сегодня для того, чтобы предприятие могло работать в будущем.
- Поэтому средства и методы обоснования плановых решений являются связующими между настоящим и будущим.
- Они в значительной мере определяют научно-технический уровень планирования и качество планов.
- **НАПИШИТЕ НА БУМАГЕ ПЛАНИРУЕМЫЙ ЖЕЛАЕМЫЙ РЕЗУЛЬТАТ, А Я СКАЖУ СБУДЕТСЯ ИЛИ НЕТ!**
- **РЕЗЮМИРУЮ:**
- **ЧТОБЫ ПЛАНИРУЕМЫЙ РЕЗУЛЬТАТ БЫЛ ДОСТИГНУТ, НАДО ЧЕТКО ПОНИМАТЬ КАКИЕ ДЛЯ ЭТОГО ПОТРЕБУЮТСЯ СРЕДСТВА И С ПОМОЩЬЮ КАКИХ МЕТОДОВ ЭТИ СРЕДСТВА БУДУТ ПРИБЛИЖАТЬ К РЕЗУЛЬТАТУ.**

- Координация заключается в обеспечении необходимой (предусмотренной проектом организации) согласованности действий работников.
- Цель координации – устранить параллелизм и дублирование в работе.
- Функция регулирования состоит в сохранении режима функционирования хозяйственной системы.
- В силу различных причин производство может отклоняться от заданных параметров. В этих условиях путем регулирования устраняются отклонения, и обеспечивается нормальное протекание производственных процессов.

- С помощью учета осуществляется сбор информации о состоянии хозяйственной системы.
- Учет служит базой для анализа – комплексного изучения производственно-хозяйственной деятельности с целью контроля и повышения эффективности функционирования производства путем выявления и мобилизации имеющихся резервов.
- Роль контроля как функции управления обусловлена тем, что она является средством осуществления обратных связей в системе управления. Посредством контроля проверяется выявление принятых плановых решений, и оцениваются их последствия

- **Активизация - это интенсификация трудовой и общественной деятельности работников на основе повышения творческого потенциала личности и коллектива.**
- **Активизация достигается комплексным применением методов морального и материального стимулирования.**
- **В основе материального стимулирования лежат материальные потребности личности.**
- **В основе морального стимулирования лежат социальные потребности личности (в общении, уважении, признании заслуг и т.п.).**

- **Источником дополнительного эффекта в процессах специализации и кооперации труда является планомерность. Именно присущая кооперации планомерность (сознательно устанавливаемая планом связь) рождает новую производительную силу (синергетический эффект).**
- **Таким образом, планированию на предприятии отведена центральная роль.**
- **По своему составу прогнозирование шире планирования, так как включает не только показатели деятельности предприятия, но и разнообразные данные о внешней среде.**
- **Прогнозирование в управленческом цикле предшествует планированию и ставит своей задачей научное предвидение развития производства, а также поиск решений, которые обеспечивают развитие производства в оптимальном режиме. Поскольку прогнозирование всегда предшествует планированию, его можно рассматривать как подфункцию планирования.**

## Основные планируемые результаты

Экономический рост.

Экономическое развитие.

Полная занятость.

Экономическая эффективность.

Стабильный уровень цен.

Экономическая свобода.

Справедливое распределение доходов

- Менеджер по продажам



- Выставленный счет клиенту

ООО "Ап-Система"  
Адрес: 125252, Москва, Куусинена ул., д.23, тел: 226-68-10

Образ заполнения платежного поручения

Получатель: ООО "Ап-Система", ИНН 7714630508, КПП 771401001	Сч. № 40702810123000001203
Банк получателя: Двухкомплексный офис «Аэропорт» ЗАО «Внешторгбанк Развитие услуг»	БИК 044525716 К/сч.№ 30101810100000000716

СЧЕТ № 123 от 2 марта 2006 г.

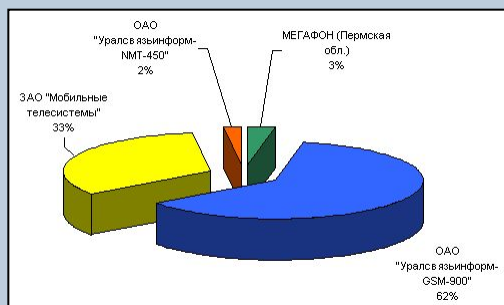
Плататель: \_\_\_\_\_  
Грузополучатель: \_\_\_\_\_

№	Наименование товара	Единица измерения	Количество	Цена, рубль	Сумма, рубль
1	Информационно-консультационные услуги по программе «Школа Аудитора»	компл.	1	5000	5000
				Итого:	5000
				Итого НДС (18%):	900
				Всего к оплате:	5900

Всего наименований 1 на сумму 5900 (пять тысяч девятьсот) рублей.

