

Тема 1. Производственный менеджмент как система

1. Производственные системы: понятие и закономерности
2. Состав производственной системы
3. Предприятие как объект производственного менеджмента
4. Классификация объектов производственного менеджмента на предприятии
5. Макро- и микроэкономическая среда производственного менеджмента

1.Производственные системы: понятие и закономерности

Системой называют совокупность взаимосвязанных элементов, предназначенную для достижения определенной цели. Система находится в постоянном взаимодействии с внешней средой, которая представляет собой совокупность всех объектов, изменение свойств которых влияет на систему, а также тех объектов, чьи свойства меняются в результате поведения системы.

Особенности экономических систем:

- *нестационарность* (изменчивость) отдельных параметров системы и стохастичность ее поведения;
- *уникальность и непредсказуемость поведения системы в конкретных условиях;*
- способность *изменять свою структуру и формировать варианты поведения;*
- способность *противостоять энтропийным (разрушающим систему) тенденциям;*
- способность *адаптироваться к изменяющимся условиям;*
- способность и стремление к *целеобразованию*, то есть формированию целей внутри системы.

Производственная система представляет собой обособившуюся в результате общественного разделения труда часть производственного процесса, способную самостоятельно или во взаимодействии с другими аналогичными системами удовлетворять те или иные нужды, потребности и запросы потенциальных потребителей с помощью производимых этой системой товаров и услуг.

2. Состав производственной системы

В состав ПС любого уровня иерархии включают следующие *ресурсы*:

1. Технические ресурсы;
2. Технологические ресурсы;
3. Кадровые ресурсы;
4. Пространственные ресурсы;
5. Ресурсы организационной структуры системы управления;
6. Информационные ресурсы;
7. Финансовые ресурсы

3. Предприятие как объект производственного менеджмента

Предприятие представляет собой производственную систему. С управленческой точки зрения его можно рассматривать как организацию, *под которой понимается группа лиц, взаимодействующих друг с другом ради достижения общей цели с помощью различных вещественных, правовых, экономических и иных условий.*

*Организация как структура характеризуется рядом основополагающих **признаков**:*

-наличие цели;

-наличие в ней некоторого числа участников;

-наличием внутреннего координирующего центра;

-принцип саморегулирования;

-обособленность;

-организационная культура

Предприятие как система



Рисунок 1 - Влияние переменных факторов на предприятие

4. Классификация объектов производственного менеджмента на предприятии

В рамках предприятия производственные подразделения объединены единым производственным процессом, и поэтому производственные связи между ними не разрываются. Изменяются только экономические отношения и отношения управления.

Работа производственных подразделений (цехов) организуется на основе соответствующей подготовки, которая выражается в обеспечении их чертежами, технологией обработки деталей, сборки изделий, инструментами, приспособлениями, специалистами.

Производственный процесс, представляет собой совокупность последовательно выполняемых операций по обработке деталей и сборке изделий.

Производственный процесс разделяется на частные (основные и вспомогательные) процессы.

Объектами производственного менеджмента на предприятии являются производственные подразделения (цехи) - как основные производственные единицы основного и вспомогательного производства, а также их производственные процессы, как совокупность последовательно выполняемых частичных процессов по изготовлению продукции и техническому обслуживанию производства.

5. Макро- и микроэкономическая среда производственного менеджмента



Рисунок 2 – Системное окружение цехов
производственного предприятия