Руководитель предприятия \_\_\_\_\_ (Минин С.В.)  
Главный бухгалтер \_\_\_\_\_ (Минин С.В.)

- Доля рынка 10%



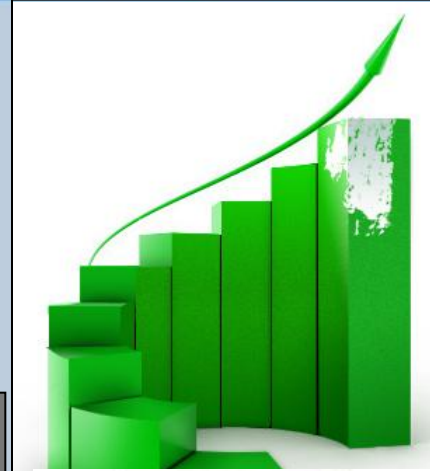
- Сидеть на пятом ряду



# Основные экономические результаты

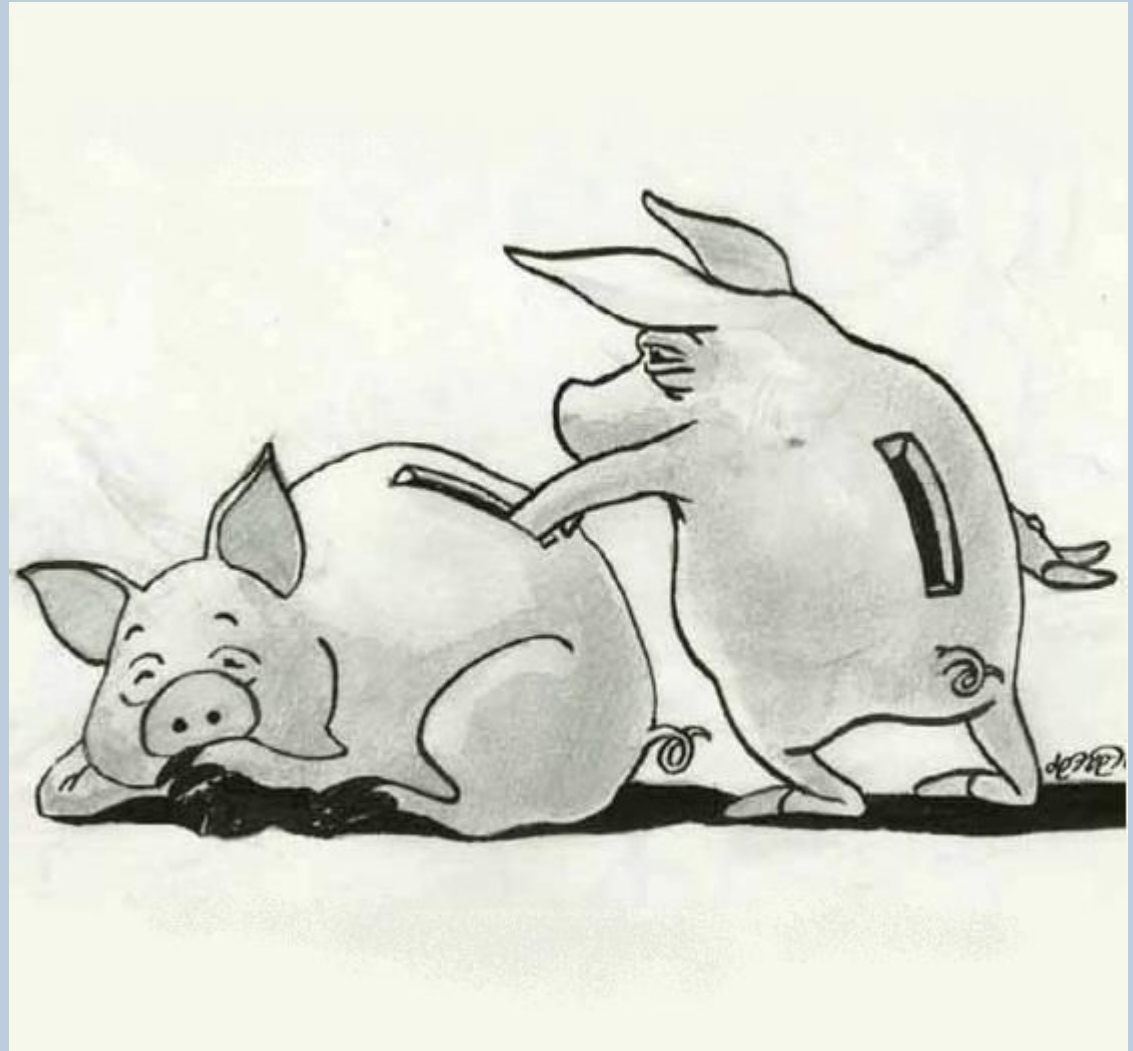
[www.sterlyadev.com](http://www.sterlyadev.com)

- Экономический рост.
- Экономическое развитие.
- Полная занятость.
- Экономическая эффективность.
- Стабильный уровень цен.
- Экономическая свобода.
- Справедливое распределение до

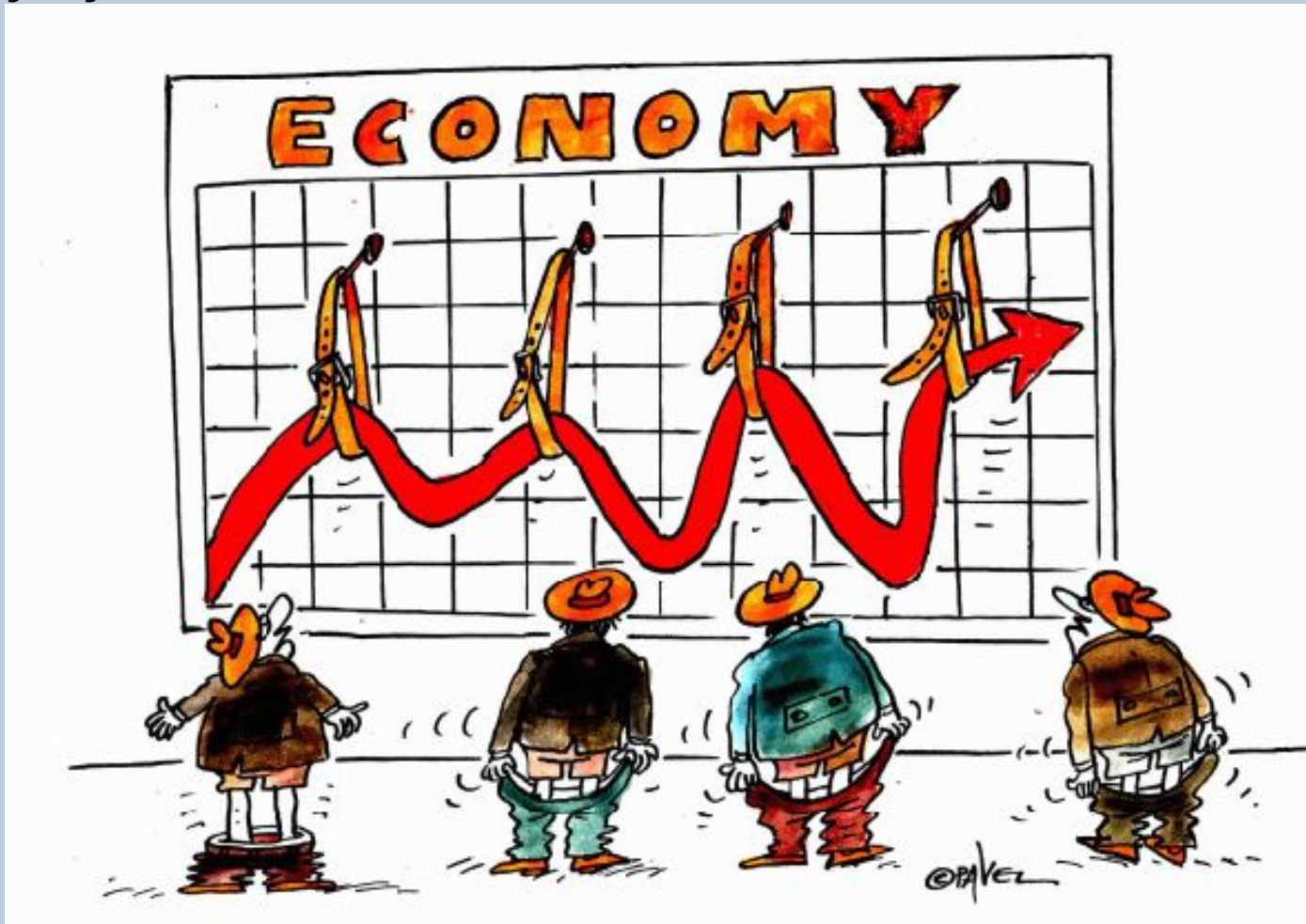




- желание предприятий обеспечить производство большего количества товаров и услуг



- желание предприятий обеспечить производство лучшего качества товаров и услуг



- предполагает возможность подходящего занятия всем работникам, кто желает и способен трудиться



- подразумевает максимальную отдачу всех имеющихся ограниченных производственных ресурсов при минимуме издержек на их использование



# Стабильный уровень цен.

- отсутствие значительного колебания цен, а значит, инфляции и дефляции



- высокая степень самостоятельности и творчества всех специалистов и исполнителей в своей сфере деятельности



# Справедливое распределение ДОХОДОВ.

[www.sterlyadev.com](http://www.sterlyadev.com)

- соответствующее вознаграждение всех категорий персонала



